

儋州成立全省首家紧密型医联体

医联体内人、财、物统一管理,利于优质医疗资源下沉,提升基层服务能力

上海九院海南分院 迅速提升儋州医疗水平

儋州市高起点推进医联体建设,有个重要因素——去年9月,在省政府推动下,上海交通大学医学院附属上海第九人民医院集团——儋州医联体签约,上海第九人民医院全面托管海南西部中心医院,成立上海九院海南分院,迅速提升儋州医疗服务水平,为儋州医联体建设提供了强大的技术支撑。

上海交通大学医学院附属第九人民医院,是三级甲等综合性教学医院,拥有4名中国工程院院士以及国家973项目首席科学家、中组部“千人计划”、国家杰出青年等一大批国家级人才。上海九院的口腔医学、整复外科和骨科等国家重点学科,在全国处于领先地位,骨科、牙体牙髓科、口腔颌面外科、牙周科、口腔修复科、眼科、口腔正畸科、整复外科等9个国家临床重点专科在国内享有盛誉。

上海九院全面托管海南西部中心医院短短几个月,海南西部中心医院迅速引进一大批高水平医疗人才,医学博士由2名增加到19名,新增医学硕士45人;与此同时,上海九院还把看家本领搬到海南,在儋州高标准建设口腔颌面外科诊治中心、整复外科诊治中心、骨关节外科诊治中心、听力障碍诊治中心、心脑血管介入诊治中心、创伤急救中心、产前诊断中心、高龄孕妇诊治中心、新生儿危重抢救会诊中心、肿瘤诊治中心等10个中心,填补海南多项医疗技术空白。与此同时,海南西部中心医院在原有套先进医疗设备基础上,短时间又新增包括电子胃肠镜、腹腔镜处理系统、高频电刀在内的医用设备72台套高精尖设备。

以前,海南患者多种疑难或重大疾病不得不出岛诊治,现在,上海专家坐诊儋州,海南患者可以就近到海南西部中心医院诊疗。去年9月以来,海南西部中心医院为患者做了十多项高难度手术,包括舌癌联合根治术、微创法摘除子宫癌、巨大脑瘤摘除术、腹腔镜下胃癌和肠癌根治术、等离子前列腺腺切除术、人工膝关节表面置换术、颌面腮腺肿瘤摘除术、微创肾癌根治术、椎体压缩性骨折成形术、腰椎经椎间孔椎体间融合术、全脑血管造影术等。这些疑难手术是来自上海九院的中国工程院院士张志愿教授、上海九院妇产科专家主任医师任青、上海九院骨科专家主任医师赵杰、上海九院骨科专家副主任医师严孟宁等国内著名专家亲临儋州主刀的。

上海九院海南分院院长方勇说,上海第九人民医院集团——儋州医联体的建立,使上海优质医疗资源进驻儋州,而海南西部中心医院医联体的建立,又使海南西部中心医院优质医疗资源进一步向基层医疗卫生机构下沉。



海南西部中心医院。

A 儋州三家医院合体

根据协议,成立以海南西部中心医院为龙头,组成有那大镇卫生院、木棠镇卫生院的海南西部医疗联合体;成立医联体管理委员会,西部中心医院院长担任管理委员会主任兼任医联体基层卫生院法定代表人。

建设医联体,是国务院力推的新一轮医疗卫生体制改革的重要内容,全国各地都在行动,我省海口、三亚等

地也在紧锣密鼓推进,但是,像儋州这样成立唯一法人的紧密型医联体,目前全省只有一个。

目前全国有200多个城市成立医联体。据了解,唯一法人紧密型医联体试点,深圳市罗湖区是全国第一家,儋州是海南第一家。组成唯一法人紧密型医疗联合体后,儋州3家医院人、财、物实行统一管理。

儋州市西部中心医院医联体内职工实行统一调配,各医疗机构实行统一以西部中心医院为主的医疗护理管理制度,各医疗机构实行全员聘用制,由医联体统一调配,实行上下联动,动态管理,以达到服务资源整合优化。西部中心医院统一管理医联体内各医疗机构财务、药品、耗材、设备实行统一采购。

大型设备和资源共享整合。以海南西部中心医院为医联体核心技术支撑,统筹医联体内各医疗机构设备资源,整合大型医用设备,构建医联体信息平台,实现医联体内信息互联互通;组建医联体医学影像中心、检验中心、病理中心等,统一质控标准,实行全市医学影像、检验检查结果互认,减少重复检查。

B 破解群众看病难

近年来,我国整体医疗水平大幅提升,但是,优质医疗资源总量不足、结构不合理、分布不均衡,基层人才缺乏是短板,已经成为保障人民健康和深化医改的重要制约。

“医联体是建立分级诊疗制度的重要抓手,也是一种制度创新,将进一步优化服务体系,放大优势医疗资源效应。”儋州市卫生和计划生育委员会主任吴如兰说,医联体建设将提升基层医疗机构服务水平,推动形成“小病在基层、大病到医院、康复回基层”的分级诊疗就医新格局,让老百姓在家门口看得上病、看得好病,破解群众看病难。

由于医疗资源分布不均衡,优质资源集中在大医院,长期以来,大医院拥挤不堪,而小诊所门可罗雀。西部中心医院院长方勇说,医联体将建立优质医疗资源纵向流动机制,逐步取消西部中心医院门诊输液业务,将资源下放基层医疗机构,同时,西部中心医院将派出医疗专家到基层医疗机构坐诊。此外,

西部中心医院将对医联体成员单位进行业务培训、技术支持,通过专科共建、临床带教、业务指导、教学查房、科研协作、开设康复联合病房等方式,强化下级医疗机构薄弱专科建设,为基层培育一批特色专科和科室人才。

儋州市西部中心医院医联体内部建立双向转诊绿色通道,根据双向转诊的临床标准,结合专科会诊意见,本着急慢分治、治疗连续、科学有序、安全便捷的原则,引导患者自觉自愿配合,实行畅通的双向转诊。对治疗效果明确,病情稳定等恢复期的患者转到医联体下级医疗机构治疗;对疑难杂症等复杂患者或病情危急的患者转到医联体核心医院诊治。

儋州市木棠镇卫生院院长李明说,西部中心医院医联体,通过体制机制多方面改革,将激发基层卫生院活力,提升基层卫生院治疗和服务水平,让患者在家门口就能看大医院的专家门诊,有效破解看病难、看病贵的“顽疾”。

C 儋州将全面建设医联体

儋州市西部中心医院医联体成立,是儋州建设紧密型医联体试点,儋州市将以此为契机,不断总结试点经验,破除各种壁垒和障碍,加快推进医疗卫生体制机制创新,在全市范围内推进医联体建设。

儋州推进医联体建设,坚持政府办医主体责任不变,切实维护 and 保障基本医疗卫生事业的公益性,全方位推进医疗、医保、医药联动改革,逐步破除行政区划、财政投入、医保支付、人事管理等方面的壁垒

和障碍,优化全市医疗资源结构布局,实行医联体内统一管理模式,发挥集约优势,推进区域医疗资源共享,提高全市医疗服务体系整体能力。

为充分调动基层医疗服务人员积极性,儋州紧密型医联体建设将打破基层卫生院大锅饭,医联体内推行全员聘用,制定岗位设置、薪酬体系绩效考核制度,建立以工作量和满意度为核心的分配激励制度,财政人员绩效工资按照有关规定核

定后,报市财政局拨付至医联体内各医疗机构,在不改变财政资金用途的前提下,在医联体内统筹进行二次分配。

儋州市医联体建设目标是,到2020年,在总结试点经验基础上,全面推进医联体建设,所有公立医院和政府办基层医疗卫生机构全面参与医联体,不同级别、不同类别医疗机构建立目标明确、权责清晰、公平有效的分工协作机制,建立责权一致的引导机制,把医联体打造成为

服务、责任、利益、管理共同体,实现全市医疗资源有效共享,基层服务能力全面提升,形成基层首诊、双向转诊、急慢分诊、上下联动的分级诊疗模式。

吴如兰说,儋州医联体建设坚持以人民健康为中心,逐步实现医疗同质化管理,强化基层医疗卫生机构的居民健康“守门人”能力,方便群众就医,减轻患者看病负担,防止因病致贫返贫,切实增强群众医疗服务获得感。



中国科学院院士张志愿在海南西部中心医院为患者做手术。
图片由海南西部中心医院提供。

链接

什么是“医联体”?

是指区域医疗联合体,是将同一个区域内的医疗资源整合在一起,目的是为了**解决百姓看病难**的问题。

有利于调整优化医疗资源结构布局,促进医疗卫生工作重心下移和资源下沉,提升基层服务能力。

有利于医疗资源上下贯通,提升医疗服务体系整体效能,更好实施分级诊疗和满足群众健康需求。

“医联体”能给我们带来什么好处?

就近就医

通过“患者不动,标本动、信息动”的方式,逐步实现“基层检查,医院诊断”的模式,患者在家门口的社区卫生服务中心就能享受到与大医院一样的检查检验服务。

便捷看病

建立就诊绿色通道,上级医院对基层转诊患者提供优先接诊、优先检查、优先住院等服务。

获得全面服务

以高血压、糖尿病等慢性病为重点,做实家庭医生签约服务。
使医生不仅“管治病”,更“管健康”。

节省医药费用

对医联体实施医保打包预付,医疗机构原来的收入变成了成本,可以引导医疗机构主动控制不合理费用。

制图/杨薇

(本版策划/周月光 撰文/周月光 莫修平)



服务读者需求
改善读者体验
欢迎扫描
关注海报读者俱乐部

海南西部中心医院建设 十个一流诊治中心

- 海南省口腔颌面外科诊治中心
- 海南省整复外科诊治中心
- 海南省骨关节外科诊治中心
- 海南省听力障碍诊治中心
- 海南省心脑血管介入诊治中心
- 海南省创伤急救中心
- 海南省产前诊断中心
- 海南省高龄孕妇诊治中心
- 海南省新生儿危重抢救会诊中心
- 海南省肿瘤诊治中心



海南西部中心医院拥有先进的数字化血管造影系统。



海南西部中心医院拥有自动进口生化分析仪。