

海胶集团召开综合改革动员大会 胶园将公开招标承包

本报海口8月5日讯（记者欧英才 李关平 通讯员杨光 谷家福）中国天然橡胶生产龙头企业海胶集团将迎来大刀阔斧地改革。今天上午，海胶集团综合改革动员大会在海口召开。记者从会上获悉，该集团基地分公司的胶园将公开招标承包，将打造国内天然橡胶贸易一体化平台，并对整个橡胶供应链和营销链进行统筹管理。

近三年来，胶价低迷，海胶集团经营效益受此影响并不理想。“天然橡胶产业是海南农垦承担的两大‘国家战略’之一，其发展壮大，将直接影响国家天然橡胶战略的稳定。”海胶集团控股股东是海垦控股集团，该集团党委书记、董事长杨思涛表示。

不仅如此，海垦控股集团当前“一股独大”的产业格局还没有完全打破，旅游地产、商贸物流、金融业等非农产业的改革还“正在路上”，海胶集团的经营状况，对海垦控股集团影响举足轻重。因此，海胶集团改革迫在眉睫。

如何推进综合改革？海胶集团党委书记、董事长王任飞透露，在保证200万亩核心胶园的前提下，海胶集团推动综合改革，就是要通过减员增效、产业调整、加强考核等措施，在海胶集团经营机制改革、产业发展上有新突破。

在推进基地分公司管理体制方面，海胶集团将开展重大改革创新，开展基地分公司胶园公开招标承

包工作，或先将试点，再推广。

同时，做好胶园综合利用的文章。综合利用橡胶林段空间、地理地形等资源，因地制宜发展胶园林下种养、林下旅游、休闲体验等“胶”“农”结合、种养结合的全产业链项目，提高胶园的附加值。使林下经济成为基地分公司的经济“增长点”。

在推进橡胶加工与贸易体系改革方面。要通过加快岛内橡胶收购、加工业务的整合，加强海胶集团对全岛橡胶资源的有效掌握和橡胶原料的定价。并要加快国内橡胶贸易平台整合。组建国内贸易一体化平台，对整个橡胶供应链和营销链进行统筹管理。特别是加快云南区域的战略布局，将云南地区定位为海胶集团掌握

岛外橡胶资源的主战场。

在推进以效益为中心的薪酬体系改革方面。海胶集团将把薪酬所得与企业效益挂钩，建立经营管理红黄牌警示制度，要继续加大冗员清理的力度，分层次、分步骤开展人员清理工作。

“加快推进同区域（农场）范围内的农场公司、产业集团、海胶基地分公司党群工作一体化管理的试点工作，减少海胶集团二级企业非生产性管理人员。”王任飞介绍。

通过改革从而实现海胶集团市值、营业收入、盈利能力大幅提升，建立起长期可持续盈利的机制，由原来的传统农业生产驱动，向科技驱动和市场驱动转型，打造亚洲最大的天然

橡胶生产、加工、贸易企业。

“改革必须牢固树立以人民为中心的理念。”杨思涛表示，改革的动员令已经发出，希望海胶集团本着对股东负责、对股民负责、对投资者负责的态度，全面推进综合改革，不断提升盈利水平，以优良经营业绩回报广大股东、股民和投资者。

据了解，海南农垦因“橡胶”而生，从1952年1月创建海南农垦以来，天然橡胶一直是海南农垦人的“命”和“根”，是海南农垦赖以生存和发展的根基。2005年3月，海南农垦成立了海胶集团。2011年1月7日，海胶集团在上海证券交易所成功登陆国内A股市场，实现了从传统的农业企业向现代企业的转变。

海星快讯

国内首创 海胶集团无氨浓乳成功应用

本报海口8月5日讯（通讯员谷家福 海报集团全媒体中心记者卢月佳）近日，记者从海胶集团获悉，由中国天然橡胶协会牵头，海胶集团和北京天一公司共同研发的天然浓缩胶乳创新型新产品无氨浓乳，在温州隆享乳胶公司进行生产性应用已成功。该产品属国内首创，也是国内首次成功应用。

据悉，无氨浓乳今年5月份由海胶集团推出，无氨浓乳与传统的高氨浓乳相比，该产品成功应用最大的亮点是安全环保。能够改善乳胶制品加工企业的劳动条件和提高劳动保障能力，将解决困扰国内乳胶制品加工企业的污染难题，及以往橡胶原料应用过程中产生的大气污染问题（氨气污染），有效改善和保护环境。此外，还将极大地提升国产浓乳的市场占有率，尤其是在增强乳胶床垫、枕头等制品的市场竞争力方面。

目前，在国内仅有海胶集团完全掌握了无氨浓乳的生产和应用技术，海胶集团等参试单位正在申报国家专利。

首届海南共享农庄投资沙龙举行

本报海口8月5日讯（记者欧英才 海报集团全媒体中心记者卢月佳 实习生吴金烽）近日，由海南共享农庄股权管理投资基金有限公司（以下简称海南共享农庄基金）主办的首届海南共享农庄投资沙龙在海口举行。沙龙会上指出，海南应当推进农业与旅游、教育、文化、康养等产业深度融合，在不改变产权归属的前提下，最大限度地运用土地、农房等资源的租赁权和使用权，充分体现共享经济的优势。

参与此次沙龙的人员纷纷表示，海南应当依托优良的生态环境和独特的热带农业资源，坚持以农为本、规划管控、市场主导、资源共享、试点先行、助力脱贫、保护生态、彰显文化的原则，利用“旅游+”“生态+”等方式，推进共享农庄建设。

海南共享农庄基金是由省金融办牵头，在省农业厅和财政厅支持下，海南中视集团、海南农垦旅游集团、海南农垦商贸物流集团、鲲鹏基金、省扶贫开发公司等省内知名企业共同发起设立的国内首家共享农庄产业基金。

白马井互通八一旅游公路项目将开工

本报海口8月5日讯（海报集团全媒体中心记者卢月佳 通讯员颜飞）近日，记者从八一总场公司获悉，儋州市白马井互通至八一旅游公路项目近期将开工建设，力争在2019年内完工。

记者了解到，该项目属于我省交通基础设施扶贫攻坚战农村公路建设工程之一，同时也是儋州西部连接雅星镇、八一总场与儋州滨海新区的一条重要干线道路。起于环岛高速白马井互通附近，与改建后的省道S315相交，终点位于八一总场石花水洞景区，依次途经丰猛老村、丰猛新村、丰市岭、八一总场五分场、庙阮农场、八一总场场部等地。

据介绍，该项目路线全长为28.35公里，均按照双向两车道三级公路的标准进行改建，设计速度40公里/时，路基宽8.5米，路面宽7.0米，估算总投资为3亿元。

南金农场公司三红蜜柚本月中旬上市



南金农场公司三红蜜柚生产基地种植的蜜柚。 本报记者 欧英才 摄

本报定城8月5日电（记者欧英才 实习生赵君强 吴金烽）记者今天从南金农场公司了解到，该农场公司2700亩三红蜜柚生产基地将于本月中旬上市，产业结构调整取得新进展。

走进一片三红蜜柚林，齐人高的柚树上挂满了拳头大的蜜柚。“三红蜜柚具有果皮、果肉、果囊‘三红’的特征，此品种甜度高、果香浓、个头大。”南金农场公司副总经理张维亮告诉记者，南金农场公司光热条件绝佳，非常适合蜜柚生长，且蜜柚成熟时间比内地早1个月左右，可成功避开上市高峰期，从而在市场和价格方面占尽天时。

据了解，种植三红蜜柚是南金农场公司近年来产业结构调整缩影。农场公司从2014年起开始启动三红蜜柚项目，朝着基地化、园区化、产业化、品牌化的现代农业目标迈进，将其打造成为继“南金菠萝蜜”后又一特色产业。

目前，南金农场公司已种植2700亩三红蜜柚生产基地，带动76户114名下岗职工再就业。

返乡学生帮农户采摘胡椒

暑假期间，东昌农场公司返乡的初中、高中和大学生，积极参与各种服务社会公益活动，丰富暑假生活。图为7月31日，该公司21队的返乡学生，在该队胡椒园，帮助农户进行“回头看”采摘胡椒。他们热心为农户做好事，受到人们的广泛赞扬。

龙江农场公司将 打造红心橙采摘园

本报牙叉8月5日电（记者欧英才 通讯员黄丽妙 实习生吴金烽）记者今天从龙江农场公司了解到，在近日举行的白沙黎族自治县百日招商项目签约会上，该农场公司与白沙忠青农业开发有限公司签订芙蓉共享农庄项目战略合作框架协议，将打造红心橙采摘观光生态园。

该项目位于龙江农场公司芙蓉田管理站6队，项目用地1500亩，总投资1亿元。除了打造采摘体验项目，园区还将建设医疗康养、特色酒店、美食一条街，带来120个就业岗位，带动企业增效、职工增收。

海垦多单位领导 大接访大下访

本报海口8月5日讯（海报集团全媒体中心记者黎鹏 通讯员林芳玲）“感谢农场公司帮忙解决了我担心的问题。”龙江农场公司上访户余辉的话语里流露着浓浓的感激。因为红心橙果园建在余辉承包地的必经之路旁，他担心日后橙园砌围墙后，自己进出承包地会十分困难。近日，余辉在芙蓉田管理站的接访活动中表明了自己的诉求。接访结束后，龙江农场公司党委书记、董事长陈吉明迅速联系相关人员对余辉反映的问题给予解决，为其进入承包地留出了预留位置。

近段时间以来垦区各单位纷纷响应海垦集团《组织开展全垦区领导干部大接访大下访活动方案》的通知要求，积极深入到基层一线群众的身边去，倾听职工群众的真实心声，切实为职工群众排忧解难。据不完全统计，自“领导干部大接访大下访活动”开展以来，垦区各单位已接待来访职工群众1000余人，受理来访材料50余份。

■ 海报集团全媒体中心记者 夏贞吉

“看，我摘的这串龙眼又大又黄，吃起来一定很甜。”近日，在海垦旅游集团28队片区的“才哥”龙眼园里，拎着一篮龙眼的游客陈敏开心地向记者展示她的采摘成果。放眼望去，龙眼园里一株株龙眼树上挂满了一串串金黄滚圆的果实，狭长的枝条上覆盖着四季常绿的叶子，远看像一把宽大的绿伞。而“绿伞”下的游

海垦旅游集团职工因地制宜发展采摘经济

龙眼熟了勾游人 采摘火了富农家

客们正在高兴地采摘龙眼，体验农家乐乐趣。

龙眼园的“园主”是海垦旅游集团职工韦创才。看着进园的游客络绎不绝，韦创才满脸笑意。据介绍，近年来，海垦旅游集团大力发展“蓝洋旅游”，韦创才便承包了20亩地，栽种了150株龙眼树，在他的用心栽培下，到了龙眼收成的时节，每天都有来自全省各地的游客来进园采摘。

据介绍，韦创才的龙眼园发展采摘经济后，年收入成倍增长。

发展采摘经济要有卖点。韦创才介绍，自家龙眼园的卖点便是品质好。“果树都是用‘蓝洋清泉’水浇灌，果园里散养的鸡可以为果树提供鸡粪有机肥，果树生长过程绝不打农药、激素药。”

记者了解到，采摘游还给农户带来了如农家乐、民宿、农产品销售等附加项目的增收，带动了乡村经济的

增长，促进农业多元化发展。

“我们还成立了儋州富业合作社，集中力量做大做强‘采摘经济’。”韦创才说。在感受到发展采摘经济带来的好处后，他和职工们决心抱团发展乡村旅游，为“蓝洋旅游”添砖加瓦。

下一步，该合作社将依托“蓝洋旅游”的优势，整合土地资源，扩大采摘园种植规模，增加杨梅等新果树品种种植，丰富采摘游业态，同时不断完善旅游附加项目建设。

星·人物

■ 海报集团全媒体中心记者 卢月佳

“我现在还有工作要忙，中午就不回家吃饭了。”挂掉家人打来的电话后，吴钟雄便继续投入到工作当中。近日，记者在东兴农场公司信访办公室见到吴钟雄时，时间已过正午，他还在埋头翻阅材料，听他的同事介绍，因为工作不回家吃饭已经是吴钟雄的工作日常了。

如今40岁的吴钟雄，担任东兴农场公司信访办主任。作为基层的一名信访干部，吴钟雄常常冒着酷暑、顶着风雨为上访群众奔波。前不久，他获得了省委、省政府授予的“2015—2017年度全省信访系统先进工作者”称号。

“职工群众来上访都是有诉求的。”吴钟雄工作的日常就是面对形形色色的职工诉求及信访案件。大到万洋高速项目征地等事件，小到

农户种植的作物遭焚烧、房屋漏水、挡土墙倒塌等个案件，吴钟雄都得管。

也有不少情绪激动的上访者，一上来就拍桌子指着吴钟雄破口大骂，甚至还进行人身攻击，指责信访办没做好为民服务的工作。“我安静地听着他们发泄情绪，了解他们的诉求，等他们发泄完了再以他们身边的亲人朋友为切入点拉家常，先拉近距离再讲政策。”吴钟雄回忆道。

面对上访者所提出的疑问，如信访事项的受理、流程、时限等事项，吴钟雄无须当场翻阅《信访条例》及相关政策也能够对答如流，给上访人一个满意的解释。当遇到个别突发事件，涉及到连信访部门也并不掌握的政策时，吴钟雄则会领着上访者到相关部门进行对接。

“信访办主任是一个很重要的角色，不仅要求精通业务知识、政策性与灵活性相结合，同时还要具备协调能力强、有耐心等特质。”东兴农场公司党委委员、分管信访工作

的吴德雄认为。

“2016年3月16日上午，东兴农场社保科、武装部相关负责人与信访办吴钟雄陪同上访户林某成、符某等人到万宁市民政局，该局相关负责人找出民政部相应文件对上访者进行现场解答，随后上访者明白了其移交但未能审核通过的原因，表示今后不再上访此事。”记者在关于林某成、符某等人申报东兴农场参战参核人员报告文件上看见，吴钟雄那时亲手下下的工作记录。

从事信访工作5年来，吴钟雄一直保持着及时记录的习惯，信访案件上那密密麻麻的笔迹诉说着一名信访工作者的尽职尽责。

据统计，2016年，东兴农场信访办共处理了50宗信访案件，到了2017年，信访案件数量缩减将近一半。

“要把信访工作延伸到基层，将上访者的矛盾和纠纷及时化解在萌芽状态，平时工作做得越到位，信访案件就越少。”吴钟雄道出关键。

作为一名基层信访干部，吴钟雄

常常为上访群众奔波在基层。如在农用地规范清理过程中引发的群众纠纷，要及时下基层进行协调处理；接到职工群众的上访，要到实地调查上访内容是否属实；有时还要利用晚上和周末的时间到农户家里进行相关政策宣传等等。

在处理国家级信访积案魏某林“建房问题”一案时，吴钟雄曾多次下队去到魏某林家中，好几次都无功而返。去之前在电话里约好了要见面，到当天魏某林就以要下地施肥等各种理由推脱。“后来1.5万元的建房补贴办妥了，她才真的意识到我们是真心在帮她，见面主动和我打招呼，还热情邀请我去她家做客。”吴钟雄笑着说。

“信访工作能否顺利开展，关键要树立以人民为中心的理念，这是一项了解民情、集中民智、维护民利、凝聚民心的工作。解决百姓合理诉求，就是我的追求。”吴钟雄的一番话，道出了他多年从事信访工作的真实感悟。

（本报万城8月5日电）