

# 创业导师姚佩君推动陵水本号镇以村集体企业为载体开展产业扶贫 情系乡村，手把手教村民办企业

**新** 时代的奋斗者

■ 本报记者 苏庆明 通讯员 陈思国

以一个“外来商人”的力量，推动一个乡镇扶贫方式发生重要转变。一年来，海口某职业培训机构老板姚佩君干了一件大事。

“去年这个时候，本号所有农村都在搞合作社。现在，合作社基本都让位给村公司了，一个个搞起了可行性报告、报表……”近日，坐在陵水黎族自治县本号镇农民创业指导中心里，被镇政府聘为全镇集体企业创业导师的姚佩君向记者介绍道。

22个行政村，22家村集体企业。在姚佩君的主张和指导下，本号镇各村的村集体企业相继成立，替代合作社成为产业扶贫的主体；同时，她带领团队坚守本号，手把手指导农民运营企业。

“事做在本号，意义却是普遍的。”在姚佩君看来，发展村集体企业，是事关壮大农村集体经济具有现实意义和前瞻性的举措，“这里面有许多道理、许多故事可讲。”

## 让村集体企业成为产业扶贫主体

让公司替代合作社，本不在姚佩君的设想内。去年此时，姚佩君受本号镇政府之邀，前来做一场农民技能培训。本号镇委书记马科科跟她说：“你顺便也帮我们规范下合作社吧！”

原来，马科科正为农村合作社的一些乱象苦恼，政府投入资金扶持合作社，期望合作社带动贫困户脱贫，但有的合作社负责人私心重，拿钱主要想“养肥”自己，账目不健全、不主动公开；又因其非村“两委”干部，“你动不

了他”。

随着调查研究的深入，姚佩君发现了合作社扶贫机制本身的一些不足。如，合作社本身的特性，使其很难吸引外界投资，不利于规模化生产；存在贫困户故意退出合作社套取扶贫物资，改变财政资金使用初衷和性质的风险；此外，合作社也很难动态收纳新增贫困户。

虽然不否认合作社存在的合理性，但鉴于其种种不足，在姚佩君的建议下，本号镇决定“先走一步”，由各行政村成立村集体公司，替代合作社成为接受政府扶贫困资、开展产业扶贫的主体，为后续发展铺路。

工商企业管理专业出身，经常做企业培训的姚佩君为村集体公司做了制度设计。公司实行所有权、经营权、收益权分离。资产所有权归村集体公司，收益权归全村贫困户（包括动态调整新增的贫困户）。公司成立董事会和监事会，董事会成员由村“两委”干部担任，行使公司决策管理权，有利于贯彻党的方针；监事会成员由镇驻村干部、驻村第一书记、贫困户代表组成，有利于对资金使用进行监管。除了董事会成员外，公司还可吸收农村“能人”及其他有管理才华的人才进入经营团队。

“相比合作社，在这样的制度设计下，村集体公司具有更强的资源整合能力。与合作社的资产是社员资产的简单联合不同，公司的资产是一个整体，有利于吸引投资，扩大生产规模。”姚佩君说。

去年8月18日，在姚佩君指导下，本号镇22家村集体企业完成工商注册登记。一个多月后的10月1日，工商部门在镇政府进行集体授牌。

## 给村集体公司当“保姆”

公司如同自己的孩子，姚佩君给他们当起了保姆。

姚佩君刚来本号镇不久就发现，军普村利用扶贫资金167万元与一家外来公司共同成立合作社发展火龙果种植项目，但由于双方专业知识匮乏，合作社事权分配的“协议”竟然没有区分甲乙双方，且内容不仅未能充分保障贫困户成员利益，甚至也未能保障外来公司利益。

在姚佩君给他们做分析后，他们主动撤销协议。随后，军普村成立了村集体公司，该村集体公司投资167万元给外来公司火龙果种植项目、双方以公司对公司的形式继续开展合作；为确保双方收益公正合理，姚佩君专门安排人去东方市考察此类项目收益情况，以此为依据，亲自帮他们拟定了一份规范的协议，其中约定村集体公司在项目合作期间从外来公司获得287万元固定收益。“村干部都说，姚老师你真行，一纸协议帮了贫困户大忙！”姚佩君告诉记者。

姚佩君深知，成立公司只是万里长征的第一步，更重要也更难的是让村民掌握现代企业的经营管理方法。在本号镇政府聘请下，她带领团队扎根下来，经常性开展针对村集体企业的相关培训。

她要求村集体企业发展新项目前，必须撰写架构完整、内容详细的可行性报告；每份数十页的报告都由她亲自指导、修改、审定。她从零开始教村民们认识各种票据，牢固树立记账意识，手把手教他们编制报表，并代为托管，进行监督；她经常进村实地指导，同时也开通微信群，随时答疑解惑……

在一次组织村集体企业参加省级展销活动的动员会上，姚佩君要求企业代表们参加活动时必须“站有站姿、坐有坐姿”，体现出职业素养。一位镇干部认为这过于苛刻，“他们还是农



姚佩君在给村集体企业做培训。（照片由本人提供）

民，不能要求太高，姿势自然就可以。”

姚佩君反对道：“这是难得的外出实战演练的机会，必须从每一处细节锻炼大家的营销意识。”

## 对乡村振兴有情怀

在各村成立村集体企业后，还有一个重要的问题悬而未决。那就是，依靠财政扶贫资金支持的企业，在2020年脱贫攻坚结束后，资产如何处置，后续运营的收益权归谁？

“我们制定的方案是资产归村集体，收益权归全体村民。但它没有政策依据，存在挪用扶贫资金的嫌疑，大家都很忐忑。”姚佩君说。

去年12月15日，省委、省政府印发《关于发展壮大农村集体经济的意见》，明确“在脱贫攻坚结束后，由财政资金形成的扶贫项目资产，原则上整体划归村集体统一经营，收益归村集体全体成员共同所有”，让村民们吃下了“定心丸”。

“大家都很高兴，意见的出台为本号镇在扶贫领域的探索和实践注入一

针强心剂。”姚佩君说。

姚佩君的付出取得了实实在在的成效。如今，本号镇各村集体企业账号齐全，上项目、扩规模的热情高涨，但决策也很严谨。军普村党支部书记、村集体公司董事长符育人告诉记者，“姚老师这套东西确实好用，大家想做什么，先由董事会讨论，再给监事会审议。监事会否定过我们提出的事项好几回，但确实有道理，大家都没意见。关键是一切都有秩序，形成了讨论的氛围。”

其实，按照本号镇计划给姚佩君的报酬，她原本不用每周大部分时间都坚守在本号镇，费心做那么多工作。“我完全可以去其他地方做别的培训，那样赚钱更多更快。但我实在不忍心，不手把手教的话，农民们根本做不起来。”她动情地说，“我对党的乡村振兴事业有了情怀。我们建立了公司，只是有了现代经营的形；我甘心沉下来，做大量的后续培训工作，就是要让这些公司有‘神’。我想看着这些村集体企业真正成长起来。”

（本报桂林4月25日电）

## 海口举办荔枝节产销对接会

现场签下近1500万元电商订单

本报海口4月25日讯（记者叶媛媛）记者今日从海口市琼山区获悉，近日，2018琼山荔枝节系列活动之产销对接会在三门坡镇政府举行。活动现场达成价值近1500万元电商订单。

据悉，本次琼山区荔枝节产销对接会旨在为荔枝种植户提供本地产销对接平台，进一步拓宽农户致富路。会上介绍了今年荔枝的产量、价格、市场需求，并组织荔枝种植户与销售渠道商进行交流、确定合作模式。琼山区的9个荔枝种植合作社对接3家大型电商企业和12位电商创客，最终产销双方签订《购销合作意向书》，初步达成价值约1500万元的电商订单。

据悉，下一步，共青团琼山区委员会、海口市青年创业就业促进会和多家电商销售平台还将继续推动琼山区荔枝节系列活动，通过开设琼山区荔枝节日月广场服务站，开展琼山区荔枝节亲子采摘自驾游等活动，进一步促进琼山区荔枝销售，打造订单农业，提升农业发展质量。

## 三亚扶贫农产品产销服务中心引入聚合支付

扫二维码即可买扶贫农产品

本报三亚4月25日电（记者袁宇）记者今天从三亚市扶贫农产品产销服务中心获悉，为了进一步便利市民游客购买扶贫农产品，拓宽扶贫农产品的销售渠道，三亚在该中心引入聚合支付，消费者只需用手机扫描二维码就能便利购买扶贫农产品。

“购买扶贫农产品找零很麻烦，现在可以用手机支付方便多了。”4月24日下午，三亚市民王昱齐在三亚扶贫农产品产销服务中心国税店，精心挑选了山鸡蛋、野生蜂蜜等扶贫农产品。

“聚合支付通过将微信支付、支付宝、QQ钱包、京东钱包等主流的支付渠道进行整合，实现一个二维码满足商家所有的第三方支付收款需求。”海南圣优科技有限公司有关负责人表示，三亚扶贫农产品产销服务中心引入聚合支付，可为不同消费人群带来便利的支付体验，方便市民游客购买扶贫农产品。

三亚市科工信局相关负责人透露，自2017年8月以来，三亚推动无现金支付试点相关工作，重点从无纸币旅游团、无纸币旅游公交线路、无纸币海鲜排档、无纸币景点等方面进行突破，为三亚智慧城市添亮点。

# 庆海南建省办经济特区30周年 贺海南现代集团成立30周年

## 文昌喜盈门4月28日 诚信开业献礼

### 汤子星献唱《久久不见久久见》现场助阵

### 周年庆晚会（4月29日）谱写美好新现代

▶主办单位：文昌市总工会、海南聚龙投资控股有限公司工会  
▶协办单位：海南广播电视台总台民生广播、海南省文昌中学 ▶承办单位：海南现代科技集团

