

热岛上永远的坚守

——写在海南省烟草专卖局(公司)成立30周年之际

蓝天、碧海、椰风,30年潮落潮起;阡陌、经济特区、国际旅游岛,30年沧桑巨变。
40年前,改革的春风吹绿了神州大地,开放的号角激荡起五洲风雷。
30年前,东风吹至海之南,伴随着海南建省办经济特区,海南烟草揭开了历史新篇章。
从应运而生、跌入低谷,到棘手治乱、改革蜕变,再到规范发展、稳健前行。30年间,海南烟草走过了一段艰难曲折而极不平凡的发展历程。工商税利从1988年的5600万元增长到2017年的57.5亿元。30年间,海南烟草书写了“小有大为”的烟草故事。
一部海南烟草30年发展史,就是与中国改革、海南开放同频共振、共同成长的历史。

A 起锚 从无到有的突破

从中国地理版图来看,海南独一无二——浩瀚南海中唯一的热带岛屿省份,陆地面积仅3.54万平方公里,海洋面积却达200万平方公里。
正因独特的环境和区位优势,海南从30年前起成为中国最大改革“试验田”。
1988年4月13日,七届全国人大一次会议通过关于设立海南省的决定和关于建立海南经济特区的决议,将海南推向了改革开放的最前沿。
1988年6月1日,海南省烟草专卖局、中国烟草总公司海南省公司(以下简称省烟草专卖局(公司))正式挂牌成立。
组建迟、起步晚、基础差,于改革开放中应运而生的海南烟草,带着“先天不足”的烙印。
刚刚组建的海南烟草,面临的不仅是一穷二白的“家底”,还有混乱的市场。
租下当时龙华路龙华宾馆的一部分作为办公场所,省烟草专卖局(公司)在琼岛开始了全面建立烟草专卖制度的实践。
刚刚开放的海岛,经济特区的优惠政策,吸引来四面八方的“闯海人”。他们为新生的海南烟草注入了新鲜血液,也留下了敢闯敢试、敢为人先的改革基因。

B 破浪 由乱到治的转身

改革之路,注定不会一帆风顺。
思想松懈、疏于管理,是产生混乱的主因。棘手治乱,1999年底履新的海南烟草新一届党组抓队伍、强管理,从基础做起抓规范;
建章立制,取缔内部多头经营卷烟行为,专项治理卷烟体外循环,对卷烟购进实行省公司“一个口子对外”“一个龙头放水”;
重拳打假打私,成立专卖稽查总队、支队、大队,清理整顿“三无”烟,公开销毁大批假冒卷烟,基本扭转了走私烟泛滥的局面;
改革人事制度,实行干部考核和任前公示,改革分配制度,推行计件工资制,调动职工积极性;
……
严格规范,成为海南烟草后来发展中矢志不渝的坚定信念。
当阴郁的记忆变成一片蔚蓝,海南烟草迎来了新世纪的曙光。
21世纪之初的中国烟草,正在酝酿着一场体制机制变革。远在南海之滨的海南烟草人,敏锐地捕捉到了这股气息。
反思自身发展,工业基础薄弱,没有有竞争力的产品;企业经营机制不灵活,各项改革远未到位,专卖管理任重道远……海南烟草人意识到:深化改革,迫在眉睫。
2001年5月,以许志龙为班长的又一届海南烟草领导班子,审时度势,闻难关、涉深水,为海南烟草开拓了发展新局面,也为烟草行业提供了改革样本。
“只求所在,不求所有,规范操作,加快发展。”2002年,在国家烟草专卖局和海南省委、省政府的领导下,海南烟草与云南玉溪红塔烟草(集团)有限公司合作,对濒临“关停并转”的海南卷烟厂进行改制,成立海南红塔卷烟有限责任公司。
这次改制,开创了中国烟草行业卷烟工业企业跨省联合重组的先河。从资金、技术、原料、品牌和管理等方面获得红塔集团支持的海南红塔公司,改制当年即实现工商税利4.36亿元,同比增长12.6%。“海南红塔”,掀开了海南卷烟工业崭新的一页。

靠着一股“闯劲”,海南烟草人开拓出了一片新天地——
从无到有,烟草专卖管理体系在琼岛落地生根——仅用1年多时间,就基本完成了省、县(市)两级烟草专卖局(公司)的组建上划工作,实现了农工商、内外贸、人财物集中统一管理,建立了一套比较统一、完善的烟草专卖管理体系;全省全面铺开换发烟草专卖零售许可证,重拳清理整顿海口水产码头、博爱南路和澄迈金江等自由批发市场,严厉打击卷烟走私活动,市场秩序得到规范,走私烟泛滥势头得到有效遏制。
从小到大,卷烟工业迅速崛起——获得国家烟草专卖局批准,生产规模得以扩大,并全线引进当时世界上先进的制丝生产线,终结了计划外烟厂盲目发展的乱象。到1991年,由琼山卷烟厂两度更名而成的海南卷烟厂,基本实现了从半自动化到全自动化生产的过渡。
敢闯敢试、敢为人先、埋头苦干,创业者的汗水让海南烟草实现了从无到有的突破,其精神财富则沉淀为海南烟草的性格基因,一直影响着后来的改革和发展。

中也迈出了实质性步伐。
2003年9月,省烟草专卖局(公司)成立海口、三亚、琼海、儋州4个子公司,并于2004年起取消文昌等14个县级公司的法人资格,成立营销部,纳入子公司实行片区制管理。
改制前,由省直接管县;改制后,形成了“省公司——子公司——营销部”的经营管理体制,构建了“资产一体化、经营集约化、管理扁平化、专卖属地化”的体制框架。分片管理优化了物流路线,提高了配送效率,节省了人力物力,为做精做强主业奠定了基础,开创了海南烟草改革发展的新格局。
潮平两岸阔,风正一帆悬。
2004年9月,以张晓川为班长的海南烟草新一届党组成立,理顺体制机制后的海南烟草继续狠抓规范,发展驶入了快车道:
重点骨干品牌培育稳步推进——遵循全国卷烟品牌发展大势,以百牌号为基础,2006年起着力培育十多个全国性重点骨干品牌,2008年重点培育“20+10全国性重点骨干品牌”。
网建推动经营模式改变——成功实施全省网络整合,县级网点全面实现“访送分离、集中配送”,2012年—2013年,以海口市局(公司)为突破口全面开始“大网络、大配送”,网上订货、市场营销水平得到提升,2013年起开启现代卷烟零售终端建设。
打假打私取得突破性进展——与工商、边防、海关等多部门建立联合打假长效机制,挂牌成立烟草、公安联合打假办公室,2005年至2007年连续查获制假烟机大案,彻底摧毁了岛内制假能力,市场秩序实现由乱到治的转变。

内部监管激发活力——加强日常监管、同级监管和内管考核,进行全员自律教育,基本解决了工商企业不规范的经营问题,全省大户数量和销量比例大幅下降,内部生产经营活动真正回到专卖轨道。
棘手治乱,改革蜕变,规范发展,海南烟草完成了由乱到治的转身。2004年到2014年10年间,海南烟草以前所未有的速度高速运行,税利呈两位数增长。
紧接着,海南烟草在商业体制改革



海南烟草机关党员干部参观海南建省办经济特区30周年成就展。

C 乘风 从小到特的追求

全国最大的特区、国际旅游岛、全国首个“全域旅游创建示范省”……一张张“海南名片”,见证了海南改革开放的脚步,也赋予了海南新的发展机遇。
借助“海南机遇”促进自身发展,海南烟草人孜孜以求。2014年初春,以金忠理为班长的新一届党组接过了发展的“接力棒”。
这一年,全国烟草工作会议提出谋划“三大课题”、提升“五个形象”,作出了烟草行业面临增长速度回落、工商库存增加、结构空间变窄、需求拐点逼近“四大难题”的判断。
海南烟草改革的红利在哪里,发展的潜力在哪里,追赶的目标在哪里?
2014年以来,省烟草专卖局(公司)党组从谋划“三大课题”出发,将自身改革发展融入国家和全省改革发展大局,探索新常态下的特色发展之路。
对于自身,他们有清醒的认识:从全国烟草行业来看,海南烟草商业的体量不大,海南自主品牌不强,但海南生态环境、经济特区、国际旅游岛三大优势及热带气候资源、海洋大省等独特优势资源正在加速转化为发展优势。
对于发展,他们有清晰的规划:以党建为引领,坚持稳中求进工作总基调稳步发展,以创新驱动发展动能转换,开创高质量发展新局面。
国家烟草专卖局局长凌成兴高度重视海南烟草的改革与发展,从2013年开始连续4年到海南考察,每一次都对海南烟草的发展提出了殷切的期望,给海南烟草发展注入了强劲的动力。
充分利用生态环境优势,为未来发展筑基,省烟草专卖局(公司)发力雪茄烟研究。
与古巴有相似地理和气候条件的海南,是发展雪茄产业的理想地带。对于烟草行业来说,高质量

的雪茄烟叶也存在市场空白,这是一方大有可为的新领域。
此前海南雪茄种植探索了十几年,但由于以烟草行业外的公司为主导,没有技术、人才支撑,迟迟未实现不了突破。2014年,结合海南省委、省政府发展热带高效特色农业的部署,省烟草专卖局(公司)决定通过技术创新实现雪茄烟的突破。
2015年,国家烟草专卖局批复海南省烟草专卖局(公司)成立海南雪茄研究所。组建研究所,编制发展规划,搭建科技平台,建设人才队伍,对外合作交流……省烟草专卖局(公司)致力于将海南打造成雪茄科研中心、生产中心、交易中心、文化中心。
两年多来,在配套制度、基础设施、国内相关领域研究空白及人才紧缺的困难条件下,海南雪茄研究由零起步,在适宜种植区域研究、种植技术规程制定、种质资源收集等方面取得了初步突破。
充分发挥国际旅游岛优势,挖掘卷烟增长潜力,2015年8月顺利推出了新品牌卷烟,终结了海南卷烟工业没有高端卷烟的历史。
稳增长、育品牌,抓管理、促规范,转作风、提素质……4年多来,改革创新的氛围体现在工作的方方面面,澎湃着海南烟草的发展动能。
办证服务更快了——推行“互联网+政务服务”模式,通过互联网、微信公众号、电话等极简方式受理申请,群众不用出门,证就申请好了。
配送效率更高了——打破行政区划实施原地技改,2017年3月,海南烟草实现琼北地区卷烟仓储分拣一体化,初步建立起新的卷烟物流配送网络布局,当年全省卷烟库存周转次数排名居全国前列,卷烟单箱仓储费用下降幅度居全国第一位。
市场状态更好了——2016年6月始,全面彻底清理中小学周边

两千多个零售客户,在全国率先破解中小学校周边卷烟经营治理难题;全面治理非法流通,加强内部专卖管理监督;掀起“百日风暴”重拳打假破网,专项治理物流寄递环节……
零售终端更靓了——深入推进卷烟营销市场化取向改革,现代终端建设“分级推进”,“海南烟草现代终端”的绿色招牌正成为琼岛新的风景线……
队伍战斗力更强了——党的十八大以来,海南烟草接续开展党的群众路线教育实践活动,“三严三实”专题教育、“两学一做”学习教育,定期召开理论中心组学习,组织党员深入雪茄烟田、基层业务工作一线、扶贫点、红色教育基地开展教育实践活动。坚持从严治党,严格落实中央八项规定精神,抓思想建设、抓基层组织建设,用党的创新理论塑造共产党员的政治灵魂,打造团结坚强的战斗堡垒,党内政治生活呈现全新气象。
2014年以来,面对全国经济下行压力,海南烟草攻坚克难,始终保持卷烟销量稳定和税利持续增长,在保证国家财政增收、保持良好市场状态、专卖市场管控、海南雪茄科学研究等方面取得了来之不易的成绩。
2013年—2017年,省烟草专卖局(公司)是全国烟草行业极少数销量、税利连续增长的单位之一,成为全国烟草行业为数不多的“寒冬里的春天”。2013—2017年,全省烟草行业实现工商税利累计256亿元,年均增速10.12%。2017年,省烟草专卖局(公司)实现商业税利首次突破40亿元,同比增长7.57%。2015年,省烟草专卖局(公司)荣获国家烟草专卖局颁发的商业卷烟营销特别贡献奖。2018年,省烟草专卖局(公司)荣获国家烟草专卖局颁发的2017年省级局(公司)税利增长任务特别奖。

D 济沧海 面向未来的赶考

风从海上来,潮起海之南。
2018年4月13日,海南迎来建省办经济特区30周年。
习近平总书记在庆祝海南建省办经济特区30周年大会上宣布,党中央支持海南全岛建设自由贸易试验区,支持海南逐步探索、稳步推进中国特色自由贸易港建设。
海南又一次站到了改革开放的最前沿,海南烟草又一次迎来了改革发展的重大历史机遇。
4月21日,结合海南烟草未来目标和方向,省烟草专卖局(公司)提出了贯彻落实海南全岛建设自由贸易试验区,逐步探索、稳步推进中国特色自由贸易港战略部署的工作设想——全面优化营商环境,维护烟草专

卖经营秩序;推进烟草产业园建设,打造与国际接轨的、世界一流的雪茄和雪茄烟叶产品研发中心、生产加工中心、存储醇化中心、雪茄贸易中心、零售集散中心、技术创新中心、文化展示中心、旅游消费中心。
未来,海南烟草将紧紧围绕海南“国际旅游消费中心”战略定位,重点打造海南本土高档卷烟和高端雪茄品牌,带动高端旅游消费群体流入海南,有效促进海南省高端农业和高端旅游有机结合,为海南全岛建设自由贸易试验区,逐步探索、稳步推进中国特色自由贸易港建设贡献力量。
革故鼎新,自强不息,意气风发的海南烟草人继续讲述着改革发展的故事。
走过曲折,踏上坦途的海南烟

草人深知:只有干出来的精彩,没有等出来的辉煌。
面向未来,省烟草专卖局(公司)党组书记、局长、总经理金忠理信念坚定:“经过30年的发展,海南烟草正处于从成长走向成熟发展的关键阶段,我们要贯彻落实新发展理念,发挥创新驱动引领作用,深化体制机制改革,推动发展质量变革、效率变革、动力变革,努力开创海南烟草高质量发展新局面,书写新时代的发展新答卷!”
推窗放得涛声来,喜看南海逐浪高。在这片改革开放的热土上,海南烟草人正用智慧和汗水,迎接一场面向未来的赶考,绘就让下一个30年惊艳的多彩画卷。
(孙淑霞 陈敏 陈柏宇)

同居一个岛 共享一片天

——海南烟草履行社会责任掠影

而立之年的海南烟草正以一些不凡的事件展示着别样的风采。
作为海南经济社会的一个细胞,海南烟草历来重视社会责任,从扶贫助困到抗灾救灾,再到倾情公益,矢志不渝履行“责任烟草”使命。

扶贫助困,共享发展成果

“富雄村委会有电商平台了!”
临高是海南5个国家级贫困县之一,富雄村又属于临高县偏远落后乡村,是海南省扶贫办确定的“十三五”建档立卡贫困村。“皇桐农鲜汇”正是省烟草专卖局(公司)紧盯精准扶贫大力支持富雄村建设的扶贫项目之一,它的上线运营拓宽了当地农产品的营销渠道。
在2015年7月,省烟草专卖局(公司)营销中心品牌科主任科员龙海被选派到富雄村担任驻村第一书记。肩负海南烟草脱贫攻坚之责,龙海进村驻点后千方百计落实扶贫项目:乡村有很多土特产,他一手搭建了“皇桐农鲜汇”电商平台,把好东西卖出去、卖得好;美丽乡村是方向,他协调打造了乡村旅游露营休闲广场,为下一步发展乡村旅游打好基础;他依靠村党支部加强基层党建,推行党员帮扶贫困户制度,给贫困户教技术、帮产业等等。
在省烟草专卖局(公司)综合计划处副处长符雷印象中,海南烟草30年风雨兼程走来,定点扶贫始终被作为一项重要工作抓紧抓实。“我1988年进入海南烟草工作,1992年就在定安县与农民‘三同’(同吃、同住、同劳动),1999年到2000年又被派驻在保亭黎族自治县搞扶贫,海南烟草一直有扶贫助困的好传统。”
扶贫惠民,责重如山。据不完全统计,目前海南烟草仅在临高县就先后投入了500多万元在5个村子开展扶贫,为贫困村改变落后面貌作出了积极贡献。

扛起责任,高扬时代精神

2014年7月,超强台风“威马逊”席卷华南沿海,海南位于风暴中心。
面对罕见的风雨灾情,海南烟草各级干部职工齐心协力、携手抗灾。省烟草专卖局(公司)党组班子带头坚守岗位组织抢险救灾,海南红塔公司领导班子成员亦留守公司和值班人员共同抗击风雨,海南烟草全体党员危急时刻冲锋在前,广大职工面对险情自发行动,积极抗灾自救,帮扶灾区 and 受灾群众,捐资捐物献上爱心……
对于海南烟草人来说,台风如同家常便饭般熟悉,聊起灾情信手拈来,语气波澜不惊。“每年都要经历台风,尤其是我们厂正好处在一个风口,每一次风雨都特别强烈。”海南红塔公司党群工作部部长、工会办公室主任吴锋是一名老烟草,在他的印象中,面对遭遇台风的紧急状态,总能看到海南烟草人勇于担当、坚守一线的身影,在风雨里扛起一个国企的责任担当。
省烟草专卖局(公司)把抗灾救灾作为第一使命,每次台风来袭之前,启动应急预案,在全省烟草商业系统部署应急抢险队伍和必要的抢险物资;无论是台风中还是台风后,领导都带头坐镇指挥,干部职工积极抢险救灾,全力确保人身安全、恢复正常工作秩序。
海南烟草在自救恢复生产的同时,力所能及予以外部支持,客户经理骑车穿过泥泞的路面,与零售客户一起清理环境、恢复经营;干部职工急灾区所急,想方设法采购到方便面、瓶装水等急需物资送到重灾区,为受灾群众送上一份温暖。
天灾无情人有情,每一次台风肆虐的满目疮痍中,海南烟草持续为抗灾救灾贡献着一份“烟草力量”,不给政府添麻烦,能给灾区送温暖,一方有难、八方支援,众志成城、自强不息的时代精神在风雨中始终铿锵。

倾情公益,彰显奉献力量

4月底的海南,已有夏天的燥热,在海南红塔公司足球场上,琼中女足正在进行训练,传球、配合、抢断,平均年龄不到14岁的小队员们个个汗流浃背。
2015年7月17日,“哥德堡杯”世界青少年足球锦标赛在瑞典哥德堡落幕,首次代表中国征战国际大赛的琼中女足一路过关斩将,最终决赛战胜上一届冠军瑞典阿卡德米女足,夺得了组队以来的首个世界冠军。
海南红塔公司总经理梁生龙关注到了这一消息,感到好奇的他决定去看一看。他在缺少训练场地的琼中中学看到,瘦瘦小小的队员们穿着各种各样的服装和五花八门的鞋训练,吃着家里带来的饭,满满都是米饭,没有肉,菜也少。
如此的世界冠军深深打动了梁生龙,“要做点什么,要有球场,有住的地方,能吃好”。不久之后,海南红塔公司主动找到琼中女足主教练肖山,双方签订协议,琼中女足的训练的场地、吃住由海南红塔公司负责,随时需要随时免费提供。
“我们不图名、不图利,只要把小孩子带好,我们就心满意足了。”这是海南红塔公司资助琼中女足的态度,其实,这更是整个海南烟草倾情公益的生动写照。
长期以来,海南烟草坚持通过多种形式送温暖,对帮扶村镇赠送办公桌、电脑、打印机设备,开展资助助学给贫困学子赠送学习用具,为困难户送上大米、食用油等慰问品,各级领导经常带队到扶贫点实地走访,现场办公,就地解决问题。
……
同居一个岛,共享一片天,30年海南烟草历经风雨不断发展壮大,不断增强的实力代表企业的能力,更意味着企业的责任。
海南正全岛建设自由贸易试验区,逐步探索、稳步推进中国特色自由贸易港,海南烟草发展前景将更加广阔,履行社会责任绝不停歇,现在仅仅是开始。扶贫助困、抗灾救灾、倾情公益奏响的是和谐之音、奋进之曲,它凝聚了人心,推动了发展,当这一合鸣协奏曲不断嘹亮,构成不断增强的软实力,海南烟草必将超越自我、走向世界。
(顾虎平 陈敏 孙云)



销毁假冒伪劣卷烟。(本版图片均由海南烟草提供)