

## 建设者说

20余年来,张勇始终活跃于海南旅游开发建设第一线——

一路向前  
探路海南旅游新模式

在琼海龙寿洋万亩田野公园,脚步最匆忙的总是海南叁圆文化旅游投资公司董事长张勇——从项目指挥部到兰花馆,到花房咖啡,到百香果基地、到龙寿花海……张勇每天不知道要来回穿梭多少趟。这似乎已经成为张勇20余年来的一种常态,无论是在南山,在呀诺达,在什进村、在六弓,在凤凰谷,还是如今的龙寿洋,人们看到的始终是张勇忙碌的身影。

1988年,在海南建省办经济特区的热潮中,不到30岁的张勇成为了一名海南人。几年后,因为大哥张勇负责南山文化旅游项目运作的因缘,张勇开始跟随大哥进入旅游业,从此一干就是20余年。

跟随大哥的脚步,张勇先后在海南呀诺达两大景区从业,这是海南两大国家级5A景区。“早在1995年南山开发之初,大哥就提出了‘人生生态、大文化、大教育、大旅游’四大理念,而且全程贯穿于项目的规划、建设和发展中,现在回过头来看,这些理念无疑是超前的,而且是适合于海南旅游开发的。”作为张勇团队中的特殊一员,这些年,张勇始终将这些理念贯穿于自己运作的项目中。

在景区开发建设中,景区与当地百姓如何实现融合发展,共同富裕一直是业界关注的话题,在海南同样如此。2010年,作为当政府引进项目,有着十余年景区从业经验的张勇来到保亭黎族苗族自治县三道镇什进村开始启动布隆赛乡村旅游文化区开发项目,希望在这个贫困的黎族村庄试验“大小镇新村”的旅游新模式。在当时滨海旅游一统天下的海南,乡村旅游、文化旅游可以说是以海南旅游开发中的冷门。

作为开发公司董事长,张勇从规划伊始就非常看重原生态黎村的山水水,一草一木。为了解决开发与保护的矛盾,公司通过“大区+小镇”模式——即大旅游区带动特色小镇建设,并辐射带动更多乡村形成乡村度假群落,这种开发模式打破了传统旅游开发“景区+景区”的模式,实现了“不和谐不平衡局面”,在生态保护方面,改变了一次性补偿、搬迁安置的普遍做法,而是将旅游与农业相结合,把景区产业化,让村民不失地、不失居、不失业,实现天天有收入、月月有工资、季季有收成、年年有分红的惠民之志。

随后,张勇先后在保亭六弓乡

## 专家点评

龙寿洋万亩田野公园  
迈出了农旅融合发展第一步

陈耀(海南省旅游委原巡视员、中国海洋学会海洋专业委员会副会长)

坚持“不砍树、不占田、不拆房,就地城镇化”原则建设的龙寿洋万亩田野公园从建设之初就受到各方关注和肯定,这是农旅融合发展的一个创新:即把一个传统的田园规划建设成为一个农业公园,把单纯农业进行旅游化利用,推动纯农业向复合型农业发展,迈出了农旅融合发展的第一步。

但转型并非最终目标,能够实现效益的持续增长才是关键。从目前海南农旅融合方面的项目建设现状来看,很多项目尽管在设施建设、规划落实等方面都做得非常好,但遗憾的是

由于产业不突出,使得效益的增长并不明显,这成为这类项目的一个普遍痛点。

在乡村振兴战略背景下启动的龙寿洋新一轮建设中,更加注重了在原来建设基础上的产业提升,如目前已经确定的兰花、佛手莲等具有高附加值、又能够很好结合农、旅特色的产业,以及与博鳌乐城国际医疗旅游先行试验区相呼应的预防医学、农业项目,产业优势更为突出和明显,能够更好地实现产业振兴,并最终取得持续的效益提升,成为海南乡村振兴的一个新样板。

但转型并非最终目标,能够实现效益的持续增长才是关键。从目前海南农旅融合方面的项目建设现状来看,很多项目尽管在设施建设、规划落

实等方面都做得非常好,但遗憾的是

## 新的历史起点

## 新思维、新办法、新路子推动新发展

## 乡村振兴和全域旅游大背景下的海南实践——

## 田园龙寿洋 乡村振兴新样板



龙寿洋万亩田野公园。

## A | 从田洋到公园,龙寿洋转型“中国美丽田园”

这个距离博鳌亚洲论坛永久会址所在地小桥镇仅15公里的美丽田洋,将传统农田、自然村庄进行改造升级,建设为集循环农业、创意农业、农事体验于一体的田园综合体示范基地,如今成为中外嘉宾热衷的参观之地。

如今的龙寿洋万亩田野公园,四季花海、草莓基地、圣女果基地、番石榴基地等现代农业基地初具规模,田

野驿站、农家乐、花房咖啡等旅游配套设施先后建成。近年来,龙寿洋更是将其作为贯彻落实“乡村振兴战略”“百镇千村建设”的一项重要工作来抓,专门成立了由市委书记张勇担任组长的领导小组,以更好地统筹协调和整体推进龙寿洋项目建设,并将其作为助力琼海构建产业新格局,加快全域旅游示范区建设的重点项目。

在乡村振兴战略大背景下,有着先发优势又备受各方关注的龙寿洋万亩田野公园,如何换挡提速成为海南乡村

振兴的新样板,成为业界关注的热点。琼海市委、市政府更是将其作为贯彻落实“乡村振兴战略”“百镇千村建设”的一项重要工作来抓,专门成立了由市委书记张勇担任组长的领导小组,以更好地统筹协调和整体推进龙寿洋项目建设,并将其作为助力琼海构建产业新格局,加快全域旅游示范区建设的重点项目。

“我们团队在海南有着二十余年

## B | 从一二三到三二一,产业突破打造龙寿洋2.0版本

在第一轮的开发建设中,龙寿洋的田洋变身成为观光采摘园,地里的农产品成为旅游商品,当地村民也从单纯的农业生产逐步参与到旅游产业中,“农业+旅游”农旅融合让村民初尝美丽乡村建设带来的实惠。

在乡村振兴战略和全域旅游建设大背景下的第二轮开发中,产业振兴被放在突出位置,农旅融合的主次也从“农业+旅游”转变为“旅游+农业”,从农业

转型升级为主转变为更加突出旅游的带动,即“三二一”的产业发展顺序。

参团团队在总结提升什进村“大区+小镇”模式的基础上,将经营概念升级为“农民+合作社+企业”的联结机制,更加突出当地村民的参与和成长;加大“农旅文”深度融合,农旅促农,实现农民增收、农旅增效、农村增美。同时,通过“保四不、创四有”实现产业致富——让农民不失地、不失居、不失业,并带动当地村民收入、月月有工资、季季有收成、年年有分红的收益。

儿童和备受困扰的礼都村委会妇女主任陈玉芳,如今忙于向慕名前来的游客、嘉宾们介绍自己村子这些年发生的大变化。陈玉芳说,与村民自发投资旅游项目相比,政府去年引入什进这样的大型旅游公司和村民合作进行村庄整体改造升级,无论在资金保障和规划建设方面都更进一步,目前正在开发的旅游项目就有4个,相信村民的收益会更好,老百姓的生活会更富裕。

## C | 党建+农民+合作社+公司,携手共建美好龙寿洋

在第一轮的景区开发建设中,开公司是绝对的主角,而当地村民仅仅是被动参与的配角,很多都被聘为保洁员、保安等简单解决就业。但在龙寿洋万亩田野公园的新一轮开发建设中,琼海市委更加强调了党建在乡村振兴中的重要作用。

通过党支部的协调,当地农户与项目公司和合作社通过签订(土地)转包协议方式提高土地利用效率。现在龙寿洋及周边村庄的农户,实现了天天有收入,月月有工资,季季有收成,年年有分红的产业致富梦。

基于这样的发展理念而成立的嘉积镇龙寿洋农业公园乡村振兴党支部,以党建为引领,以公司和周边的5个村委会、15个合作社以及公司、企业进行统筹协调,整合园内的土地、人力、技术、资金等资源,以形成合力,以推动龙寿洋成为乡村振兴的琼海嘉积实践范例。而此前的

村党支部小组,以实现强村富民、共同富裕为目标,以聚焦乡村振兴战略、脱贫攻坚战、建设美丽乡村为三大任务。

通过党支部的协调,当地农户与项目公司和合作社通过签订(土地)转包协议方式提高土地利用效率。现在龙寿洋及周边村庄的农户,实现了天天有收入,月月有工资,季季有收成,年年有分红的产业致富梦。

“这是一个依据党建创新原则,

通过党支部的协调,当地农户与项目公司和合作社通过签订(土地)转包协议方式提高土地利用效率。现在龙寿洋及周边村庄的农户,实现了天天有收入,月月有工资,季季有收成,年年有分红的产业致富梦。

通过党支部的协调,当地农户与项目公司和合作社通过签订(土地)转包协议方式提高土地利用效率。现在龙寿洋及周边村庄的农户,实现了天天有收入,月月有工资,季季有收成,年年有分红的产业致富梦。

通过党支部的协调,当地农户与项目公司和合作社通过签订(土地)转包协议方式提高土地利用效率。现在龙寿洋及周边村庄的农户,实现了天天有收入,月月有工资,季季有收成,年年有分红的产业致富梦。

通过党支部的协调,当地农户与项目公司和合作社通过签订(土地)转包协议方式提高土地利用效率。现在龙寿洋及周边村庄的农户,实现了天天有收入,月月有工资,季季有收成,年年有分红的产业致富梦。

通过党支部的协调,当地农户与项目公司和合作社通过签订(土地)转包协议方式提高土地利用效率。现在龙寿洋及周边村庄的农户,实现了天天有收入,月月有工资,季季有收成,年年有分红的产业致富梦。



游客在琼海龙寿洋万亩田野公园游玩。高林 摄



龙寿洋万亩荷花已盛放,引来游客骑行观赏。高林 摄

## 建设目标

龙寿洋万亩田野公园——

打造5A级全域旅游区  
精致农业示范区

项目开发中不只是纯粹观赏,同时主要以“稻”为理念融入产业发展中,比如“晒·稻香”的婚拍产业,将园区打造中国五星婚拍婚庆一站式服务基地;“探·稻境”的探索大自然服务基地;“育·稻学”的亲子教育基地;“育·稻学”的主题思路,项目规划设计为田园拾穗,田园四季,田园野趣,田园养生,田园雅舍,田园嘉年华六个区域。

以“优氧农业+生态田园旅游+美丽乡村”为核心构建“田园+花园+乐园+乐园”四园合一的完整产业链的开发模式,打造5A级的全域旅游区,精致农业示范区,美丽乡村示范区,最终实现农业供给侧结构性改革示范区。

项目起步区建设面积3000亩,将建设中国首个以生态旅游为主题的5A级乡村生态文化旅游区,并以“一馆、一池、一海”为建设重点。

打造世界级兰花艺馆,由三枚世界花艺金牌得主台湾师徒打造,亲自主持该场馆建设,将于2018年博鳌亚洲论坛年会期间向参会嘉宾展示顶级花艺馆。

引进福水莲花打造水生景观。建设立体花海,打造趣味田园。在创造经济价值的同时,也解决当地农民就业问题,并帮助农民致富,实现共赢,共贏的总目标。

引进福水莲花、无病毒百香果、金桔等凤梨、兰花等热带农产品,在创造经济价值的同时,也解决当地农民就业问题,直接实现农民致富的总目标。

田园综合体  
宜居 宜业  
宜养 宜游  
国家农业公园  
生产 生活  
生态 生命

一期将以四生为理念、四宜为目标,建设以精致农业、生态旅游、文化艺术、教育培训、度假休闲、健康养生为一体的5A级景区。

一产 兰花  
菊花  
福水莲花  
百香果  
凤梨  
小苦瓜  
二产 加工社  
凤梨酒  
百香果酒  
工艺品  
苦瓜茶  
三产 旅游  
演出  
文化  
商品  
文娱  
影视  
四产 疗养  
食疗  
大健康  
产业孵化  
经络康复

企业扶持精致农业  
有机农业  
花卉产业  
紧密型合作社  
所有农民  
五险一金  
自家地工作  
给自己当员工  
拿工资  
有收成  
享分红  
租金一半拿现金  
一半入股享受分红  
每卖出一个农产品  
拿出一部分利润  
作为村委会基金  
本版制图孙发强

(本版策划/撰文 杨亦)