

2018海胶集团将打造6个利润中心

本报海口1月29日讯（记者欧英才）记者近日从海胶集团2018年工作会议上获悉，2018年海胶集团将全力打造基地种植端利润中心、加工端利润中心、销售端利润中心、资本端利润中心、农旅端利润中心、子公司端利润中心6个利润中心，促进产品链、产业链、供应链、价值链融合发展。

记者了解到，打造基地种植端利润中心，海胶集团将加快基地分公司体制机制改革，尽快出台改革方案，建立健全岗位薪酬绩效、激励考核和问责办法等；打造加工和销售端利润中心，将加快加工环保设施升级改造和智能化研发，优化初加工产能布局，整合民营橡胶加工

资源、乳胶深加工产品资源，做大做强橡胶贸易业务；打造资本端利润中心，将通过融资、并购、重组等资本运作，使公司资本价值最大化；打造农旅端利润中心，将大力推进保国热带田园综合体、兴隆热带田园综合体等7个农旅事业项目，使其成为海胶集团新的利润中心；打造子公司端利润中心，东橡投资、物产集团等供应链相关企业，将探索开展其他大宗商品如白砂糖等大宗商品现代供应链金融综合服务等。

“2017年在公司全体员工的共同努力下，公司整体经营状况呈良性态势发展，基本完成了各项经营指标。但是我们也要清醒地看到，进入2018年，天然橡胶价格仍将处于变

动调整中，基地胶工短缺问题在短期内无法得到彻底解决，将继续对干胶产量造成较大影响。”海胶集团执行副总裁谢兴怀认为，必须继续创新和优化体制机制，坚持以稳“基石”为主线，助推各板块产业迅速升级，全面打造6个利润中心，从而进一步优化盈利模式和主业架构。

“2018年将是海胶集团的‘改革创新年’，也是我们开创海胶发展新时代的起点。”海胶集团党委书记、董事长王任飞表示，海胶集团将努力打造最大的天然橡胶跨国集团、橡胶科技研发中心、天然橡胶种植基地综合高效利用示范区，努力做到农林稳胶、工业强胶、科技兴胶、金融富胶。

第十三届中国上市公司董事会“金圆桌奖”颁奖 海胶集团荣获“董事会绿色治理奖”

本报海口1月29日讯（通讯员谷家福 记者欧英才）近日，第十三届中国上市公司董事会“金圆桌奖”颁奖盛典在北京举行，海胶集团荣获“董事会绿色治理奖”。

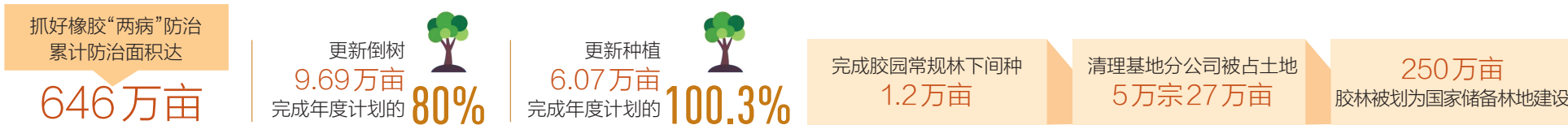
据了解，海胶集团拥有橡胶园353万亩（含防护林），近年来，海胶集团董事会始终秉承绿色环保、节能高效的理念，注重企业与社会、经济、环境的和谐发展。海胶集团贯彻落实环保及节能减排政策，持续加大对环保设施改造投入，采用先

进的污水处理技术，确保污染物达标排放。集团下属橡胶加工厂通过推行中水回用、错峰用电、乳清循环、提高沼气产气率和利用率等多种措施，有效减少用电开支，降低水资源、石油和天然气的消耗。

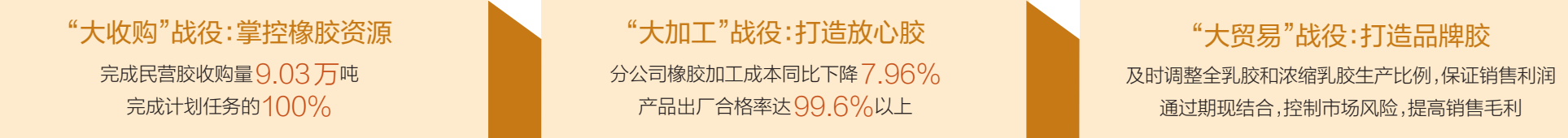
据了解，中国上市公司董事会“金圆桌奖”在助力中国上市公司不断完善治理结构和管理水平中起到了积极的推动作用，营造了良好的上市企业环境，为投资者建立了上市企业价值投资的风向标。

2017年主要工作回顾

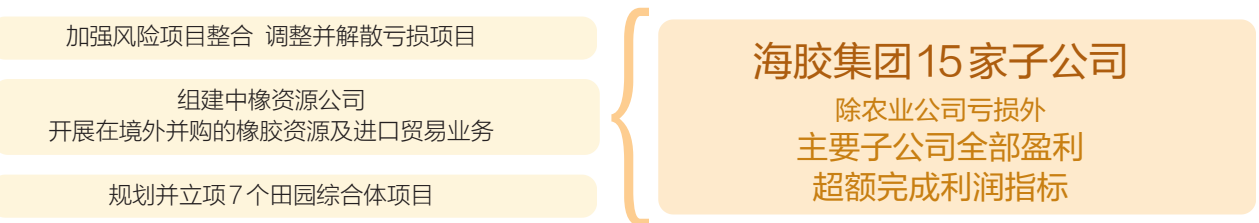
稳固“基石”



打响“三大战役”



加强资本运作 优化资源配置



2018年主要工作思路



制图张昕

走垦区看项目

■ 本报记者 欧英才

1月24日晚8时，母瑞山农场公司七队（以下简称母瑞七队）美丽乡村项目建设现场灯火明亮，高耸的塔吊挥扬着巨臂，挖掘机、推土车来来往往，百余名工人正进行切割钢筋、浇筑混凝土、钉模板等工作……

母瑞七队退休职工吴忠汉细数着来来往往的工程车，满脸笑容地说：“我每天都会来工地看看，工地一天一个变化。等这些工程全部完工后，我们就可以搬进新家，队里就更美了，游客肯定会更多，我们的收入也一定会增加！”

母瑞山农场公司七队美丽乡村项目建设如火如荼。

本报记者 欧英才 摄

母瑞山农场公司七队美丽乡村项目建设顺利推进 职工上半年将住上新楼房

A 挖掘红色资源 加快脱贫步伐

母瑞山被誉为琼崖革命的“摇篮”，拥有丰富的红色旅游资源。按照省委、省政府的指示要求，海南农垦将打造集红色旅游、培训基地、美丽乡村“三位一体”的红色革命传统教育基地，其中，母瑞七队美丽乡村项目作为基地（一期）工程率先动工。

“打造美丽乡村，推动母瑞山红色革命传统教育基地建设，这是为革命老区人民谋福祉，实现企业增效、职工群众增收的一条有效途径。”母瑞山农

场公司党委书记、董事长叶小平表示。

据介绍，母瑞七队美丽乡村项目占地面积33亩，总投资4900万元，将建设32栋琼北民居风格的两层居住小楼。项目建成后，民房的部分房间还可用于党员干部培训住房。

“母瑞七队职工缺少耕地，长期以来收入较低，贫困家庭占总户数一半。”叶小平说，项目建成后可以进一步改善职工住房条件，职工通过客房经营住客餐饮，预计一年可增加5万元收入。

B 项目进展迅速 合力共建家园

自1月15日海垦建工集团接手项目以来，“仅仅用9天的时间，已完成30套房的基础挖掘与地基的浇筑工作。”叶小平说。

海垦建工集团派驻项目负责人蔡岳新介绍，力争在春节前完成18栋楼房封顶，预计今年6月份职工就可搬入新居。

项目施工进度快，和前期工作的顺利推进密不可分。海垦旅游集团与母瑞山农场公司成立联合工作小组，项目从去年12月7日起动员拆迁，12月20日开始拆迁，12月26日基本拆迁结束。“职工们非常配合我们的工作，拆迁过程十分

顺利。”叶小平说。

吴忠汉向记者出示了一张评估结果表，“你看，表中显示居民现有房屋、地上附着物及其他构筑物等，价值总计10万余元。”吴忠汉说，农场公司通过专业评估机构来进行房屋财产评估，令他十分满意。

同时，农场公司还号召本队职工参与项目建设。职工杨桂菊告诉记者，她和丈夫趁着橡胶停割期来工地打散工，每人每天有160元的收入。“以前胶树到了停割季节我们都会出去打工，今年不用了，我们不仅可以亲手建设自己的家，还能获得一份不错的收入。”杨桂菊兴奋地说。

C 发展乡村旅游 共享建设成果

在工地入口处，立着一幅效果图，一栋栋灰砖白墙的二层楼房错落有致，购物小街等配套设施一应俱全。

据了解，项目建成后，居民小楼将配备燃气工程、雨水工程、污水工程、给水工程等。“比如污水处理，每家每户都将建化粪池，通过管网集中收集后，经过处理作为中水回用为农林、绿化浇灌用水。”海垦旅游集团派驻工地的工作组组长

简德才说。

“美丽乡村，绝不是简单地修一条路，改造一座民居。”叶小平说，通过美丽乡村建设，母瑞山农场公司将充分利用革命老区的影响力，大力发展以红色文化为主题的乡村旅游，全力推进红色旅游、美丽乡村建设，让母瑞山成为都市人接受红色教育、体验乡村生活的好去处。

（本报定城1月29日电）

海垦畜牧集团整合垦区生猪产业

本报海口1月29日讯（海南农垦报记者钟颖 通讯员刘胜教）记者今天从海垦畜牧集团了解到，作为承揽海南农垦“肉篮子”建设的主要单位之一，海垦畜牧集团目前正着手整合垦区生猪产业。

此前，海垦畜牧集团已采取实地调研、问卷调查等方式，摸底垦区职工群众的生猪养殖情况。据初步统计，垦区共有1.3万多户养殖户，生猪年饲养量146万头，年出栏量118万头（含畜牧集团13万头），职工自营出栏量95万头。

目前，海垦畜牧集团初步采取“公司+农户”的模式对垦区及周边农村的生猪产业进行整合，至今已和8家单位及个人签订了育肥猪饲养协议，养殖规模达8000多头，已有多批次生猪出栏。

根据协议，该集团将猪苗、兽药、饲料、技术支持提供给养殖户，养殖户负责提供养殖的场地和劳动力，在缴纳保证金后进行育肥，生猪达到出栏重量后，集团再将肥猪收回并支付养殖费用。养殖户不用承担行情风险和资金压力。

海垦畜牧集团相关负责人表示，公司严格实施统一品种、防疫、进苗、用料和销售“五统一”管理，实现从源头到生产销售全过程的有效监控，确保产品质量和食品安全。今后，还将探索“龙头企业+高效仔猪繁育场+合作社+职工”等模式，继续整合垦区生猪产业。



服务读者需求
改善读者体验
欢迎扫描
关注海报读者俱乐部