

以“部省合建”为契机

海南大学开启建设一流大学新征程

——专访海大党委书记武耀廷



3月6日下午，“部省合建”海南大学动员大会暨2018年春季学期工作部署会议在海甸校区思源学堂大礼堂举行。 海南大学供图

日前，教育部在北京召开支持和提升中西部高等教育发展座谈会，贯彻落实国务院关于加快中西部高等教育发展的战略决策，部署启动“部省合建”工作。

会议强调，要通过“部省合建”这一新的机制和模式，在全国13个尚无教育部直属高校的省份，按“一省一校”原则重点支持海南大学等14所高校建设，推动管理体制、办学体制、人才培养模式和保障机制改革。会后，教育部与海南省人民政府正式签订了关于“部省合建”海南大学的协议。

作为我省唯一一所“部省合建”“双一流”建设双料高校的党委书记，武耀廷认为，海大迎来了大有可为的历史机遇期。

笔者：您认为“部省合建”海南大学，对海大乃至海南高等教育将产生怎样的影响？

武耀廷：对海南而言，教育部以“部省合建”这一新的机制和模式支持海大发展，是进一步提升海南高等教育水平的必然要求。对海大而言，“部省合建”是加快学校内涵建设，快速提升学校办学水平和社会影响力的战略举措。成为“部省合建”高校，纳入教育部直属高校排序，意味着海大进入到了国家级大学的“圈子”，成为了“国家队”；也意味着我们的办学平台进一步提升；更意味着我们已经站在新的起点上，面临的挑战会更多，承担的责任也更大。

笔者：您认为“部省合建”海南大学有哪些突出特点？

武耀廷：根据以上内容，可以看到，“部省合建”海南大学有以下几个方面的显著特征：一是“政策性更强，含金量更高”。二是既统筹考虑中央引导和地方支持，也突出了地方政府的责任和义务。三是进一步强化了海大的责任要求，变被动接受支援为自我发展的“造血”。四是“部省合建”不同于以往的专项支持，比如“一省一校”工程、中西部高校基础能力建设工程，甚至包括以前的“省部共建”，都是项目对

笔者：您能谈谈如何紧扣大学核心竞争力吗？

武耀廷：紧扣大学核心竞争力的第一点一定是要让大学回归到大学的初心，也就是人才培养。一切工作要紧紧围绕学生，想办法把学生培养好，这是大学的根本任务。一所大学的人才培养可以在三个层次上进行衡量。第一，你的本科生培养得怎么样；第二，你的硕士研究生培养得怎么样；第三，你的博士研究生

成为“部省合建”高校意味着进入“国家队”

笔者：“部省合建”海南大学的主要内容有哪些？

武耀廷：“部省合建”海南大学的主要内容包括以下几个方面：

一是教育部将参照直属高校模式对海南大学的建设发展予以指导支持，纳入直属高校排序，在学科专业建设、科学研究、师资队伍建设、考核评价、国际交流合作、评奖表彰、会议交流、文件发送、工作部署等方面与教育部直属高校同等对待。中央财政将统筹考虑学校的一流学科、优势特色学科建设的任务，对学校予以支持。所以，通过目前的协议我们可以看到，“部省合建”最主要的是学科建设的支持，也就是核心竞争力的支持。

借“省部合建”契机推动学校实现“四新”

接，没有涉及到体制机制的变化。

“部省合建”涉及到体制机制的变化，突破了国家现有的两种高校管理体制，一种是部属院校，一种是地方院校，而“部省合建”是第三种模式，教育部与省政府同时管理、同时建设。这就要求海南大学要重视体制机制建设，通过合建工作，完善现代大学制度，夯实学校内涵发展的制度体系和运行机制。

笔者：海大将如何落实好“部省合建”的各项工作？

武耀廷：今年的政府工作报告强

一切工作都要紧扣大学的核心竞争力

生培养得怎么样。所以，海大要继续推进本硕博一体化，继续推进学位点建设。

第二个方面是学术竞争力，也就是学术水平。同样一个学位点建设，侧重点不一样，特色优势也不一样，海大的学位点如何建呢？凝练好学科方向是关键。学校的经费和资源是有限的，希望老师的学科方向要服从于海大的学科总体布局，把自己的学科方向统一到学校的要求上

二是根据“部省合建”协议，省政府将在推动落实“聚全省之力办好海南大学”的基础上，全面发挥主体作用，对海大进行重点强化支持，对于海大的支持只增不减，并按现有政策和资金渠道，继续加大资金支持力度，指导支持学校的建设发展。“部省合建”海南大学需要省政府对海大更多的支持，省政府支持的越多，教育部支持的也越多，所以海南大学的办学将立足海南，坚持以服务经济社会发展和国家、海南重大战略需要为导向。

三是天津大学对海南大学的支持由原“对口支援海南大学建设发展”升级为“对口合作建设海南大学”。也就是要在原有对口援建机制的基础上，

升级为对口合作建设。特别是在作物学一流学科及其他优势学科的建设等领域中加强合作力度，推动学校整体水平提升。

还有一条特别重要，就是把干部队伍建设特别是领导班子建设摆在了一个突出位置，予以支持。以后海大书记、校长由海南省任命，人选事先同教育部商榷，其他校领导班子成员参照教育部直属高校领导干部任职标准准备。同时，将海大领导班子成员、校级后备干部列入直属高校干部培训相关计划，海大与教育部直属高校之间也将进行干部双向挂职和交流任职。这为学校干部提供了一个宽阔的平台。

实现“四新”——办学方向和办学定位上有新担当，改革发展上有新活力、管理水平上有新提升、服务贡献上有新突破。

接下来，海大将从以规模扩张和空间拓展为特征的外延式发展转变为以提高质量和优化结构为核心的内涵式发展，为建设社会主义现代化强国和美好新海南提供强有力的人才支持和智力支撑。海大要将内涵式发展和持续提升质量作为安身立命的根本，一切工作都要紧扣大学的核心竞争力。

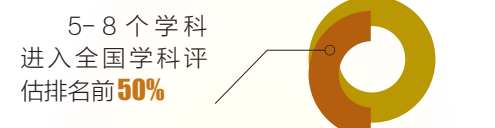
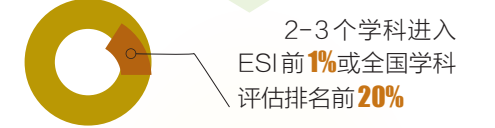
大在立足海南、服务海南经济社会发展的同时，还要面向全国，服务好国家战略。要突出强调的是，海大立足海南这个根基不能变，所有工作都要对得起省委、省政府“聚全省之力办好海南大学”的部署要求，对得起海南926万人民群众对优质高等教育的期待，要通过“双一流”建设和优势特色学科建设，努力使海大成为推动区域发展的新引擎、海南高等教育发展的新高地。

第五，加快提升国际化办学水平。坚持开放办学，深入推进国际交流合作。加快推进国际旅游学院新校区（观澜湖校区）建设，积极争取新增中外合作办学机构和办学项目。以“一带一路”沿线国家和东南亚国家为主，建设一批国别（地区）研究中心，扩大与境外高校联合办学规模，为服务国家“一带一路”和海南扩大对外开放提供支撑。

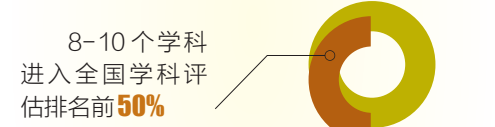
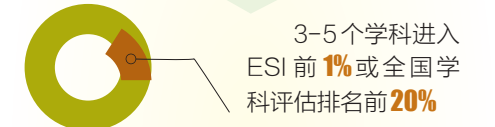
加快达成高水平大学建设的战略目标

坚持内涵发展与特色发展并举，紧紧围绕立德树人根本任务，以一流学科建设为统领，提升人才培养、科学研究、社会服务、文化传承创新、国际交流合作的能力和水平，不断扩大对海南高等教育发展的示范引领作用，努力提高服务经济社会发展和国家、海南重大战略需要的能力。坚持“热带、海洋、旅游、特区”办学特色，立足海南、面向全国、辐射东南亚，努力建设成为特色鲜明、国内一流、国际知名的综合性研究型大学。

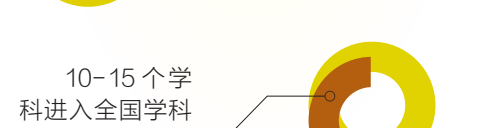
到2020年，学校综合实力显著提升。热带农业学科群跻身一流学科建设行列



到2030年，学校进入国内一流大学行列。热带农业学科群基本达到世界一流学科水平



到本世纪中叶，学校综合实力和办学水平接近世界一流大学水平。热带农业学科群进入世界一流学科行列



当前及未来一个时期的现实任务

加快转型升级，推动“双一流”建设。以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神为指导，深入贯彻落实省委省政府“聚全省之力办好海南大学”的决策部署，全面贯彻党的教育方针，全面落实海南省第七次党代会精神，坚持以立德树人为根本任务，以提高人才培养质量为中心，以服务经济社会发展和国家、海南重大战略需求为导向，以创新体制机制为保障，全力加快转型升级和“双一流”建设，到“十三五”末，争取初步建成成为人才辈出、贡献突出、制度完善、特色鲜明的综合性、研究型国内高水平大学。

近年获得专项建设计划和工程支持简况

2007年，成为海南省人民政府与教育部、财政部共建高校；

2008年，成为国家“211工程”重点建设高校；

2012年，跻身国家“中西部高等教育振兴计划”建设行列，先后获得“中西部高校基础能力建设工程”“中西部高校综合实力提升工程”建设支持；

2017年，被列为海南省“国内一流大学建设”重点支持高校；

2017年，入选国家“世界一流学科”建设高校，作物学入选世界一流学科建设名单；

2018年，今年海南省政府工作报告明确提出“聚全省之力办好海南大学”；

2018年，入选“部省合建”高校，纳入教育部直属高校排序。

2018年工作总体考虑

- 1.加强党建和思想政治工作
- 2.推进“部省合建”与综合改革
- 3.加快一流学科和博士点建设
- 4.加大高层次人才引培力度
- 5.提高人才培养质量
- 6.提升科技创新和社会服务水平
- 7.扩大国际交流合作
- 8.建设美丽校园

（本版策划/撰文 谭勇 林蔚）  
本版制图/杨薇

整合资源 靶向发力 形成加速度

全面落实好“部省合建”海大各项要求

“部省合建”海南大学，将采取哪些重要举措？海南大学校长李建保介绍，“部省合建”高校，对于海南大学而言，是机遇更是沉甸甸的责任。“部省合建”高校应承担教育部直属高校相应的责任和义务，海南大学将牢牢抓住这一重大发展机遇，充分发挥学校在全省高等教育发展的龙头作用和辐射带动能力，促进我省高等教育整体水平的提升，建设成为我省高等教育发展的领头羊、高等教育改革的排头兵、经济社会发展的助推器和科技创新的驱动器。

2017年以来，学校建设和发展有了质的提升与发展，取得了硕果累累的成绩：比如作物学入选世界一流学科建设名单，新增5个一级学科博士学位点，获批成立海南大学亚利桑那州立大学联合国际旅游学院并顺利招

生，南海海洋资源利用国家重点实验室在热带海洋牧场、海水养殖等方面取得许多重大进展，荣获“全国文明校园”称号，特别是高层次人才引进取得重大突破，引进了“国家杰青”人选罗杰教授、国家“千人计划”特聘专家傅鹏程和李朝阳、台湾著名国际法专家高圣惕和教育部新世纪优秀人才王宁博士等百余名高层次人才……这些都为“部省合建”海南大学奠定了良好的基础。

李健保说，如何在已有的发展基础上进一步充分通盘考虑、统筹安排，整合资源、优化配置，形成合力、靶向发力，全面落实好“部省合建”海南大学各项要求是摆在海大面前的首要任务。海大将采取以下几项重点举措：

第一，坚持社会主义办学方向。

在办学方向上，要落实好立德树人根本任务，坚持社会主义办学方向，培养社会主义建设者和接班人。在办学定位上，要树立全局意识，既要面向全国，扩大服务面向，增强服务能力，又要立足区域，发挥区域资源优势，加强特色学科建设，坚持走以质量提升为核心的内涵式发展道路。坚持和完善党委领导下的校长负责制。

第二，深入推进学校综合改革，完善学校内部治理结构。进一步健全现代大学制度体系，加强和完善党委领导、校长负责、教授治学、民主管理的体制机制，健全依法科学民主决策工作机制，加强学术委员会体系建设，推动校院共理、师生共治。深化人才培养机制改革创新，培养拔尖创新人才；完善学科建设管理体制，培

育和建设世界一流学科；深化人事制度改革，造就一流师资队伍；深化科研体制改革，释放科研创新潜能。

第三，以立德树人为根本，以质量提升为核心，实现学校内涵发展。以一流学科建设为引领，构建本硕博一体化学科专业体系，深化教育教学改革，全面提升人才培养质量。实施高端人才引进工程。围绕国家重大发展战略和海南十二个重点产业发展需求，建设好南海海洋资源利用国家重点实验室，积极创建热带作物国家重点实验室，组建一批省部级重点科研平台，大幅提升科研创新能力。

第四，显著增强服务地方发展能力。围绕国家发展战略和海南需要，将海南大学打造成为推动海南发展的新引擎、高等教育发展的新高地。

统筹推进海南大学“双一流”和优势特色学科建设，积极推进科技与经济对接、创新项目与现实生产力对接、创新成果与产业对接；建设一批在全国乃至东南亚具有重要影响力的新型专业化高端智库，为区域经济社会发展提供高质量的政策建议、科技支撑，显著增强学校服务经济社会发展和国家、海南重大战略需求的能力。

第五，加快提升国际化办学水平。坚持开放办学，深入推进国际交流合作。加快推进国际旅游学院新校区（观澜湖校区）建设，积极争取新增中外合作办学机构和办学项目。以“一带一路”沿线国家和东南亚国家为主，建设一批国别（地区）研究中心，扩大与境外高校联合办学规模，为服务国家“一带一路”和海南扩大对外开放提供支撑。