

继往开来

实现垦区集团化、农场企业化、社会职能属地化，基本完成农垦行政体制改革——

# 海垦：突破“壁垒”海天阔 再立潮头风起时

■一手访谈

海垦控股集团党委书记、董事长  
杨思涛——

以更高站位、更宽  
视野、更大力度  
推动海垦成为  
世界一流企业

■本报记者 李关平

“海南正迎来新形势、新任务、新挑战，催人奋进！”4月15日，海南省农垦投资控股集团党委书记、董事长杨思涛接受海南日报记者采访时说，海南农垦要深入贯彻落实习近平总书记在庆祝海南建省办经济特区30周年大会上的重要讲话和《中共中央国务院关于支持海南全面深化改革开放的指导意见》，以及省委常委会“大会议”会议精神，高举改革发展理念，坚持高质量发展，以更高站位、更宽视野、更大力度谋划和推进自身发展，打造成为海南经济新的增长极和国家热带特色农业示范区，引领农业绿色发展潮流。

第一，必须抓牢企党建工作，筑牢企发展根基。海南农垦必须始终坚持党要管党，从严治党，以制度化的形式把党的领导融入公司治理各环节，理顺党组织和其他治理主体的关系，为实现党组织真正成为公司法人治理结构的有机组成部分打下坚实基础。要创新基层党组织建设，确保每家企业党支部规范化建设达到任务的100%以上。事实证明，党建抓得好，企业才有凝聚力，发展才会有后劲；党建抓不好，企业如同一盘散沙，难以持续发展。

第二，必须抓好产业发展，壮大农垦经济实力。产业是国有企业的安身立命之本和职责使命所在，必须一心一意做强做优产业，坚持质量第一、效益优先，深化供给侧结构性改革。重点是强化质量执行“八八”战略。把创新、协调、绿色、开放、共享五大发展理念融入产业发展和建设中，结合国家的产业政策导向，以及企业转型升级、结构调整的实际，不断优化海垦“八八”战略格局。

如何发展壮大农垦产业？“要”农业标准化生产的新短板，要从农业标准化引领农业生产各环节，对生产环境、生产过程、产品加工等实行全过程控制，从种植业向畜牧业、水产业、加工工业等产业扩展，从产地向产前、产后扩展，把农业标准化工作作为农业生命力工程抓好抓实。要“攻”农产品营销环节的短板，努力发展现代农业服务业，特别是现代物流业，建立以集中采购、统一配送、电子商务为核心的新型营销体系，为发展现代农服务业。

第三，海南农垦必须走开放之路。当今世界，“开放融通”已经成为世界潮流，“一带一路”建设，以及海南作为改革开放前沿地带带来的政策优势，将为做大做强海南农垦提供了新契机，为海南农垦提供了机会和平台，天然橡胶、南繁、热带农业、商贸物流、现代金融等，都要充分抓住难得的历史机遇，充分利用国际国内两个市场、两种资源，坚持走出去、引进来相结合，在开放、合作、竞争中，逐步形成海南农垦的国际竞争力。

第四，必须实施创新驱动，增强企业发展活力。世界一流企业必须要有世界一流创新能力。海南农垦必须以科技创新、制度创新、管理创新、商业模式创新等，促进新旧动能加快转换，切实履行国家和省里赋予的使命，加强农业新技术、新设备和生产经营新模式的试验示范，为新型农业现代化发展探索道路，积累经验。

第五，必须实施“大方引才、大度容才、大激励才”的人才强垦战略，激发垦区发展的动力。形成管理人員能上能下、员工能进能出、收入能增能减的市场化用人机制，为人才提供干事创业的环境，好机制。

杨思涛表示，中国特色社会主义进入新时代，全面深化改革开放，海南再次走在前沿，这是海南农垦发展的历史机遇，机遇不是说“机”更是“遇”，抓住了，才不负中央和省委、省政府的关爱和重托，才不负时代的馈赠，历史的背影、国家的重托。海垦控股集团争取用3至5年时间冲进世界企业500强，成为海南面向世界的一张靓丽名片。

（本报海口4月17日讯）



本报记者 袁琛 摄



近年来，海南农垦不断优化产业结构，进军旅游、商贸物流、农产品深加工、金融等领域，实施“八八战略”。图为海口市的海南农垦红明农场公司（原红明农场）19队的一片荔枝林里，61岁的陈会华和妻子正在打理荔枝园。今年荔枝又丰收，生活是“天比一天好啊”——陈会华笑着对海南日报记者说。不远处，陈会华家的“荔枝楼”格外显眼。

“今年一定是个丰收年！”陈会华信心满满地说道。陈会华是种植荔枝已经整整20年，靠种植荔枝，他盖起了“荔枝楼”，升上了“荔枝车”。

1999年，原红明农场大力调整单一橡胶产业结构，依托雷州半岛得天独厚的自然条件，发展职工自营经济，开始种植荔枝等经济作物。陈会华说：“农场牵头成立了‘红明红’水果专业合作社。由合作社把一家一户组织起来，进行统一标准管理、统一市场销售。”农场邀请来自海垦科学院的专家作为技术团队，全程进行技术咨询指导服务，有针对性地帮我们指导解决技术难题。”陈会华说。

品牌效应有了，规模化、产业化有了，荔枝价格也不断攀升。“荔枝收购价以前每斤都在1元、2元徘徊，去年荔枝收购价达到了每斤6元。”陈会华笑着告诉记者，去年他种植荔枝收入达40万元。

2016年，陈会华又与农场公司承包50亩地种植荔枝，种植面积累计超过110亩，等明年这50亩荔枝开始挂果，我的收入会越来越好。”陈会华充满期待地说道。

“然而刚刚开始种荔枝那几年，不亏算幸运了。”谈及种植前阵，陈会华心有余悸，难掩一个接着一个向他袭来。“一开始由于种植技术不过关导致产量低落，好不容易克服技术难题后产量稳定上升，但是收购价格跌宕起伏，经常出现丰产不丰收。”几年下来，陈会华指指一盆盆荔枝，说：“今年丰产，要提升效益，就要通过提升品质和提高品牌影响力，向品牌和市场要效益。”

幸运的是，他迎来了转机。“谈种植前阵，陈会华信心满满地对记者说，陈会华华笑着告诉记者，去年他种植荔枝已经整整20年，靠种植荔枝，他盖起了“荔枝楼”，升上了“荔枝车”。

2009年，原红明农场注册“红明红”品牌，农场下定决心做大做强荔枝产业，打响“红明红”荔枝品牌，建起了近3000亩“红明红”品牌

（本报海口4月17日讯）

体制之变  
转企改制走向市场

观念之变  
到市场中打拼自我“造血”

发展质量之变  
优化供给向高质量发展

民生之变  
群众生活更舒心了

建立于1952年的海南农垦有过辉煌的历史，特别是在稳定国家天然橡胶战略物资等方面发挥了重大作用。从计划经济走向市场经济，海南农垦突破“壁垒”经历浴火重生和沧桑巨变。每一个农垦的变化、每一个职工和命运的变迁，也无不映射着特区发展的时代背景。

特别是党的十八大以来，海南农垦按照中央33号文件《关于进一步推进农垦改革发展的意见》，我省出台《关于推进新一轮海南农垦改革发展的意见》，瞄准体制机制深层次问题，新一轮农垦改革破局开路，实现垦区集团化、农场企业化、社会职能属地化，基本完成农垦行政体制改革，为全国农垦改革提供“海南经验”。

站在新的历史起点，面对新时代全面深化改革开放的滚滚潮流，海南农垦正在扬帆起航、逐浪前行。

第五，必须实施“大方引才、大度容才、大激励才”的人才强垦战略，激发垦区发展的动力。形成管理人員能上能下、员工能进能出、收入能增能减的市场化用人机制，为人才提供干事创业的环境，好机制。

杨思涛表示，中国特色社会主义进入新时代，全面深化改革开放，海南再次走在前沿，这是海南农垦发展的历史机遇，机遇不是说“机”更是“遇”，抓住了，才不负中央和省委、省政府的关爱和重托，才不负时代的馈赠，历史的背影、国家的重托。海垦控股集团争取用3至5年时间冲进世界企业500强，成为海南面向世界的一张靓丽名片。

本报记者 李关平

“海南正迎来新形势、新任务、新挑战，催人奋进！”4月15日，海南省农垦投资控股集团党委书记、董事长杨思涛接受海南日报记者采访时说，海南农垦要深入贯彻落实习近平总书记在庆祝海南建省办经济特区30周年大会上的重要讲话和《中共中央国务院关于支持海南全面深化改革开放的指导意见》，以及省委常委会“大会议”会议精神，高举改革发展理念，坚持高质量发展，以更高站位、更宽视野、更大力度谋划和推进自身发展，打造成为海南经济新的增长极和国家热带特色农业示范区，引领农业绿色发展潮流。

“今年一定是个丰收年！”陈会华信心满满地说道。陈会华是种植荔枝已经整整20年，靠种植荔枝，他盖起了“荔枝楼”，升上了“荔枝车”。

1999年，原红明农场大力调整单一橡胶产业结构，依托雷州半岛得天独厚的自然条件，发展职工自营经济，开始种植荔枝等经济作物。陈会华说：“农场牵头成立了‘红明红’水果专业合作社。由合作社把一家一户组织起来，进行统一标准管理、统一市场销售。”农场邀请来自海垦科学院的专家作为技术团队，全程进行技术咨询指导服务，有针对性地帮我们指导解决技术难题。”陈会华说。

品牌效应有了，规模化、产业化有了，荔枝价格也不断攀升。“荔枝收购价以前每斤都在1元、2元徘徊，去年荔枝收购价达到了每斤6元。”陈会华笑着告诉记者，去年他种植荔枝收入达40万元。

2016年，陈会华又与农场公司承包50亩地种植荔枝，种植面积累计超过110亩，等明年这50亩荔枝开始挂果，我的收入会越来越好。”陈会华充满期待地说道。

“然而刚刚开始种荔枝那几年，不亏算幸运了。”谈及种植前阵，陈会华心有余悸，难掩一个接着一个向他袭来。“一开始由于种植技术不过关导致产量低落，好不容易克服技术难题后产量稳定上升，但是收购价格跌宕起伏，经常出现丰产不丰收。”几年下来，陈会华指指一盆盆荔枝，说：“今年丰产，要提升效益，就要通过提升品质和提高品牌影响力，向品牌和市场要效益。”

幸运的是，他迎来了转机。“谈种植前阵，陈会华信心满满地对记者说，陈会华华笑着告诉记者，去年他种植荔枝已经整整20年，靠种植荔枝，他盖起了“荔枝楼”，升上了“荔枝车”。

2009年，原红明农场注册“红明红”品牌，农场下定决心做大做强荔枝产业，打响“红明红”荔枝品牌，建起了近3000亩“红明红”品牌

（本报海口4月17日讯）

## 2017 海南农垦发展成绩单

改革成效显著



全面完成垦区  
38家农场转企改制，  
成立21家农场公司  
和4家产业集团

社会职能管理属地化  
改革基本完成，共设82个“居”，将原先农垦承担的公共服务和社会管理职能平稳、有序地转移到市县人民政府  
承担，社会职能衔接顺利

垦区全年有  
2240户  
8339人  
脱贫

全面完成农场农用地规范管理，  
垦区各单位承包租赁合同换（补）签  
率整体超过96%以上，租金涨幅  
10%，并调整出约30万亩土地  
安置4.4万名在册无岗职工  
及并场队职工居民

垦区全年有  
2240户  
8339人  
脱贫

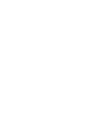


垦区全年有  
2240户  
8339人  
脱贫

2017年海垦控股集团实现总营业收入  
225亿元

同比增长  
39.24%  
利润总额4.62亿元

与改革前的2015年相比  
大幅增长约17亿元  
实现利税总额10.8亿元  
完成扭亏保盈决战年各项  
目标任务



与改革前的2015年相比  
大幅增长约17亿元  
实现利税总额10.8亿元  
完成扭亏保盈决战年各项  
目标任务

其中  
二级企业利润总额2.68亿元  
增盈3.6亿元

其中  
二级企业利润总额2.68亿元  
增盈3.6亿元

其中  
二级企业利润总额2.68亿元  
增盈3.6亿元



其中  
二级企业利润总额2.68亿元  
增盈3.6亿元

农场公司全部实现盈利  
利润总额1.94亿元  
增盈2.91亿元

农场公司全部实现盈利  
利润总额1.94亿元  
增盈2.91亿元

农场公司全部实现盈利  
利润总额1.94亿元  
增盈2.91亿元



农场公司全部实现盈利  
利润总额1.94亿元  
增盈2.91亿元

海胶集团与相关科研单位联合研发的自动割  
机实验成功，操作人员通过手机APP即可完成  
割胶作业。

海胶集团与相关科研单位联合研发的自动割  
机实验成功，操作人员通过手机APP即可完成  
割胶作业。

海胶集团与相关科研单位联合研发的自动割  
机实验成功，操作人员通过手机APP即可完成  
割胶作业。



海胶集团与相关科研单位联合研发的自动割  
机实验成功，操作人员通过手机APP即可完成  
割胶作业。

西培农场公司廖海丰兄弟从贫困户到月收入上万元

## 双胞胎兄弟脱贫记

■海南农垦报见习记者 吴思锐

海找到廖海丰，主动聘请兄弟俩来建设园区。廖海丰回忆说，当时兴奋得一夜没睡。“拉肥料、拉水泥，刚到晚上就上了。”廖海丰说，当时他和弟弟廖海丰一起在海南农垦西培农场工作，因为是聋哑人，只能做洗水等简单的农活，一天工钱100元。

他们十分珍惜这份工作，今年农历正月初三就回村上班了。廖海丰从早到晚精心地给植物浇水、刚种下去的种苗在精心照料下，一棵棵都存活了。

“即使完工了，也需要大量园区管理人员，他们仍然可以在家门口工作生活。”项目经理魏国强说。

“今年过年我买了台55寸的液晶电视，弟弟家头一次在过年时吃上了海鲜。”廖海丰拍了拍刚拉完水泥柱子在身上的灰尘，弟弟廖海丰从远处走来，远远就能听见他爽朗的笑声。

他们的情况让海垦公司领导们的心。项目启动之初，公司常务副总经理姚伟

（本报海口4月17日讯）