

# 辉煌30年 美好新海南

## 纪念海南建省办经济特区30周年特别报道

### 影像志

二〇一〇年，原南滨农场油棕加工厂的旧瓦房(资料图片)



二〇一八年四月二日，原南滨农场油棕加工厂的旧址，如今是街道整洁、环境温馨的海垦南繁集团居民区。  
通讯员 蒙国摄

## 海垦白沙茶叶公司发展历程浓缩海南农垦改革变迁 浸润时光里 一缕别样香

### 百姓说巨变

■ 本报记者 欧英才 李关平

3月29日午后，海南农垦白沙茶叶厂车间旁的一间办公室里，上好的白沙绿茶在热水里徐徐释出独特的香气。两鬓斑白的海南农垦白沙茶叶公司总经理袁清南盯着杯中的茶叶，时光仿佛在他的脑海中倒流，往事如一幅幅画卷徐徐展开。

1977年，年仅15岁的少年袁清南来到这家茶厂，成为一名茶农，负责茶苗培育。“当时条件异常艰苦，住在工棚里，用的是手工揉捻机、杀青机和烘烤锅

炉。工人劳作一天，只能勉强吃饱肚子。”袁清南笑着回忆说，那是一个物质匮乏的年代，他倍加珍惜这份工作。

那时候的袁清南，还不知道脚下这片土地在种茶、制茶方面有何独特之处。根据白沙茶叶公司提供的一幅卫星图显示，葱郁山岭中有一座巨大石坑，这是70万年前形成的陨石坑，白沙绿茶就种植其中。由于当地海拔高，昼夜温差大，雾气被锁在坑中，孕育了独特的白沙高山云雾茶。

据《国营白沙农场志》记载，上世纪80年代是白沙农场茶厂发展最快的时

期，1986年的采茶面积为4531亩，比起1975年的346亩，面积扩大了10多倍。袁清南告诉记者，当时茶厂职工收入稳定，能住上相对宽敞的砖瓦房。

然而，上世纪90年代，由于茶园改造和更新种植速度较慢，茶园大面积老化，茶叶的品质和产量出现下降。“更重要的原因在于没有改革，大家依然习惯于吃‘大锅饭’，干多干少一个样。那时茶农、茶工的收入低，多数茶农年平均收入不足3000元，员工积极性下降。”袁清南回忆道。

此后，茶厂试水改革，采用职工承包

茶园方式，大面积推广新品种。“那时候，茶青从每公斤1元涨到了每公斤3.6元。”袁清南说，茶农的积极性调动起来了，茶园不仅得到更新，而且扩大了面积。1998年，白沙农场采茶面积达5645亩。

如今，茶青收购价更是大幅度增长。“茶青收购单价15元/公斤。”袁清南告诉记者，一个茶农承包10亩地，一年收入可以超过7万元。茶工的工资也在这两年日渐看涨，人均月收入约4000元，由于采用计件工资，有的茶工月薪甚至过万元。

新一轮农垦改革吹响号角，2014年，海南农垦组建海南省农垦五指山茶

业集团股份有限公司，加快整合海垦分布在各农场的“白沙牌”“白马岭牌”“金鼎牌”“南海牌”4个茶叶品牌，通过创新品质、更换新包装、统一营销渠道、加大宣传等方式，逐步扩大海垦茶叶的市场认知度。

从一名普通的茶工到白沙茶场场长，再到海垦茶业集团旗下海南农垦白沙茶叶公司总经理，袁清南40年与“茶”相伴。与袁清南一同坚守在这家茶厂数十载的工人们始终相信：包装在变，机器在变，不变的是追求一杯海垦白沙绿茶的好品质。

“即使在机械化作业的今天，杀青、揉捻、烘干等环节依然离不开老茶工们对‘火候’的感觉和匠心制作。”袁清南坚定地表示。

海南农垦自身的改革与蜕变，茶农茶工们的坚守与付出，换来了海南农垦白沙绿茶在国内外的良好声誉。2004年，国家质量监督检验检疫总局批准对白沙绿茶实施原产地域产品保护。2015年，白沙绿茶、白沙红茶获海南省名牌产品称号。2017年，海南农垦白沙茶叶公司获全球良好农业规范认证。  
(本报牙叉4月2日电)

## 海南农垦改革获国家农业部肯定—— 垦区生活更舒心 企业发展更高效

### 非凡成就

■ 本报记者 李关平 欧英才

“真方便！办事方便了，生活更舒心了！”3月28日，三亚市崖州区南滨居民委员会便民服务中心，原南滨农场居民周奇君高兴地告诉记者，办好一项社保业务，才花了不到10分钟。

设“居”，是海南贯彻落实党中央、国务院的决策部署实施新一轮农垦改革，在农垦社会管理属地化过程中的创新之举。各地辖区政府在垦区设立以“居”命名的基层社会治理单位82个，政府授权为垦区居民提供公共服务。2017年3月，农业部在海口市召开全国深化农垦改革现场推进会，充分肯定海南农垦改革取得明显成效。

### 环境变好了，办事方便了

过去，垦区存在许多“三不管”地带，这些地方的基础设施和环境治理面临着脏乱差的难题。如今，这些问题大多有了解决之道。

以三亚市为例，其辖区内国营农场实施农垦社会管理属地化管理后，成立南滨居、立才居、南新居、南田居、南岛居，按照相关工作要，将城市管理机制嵌入其中，实行网格化管理。居以网格为单位，“两委”成员兼任网格员，实行垦区社会职能全覆盖，及时了解群众的心声，化解区域内出现的各种问题。

“发现噪音污染、垃圾乱丢等现象，通过手机向网格员反映，很快就有回应，问题都能得到化解。”家住三亚南新居的退休职工马立国表示，如今垦区不再是“脏乱差”“三不管”地带，生活环境更好了。

### 不再“等靠要”，拼的是实力

4月1日，正是周末，桂林洋国家热带农业公园内，游客络绎不绝，观光车穿流如梭。这里已成为琼北旅游的新亮点。公园不仅能够两个半月的时间内完成超过半年的工程量，并且克服了约一个月的雨天影响，实现在今年春节前夕顺利开园。

“新一轮农垦改革，我们只有甩开膀

子干，企业才有前途，不再‘等靠要’‘拿补贴’。”海垦建工集团董事长羊博锴表示，改革让垦区企业彻底下海“游”向市场，要想生存下去，拼的是实力。

快，不仅在于一股拼劲，更出自一套不断改革走向完善的运营机制。仅2017年，海垦控股集团推进农垦市场化改革，出台授权清单，两次向旗下二级企业下放权限，进一步激发企业活力。

今年初，海垦控股集团出台投资委员会工作流程有关规定，建立快速审批机制，严格规定审批时限，促进项目落地。以合作开发类投资项目为例，如项目资料齐全、符合集团审核要求等条件，最快可13个工作日获批，相较于此前最少缩减180天以上。

### “泡池+煮温泉蛋”正在改变

2017年，新一轮农垦体制改革基本完成。海垦控股集团交出了一份亮眼的成绩单：2017年实现汇总营业收入225亿元，同比增长39.24%；利润总额4.62亿元，与2016年相比，扭亏为盈，增盈6.51亿元。

海垦控股集团党委书记、董事长杨思海表示，我国经济正处在转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期。海南农垦要由大变强，实现弯道超车，必须深化供给侧结构性改革，把提高供给体系质量作为主攻方向。

位于儋州市的原国营蓝洋农场，一个主要以地热田、冷热水、溶洞和佛教文化为特色的国家级地质公园，正要揭开神秘的面纱。沉寂多年的蓝洋温泉旅游区，即将以新的面貌迎客。这是新成立的海垦旅游集团推出的一个重大项目。

“以前，各地农场的项目经常是建个加工厂，或者搞个种植园，温泉旅游就是‘泡池+煮温泉蛋’，产业在低端徘徊。”4月2日，研究农垦历史多年的海南农垦博物馆顾问林旭飞向记者表示，如今，大型商业综合体海垦广场、高端旅游休闲项目蓝洋莲花山地质公园，以及日前奠基的海南·农垦科技城项目相继亮相，甚至海垦控股集团“走出去”收购印尼最大的橡胶企业股权，集团发展呈现新作为、新气象。

翻开海南农垦的历史，也是一段改革史。如今，农垦的改革仍在持续。

(本报海口4月2日讯)

## 2017 海南农垦发展成绩单

### 改革成效显著

全面完成垦区**38**家农场转企改制，  
成立**27**家农场公司和**4**家产业集团

社会职能管理属地化改革基本完成，共设**82**个“居”，将原先农垦承担的公共服务和社会管理职能平稳、有序地移交到市县各级政府承担，社会职能衔接顺利

全面完成农场农用地规范管理，垦区各单位承包租赁合同换(补)签率整体超过**96%**以上，租金涨幅**101%**，并调整出约30万亩土地安置**4.4**万名在册无岗职工及并场队职工居民

### 垦区全年有

2240户  
8339人

### 脱贫

### 主要经济指标

2017年海垦控股集团实现汇总营业收入

225亿元

同比增长

39.24%

利润总额4.62亿元

与改革前的2015年相比  
大幅增盈约**17**亿元

实现利税总额**10.8**亿元

完成扭亏保盈决战年各项任务

其中  
二级企业利润总额**2.68**亿元  
增盈**3.6**亿元

农场公司全部实现盈利  
利润总额**1.94**亿元  
增盈**2.91**亿元

制图/杨薇

## 巨变 30年

### 大事记

●1988年5月23日，海南省农垦总局成立。

●1990年7月，大丰农场生产的“琼丰牌”咖啡和白沙农场生产的“白沙牌”绿茶，被列为亚运会指定饮料。

●1990年10月，海南省农垦总局决定，在国营桂林洋农场建立“海南农垦桂林洋经济开发区”，作为海南农垦对外开放的“实验区”和特区农垦经济的“窗口”。

●2005年3月25日，经农业部和海南省政府批准，海南天然橡胶产业集团股份有限公司正式设立。

●2008年6月18日，国务院常务会议原则通过《关于推进海南农垦管理体制改革的意见》，从体制上明确了海南农垦由省(海南省)部(农业部)共管改由海南省全面管理，在5年过渡期内，海南农垦逐步移交政府职能，建立现代企业制度。

●2011年1月7日，中国证监会发审委通过了海南橡胶(601118 股票代码)的上市申请，海胶集团进入A股市场，在沪证券交易所上市首获成功，成为中国A股市场农业板块上市公司市值最大公司，是名副其实的中国农业第一股。“海南橡胶”进入中国资本市场。

●2015年12月16日，海南省委、省政府出台《关于推进新一轮海南农垦改革发展的实施意见》，实施“八八”战略，实行垦区集团化改革，推进农场公司化改革、推进农场社会管理属地化改革等，新一轮海南农垦改革发展正式拉开帷幕。

●2015年12月23日，海南省农垦投资控股集团有限公司(简称海垦控股集团)，在海南省工商行政管理局登记成立。系海南省政府直属于有独资企业，现有下属二级企业46家(其中农场公司28家；上市公司1家，即海胶集团)。

●2016年6月15日，海南农垦首个社会管理属地化试点国营东昌农场东昌居在东昌农场场部正式挂牌成立。这是海南农垦改革设立的第一个农场社会管理属地化机构，标志着海南农垦农场社会管理属地化改革迈出了标志性步伐。

●2017年3月26日，农业部在海口召开全国深化农垦改革现场推进会，会议充分肯定海南农垦改革“取得了明显成效”，体现了敢闯敢试、敢为人先、埋头苦干的特区精神。

二〇一七年十月三十日，鸟瞰白沙黎族自治县全域旅游暨风情小镇原生态茶园景区。这里原是白沙农场茶园，如今成为当地新景观。  
本报记者 苏晓杰 通讯员 裴洪智 摄