

继往开来

一把手访谈

海垦控股集团党委书记、董事长杨思涛
以更高站位、更宽视野、更大力度推动海垦成为世界一流企业

■ 本报记者 李关平

“海南正迎来新形势、新任务、新挑战，催人奋进！”4月15日，海南省农垦投资控股集团党委书记、董事长杨思涛接受海南日报记者采访时表示，海南农垦要深入贯彻习近平总书记对在庆祝海南建省办经济特区30周年大会上的重要讲话和《中共中央国务院关于支持海南全面深化改革开放的指导意见》，以及省委常委会（扩大）会议精神，高举新发展理念，坚持高质量发展，以更高站位、更宽视野、更大力度谋划和推进自身发展，打造成海南经济新的增长极和国家热带特色农业示范区，引领农业经济发展潮流。

第一，必须加强国企党建工作，筑牢企业发展根基。海南农垦必须始终坚持党要管党、从严治党，以制度化的形式把党的领导融入公司治理各环节，理顺党组织和企业其他治理主体的关系，为实现党组织真正正成为公司法人治理结构的有机组成部分打下坚实基础。要创新基层党组织建设，确保每家二级企业党支部规范化建设完成任务的100%以上。事实证明，党建抓得好，企业才有凝聚力，发展才有后劲；党建抓不好，企业如同一盘散沙，难以持续发展。

第二，必须抓好产业发展，壮大农垦经济实力。产业是国有企业的安身立命之本和履职尽责所在，必须一心一意做强做优产业，坚持质量第一、效益优先，深化供给侧结构性改革。重点是强化贯彻执行“八八”战略。把创新、协调、绿色、开放、共享五大发展理念，融入产业发展和建设中，结合国家的产业政策导向，以及企业转型升级、结构调整的实际，不断优化海垦“八八”战略格局。

如何发展壮大农垦产业？要“攻”农业标准化生产的短板，要用农业标准化引领农业生产各环节，对生产环境、生产过程、产品加工等实行全过程控制，从种植业向畜牧业、水产业、加工业等行业扩展，从产中向产前、产后扩展，把农业标准化工作作为农垦生命力工程抓得抓实。要“攻”农产品质量档次的短板，必须牢牢把提高质量发展的要求，坚持质量第一、效益优先，推动质量变革、效率变革、动力变革。要“攻”农产品营销环节的短板，要大力发展现代农业服务业，特别是现代物流业，建立以集中采购、统一配送、电子商务为核心的新型营销体系，为发展现代农业服务。

第三，海南农垦必须走开放之路。当今世界，“开放融通”已经成为世界潮流。“一带一路”建设，以及海南作为改革开放前沿地带享有的政策优势，将为做大做强海南农垦提供了新契机，为海南农垦提供了机会和平台，天然橡胶、南繁、热带农业、商贸物流、现代金融等，都要充分抓住难得的历史机遇，充分利用国际国内两个市场、两种资源，坚持走出去、引进来相结合，在开放、合作、竞争中，逐步形成海南农垦的国际竞争力。

第四，必须实施创新驱动，增强企业发展活力。世界一流企业必须要是世界一流的创新能力。海南农垦必须以科技创新、制度创新、管理创新、商业模式创新等，促进新旧动能加快转换。要切实履行国家和省里赋予的使命，加强农业新技术、新设备生产和生产经营新模式的试验示范，为新型农业现代化发展探索道路、积累经验。

第五，必须实施“大方引才、大度容才、大气励才”的人才强垦战略，激发企业发展动力。形成管理人员能上能下、员工能进能出、收入能增能减的市场化用人机制，为人才提供干事创业的好环境、好机制。

杨思涛表示，中国特色社会主义进入新时代，全面深化改革开放，海南再次走在前列，这是海南农垦发展的历史机遇。机遇不是“风”更是“雨”，抓住了，用好了，才不辜负党中央和省、市政府的关爱和重托，才不负时代的馈赠、历史的青睐、国家的重托。海垦控股集团争取用3至5年时间冲进世界企业500强，成为海南面向世界的一张靓丽名片。

（本报海口4月17日讯）

■ 本报记者 李关平

4月15日清晨，位于海口市的海南农垦红明农场公司（原红明农场）19队的一片荔枝林里，61岁的陈会华和妻子正在打理荔枝园。“今年荔枝又丰收，生活是一天比一天好啊——”陈会华笑着对海南日报记者说。不远处，陈会华家的“荔枝楼”格外显眼。

“没有改革开放，就不会有今天的好日子！”陈会华告诉记者，20年前，红明农场因地制宜调整种植结构，发展荔枝产业，发动职工种植荔枝；10年前，农场开始打品牌，并逐步叫响“红明红”荔枝品牌，带动广大职工们成家致富。

翻开海南建省办经济特区30周年的历史，作为全国第三大垦区——海南农垦的改革与发展，是值得浓墨重彩书写的篇章。从计划经济走向市场经济，海南农垦突破“壁垒”经历浴火重生和沧桑巨变。每一个农场的变化、每一个职工生活和命运的变迁，也无不映射着特区发展的时代背景。

特别是党的十八大以来，海南农垦按照中央33号文件《关于进一步推进农垦改革发展的意见》。我省出台《关于推进新一轮海南农垦改革发展的意见》，瞄准体制机制深层次问题，新一轮农垦改革破局开路，实现垦区集团化、农场企业化、社会职能属地化，基本完成农垦行政体制改革，为全国农垦改革提供“海南经验”。

站在新的历史起点，面对新时代全面深化改革开放的滚滚潮流，海南农垦正在扬帆起航、逐浪前行。

杨思涛表示，中国特色社会主义进入新时代，全面深化改革开放，海南再次走在前列，这是海南农垦发展的历史机遇。机遇不是“风”更是“雨”，抓住了，用好了，才不辜负党中央和省、市政府的关爱和重托，才不负时代的馈赠、历史的青睐、国家的重托。海垦控股集团争取用3至5年时间冲进世界企业500强，成为海南面向世界的一张靓丽名片。



桂林洋国家现代农业产业园

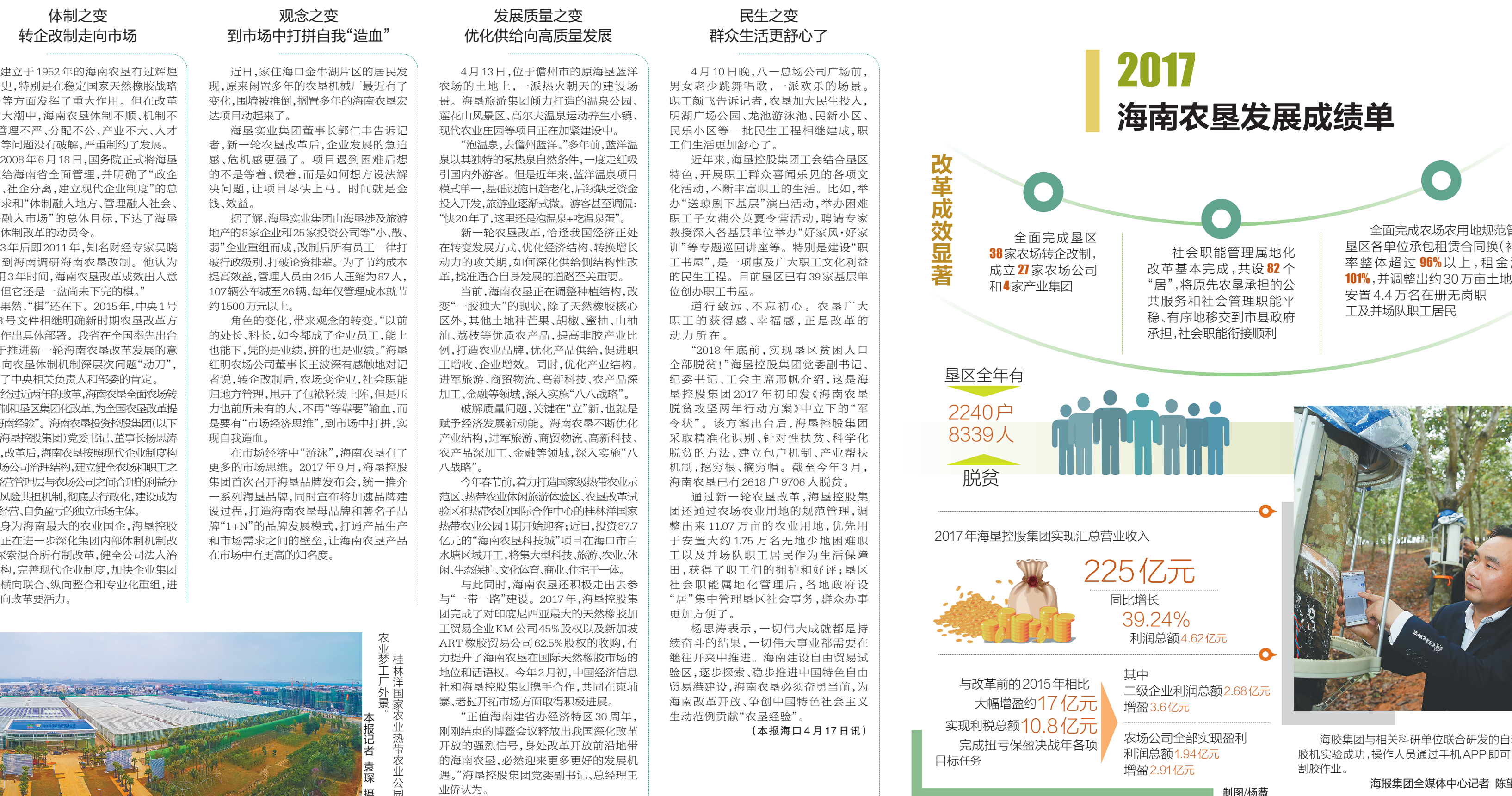
本报记者 袁琛摄

实现垦区集团化、农场企业化、社会职能属地化，基本完成农垦行政体制改革——

海垦：突破“壁垒”海天阔 再立潮头风起时



近年来海南农垦不断优化产业结构，进军旅游、商贸物流、农产品深加工、金融等领域，实施“八八”战略。图为灯火辉煌的农垦项目——海垦广场，已成为海口湾、金牛湖片区新地标。本报记者 李幸摄



■ 本报记者 欧英才 通讯员 符煜 王凌宇

“我家的63亩荔枝在5月中旬就可以采摘了，今年预计产量约10万斤。”今天，在海口市红明农场公司19队的一片荔枝林里，61岁的陈会华站在高大遒劲的荔枝树冠下，看着枝头上长出一个个米粒大小般的青绿色荔枝果，期盼着即将到来的荔枝采摘季。

“今年一定是个丰收年！”陈会华信心满满地说道。陈会华种植荔枝已经整整20年，靠种植荔枝，他盖起了“荔枝楼”，开上了“荔枝车”。

1998年，原红明农场大力调整单一橡胶产业结构，依托富硒土壤等得天独厚的自然条件，发展职工自营经济，开始规模种植荔枝等经济作物。

与陈会华一样，红明许多职工种植荔枝都源自这一年。陈会华原是农场拖拉机队职工，上世纪90年代中期改行承包63亩土地种植荔枝，“当时家里两个孩子都在上学，花销大，一家人都得靠着这荔枝吃饭。”陈会华把自己的心血都倾注在这63亩荔枝地上。

然而刚开始种植荔枝那几年，不亏算幸运了。“谈及种植前期，陈会华仍心有余悸，难题一个接着一个向他袭来。”一开始由于种植技术不过关导致产量低迷，好不容易克服技术难题后产量稳定上升，但是收购价格跌宕起伏，经常出现丰产不丰收。”几年来，陈会华屈指一算，钱赚不多，活儿倒白忙不少。

幸运的是，他迎来了转机。2009年，原红明农场注册“红明红”品牌，农场下定决心做大做强荔枝产业，打响“红明红”荔枝品牌，建起了近3000亩“红明红”品牌荔枝标准化生产种植基地。

2012年，“红明红”商标被评为海南省著名商标。

“红明有好的荔枝种植基础，但大多数是一家一户分散种植经营，难以形成产业化、规模化优势。”原红明农场自营经济办公室主任房顶林告诉记者，有了品牌知名度，但远远不够，必须要实现职工抱团发展。

于是，农场牵头成立了“红明红”水果专业合作社。由合作社把一家一户组织起来，进行统一标准管理，统一市场销售。“农场邀请来自海垦学院的专家作为技术团队，全程进行技术咨询指导服务，有针对性地帮我们指导解决技术难题。”陈会华说。

品牌效应有了，规模化、产业化有了，荔枝价格也不断攀升。“荔枝收购价以前每斤都在1元、2元徘徊，去年荔枝收购价达到了每斤6元。”陈会华笑着告诉记者，去年他种植荔枝年收入达40万元。

2016年，陈会华又与农场公司承包60亩地种植荔枝，种植面积累计超过110亩。“等明年这60亩荔枝开始挂果，我的收入会越来越多。”陈会华满怀期待地说道。

“农场种植荔枝20年，种植管理技术日益成熟，产量逐年提高，品质不断提升，已基本没有‘大小年’之分。”红明农场公司党委书记、董事长王波表示，要提升效益，就要通过提升果品质量和提高品牌影响力，向品牌和市场要效益。

红明农场公司提供的数据显示，2017年农场公司荔枝总产量已达5000万斤，总产值达2亿元，广大职工荔枝均增收达5万元以上。

（本报海口4月17日讯）



上世纪九十年代，海南农垦南田农场职工在好汉坡劳动的场景。



当年的好汉坡，如今已建起了海垦神泉集团好汉坡国际度假酒店等多家酒店。

西培农场公司廖海丰兄弟从贫困户到月收入上万元

双胞胎兄弟脱贫记

■ 海南农垦报见习记者 吴思敏

15日早上7时许，廖海丰开着红色农用四轮机动车，载着弟弟廖海朝到离家门口约300米的西培农场分公司第三十二队的一对双胞胎兄弟家。他们现在工作的地方是农场公司正在建设的5000亩有机蔬菜基地农业示范区。

已年近60岁的兄弟俩，以前因为缺乏知识和技术，家里唯一经济来源是7亩砂土地上种植的甘蔗，年收入不足3000元，温饱入不敷出。廖海丰平时靠农闲时开四轮机动车，给周边村民拉东西等散活。廖海朝身体残疾，没人愿意请他干活，他每个月只有300元低保费，仅够生活开支。廖海丰妻子腿有残疾，家中还有2个上中小学的孩子。“几乎看不到生活的盼头。”廖海丰说。

他们的情况，一直牵动着农场公司领导们的心。项目动工之初，公司常务副总经理刘伟

华找到廖海丰，主动聘请兄弟俩来建设园区。

廖海丰回忆说，当时兴奋得一夜没睡。“拉肥料、拉水、拉泥，一天收入能有400元，加上偶尔清理垃圾，一次50元。”廖海丰说，弟弟廖海朝因为是个聋哑人，只能做挑水等简单的农活，一天工资100元。

他们十分珍惜这份工作，今年农历正月初三就回来上班了。廖海朝从早到晚精心地给植物浇水，再种植下去的种苗在他的精心照料下，棵棵都存活了。

“但即使完工了，也需要大量园区管理人员，他们仍然可以在家门口工作生活。”项目经理刘敬说。

“今年过年我买了台55寸的液晶电视，弟弟家头一次在过年时吃上了海鲜。”廖海丰拍了拍刚刚拉完水泥柱子沾在身上的灰尘，载着弟弟朝不远处响起袅袅炊烟的家走去，远远还能听见他爽朗的笑声。（本报海口4月17日电）