

创业25载,海航集团深耕海南,发展成为业务覆盖全球的世界500强企业

海航：扎根海南，翱翔世界



位于海口大英山CBD的海航大厦展现华丽颜值。高林 摄

发展历程

- 1989年9月 海南省人民政府批准成立海南省航空公司
- 1992年10月，海南省航空公司召开创立大会，中国民航第一家经过规范化改造的股份制企业宣告成立
- 1993年5月，海南省航空公司正式开航运营，首航北京
- 1997年2月，海南省航空公司正式更名为海南航空股份有限公司
- 1999年11月，海南航空股份有限公司A股在上海证券交易所正式挂牌交易
- 2000年1月，海南航空控股有限公司正式成立并实体运作，后更名为海航集团有限公司
- 2000年8月,海航酒店集团成立
- 2002年11月，海南美兰机场股份有限公司在香港联合交易所上市
- 2004年11月，海南航空旅客运输量突破1000万人次
- 2011年1月，海南航空荣膺世界第七家SKYTRAX五星航空公司,此后连续七年保持这一荣誉
- 2011年12月， 三亚凤凰国际机场年旅客吞吐量突破1000万人次
- 2012年11月，海航旅游游轮游艇有限公司正式成立,成为中国内地首家拥有豪华游轮的公司
- 2013年7月,海南航空股份有限公司引进的波音 787-8“梦想客机”顺利抵达海口美兰国际机场,标志着海航股份成为中国第2家运营 787 梦想客机的航空公司
- 2014年10月,北京联讯耳鼻喉医院落成
- 2015年2月,乌鲁木齐航空、福州航空、北部湾航空启航
- 2015年7月,海航集团首次登榜《财富》世界500强
- 2015年7月,收购全球最大空地及货运服务公司Swissport 100%股权
- 2015年11月,海航旅游集团战略投资途牛旅游网,成为其第一大股东
- 2015年12月,海航集团获大公国际资信评估有限公司“AAA”最高信用评级
- 2016年,全资收购英迈、飞机租赁公司Avolon、航空配餐公司Gategroup、卡尔森酒店集团、文思海辉;投资维珍澳洲航空公司等。2016年,收入破6000亿元大关,集团总资产规模逾1万亿元
- 2017年4月,收购 CIT Group Inc.旗下的飞机租赁业务,进而跻身成为全球第三大飞机租赁公司
- 2017年5月,成为德意志银行最大单一股东,持股比例约9.92%
- 2017年8月,收购德国法兰克福哈恩机场 82.5%股权的交易正式交割
- 2017年10月,海航集团宣布投入500亿元推动战略转型,并宣布HiApp产品计划
- 2017年,海航集团以530.353亿美元的营业收入,登上榜单第170位,排名较2016年大幅跃升183位
- 2018年3月,海航集团与京东集团签署战略合作协议,全面推动电商物流全球化战略布局
- 2018年4月,海航集团与总部位于新加坡的投资公司淡马锡在海南博鳌签署商业合作备忘录,双方将在航空和物流领域探索商业合作
- 2018年4月,海航集团与中国商飞举行商务会谈,探讨全面深度合作共促国产飞机翱翔蓝天,践行建设航空强国使命

心系公益 传递大爱



截至目前,海航集团投入2000万元,为海南缺水地区修建100口至善井,有效解决了近30万人的饮水难问题。图为“至善井”竣工出水后,当地群众前来饮水用水。



截至目前,海航“光明行”活动开展15年来,帮助国内外7000余名白内障患者重见光明。图为2017年5月,海航“光明行”走进云南香格里拉。

(本版照片除署名外均由海航提供)

数读海航

2017年总资产逾**1.5**万亿元
实现收入近**7000**亿元
解决就业**43**万人
累计纳税**610**亿元

2015年
海航集团首次登榜《财富》世界500强第**464**位
2017年跃升至第**170**位

从一架飞机到近**1200**架飞机
从一条航线到**2300**条航线

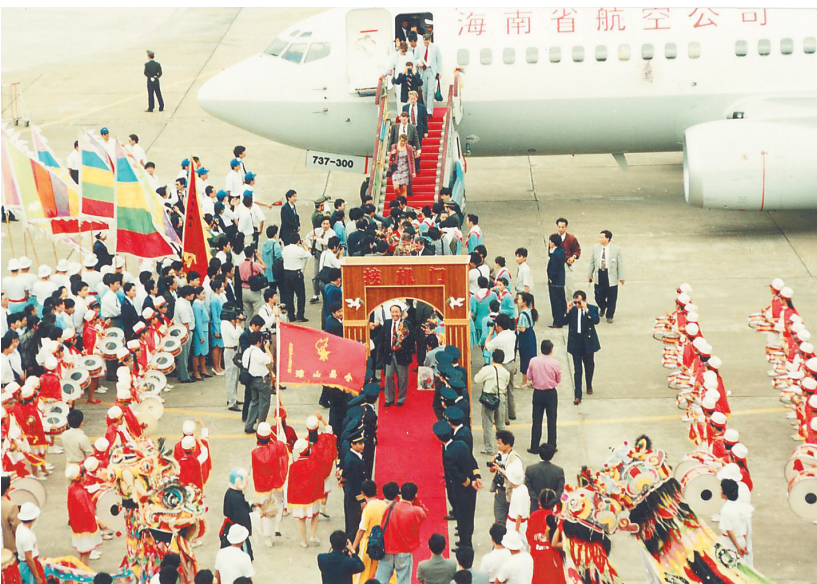
截至2017年底
海航集团在海南共有企业**92**家
员工逾**3**万人
在海南省投资重大项目近**50**个

1993-2016年
在海南地区纳税额达**198**亿元
2017年全年
在海南纳税**27.69**亿元(不含海关纳税)

2017年12月15日
旗下运营的海南四家机场
旅客吞吐量突破**4000**万人次

海航精准扶贫多点发力
25年来在国内外开展的公益项目已超过**100**个
累计在公益慈善上投入逾**100**亿元

本版制图/孙发强



启航 1993年4月13日,海南省航空公司首架飞机抵达大英山机场。



展翼 1997年6月26日,海南航空股份有限公司7100万B股在上交所挂牌,海航成为首家境内外上市外资股的民航运输企业。



腾飞 2012年10月23日,海南航空收购法国蓝鹰航空48%股权,开创内地航空公司入资欧洲航空企业的先河。

1993年5月2日,身披海南特色“鹿回头”标识的B737-300客机满载着海南人民和海航人的蓝天梦想展翅腾飞。从这一天算起,海航人开启了25载艰苦奋斗的峥嵘岁月。

如今,海航已经从南海明珠的一家地方航空运输企业发展成为大型跨国企业集团,2017年总资产逾1.5万亿元,实现收入近7000亿元,累计纳税610亿元。2015年,首次登榜《财富》世界500强第464位,2017年跃升至第170位。

2018年,是海航创业25周年,也是中国改革开放40周年。海南建省办经济特区30周年。4月,《中共中央国务院关于支持海南全面深化改革开放的指导意见》正式发布,赋予海南经济特区改革开放新的重大责任和使命。站在这样一个特殊时间节点上,海航用一份亮丽的成绩单,向中国改革开放40周年、海南建省办经济特区30周年献礼,感恩这个伟大时代、这片海岛沃土。

海航,是海南耀眼的名片,是改革开放时代背景下成长起来的民族企业的一个缩影,也是中国企业“走出去”、建设“一带一路”的生动案例。

沿着走过的道路,穿过难忘的岁月,看一个企业如何在海岛书写历史和传奇;看一个梦想,扎根海南,如何在新时代新征程中,继续飞翔蓝天、翱游世界。

1988年海南建省办经济特区,百业待兴。海南与外界交通不便,进出主要靠乘船。为了解决海南岛内日益紧张的交通运输瓶颈问题,成立一家地方航空公司势在必行。航空公司是资金、技术和人才密集的高科技行业,而那时的海南,稀缺资金、技术、航空专业人才。海南自1987年首次公开组建航空公司计划后,曾先后更换了5次筹备负责人,却一直没有进展。

海航的创业者们临危受命,接棒筹建海南航空公司。

这是一群踌躇满志的年轻人:陈峰36岁,毕业于联邦德国汉莎航空运输管理学院,在民航总局工作多年;王健,29岁,在民航总局计划司工作,刚从亚洲最大的航空公司之一日本全日空航空公司回国;陈文理,27岁;李青,33岁;李先华,27岁……他们原本生活优越,前途似锦,但他们抛弃了一切,来到海口海府路106号——一栋偏僻、散发霉味、毗邻猪圈、蚊虫飞舞的小楼,开始一个艰难的航空梦。

海南省当时年财政收入不到7亿,要办一家买一架波音干线飞机就需3亿多元的航空公司,实在是难上加难。

因为困难重重,质疑海南是否有必要自己办一家航空公司的声音也开始出现,“如果不是省委、省政府下定决心,海航已‘胎死腹中’”,海航集团相关负责人说。

机会在1991年出现。海南股份制改造开始试点。1992年10月,海南航空股份有限公司宣告成立,通过定向募集,成为中国民航

第一家规范化改造股份制企业,凭着募集来的2.5亿元资金,海航,开始了它的征程。

1993年5月2日,一架印着奔腾航徽的波音737飞机,从海口大英山机场起飞,首航北京。

在这一天,经过创业初期近三年的艰难摸索和考验之后,海航正式在世人面前亮相,圆满完成了海口—北京的首航,随后撰写了“当年营运,当年盈利”的民航界神话。

到1999年,海航的总资产达66亿元,总收入达18亿元,品牌价值不断提升。

2000年,国家民航总局实施全行业战略重组,海航由于地域限制和航空资源的匮乏,处境危险。面对行业洗牌,海航别无选择:要么壮大自己,要么被吞并。

位;2017年第170位,上升183位。

海航依托航空旅游、现代物流、现代金融三大核心产业链优势,在全球范围内整合产业资源,成功打造出航空、酒店、集装箱租赁、飞机租赁、航空地服、航空配餐、IT分销等7个世界一流产业,锻造出以中国境内唯一一家SKYTRAX五星航空公司——海南航空为代表的15个世界级品牌。

当前,海航拥有全球最大的IT分销商英迈国际、全球最大的航食供应商Gategroup和全球最大的航空及地面服务供应商Swissport;拥有全球第二大集装箱租赁业务集团、世界第三大飞机租赁业务集团渤海租赁;拥有全球第二大机队规模。如今国人走出国

海航·密码

很多人都在剖析、探寻海航,这一成长于海南的企业,如何用25年发展成为世界500强企业?

今年,海航集团再次入选哈佛商学院案例。这是海航集团自2006年首次入选以来第4次入选哈佛商学院案例。

“通过积极获取航空产业和相关产业的战略资产,同时建立起自己的财务能力,海航在25年间从一家小型的地方性航空公司发展成为《财富》排名第170位的全球性集团。在未来,创

海航·海南

“没有海南,就没有海航!”海航集团相关负责人表示,没有特区宽松的市场经济环境,没有海南省委、省政府的支持,海航不可能成功。海南是海航生长的沃土。

海航集团生于海南、长于海南,在自身不断发展壮大的同时,始终不忘回馈海南这片热土。

25年来,海航集团深耕海南,不断加大在海南地区的投资力度。截至2017年底,海航集团在海南共有企业92家,员工逾3万人,在海南省投资重大项目近60个。

全日空航空公司回国;陈文理,27岁;李青,33岁;李先华,27岁……他们原本生活优越,前途似锦,但他们抛弃了一切,来到海口海府路106号——一栋偏僻、散发霉味、毗邻猪圈、蚊虫飞舞的小楼,开始一个艰难的航空梦。

在这一天,经过创业初期近三年的艰难摸索和考验之后,海航正式在世人面前亮相,圆满完成了海口—北京的首航,随后撰写了“当年营运,当年盈利”的民航界神话。

到1999年,海航的总资产达66亿元,总收入达18亿元,品牌价值不断提升。

2000年,国家民航总局实施全行业战略重组,海航由于地域限制和航空资源的匮乏,处境危险。面对行业洗牌,海航别无选择:要么壮大自己,要么被吞并。

门,在全球都能够看到海航人的身影,体验到海航海陆空、全方位、多元化的优质服务。

截至2017年底,海航集团累计开通“一带一路”航线102条,5年来累计运输旅客1102万人次。推进西部大开发,助力区域经济发展。海航旗下天津航空、祥鹏航空、西部航空、乌鲁木齐航空等扎根支线,致力于改善中国西部地区交通通达性及便捷性,坚持不懈培育西部地区航空市场。通过设施联通,服务国家总体外交。海航勇担使命,10个月就完成博鳌机场建设;2015年,海航彻底接下42架A330订单,促成了空客天律A330飞机完工和交付中心落地;2017年开通重庆、成都直飞纽约2

条中美新航线,搭建中美沟通合作桥梁。

25年,扶危济困传递无限大爱——海航始终积极履行企业社会责任。汶川与九寨沟救灾、运送海地维和部队、埃及和利比亚撤侨,处处有海航的身影;海航精准扶贫多点发力,25年来在国内外开展的公益项目已超过100个,累计在公益慈善上投入逾100亿元。海航“光明行”累计帮助7000多名患者重见光明;15年坚持不懈,投入2000万元打造百口“至善井”使海南逾30万人喝上甘甜井水;“送爱回家”已为近1000个家庭送去团圆。海航累计为国家纳税逾610亿元。截至2017年底,海航为社会提供就业岗位逾43万个。

海航集团与联合国教科文组织、世界粮

食署等国际知名机构合作开展了“海航海南SDGs扶贫示范村”“加纳学校营养餐计划”等公益项目,并获评“中华慈善奖”“中国企业社会责任榜杰出企业”等多项荣誉,公益慈善获得国际国内认可。

在25年的发展过程中,海航始终秉持治理模式作为实现海航愿景的重要载体,探索建立了“企业+慈善”经济新模式。海航集团所有个人股东承诺,他们在离职或离世时将捐赠其所持有海航集团的全部股份交给慈善基金会,最大限度实现管理团队社会价值追求。从2010年开始,海航创始人就开始捐赠股权,目前慈善基金会已持有海航集团5.25%的股份,海航已成为由社会公益组织控股的经济实体。

食署等国际知名机构合作开展了“海航海南SDGs扶贫示范村”“加纳学校营养餐计划”等公益项目,并获评“中华慈善奖”“中国企业社会责任榜杰出企业”等多项荣誉,公益慈善获得国际国内认可。

在25年的发展过程中,海航始终秉持治理模式作为实现海航愿景的重要载体,探索建立了“企业+慈善”经济新模式。海航集团所有个人股东承诺,他们在离职或离世时将捐赠其所持有海航集团的全部股份交给慈善基金会,最大限度实现管理团队社会价值追求。从2010年开始,海航创始人就开始捐赠股权,目前慈善基金会已持有海航集团5.25%的股份,海航已成为由社会公益组织控股的经济实体。

在25年的发展过程中,海航始终秉持治理模式作为实现海航愿景的重要载体,探索建立了“企业+慈善”经济新模式。海航集团所有个人股东承诺,他们在离职或离世时将捐赠其所持有海航集团的全部股份交给慈善基金会,最大限度实现管理团队社会价值追求。从2010年开始,海航创始人就开始捐赠股权,目前慈善基金会已持有海航集团5.25%的股份,海航已成为由社会公益组织控股的经济实体。

在25年的发展过程中,海航始终秉持治理模式作为实现海航愿景的重要载体,探索建立了“企业+慈善”经济新模式。海航集团所有个人股东承诺,他们在离职或离世时将捐赠其所持有海航集团的全部股份交给慈善基金会,最大限度实现管理团队社会价值追求。从2010年开始,海航创始人就开始捐赠股权,目前慈善基金会已持有海航集团5.25%的股份,海航已成为由社会公益组织控股的经济实体。

在25年的发展过程中,海航始终秉持治理模式作为实现海航愿景的重要载体,探索建立了“企业+慈善”经济新模式。海航集团所有个人股东承诺,他们在离职或离世时将捐赠其所持有海航集团的全部股份交给慈善基金会,最大限度实现管理团队社会价值追求。从2010年开始,海航创始人就开始捐赠股权,目前慈善基金会已持有海航集团5.25%的股份,海航已成为由社会公益组织控股的经济实体。

在25年的发展过程中,海航始终秉持治理模式作为实现海航愿景的重要载体,探索建立了“企业+慈善”经济新模式。海航集团所有个人股东承诺,他们在离职或离世时将捐赠其所持有海航集团的全部股份交给慈善基金会,最大限度实现管理团队社会价值追求。从2010年开始,海航创始人就开始捐赠股权,目前慈善基金会已持有海航集团5.25%的股份,海航已成为由社会公益组织控股的经济实体。

在25年的发展过程中,海航始终秉持治理模式作为实现海航愿景的重要载体,探索建立了“企业+慈善”经济新模式。海航集团所有个人股东承诺,他们在离职或离世时将捐赠其所持有海航集团的全部股份交给慈善基金会,最大限度实现管理团队社会价值追求。从2010年开始,海航创始人就开始捐赠股权,目前慈善基金会已持有海航集团5.25%的股份,海航已成为由社会公益组织控股的经济实体。

迅地地,海航宣布收购位于西安的长安航空公司。紧接着,海航又收购重组中国新华航空、山西航空、海口美兰机场……

一系列的并购重组后,一些当年与海航同时出道的民营公司,要么已被“三大航”吞并,要么偏安一隅,要么彻底退出历史舞台。而生存下来的海航,发展成为中国第四大航空公司。

就在海航备足千粮铆足劲大步前行时,2003年“非典”不期而至,这场灾难,使连续10年盈利的海航,第一次受到了亏损的滋味。这场危机使海航创业者意识到,如果一家企业80%以上的收入依靠航空产业,意味着这个企业将始终处于风雨飘摇状态。

于是当年9月,海航全面实施产业链延伸和多元化转型。

门,在全球都能够看到海航人的身影,体验到海航海陆空、全方位、多元化的优质服务。

截至2017年底,海航集团累计开通“一带一路”航线102条,5年来累计运输旅客1102万人次。推进西部大开发,助力区域经济发展。海航旗下天津航空、祥鹏航空、西部航空、乌鲁木齐航空等扎根支线,致力于改善中国西部地区交通通达性及便捷性,坚持不懈培育西部地区航空市场。通过设施联通,服务国家总体外交。海航勇担使命,10个月就完成博鳌机场建设;2015年,海航彻底接下42架A330订单,促成了空客天律A330飞机完工和交付中心落地;2017年开通重庆、成都直飞纽约2

条中美新航线,搭建中美沟通合作桥梁。

25年,扶危济困传递无限大爱——海航始终积极履行企业社会责任。汶川与九寨沟救灾、运送海地维和部队、埃及和利比亚撤侨,处处有海航的身影;海航精准扶贫多点发力,25年来在国内外开展的公益项目已超过100个,累计在公益慈善上投入逾100亿元。海航“光明行”累计帮助7000多名患者重见光明;15年坚持不懈,投入2000万元打造百口“至善井”使海南逾30万人喝上甘甜井水;“送爱回家”已为近1000个家庭送去团圆。海航累计为国家纳税逾610亿元。截至2017年底,海航为社会提供就业岗位逾43万个。

海航集团与联合国教科文组织、世界粮

食署等国际知名机构合作开展了“海航海南SDGs扶贫示范村”“加纳学校营养餐计划”等公益项目,并获评“中华慈善奖”“中国企业社会责任榜杰出企业”等多项荣誉,公益慈善获得国际国内认可。

在25年的发展过程中,海航始终秉持治理模式作为实现海航愿景的重要载体,探索建立了“企业+慈善”经济新模式。海航集团所有个人股东承诺,他们在离职或离世时将捐赠其所持有海航集团的全部股份交给慈善基金会,最大限度实现管理团队社会价值追求。从2010年开始,海航创始人就开始捐赠股权,目前慈善基金会已持有海航集团5.25%的股份,海航已成为由社会公益组织控股的经济实体。

在25年的发展过程中,海航始终秉持治理模式作为实现海航愿景的重要载体,探索建立了“企业+慈善”经济新模式。海航集团所有个人股东承诺,他们在离职或离世时将捐赠其所持有海航集团的全部股份交给慈善基金会,最大限度实现管理团队社会价值追求。从2010年开始,海航创始人就开始捐赠股权,目前慈善基金会已持有海航集团5.25%的股份,海航已成为由社会公益组织控股的经济实体。

在25年的发展过程中,海航始终秉持治理模式作为实现海航愿景的重要载体,探索建立了“企业+慈善”经济新模式。海航集团所有个人股东承诺,他们在离职或离世时将捐赠其所持有海航集团的全部股份交给慈善基金会,最大限度实现管理团队社会价值追求。从2010年开始,海航创始人就开始捐赠股权,目前慈善基金会已持有海航集团5.25%的股份,海航已成为由社会公益组织控股的经济实体。

在25年的发展过程中,海航始终秉持治理模式作为实现海航愿景的重要载体,探索建立了“企业+慈善”经济新模式。海航集团所有个人股东承诺,他们在离职或离世时将捐赠其所持有海航集团的全部股份交给慈善基金会,最大限度实现管理团队社会价值追求。从2010年开始,海航创始人就开始捐赠股权,目前慈善基金会已持有海航集团5.25%的股份,海航已成为由社会公益组织控股的经济实体。

在25年的发展过程中,海航始终秉持治理模式作为实现海航愿景的重要载体,探索建立了“企业+慈善”经济新模式。海航集团所有个人股东承诺,他们在离职或离世时将捐赠其所持有海航集团的全部股份交给慈善基金会,最大限度实现管理团队社会价值追求。从2010年开始,海航创始人就开始捐赠股权,目前慈善基金会已持有海航集团5.25%的股份,海航已成为由社会公益组织控股的经济实体。

在25年的发展过程中,海航始终秉持治理模式作为实现海航愿景的重要载体,探索建立了“企业+慈善”经济新模式。海航集团所有个人股东承诺,他们在离职或离世时将捐赠其所持有海航集团的全部股份交给慈善基金会,最大限度实现管理团队社会价值追求。从2010年开始,海航创始人就开始捐赠股权,目前慈善基金会已持有海航集团5.25%的股份,海航已成为由社会公益组织控股的经济实体。

在25年的发展过程中,海航始终秉持治理模式作为实现海航愿景的重要载体,探索建立了“企业+慈善”经济新模式。海航集团所有个人股东承诺,他们在离职或离世时将捐赠其所持有海航集团的全部股份交给慈善基金会,最大限度实现管理团队社会价值追求。从2010年开始,海航创始人就开始捐赠股权,目前慈善基金会已持有海航集团5.25%的股份,海航已成为由社会公益组织控股的经济实体。

在25年的发展过程中,海航始终秉持治理模式作为实现海航愿景的重要载体,探索建立了“企业+慈善”经济新模式。海航集团所有个人股东承诺,他们在离职或离世时将捐赠其所持有海航集团的全部股份交给慈善基金会,最大限度实现管理团队社会价值追求。从2010年开始,海航创始人就开始捐赠股权,目前慈善基金会已持有海航集团5.25%的股份,海航已成为由社会公益组织控股的经济实体。

再次受创。海航化危为机,借势成长。2008年到2011年,全球经济最为动荡的4年间,海航的航空网络遍布全球,海航的产业集群矩阵发展,海航所创造的收入总额超过2500亿元,几乎是1993年到2007年收入总额的3倍。

经历了世界金融危机的洗礼,海航日益成熟和从容,海航准确把握时代脉搏,紧跟党和国家战略部署,把目光投向全球,充分利用两次危机期间国际资产价格走低的“窗口机遇期”,通过国际化布局完善产业链和提升服务能力。

海航整体战略紧紧围绕航空旅游,现代物流、现代金融服务三大支柱产业,致力于人流、物流、资金流、信息流融合发展,开展上下游产业链精准布局。

门,在全球都能够看到海航人的身影,体验到海航海陆空、全方位、多元化的优质服务。

截至2017年底,海航集团累计开通“一带一路”航线102条,5年来累计运输旅客1102万人次。推进西部大开发,助力区域经济发展。海航旗下天津航空、祥鹏航空、西部航空、乌鲁木齐航空等扎根支线,致力于改善中国西部地区交通通达性及便捷性,坚持不懈培育西部地区航空市场。通过设施联通,服务国家总体外交。海航勇担使命,10个月就完成博鳌机场建设;2015年,海航彻底接下42架A330订单,促成了空客天律A330飞机完工和交付中心落地;2017年开通重庆、成都直飞纽约2

条中美新航线,搭建中美沟通合作桥梁。

25年,扶危济困传递无限大爱——海航始终积极履行企业社会责任。汶川与九寨沟救灾、运送海地维和部队、埃及和利比亚撤侨,处处有海航的身影;海航精准扶贫多点发力,25年来在国内外开展的公益项目已超过100个,累计在公益慈善上投入逾100亿元。海航“光明行”累计帮助7000多名患者重见光明;15年坚持不懈,投入2000万元打造百口“至善井”使海南逾30万人喝上甘甜井水;“送爱回家”已为近1000个家庭送去团圆。海航累计为国家纳税逾610亿元。截至2017年底,海航为社会提供就业岗位逾43万个。

海航集团与联合国教科文组织、世界粮

食署等国际知名机构合作开展了“海航海南SDGs扶贫示范村”“加纳学校营养餐计划”等公益项目,并获评“中华慈善奖”“中国企业社会责任榜杰出企业”等多项荣誉,公益慈善获得国际国内认可。

在25年的发展过程中,海航始终秉持治理模式作为实现海航愿景的重要载体,探索建立了“企业+慈善”经济新模式。海航集团所有个人股东承诺,他们在离职或离世时将捐赠其所持有海航集团的全部股份交给慈善基金会,最大限度实现管理团队社会价值追求。从2010年开始,海航创始人就开始捐赠股权,目前慈善基金会已持有海航集团5.25%的股份,海航已成为由社会公益组织控股的经济实体。

在25年的发展过程中,海航始终秉持治理模式作为实现海航愿景的重要载体,探索建立了“企业+慈善”经济新模式。海航集团所有个人股东承诺,他们在离职或离世时将捐赠其所持有海航集团的全部股份交给慈善基金会,最大限度实现管理团队社会价值追求。从2010年开始,海航创始人就开始捐赠股权,目前慈善基金会已持有海航集团5.25%的股份,海航已成为由社会公益组织控股的经济实体。

在25年的发展过程中,海航始终秉持治理模式作为实现海航愿景的重要载体,探索建立了“企业+慈善”经济新模式。海航集团所有个人股东承诺,他们在离职或离世时将捐赠其所持有海航集团的全部股份交给慈善基金会,最大限度实现管理团队社会价值追求。从2010年开始,海航创始人就开始捐赠股权,目前慈善基金会已持有海航集团5.25%的股份,海航已成为由社会公益组织控股的经济实体。

在25年的发展过程中,海航始终秉持治理模式作为实现海航愿景的重要载体,探索建立了“企业+慈善”经济新模式。海航集团所有个人股东承诺,他们在离职或离世时将捐赠其所持有海航集团的全部股份交给慈善基金会,最大限度实现管理团队社会价值追求。从2010年开始,海航创始人就开始捐赠股权,目前慈善基金会已持有海航集团5.25%的股份,海航已成为由社会公益组织控股的经济实体。

在25年的发展过程中,海航始终秉持治理模式作为实现海航愿景的重要载体,探索建立了“企业+慈善”经济新模式。海航集团所有个人股东承诺,他们在离职或离世时将捐赠其所持有海航集团的全部股份交给慈善基金会,最大限度实现管理团队社会价值追求。从2010年开始,海航创始人就开始捐赠股权,目前慈善基金会已持有海航集团5.25%的股份,海航已成为由社会公益组织控股的经济实体。

在25年的发展过程中,海航始终秉持治理模式作为实现海航愿景的重要载体,探索建立了“企业+慈善”经济新模式。海航集团所有个人股东承诺,他们在离职或离世时将捐赠其所持有海航集团的全部股份交给慈善基金会,最大限度实现管理团队社会价值追求。从2010年开始,海航创始人就开始捐赠股权,目前慈善基金会已持有海航集团5.25%的股份,海航已成为由社会公益组织控股的经济实体。

在25年的发展过程中,海航始终秉持治理模式作为实现海航愿景的重要载体,探索建立了“企业+慈善”经济新模式。海航集团所有个人股东承诺,他们在离职或离世时将捐赠其所持有海航集团的全部股份交给慈善基金会,最大限度实现管理团队社会价值追求。从2010年开始,海航创始人就开始捐赠股权,目前慈善基金会已持有海航集团5.25%的股份,海航已成为由社会公益组织控股的经济实体。

在25年的发展过程中,海航始终秉持治理模式作为实现海航愿景的重要载体,探索建立了“企业+慈善”经济新模式。海航集团所有个人股东承诺,他们在离职或离世时将捐赠其所持有海航集团的全部股份交给慈善基金会,最大限度实现管理团队社会价值追求。从2010年开始,海航创始人就开始捐赠股权,目前慈善基金会已持有海航集团5.25%的股份,海航已成为由社会公益组织控股的经济实体。

(本版策划/撰文 小文)