



海南建省办经济特区30周年

· 大型主题活动 ·

海南日报报业集团
复星集团 联合主办

第六届海南省政协常委、中国银行海南省分行原行长王一林的30年海南金融路

流金年华情融天涯

■ 本报记者 王培琳

1

“闯海人”初沐特区金融大潮

“人生从来都是直播，没有彩排，所以也就没有比较，感谢海南这块热土给予我的滋养和历练。”省金融发展促进会会长、第六届海南省政协常委、中国银行海南省分行原行长王一林回看自己的大半辈子经历，感慨万千。

王一林出生在白山黑水间的吉林长春，做过知青，当过生产队长，大学毕业后，进入政府部门工作。王一林说，若继续守在黑土地，30年后的今天再翻阅自己的人生书卷也未必不是多彩斑斓。但他选择了完全不同的人生轨道：1988年，背井离乡、举家南迁，做了一名“闯海人”，他用30年的岁月亲历海南金融业发展的繁华、低谷与再崛起。

有人说他有远见、敢闯荡，但王一林却有一说一，正如总是穿着笔挺的西装出现在大家眼前一样，他始终保持着金融从业者应有的客观严谨，真实地评价自己当时的状况是“一切缘于偶然，只是懵懵懂懂。”

回望30年，“感恩”是王一林最常说的一个词：感恩众多友人给自己人生的指引和帮助；感恩自己的妻子，多年来给予自己的理解和支持；感恩海南经历让自己的人生更丰富……



中国银行海南省分行原行长王一林。 照片由受访者提供

码上读

扫码听一听王一林讲他与海南的故事

王一林接受本报记者专访。
本报记者 王凯 摄

“扫一扫”
看王一林访谈视频

人生充满偶然，王一林把自己与海南的缘分归结为“命中注定”。1988年，王一林举家南迁，做了一名“闯海人”，他用30年的岁月亲历海南金融业发展的繁华、低谷与再崛起。

历经业内的披沙拣金。王一林说，海南金融发展之路并不平坦，有挫折有机遇，它也给予后人启示，那就是金融改革和发展不能脱离实体经济发展的基础。

从“金融拓荒者”，到金融界“领军人物”，王一林坦言自己来海南不是为了好空气，而是希望海南在众多“闯海人”勠力同心的建设之下发展得更好。



1988年，海口龙昆北路。 本报记者 陈德雄 摄

2

“下岗行长”在挫折中愈加坚强

来到海南工作后，王一林任中国人民银行海南省分行外汇管理办公室副主任。随着参与度的提高和职务的变化，他亲历了海南金融的繁华、跌宕与低谷。

作为全国最大的经济特区，中央当时给予了海南很多优惠政策。在外汇方面，在海南开办的所有企业都可以保留外汇，并且企业所得税远低于内地省份，这吸引了大量岛外企业落户海南。

1992年，王一林参与了海南外汇调剂中心的筹建。王一林说，中心成立后，通过电子网络平台进行公开透明交易，开创了中国外汇交易市场的先河，吸引了大量的外来企业和资金。

王一林说，海南发挥了经济特区“试验田”作用，金融创新非常活跃，股份制改革和证券市场试点都走在全国前列，在当时全国股份制企业共有10家，海南就占了5家。

“1988年到1992年短短几年间，各类信托投资公司多达21家，还有34家城市信用社、3家外资金融机构、3家股份制银行，这些金融机构主要集中在海口，当时的海口可以用‘银行多过米铺’来形容。”王一林回忆道。

但由于当时金融监管滞后，城市信用社管理不规范等原因，金融风险逐渐露出端倪。1995年，国家为了化解城市信用社的金融风险，决定试点组建城市合作银行。

1996年3月，王一林受命负责海口城市合作银行筹备工作。“海口城市合作银行组建面临的最大困难是清产核资，清产核资过程中，发现各家信用社都不同程度的存在资产质量低、股东贷款、违规账外经营、欠缴准备金、备付金不足、高息揽存、违规进行长期投资等问题。”王一林说，1997年5月，两个城市信用社首先出现支付困难，引发了海口城市信用社的局部危机。最终，海口城市合作银行因种种原因没有完成组建使命，是35个试点城市唯一组建失败的，这让王一林实实在在地感受到金融风险的“伤痛”。

但是，来不及抚平“伤口”，1997年5月，王一林再次临危受命，被任命为海南发展银行（简称“海发行”）副行长，这本应是另一个新的开端，可是谁知，很快王一林又多了一个新称号——“下岗行长”。

海发行于1995年8月正式挂牌成立。“海发行成立的初衷就是为了化解信托公司的风险，这也注定海发行是要承受‘重担’的。”王一林说，1998年春节后，部分营业网点甚至出现出现了支付困难。

即便很多人不愿面对，海发行行政关闭的这一天还是来到了。1998年6月21日，中国人民银行决定关闭海发行，同时指定中国工商银行托管海发行的债权债务。这是建国以来中国政府关闭的首家地方银行。随后海南5家城市信用社也被关闭，其他几家非银行金融机构也相继淡出人们的视线。

关闭海发行，有利于解开银企债务链，为我省化解金融风险迈出了一大步。但对王一林来说，海发行的关闭，这意味着又一次严重的挫折。他回忆，当天他照常去上班，然而办公桌、档案柜，甚至有的门都被贴上白色封条，环顾四周一片狼藉。自然，王一林也成了“下岗行长”，孤独沮丧的心情，就像漫天风雪中迷途的羔羊。即便在接受记者采访的今日，提及海发行王一林依然眼泛泪光。

王一林说，当时自己的内心非常难过，然而更多的是迷茫、反思，经历了繁华又跌至谷底，海南金融到底该何去何从？

3

“拓荒者”为海南经济金融发展贡献力量

带着迷惑和思考，王一林远赴西安，师从江其务教授开始攻读经济学博士学位。静心学习，让王一林有了更深刻的思考，博士论文《转轨时期中国商业银行风险研究》也印证着思考的成果。

新世纪的第一天太阳升起时，王一林也看到了新曙光。

2000年博士毕业后，“百年金融老店”——中国银行海南省分行向他抛出了橄榄枝，王一林重返海南金融界，任中国银行海南省分行副行长。

此时的王一林已46岁，经历了时代浪潮的洗礼和风雨之后，多了些内心的平静和处事的超然。

在兼任海南中行工会主席期间，王一林着力推动企业文化建设，2004年，“中行企业文化现象”被海南金融业进行专题研讨学习。海南中行“职工之家”成为中国银行系统、全国金融系统、中华全国总工会企业文化建设的一面旗帜。

从“金融拓荒者”，到金融界“领军人物”，王一林坦言自己来海南不是为了好空气，而是希望海南在众多“闯海人”勠力同心的建设之下可以发展得更好。

王一林说，今后他将专心海南省金融发展促进会的工作，发挥好培训、智囊工作的职能，为海南经济金融的发展贡献力量。近期，王一林已经着手主编《海南金融30年的工作》，这是继《海南金融20年》《海南金融25年》之后的又一部记录海南金融历史的著作。

（本报海口1月29日讯）

一林寄语

对海南

■ 感恩这片沃土给予我的滋养和历练，衷心祝福海南实现更大的光荣与梦想。

■ 我来海南不是因为海南空气好，而是经济、社会、人文的东西给我的希望，一切美好都要靠双手创造出来，期待更多人贡献力量，我们可以看到一个更美更好的新海南。

■ 海南省办经济特区30年，经济社会发生了翻天覆地的变化。希望海南能够谋划更加科学的发展战略，结合实际制定出更加合理的产业发展政策，与全国人民一道共同进入全面小康社会。

对工作

■ 民生大计，永远是社会发展的重中之重。

■ 发展普惠金融、帮助农民致富，担当、创新和责任，不仅要靠大银行，也要靠中小金融机构，金融组织体系的完善、监管水平的提高是业内永远不能松懈的。

■ 教育身边的年轻人“做人要厚道，做事要精到”。

对生活

■ 人生很短暂，所以每一天都要过得有意义，做一个能给别人带来快乐的人、对社会有贡献的人。

■ 别把自己太当回事。你把自己看高一分，会痛苦十分；把自己看低一分，会快乐十分。

■ 人要活在感恩的情怀之中，用灵魂的光芒照亮别人，也照亮自己。