

建设者说

20余年来，张勇始终活跃于海南旅游开发建设第一线——

一路向前
探路海南旅游新模式

在琼海龙寿洋万亩田野公园，脚步最匆忙的总是海南叁圆文化旅游投资公司董事长张勇——从项目指挥部到兰花馆、到花房咖啡、到百香果基地、到龙寿花海……张勇每天不知道要来回穿梭多少遍。这似乎已经成为张勇20余年来的一种常态，无论是在南山、在呀诺达、在什进村、在六弓、在凤凰谷，还是如今的龙寿洋，人们看到的始终是张勇忙碌的身影。

1988年，在海南建省办经济特区的热潮中，不到30岁的张勇成为一名闯海人。几年后，因为大哥张晖负责南山文化旅游区项目运作的机缘，张勇开始跟随大哥进入旅游业，从此一干就是20余年。

跟随大哥的脚步，张勇先后在南山、呀诺达两大景区从业，这是海南两大国家级5A景区。“早在1995年南山开发之初，大哥就提出了‘大生态、大文化、大旅游’四大理念，而且全程贯穿于项目的规划、建设和发展中，现在回过头来看，这些理念依然是超前的，而且是适合于海南旅游开发的。”作为张晖团队中的特殊一员，这些年，张勇始终将这些理念贯穿于自己运作的项目中。

在景区开发建设中，景区与当地百姓如何实现融合发展，共同富裕一直是业界关注的话题，在海南同样如此。2010年，作为当地政府引进项目，有着十余年景区从业经验的张勇来到保亭黎族苗族自治县三道镇什进村开始启动布隆赛乡村旅游文化区开发项目，希望在这个贫困的黎族村庄试验“大区小镇新村”的旅游新模式。在当时滨海旅游一统天下的海南，乡村旅游、文化旅游可以说是海南旅游开发中的冷门。

作为开发公司董事长，张勇从规划伊始就非常注重原生态黎村的山山水水，一草一木。为了解决开发与保护的矛盾，公司通过“大区小镇新村”模式——即大旅游区带动特色小镇建设，并辐射带动更多乡村形成乡村度假群落。这种开发模式打破了传统旅游开发“景区一片繁荣，周边依旧贫穷”的不和谐不平衡局面；在生态保护方面，改变了一次性补偿、搬迁安置的普遍做法，而是将旅游与农业相结合，把景区产业化，让村民不失地、不失居、不失收、不失业，实现天天有收入、月月有工资、季季有收成、年年有分红的惠民之路。

随后，张勇又先后在保亭六弓乡

专家点评

龙寿洋万亩田野公园
迈出了农旅融合发展第一步

陈耀（海南省旅游委原巡视员、中国海洋学会海洋专业委员会副会长）

坚持“不砍树、不占田、不拆房，就地城镇化”原则建设的龙寿洋万亩田野公园从建设之初就受到各方关注和肯定，这是农旅融合发展的一个创新；即把一个传统的田园规划建设成为一个农业公园，把单纯的农业进行旅游化利用，推动纯农业向复合型农业发展的，迈出了农旅融合发展的第一步。

但转型并非最终目标，能够实现效益的持续增长才是关键。从目前海南农旅融合方面的项目建设现状来看，很多项目尽管在建设、规划、落实等方面都做得非常好，但遗憾的是

新农村、三亚凤凰谷乡村生态文化旅游区等项目建设中融入这一开发模式。”龙寿洋从一开始的定位就是农旅融合发展，与我们一直以来所倡导的开发建设理念非常契合，所以我们在当地政府在去年就建设理念很快达成了共识。”张勇坦言，与前几个乡村旅游项目相比，龙寿洋是在海南全域旅游示范省建设、国家乡村振兴战略等大背景下进行的建设，且项目又位于博鳌这样一个具有世界影响力的大景区中，身感责任重大，使命光荣。

“我们需要国际化视野来打造龙寿洋的田园风光。”在张勇眼中，龙寿洋对标的是荷兰的羊角村、新加坡国家植物园等国际成功范例。在具体的运作中，如何将当地文化如琼海的侨乡文化、咖啡文化等注入到项目开发中，也是张勇团队关注的重要内容。针对项目绝大部分区域为基本农田的现状，且又与乐城国际医疗旅游先行试验区相邻的优势，张勇大胆引入国际超前的预防医学农业，希望成为农业供给侧结构性改革示范区、打造具有核心竞争力的大健康产业。

一批具有国际视野的年轻人参与到叁圆的团队中——曾在500强外企中担任销售总监的法律硕士张汉卿现在是叁圆公司的执行董事长；而拥有多年跨行业投融资操作经验的彭玄现在担当公司CIO；曾在世界500强企业担任旅游投资总监、人力资源总监等职务的国家高级人力资源管理师谭场局现在是公司的COO；而海南的十大青年律师肖剑担任公司的CRO。

“我们希望，能够借助这么多年在不同领域所培养的能力，参与到海南的乡村振兴和美丽乡村建设中，我们现在正在探索一条能够让农村借助国家发展政策红利，从根本上解决农村空心化的问题，实现多元产业融合的模式。最终实现‘田园美，产业旺，生态好，生活佳，老吾老’的愿望。”张汉卿的话，其真正体现了这批“80后”的价值观。

在龙寿洋开发中，开发建设者们强调最多的就是要“不忘初心”——要把当地老百姓最关心的事作为公司的大事来解决！开发者们认为，公司能够与村民结成命运共同体，是关系到龙寿洋项目能否成功的核心，而在具体的实践中，正在与村集体建立一个个越来越紧密的、可持续发展的合作模式。

由于产业不突出，使得效益的增长并不明显，这成为这类项目的一个普遍痛点。

在乡村振兴战略背景下启动的龙寿洋新一轮建设中，更加注重了在原来建设基础上的产业提升，如目前已经确定的兰花、佛手莲等具有高附加值、又能够很好结合农、旅特色的产业，以及与博鳌乐城国际医疗旅游先行试验区相呼应的预防医学农业项目，产业优势更为突出和明显，能够更好地实现产业振兴，并最终取得持续的效益提升，成为海南乡村振兴的一个新样板。

乡村振兴和全域旅游大背景下的海南实践——

田园龙寿洋 乡村振兴新样板



龙寿洋万亩田野公园。

A 从田洋到公园，龙寿洋转型“中国美丽田园”

这个距离博鳌亚洲论坛永久会址所在地博鳌小镇仅15公里的美丽田洋，将传统农田、自然村庄进行改造升级转型建设为集循环农业、创意农业、农事体验于一体的田园综合体示范基地，如今成为中外嘉宾热衷的参观之地。

如今的龙寿洋万亩田野公园，四季花海、草莓基地、圣女果基地、番石榴基地等现代农业基地初具规模，田野驿站、农家乐、花房咖啡等旅游配套项目先后建成。近年来，龙寿洋先后获得国家农业部颁发的“中国美丽田园”称号，海南省最美乡村、海南省五星级美丽乡村、海南省乡村旅游示范点、海南省现代农业示范基地等荣誉称号。

在乡村振兴战略大背景下，有着先发展优势又备受各方关注的龙寿洋万亩田野公园，如何换挡提速成为海南乡村

振兴的新样板，成为业界关注的热点。

琼海市委、市政府更是将其作为贯彻落实“乡村振兴战略”“百镇千村建设”的一项重要工作来抓，专门成立了由市委书记何琼妹任组长的领导小组，以更好地统筹协调和整体推进龙寿洋项目的建设，并将这一项目作为助力琼海构建产业发展新格局，加快全域旅游示范区建设的重点项目。

“我们团队在海南有着二十余年

B 从一二三到三二一，产业突破打造龙寿洋2.0版本

在第一轮的开发建设中，龙寿洋的田洋变身成为观光采摘园，地里的农产品成为旅游商品，当地村民也从单纯的农业生产逐步参与到旅游产业中，“农业+旅游”农旅融合发展让村民初次美丽乡村建设带来的实惠。

在乡村振兴战略和全域旅游建设大背景下的第二轮开发中，产业振兴被放在突出位置，农旅融合的主次也从“农业+旅游”转变为“旅游+农业”，从农业

转型提升为主转变为更加突出旅游的带动，即三二一的产业发展顺序。

叁圆团队在总结提升保亭什进村“大区小镇新村”模式的基础上，将经营理念升级为“农民+合作社+企业”的联结机制，更加突出当地村民的参与和成长，加大“农旅文”深度融合，农旅促、旅强农，实现农民增收、农业增效、农村增美。同时，通过“保四不、创四有”实现产业致富——让农民不失地、不失居、

不失收、天天有收入、月月有工资、季季有收成、年年有分红。

通过专业合作社落地，以及景区覆盖带动，实现三二一产业深度融合，并打造“大健康”第四产业。而通过村民或合作社与开发公司共同组建的专业化产业公司，每卖出一个农作物，公司拿出一部分利润打造村集体公共基金，落实中央普惠金融战略，解决当地村民金融需求。

曾经因为村民收入低、留守老人和

的儿童而备受困扰的礼都村委会妇女主任陈玉芳，如今忙着向慕名前来的游客、嘉宾们介绍自己村子这些年来发生的巨大变化。陈玉芳说，与村民自发投资旅游项目相比，政府去年引入叁圆这样的大型旅游公司和村民合作进行村庄整体改造升级，无论在资金保障和规划建设方面都更进一步，目前正在开发的旅游项目就有4个，相信村民的收益会更好，老百姓的生活会更富裕。

儿童而备受困扰的礼都村委会妇女主任陈玉芳，如今忙着向慕名前来的游客、嘉宾们介绍自己村子这些年来发生的巨大变化。陈玉芳说，与村民自发投资旅游项目相比，政府去年引入叁圆这样的大型旅游公司和村民合作进行村庄整体改造升级，无论在资金保障和规划建设方面都更进一步，目前正在开发的旅游项目就有4个，相信村民的收益会更好，老百姓的生活会更富裕。

C 党建+农民+合作社+公司，携手共建美好龙寿洋

3月28日晚上8点，龙寿洋乡村振兴讲习所迎来第一批学员——来自嘉积镇扎都、龙寿村的两委干部、党员、村民代表近200多人。这个讲习所是一个集政治教育、文化培训、实习实践、技能培训等一体的农村培训见习中心，讲习所内的乡村振兴大舞台定期举办各类培训活动，成为讲政策、话产业、传技术、促增收的主阵地。

当天晚上，村民们在这里分享龙寿洋建设理念、建设目标。越来越多的村民认识到，高品质的整体开发建设能够更好地整合资源，提升品质，获得更多收益。随后，这个讲习所还将根据村民需要，开设各种技能培训班，一方面让当地村民能够更好地在项目中获益，同时也为返乡青年提供创业平台。

在第一轮的景区开发建设中，开发公司是绝对的主角，而当地村民仅仅是被动参与和配角，很多都被聘为保洁员、保安等简单解决就业。但在龙寿洋万亩田野公园的新一轮开发建设中，琼海市委更加强调了党建在乡村振兴中的重要作用，但琼妹要求嘉积镇委要在农业公园成立专门的党支部，而且要确保当地村民在开发中的主动性。

基于这样的发展理念而成立的嘉积镇龙寿洋农业公园乡村振兴党支部，以党建为引领，对公园及周边的5个村委会、15个合作社以及公司、企业进行统筹协调，整合园内的土地、人力、技术等资源以形成合力，以推动将龙寿洋成为乡村振兴的琼海实践范例。而此前的

“公司+合作社+农民”的传统乡村旅游开发模式，在这里被创新为“党建+农民+合作社+公司”，更加突出了基层党组织在乡村振兴中的重要作用。

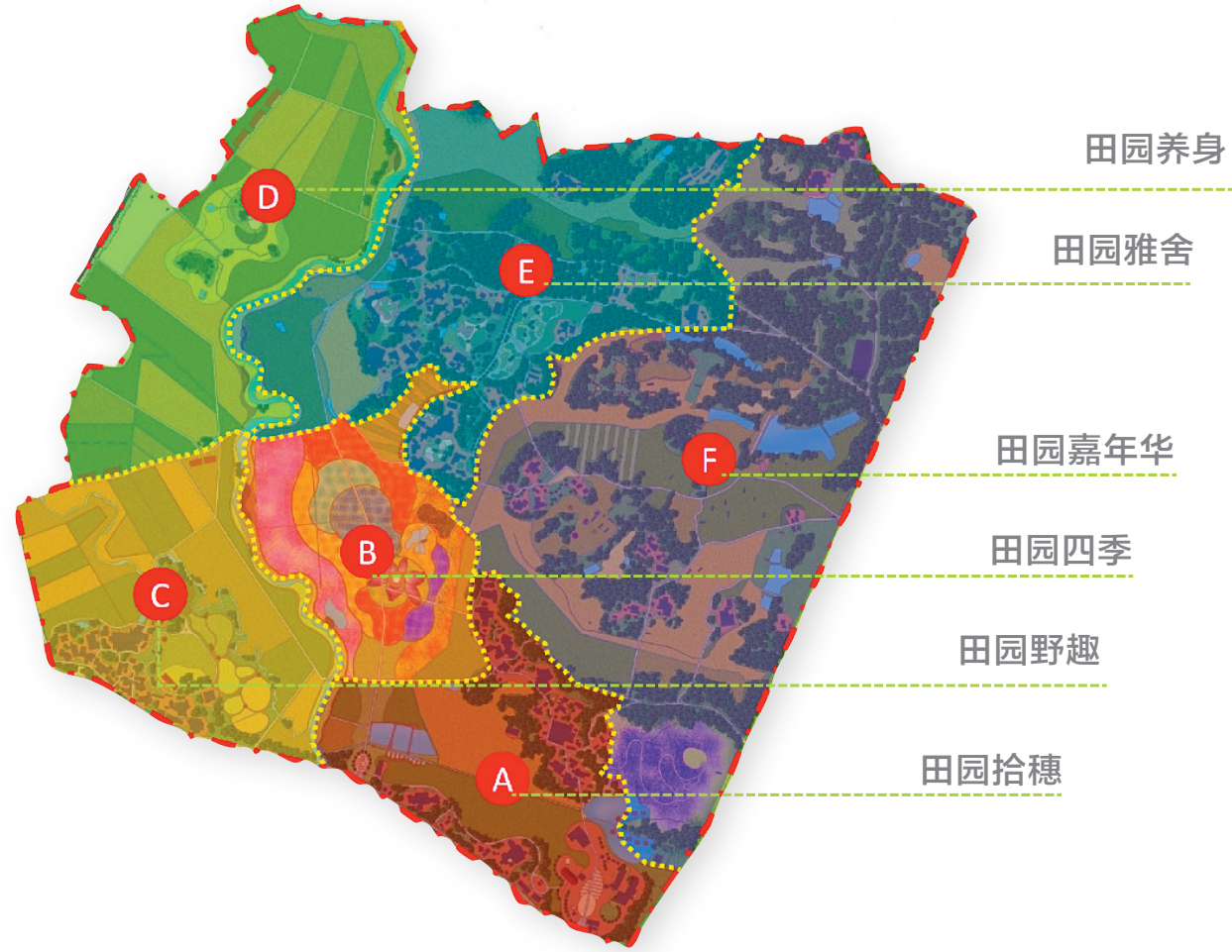
党支部成立后，公园内的所有项目都必须经过党支部会上讨论报镇党委书记同意后才能开始实施，确保项目在建设过程中能够始终坚持以人民为中心，切实把村民的利益放在首位，保护好、维护好村民的权益，让村民真正享受到公园发展带来的实惠与好处。同时，对中央最新的方针政策以及市委、镇党委的决策部署进行及时传达学习 and 贯彻执行。

这个党支部下设海南叁圆文化旅游投资有限公司党支部、嘉裕隆花卉种植农民专业合作社党支部、乡村振兴讲

习所党支部等7个党小组，以实现强村富民、共同富裕为目标，以聚焦乡村振兴战略、脱贫攻坚战、建设美丽乡村为三大任务。

通过党支部的协调，当地农户与项目公司和合作社通过签订（土地）流转承包协议方式提高土地利用效率。现在龙寿洋及周边村庄的农户，实现了天天有收入，月月有工资，季季有收成，年年有分红的产业致富梦。

“这是一个依据党建创新原则，跨地域、跨行业、跨身份成立的一个以农村发展为基础的党支部。下一步我们会进一步发挥好党支部的带动引领作用，让我们的农民有更多的获得感、幸福感。”琼海市委常委、嘉积镇委书记纪尧飞说。



游客在琼海龙寿洋万亩田野公园游玩。 高林 摄



龙寿洋百亩荷花已盛放，引来游客骑行观赏。 高林 摄

建设目标

龙寿洋万亩田野公园——
打造5A级全域“旅游境界”
精致农业示范区

龙寿洋万亩田野公园总占地面积13218亩，总体规划充分利用水利渠道，青绿成趣，以农耕文化、侨乡文化、红色文化和会议文化为核心，对标荷兰羊角村。水城文化贯穿整个项目，通过“大旅游区+特色小镇+美丽乡村”的主体思路，项目规划建设为田园拾穗、田园四季、田园野趣、田园养身、田园雅舍、田园嘉年华六个区域。

以“优氧农业+生态田园旅游+美丽乡村”为核心构建“田园+花园+乐园+学园”四园合一的完整产业链的开发模式，打造5A级的全域“旅游境界”，精致农业示范区、美丽乡村精准扶贫示范基地、台海南新经济区、田园综合体示范区，最终实现农业供给侧结构性改革示范区。

项目开发中不只是纯粹观赏，同时主要以“稻”的理念融入产业发展中，比如“稻+稻香”的婚纱摄影，将园区打造中国五星婚纱摄影一站式服务基地；“探+稻境”的探索大自然理念，将与中央电视台联手打造节目拍摄基地；“育+稻学”的一种教育理念，大教育、大科普融入其中，让孩子回归自然、感受自然；“融+稻情”将主打老人关怀计划，丰富老人休闲旅游及配套；“趣+稻礼”通过文创及品牌升级，打造线上线下多种渠道的农产品，促进产业发展。

项目起步区建设面积3000亩，将以建成中国首个以生态光影为主题的5A级乡村生态文化旅游区为目标，并以“一馆、一池、一海”为建设重点。

一馆

打造世界级兰花艺馆，由三枝世界花艺金牌得主台湾郑秀伟团队自主持场馆建设，将于2018年博鳌亚洲论坛年会期间向参会嘉宾展示顶级花艺馆。

一池

引进福水莲花打造水生景观。

一海

建设立体花海，打造趣味田园。在创造经济价值的同时，也解决当地农民就业问题，并帮助农民致富，实现共建、共富的总目标。

重点引入产业

引进福水莲花、无病毒百香果、金钻17号凤梨、兰花等优质农产品，在创造经济价值的同时，解决当地农民就业问题，直接实现农民致富的总目标。

田园综合体	建设目标	国家农业公园
宜居 宜养	生产 生活 生态	生产 生活 生态
一期将以四生为理念，四宜为目标，建设以精致农业、生态旅游、文化艺术、教育培训、度假休闲、健康养生为一体的5A级景区。		

一产	二产	三产	四产
兰花 菊花 福水莲花 百香果 凤梨 小苦瓜	加工社 凤梨酒 百香果酒 工艺品 苦瓜茶	旅游 演出 文化 商品 文娱 影视	疗养 食疗 大健康 产业孵化 经络康复



（本版策划/撰文 杨亦）

本版制图 孙发强

新的历史起点

新思维、新办法、新路子推动新发展