



博鳌超级医院。本报记者 张杰 摄

博鳌超级医院的 超级密码

2

黄金“国九条”独一无二

是什么能吸引国内顶级的专科团队进驻超级医院？在博鳌超级医院执行副院长盛国平看来，国家赋予博鳌乐城的全国独一无二的九条含金量极高的政策（下称“国九条”），起着至关重要的作用。

据介绍，“国九条”包括加快先行区医疗器械和药品进口注册审批；先行区可根据自身的技术能力，申报开展干细胞临床研究等前沿医疗技术研究项目；卫生部门在审批先行区非公立医疗机构及其开设的诊疗项目时，对其执业范围内需配备且符合配备标准要求的大型药用设备可一并审批；境外医师在先行区内执业时间试行放宽至3年；允许境外资本在先行区内举办医疗机构；可适当降低先行区部分医疗器械和药品的进口关税；适当增加先行区建设用地计划指标；支持并指导先行区引入生态、医疗、新能源等相关国际组织，承办国际会议；鼓励先行区利用多种渠道融

资，吸引社会投资等。

在韩德民院士看来，拥有黄金“国九条”政策的博鳌乐城，无疑是改革开放的桥头堡。他介绍，国家对新设备、新药品和新耗材都有严格的管理。一些在国外已经使用的药品、设备和耗材，落户到国内需要3—5年的时间。而在博鳌乐城，由于有了“国九条”的政策，在优先引进和使用这些药品、设备和耗材，以及开展新技术方面具有得天独厚的优势。

“很多学科可以在这里开展更多的新技术研究，这对促进国内学科发展，保持和国外药品、耗材、设备开发的一致性，使国内外学科发展保持零差距有着很重要的意义。”韩德民说。

而对众多有着特殊需求的患者来说，“国九条”则意味着让他们不出国就能获得更好的治疗。“很多患者需要大量的新药和耗材、设备进行治疗，有些疾病对这方面有着很高的要

求。”韩德民介绍，我国每年约有50万名患者需到国外就医，“比如在人工耳蜗方面，我们每年都要带着200位患者出境就医。如果这些患者能够享受到博鳌乐城的‘国九条’政策，就可以留在国内治疗了。”

“让更多需要出国治疗的患者留在国内，是很多专家团队想要做的事。”盛国平介绍，“国九条”能够让更多有特殊需求的患者免去到国外就医的奔波之苦。

而博鳌超级医院的建立，也将进一步推动“国九条”的真正落地。日前，博鳌超级医院委托国药控股海南有限公司进口的首批10套人工耳蜗植入系统已经顺利申报进口，这批价值43万美元的系统不日将抵达医院。这是博鳌超级医院项目启动后的首批进口货物。

琼海市委书记何琼妹表示，目前，“国九条”政策的落地工作正在稳步推进中。

3

医疗领域的“机场”

博鳌超级医院创新的办医模式，也成为吸引专家团队的一个因素。

博鳌超级医院采用“1+X”模式，即由“一个共享医院（平台）+若干个临床医学中心”组成，采取多元投资，市场化运作，专业化管理。

医院全新的运营机制，就如同医疗领域的机场与航空公司式服务方式。病人与共享医院（平台）、共享医院（平台）与临床医学中心相互依托、相互购买服务。共享医院（平台）由政府医疗投资平台参与，采取混合所有制形式运行。临床医学中心分别由各投资方设立

会领导下院长负责制，并委托专业化管理团队经营管理。管理团队由树兰医疗集团派驻，负责超级医院的日常运行，并引入国际JCI医院管理团队和成熟的国际化医院运营模式。

这其中，将发生多层不同的关系。一是病人与临床医学中心关系。由临床医学中心自行划定收费标准，并为病人提供医疗服务，病人通过付费购买医疗服务；二是临床医学中心与共享医院（平台）关系。临床医学中心向共享医院（平台）租用病房、手术室等无服务设施，购买影像、检验、病理等医技科室服务等。超级医院实行理事

4

超级医院并不“高冷”

自开业以来，博鳌超级医院迎来众多咨询的人。人们问得最多的问题是：我们怎样找到这些专家看病？

对此，盛国平给出了解释：目前博鳌超级医院不接受急诊，建议生命体征不稳定的患者不要前往超级医院。同时医院暂时只有眼科、耳鼻咽喉科、整形美容科接诊，其余专科也将陆续开始接诊。

转诊和预约是博鳌超级医院接收患者的两条主要途径。一方面，患者一般是进驻医院的专家团队成员接诊过的患者，当这些患者有特殊的需求要使用新药、特殊耗材和设备时，专家会建议将患者转诊到博鳌超级医院。另一方面，有需求的患者也可以通过联系超级医院，医院收集患者的资料，汇总到专家团队，由专家团队对患者的情况进行分析后，最终为患者预约相关的专家进行诊疗。

医院也会对患者说明诊疗方式和相关费用。“我们的客服电话、微信公众号以及官方网站将会陆续开通，届时民众可以通过这些渠道进行预约。”盛国平说。

超级医院如此“高大上”，价格是否很高？

盛国平表示，由于在超级医院使用的很多药品、耗材、设备都是享受“国九条”政策进口的，因此一般不在医保范围内。但是，和那些需要出国才能接受这些治疗的患者所花费的费用相比，在超级医院所花费的费用会低很多。“比如在国内，进行一次CT扫描只需要几百元，而在国外则需要几千美金。如果这些患者能够留在国内看病，那将节省很大的开支。”

盛国平说，目前医院可以接受海南居民的医保以及新农合报销，异地医保报销还未开通。“虽然医保只能

报销一小部分，但我们也争取在最大范围内为患者减轻经济负担。”

“超级医院，要将高端和普及的技术结合起来。”韩德民表示，进驻超级医院的专家团队，还将对海南本地的基层医院进行技术帮扶，“我们有责任和义务通过技术帮扶等手段，帮助海南提升整体的医疗水平，让当地百姓受益。”

近期，进驻超级医院的多个团队，如孙颖浩院士领衔的泌尿外科团队、张澍教授领衔的心血管内科专家团队等已经先后到琼海市人民医院举行了大型的义诊活动，并与当地的医务人员进行交流，提供技术指导。

未来，这些进驻的专家团队将以超级医院为中心，通过帮扶、交流等方式，将影响辐射到全海南。

（本报博鳌4月3日电）

融媒·延伸

H5:解码超级医院



扫一扫走进超级医院

什么是超级医院？

医院中所有学科都一流。而一流医院是指医院内有3个左右学科一流，其余学科中等以上。因此，博鳌超级医院要打造的是超一流的医学中心。

博鳌超级医院有多“超级”？

将建成“1+X”模式，即“一个共享医院（平台）+若干个临床医学中心”，而若干个临床医学中心均由医疗领域顶尖院士和专家领衔组建。

目前开设了哪些科室？

感染病科、肝胆胰外科、心血管内科等，已有12个顶尖学科团队入驻

视频：超级医院关键词



扫一扫看视频

“医院是一个孵化器”

“博鳌超级医院是一个共享平台，也是一个孵化器，在这个平台下，院士和专家团队可以发挥更大的作用。”



盛国平
博鳌超级医院
执行副院长

“感觉不虚此行”

“来到博鳌超级医院以后，发现这居然什么都有，非常人性化，环境很好，主要还是看重这的技术和服务。”



山东患者家属

总策划：黄娟 蔡潇 陈成智

执行总监：齐松梅 许世立

版面设计：陈海冰

H5设计制作：吴毓锋

视频拍摄：袁琛

视频制作：吴文惠