



# 我与海南 30年

海南建省办经济特区 30 周年

大型主题活动

海南日报报业集团  
复星集团 联合主办

人生充满偶然，王-林把自己与海南的缘分归结为“命中注定”。1988年，王-林举家南迁，做了一名“-海人”，他用30年的岁月亲历海南金融业发展的繁华、低谷与再崛起。

历经业内的披沙拣金。王-林说，海南金融发展之路并不平坦，有挫折有机遇，它也给予后人启示，那就是金融改革和发展不能脱离实体经济发展的基础。

从“金融拓荒者”，到金融界“领军人物”，王-林坦言自己来海南不是为了好空气，而是希望海南在众多“-海人”戮力同心的建设之下发展得更好。



1988年，海口龙昆北路。 本报记者 陈德雄 摄

## 第六届海南省政协常委、中国银行海南省分行原行长王-林的30年海南金融路 流金年华情融天涯

■ 本报记者 王培琳

1

### “-海人” 初沐特区金融大潮

核心提示

“人生从来都是直播，没有彩排，所以也就没有比较，感谢海南这块热土给予我的滋养和历练。”省金融发展促进会会长、第六届海南省政协常委、中国银行海南省分行原行长王-林回看自己的大半辈子经历，感慨万千。

王-林出生在白山黑水间的吉林长春，做过知青，当过生产队长，大学毕业后，进入政府部门工作。王-林说，若继续守在黑土地，30年后的今天再翻阅自己的人生书卷也未必不是多彩斑斓。但他选择了完全不同的人生轨道：1988年，背井离乡、举家南迁，做了一名“-海人”，他用30年的岁月亲历海南金融业发展的繁华、低谷与再崛起。

有人说他有远见、敢闯荡，但王-林却有一说一，正如总是穿着笔挺的西装出现在大家眼前一样，他始终保持着金融从业者应有的客观严谨，真实地评价自己当时的状况是“一切缘于偶然，只是懵懵懂懂。”

回望30年，“感恩”是王-林最常说的一个词：感恩众多友人给自己人生的指引和帮助；感恩自己的妻子，多年来给予自己的理解和支持；感恩海南经历让自己的人生更丰富……

码上读

扫码听一听王-林讲他与海南的故事



王-林接受本报记者采访。  
本报记者 王凯 摄



“扫一扫”  
看王-林访谈视频

人生充满偶然，王-林把自己与海南的缘分归结为“命中注定”。

1988年3月，时任吉林省物价管理委员会办公室副主任的王-林到北京出差，在街头偶遇大学同学许森。当时，许森刚从国企“-海”准备到海南参与筹建海南南方信托投资公司。两位老同学一番寒暄之后，许森希望王-林到海南临时协助他做一些前期工作。

一说要去海南，王-林心动了。他记忆里的海南，还停留在小学时看过的一部在海南拍摄的电影。“对于一个在东北黑土地上长大的人来说，美丽的椰风海韵有着巨大的吸引力。”王-林说。

“来海南还有一个原因，就是为了坐一次飞机。”王-林爽朗笑道。时年34岁的王-林下过乡插过队，大学毕业后便一直在吉林工作。他说，为了心中的美景和人生中第一次飞机之旅，欣然接受了同学的邀请，开始了首次海南之行。

4月初，北方还是一片萧瑟之态，海南却早已阳光明媚满眼春光。首次踏上海南岛，王-林有幸见证了海南建省办经济特区这一激动人心的时刻。他说，虽然当时仅仅是以一个“看客”的身份，但他跟万千“-海人”一样热血沸腾。

让王-林没想到的是，自己很快就从“看客”成为海南发展的“亲历者”。在海南期间，由于工作关系，王-林认识了时任中国人民银行海南省分行行长韩海京。就在王-林准备离开海南的前一天，韩海京询问他是否愿意调到海南工作。王-林回忆说，自己当时并没有留在海南的打算，便应景留下一句：“来或不来，等我电话吧。”

1988年五一过后，王-林回单位上班第一天，单位人事处负责人便找到他谈调到海南工作之事。王-林说，自己当时矢口否认，但对方将中国人民银行海南省分行的《商调函》拿到他面前时，自己才知道事已成真。“不知是语言沟通不畅，还是别的原因，一个美丽的误会就发生在我身上了。”

1988年8月29日，王-林携妻带女再次踏上海南岛。他说，再次打量这片土地，心中已多了一份沉甸甸的爱。

虽然当时的海口发展落后，外部环境也不尽如人意，但王-林跟众多“-海人”一样，坚信海南未来的发展定会很美好，所以依然意气风发、干劲十足。



中国银行海南省分行原行长王-林。 照片由受访者提供

### 一林寄语

对海南

■ 感恩这片沃土给予我的滋养和历练，衷心祝福海南实现更大的光荣与梦想。

■ 我来海南不是因为海南空气好，而是经济、社会、人文的东西给我的希望，一切美好都要靠双手创造出来，期待更多人贡献力量，我们可以看到一个更美好的新海南。

■ 海南建省办经济特区30年，经济社会发生了翻天覆地的变化。希望海南能够谋划更加科学的发展战略，结合实际制定出更加合理的产业发展政策，与全国人民一道共同进入全面小康社会。

对工作

■ 民生大计，永远是社会发展的重中之重。

■ 发展普惠金融、帮助农民致富，担当、创新和责任，不仅要靠大银行，也要靠中小金融机构，金融组织体系的完善、监管水平的提高是业内永远不能松懈的。

■ 教育身边的年轻人“做人要厚道，做事要精到”。

对生活

■ 人生很短暂，所以每一天都要过得有意义，做一个能给别人带来快乐的人、对社会有贡献的人。

■ 别把自己太当回事。你把自己看高一分，会痛苦十分；把自己看低一分，会快乐十分。

■ 人要活在感恩的情怀之中，用灵魂的光芒照亮别人，也照亮自己。

2

### “下岗行长” 在挫折中愈加坚强

来到海南工作后，王-林任中国人民银行海南省分行外汇管理办公室副主任。随着参与度的提高和职务的变化，他亲历了海南金融的繁华、跌宕与低谷。

作为全国最大的经济特区，中央当时给予了海南很多优惠政策。在外汇方面，在海南开办的所有企业都可以保留现汇，并且企业所得税远低于内地省份，这吸引了大量岛外企业落户海南。

1992年，王-林参与了海南外汇调剂中心的筹建。王-林说，中心成立后，通过电子网络平台进行公开透明交易，开创了中国外汇交易市场的先河，吸引了大量的外来企业和资金。

王-林说，海南发挥了经济特区“试验田”作用，金融创新非常活跃，股份制改革和证券市场试点都走在全国前列，在当时全国股份制企业共有10家，海南就占了5家。

“1988年到1992年短短几年间，各类信托投资公司多达21家，还有34家城市信用社、3家外资金融机构、3家股份制银行，这些金融机构主要集中在海口，当时的海口可以用‘银行多过米铺’来形容。”王-林回忆道。

但由于当时金融监管滞后，城市信用社管理不规范等原因，金融风险逐渐露出端倪。1995年，国家为了化解城市信用社的金融风险，决定试点组建城市合作银行。

1996年3月，王-林受命负责海口城市合作银行筹备工作。“海口城市合作银行组建面临的最大困难是清产核资，清产核资过程中，发现各家信用社都不同程度的存在资产质量低、股东贷款、违规账外经营、欠缴准备金、备付金不足、高息揽存、违规进行长期投资等问题。”王-林说，1997年5月，两个城市信用社首先出

现支付困难，引发了海口城市信用社的局部危机。最终，海口城市合作银行因种种原因没有完成组建使命，是35个试点城市唯一组建失败的，这让王-林实实在在地感受到金融风险“伤痛”。

但是，来不及抚平“伤口”，1997年5月，王-林再次临危受命，被任命为海南发展银行（下简称“海发行”）副行长，这本应是另一个新的开端，可是谁知，很快王-林又多了一个新称号——下岗行长。

海发行于1995年8月正式挂牌成立。“海发行成立的初衷就是为了化解信托公司的风险，这也注定海发行是要承受‘重担’的。”王-林说，1998年春节后，部分营业网点甚至出现出现了支付困难。

即便很多人不愿面对，海发行行政关闭的这一天还是来到了。1998年6月21日，中国人民银行决定关闭海发行，同时指定中国工商银行托管海发行的债权债务。这是建国以来中国政府关闭的首家地方银行。随后海南5家城市信用社也被关闭，其他几家非银行金融机构也相继淡出人们的视线。

关闭海发行，有利于解开银企债务链，为我省化解金融风险迈出了一大步。但对王-林来说，海发行的关闭，这意味着又一次严重的挫折。他回忆，当天他照常去上班，然而办公桌、档案柜，甚至有的门都被贴上白色封条，环顾四周一片狼藉。自然，王-林也成了“下岗行长”，孤独沮丧的心情，就像漫天风雪中迷途的羔羊。即便在接受记者采访的今日，提及海发行王-林依然眼泛泪光。

王-林说，当时自己的内心非常难过，然而更多的是迷茫、反思，经历了繁华又跌至谷底，海南金融到底该何去何从？

3

### “拓荒者” 为海南经济金融发展贡献力量

带着迷惑和思考，王-林远赴西安，师从江其务教授开始攻读经济学博士学位。静心学习，让王-林有了更深刻的思考，博士论文《转轨时期中国商业银行风险研究》也印证着思考的成果。

新世纪的第一天太阳升起时，王-林也看到了新曙光。

2000年博士毕业后，“百年金融老店”——中国银行海南省分行向他抛出了橄榄枝，王-林重返海南金融界，任中国银行海南省分行副行长。

此时的王-林已46岁，经历了时代浪潮的洗礼和风雨之后，多了些内心的平静和处事的超然。

在兼任海南中行工会主席期间，王-林着力推动企业文化建设，2004年，“中行企业文化现象”被海南金融业进行专题研讨学习。海南中行“职工之家”成为中国银行系统、全国金融系统、中华全国总工会企业文化建设的一面旗帜。

而1998年至2008年期间，海南金融体系经过海发行的关闭、5家信托租赁的退出，两家政策性银行设立、国有银行股改上市、省农村信用社挂牌改革等一系列重大的举措，逐渐走出了泡沫经济破灭留下的阴霾，金融秩序恢复到正常轨道上运行，到2008年，海南省金融业已经走上了稳健发展的道路，金融业总体运行稳健。

2008年起，王-林开始全面主持海南中行工作，以“待人要宽、管理要

严、思路要新”为理念，王-林带领中行奋力拼搏，在各项外汇业务保持四大行和全社会第一，创造了一个又一个历史最优。

2014年1月，在北京举行的中国银行系统工作会议上，王-林作为境内机构唯一全面介绍经验的代表，作了发言，这被海南中行员工誉为“百年荣耀”。

历经业内的披沙拣金。王-林说，海南金融业发展之路并不平坦，有挫折有机遇，它也给予后人启示，那就是金融改革和发展不能脱离实体经济发展的基础。海南金融经历了跌宕起伏的30年，希望经营性金融机构加强风险管理、服务和创新的能力；金融监管部门寓监管与服务之中，引领海南金融业更加健康的发展。

从“金融拓荒者”，到金融界“领军人物”，王-林坦言自己来海南不是为了好空气，而是希望海南在众多“-海人”戮力同心的建设之下可以发展得更好。

王-林说，今后他将专心海南省金融发展促进会的工作，发挥好培训、智囊工作的职能，为海南经济金融的发展贡献力量。近期，王-林已经着手主编《海南金融30年的工作》，这是继《海南金融20年》《海南金融25年》之后的又一部记录海南金融历史的著作。

（本报海口1月29日讯）