

# 冯源：大学之大在于师

文\海南日报记者 徐晗溪

## 放弃美国名校教职，到海南去！

5月的海南是凤凰花开的季节，既是学生的毕业季，也是学生毕业后的“相聚季”，更是冯源教授的“收获季”。每年这个时候，都会有毕业生陆续回来探望她，有时是几个人，有时是二十来个人，甚至还会有五十多个学生同时挤满她的家。

她的家位于海南大学荷花池旁，房间干净而整洁，客厅的墙壁上挂了很多油画与水彩画，书房里放了两台电脑，循环播放着古典音乐。闻声走进书房，书房的墙壁上挂满了冯源与她先生的照片，记录着他们的“芳华岁月”。

正对书房门口的一张照片是冯源身穿博士服的毕业照。1996年，作为1977年恢复高考后的第一届大学生与80年代国内较早一批赴美留学生，冯源获得了美国华盛顿大学第二语言教育与跨文化教育哲学博士学位，并在波士顿大学竞聘到终身制轨道助理教授岗位。

美国大学的教师分为两种，即终身教职和非终身教职。其中，终身教授制度是美国高等教育独具特色的。所谓终身教授制，就是一经聘任后，只要不违反法律和职业操守，达到学校的教学与科研以及社会服务各项要求，就可以在该校工作到退休（退休年龄一般是67岁，既可以提前也可以延长）。

对于一个美国的博士毕业生来说，想要获得终身教职，必须要通过层层筛选，才能受聘成为终身教职轨的助理教授。冯源，正是凭着出色的学术成果，在竞争对手母语是英语的情况下，以1比127的竞岗人数比，拿到了波士顿大学教育学院终身制轨道助理教授的岗位，在该院承担跨文化教育理论与实践、外语教学理论与实践、双语教学理论与实践、新教育技术应用等课程。

异乡虽好，终究不是故乡。1999年，冯源获得美国优秀学者研究基金资助，到中国多个城市和地区的大中小学作实地考察，正是在这次回国调研中，她看到了国内学术界在大发展，便萌生了落叶归根的想法。

波士顿大学与哈佛大学、麻省理工学院隔河相对，按照其当时的全球排名，冯源可以选择去国内任何一所高校任教。但她最终选择海南大学。“海南气候温暖，自然环境好，并且较少受到现代喧嚣的影响。”

## 亦师亦友，她是我们的“知心朋友”

2001年，她从美国波士顿大学辞职归国，被教育部国际合作与交流司确认为外籍高层次海外留学人才，同年被海南省确认为本省引进的六位优秀人才之一。2008年2月18日，冯源获公安部批准，恢复中国国籍，落叶归根。

作为被引进的高层次人才，冯源本可享受更好的物质条件，但她主动



海南大学教授冯源。 徐晗溪 摄

的是她对我精神的塑造，她的为人处世态度，以及做人做事的原则对我影响深远。”海南大学旅游学院2002级毕业生胡晓君在海南做进口外贸生意，毕业多年后，他还时常去探望冯源，认真倾听她的建议。

“我现在也教不了他们什么了，与其说是老师，不如说是朋友。”冯源的电脑里有多文件夹是为学生而建，里面装满了学生给她写的信、发的照片，她像宝贝一样珍藏起来。2013年，她还被评选为海南大学首届“一生的朋友”最受欢迎研究生导师。

每逢节庆，总有弟子上门看望她。她家里常常高朋满座，大部分是各届弟子，来报告他们的成就、喜讯、乃至生活中的困惑。“这个宝贝当时有8个月的身孕，还非要坐飞机来看我；这个宝贝现在是博士了；这宝贝现在在安阳师范学院当老师……”冯源翻着电脑里的图片，开心地分享着为师为友的喜悦。

## 大学之大在于“师”

她高兴地告诉记者，2002级的50名学生毕业10年后相聚，曾一起来她家探望她。她家在二楼，学生从楼梯下依次排队，每个人在她家门口跟她拥抱后再进来，最后50个学生“挤”在她家里，谈笑嫣嫣。在她眼里，这些学生都很棒，不仅仅因为学业、事业上的成就，而是他们都是正直、善良、上进的人。

“老师，我现在能为您做些什么？”1988年，冯源曾执教江苏南通职业大学，20年后，一位学生通过互联网找到了他当年的英语老师。此时的学生已从农家子弟成长为身家过亿的实业家，而他感恩老师的方式，是在海南大学设立了一项奖学金，每年8万元，用于奖励品学兼优的寒门子弟，直至冯源退休。

2013年10月，冯源退休了。但她退而不休，不仅继续担任中国教育部研究生毕业论文通讯评审专家与海南大学研究生培养质量监督与评估专家组成员等职务，还被海南大学请回讲台，担任博士生的英语老师，为他们开设“国际学术交流与英文论文写作”课程。

“上冯老师的课，既是‘折磨’，又是享受。”海南大学法学院2015级刑法专业在读博士生徐海波至今仍记得冯源的严厉与和蔼，以及他从冯源课上取得的收获。他说，冯老师对学生要求很严格，并且她的思路与其他老师不一样，她会告诉我们很多有关国际学术交流的礼仪与注意事项，最后的考试也是以每个人做一场全英语的学术报告结业。

“中国的师生关系，不是亲情胜似亲情，有种师承的延续。”冯源坦言，大学之大在于“老师”，老师应立身先立德，因为老师对学生灵魂品行的塑造，不仅仅在于学术研究，更在于言传身教，而这也恰恰是她对自己、对同行的殷殷期盼。



冯源和她的丈夫在法国卢浮宫。  
徐晗溪 翻拍