

# 培育特色产业 拓宽农场增效之路

上半年海垦28家农场公司全部实现盈利

## H“垦”实干见实效

■ 本报记者 欧英才  
实习生 吴金烽 赵君强

海垦控股集团今年上半年的经营分析报告显示：今年上半年，农场公司汇总利润总额同比增长43.7%，28家农场公司全部实现盈利。部分农场公司正从政策性盈利转向经营性盈利，通过积极拓展主营业务，产业起步势头良好。

海南农垦启动新一轮改革以来，农垦告别过去的管理体制，“脱胎”成为完全的市场主体，如何优化产业布局、拓展产业链赢得市场？不少农场公司探索出一条条切实可行的路子。

立秋后，位于白沙黎族自治县的龙江农场公司1700多亩红心橙基地长势甚好，一颗颗青绿色的橙子挂在枝头。基地负责人陈德弟说，今年龙江红心橙将迎来第二年结果，预计将在国庆节前左右上市。

“龙江农场公司一直以来就是垦区产胶大户，橡胶在过去是农场的主导产业，但自橡胶主业剥离入海胶

集团后，如果不寻找契合自己发展的产业，那么农场公司生存发展堪忧。”龙江农场公司党委书记、董事长陈吉明告诉海南日报记者。

“以前过于依赖橡胶，导致大部分农场公司面临产业空心化困境。”海垦控股集团农场事务部部长王绥文说，治愈产业空心化“阵痛”，农场公司必须加快产业结构调整，抓紧

选择并培育主导产业。

“产业选择不能盲目。”陈吉明坚定地认为。他说，数年前，经过研究发现当地地形气候十分适合种植红心橙，并且农场周边有村民种植红心橙也取得了不错的收益，他便带领10多个中层干部到种植红心橙的原产地——广东廉江红江农场红橙基地进行实地考察，并引进

红心橙种植。去年红心橙迎来首年挂果，备受市场青睐，产值达700多万元。

在垦区，一批经济引领、特色鲜明的产业正相继崛起，如乌石农场公司血叶兰种植加工、荣光农场公司澳洲淡水龙虾养殖、西培农场公司有机果蔬产业示范园、阳江农场公司咖啡种植加工等。

## 破难题 培育特色产业避免产业空心化

## 补短板 党员干部带头，克服本领恐慌

眼下，位于定安县的南金农场公司菠萝蜜、三红蜜柚等水果均迎来收获季。

近年来，南金农场公司大力调整产业结构，大力发展热带农业产业。如今，南金农场公司已经拥有6300多亩菠萝蜜种植基地、2700亩三红蜜柚种植基地。

“在农场转企改制时，农场公司

曾一度面临工资发不出来的困境，多亏了党员干部带头发展新产业，南金农场公司才能在去年扭亏为盈，实现净利润530万元。”南金农场公司党委书记、董事长李国庆告诉海南日报记者。

在产业发展中，许多农场公司深感专业人才缺乏，发展产业较为吃力。多家农场公司相关负责人告诉海南日报记者，由于农场地理位置偏僻，加上农场公司人力成本有限，目前培养引进不起高薪人才，难以实现人才集聚。

以荣光农场公司发展澳洲淡水龙虾养殖产业为例。龙虾养殖是门大学问，荣光农场公司在发展该产业初期也走了不少弯路。负责养殖的团队由原山荣农场党员干部组成，都是养殖门外汉，几乎没有经验可循。

团队负责人蔡辉告诉海南日报记者，团队通过和广东一家水产公司合作，并派管理团队到广东海洋大学学习。同时，团队成员分工协作，翻阅养殖书籍，网上查资料，夜巡观察龙虾生活习性……终于成功培育出虾苗，去年，养殖基地收到100多万尾虾苗订单。

因此，学知识，长知识，已成为农场公司许多党员干部职工的共识。

## 促融合 推进协同发展，谋划三产融合

面对垦区庞大的热带农业产业，农场公司与产业公司、农场公司与农场公司之间如何更好地协同发展？

今年3月，海垦投资控股集团印发《海南农垦2018年度垦区内部产业资源整合专项工作方案》，为加快推进海南农垦“八八”战略实施，优化资源配置，解决垦区产

业同质竞争、重复投资等问题。记者注意到，此次产业整合方案包含芒果、菠萝蜜、蜜柚、山油茶、热带水果种苗等10余种产业整合。

以荔枝产业为例，红明农场公司拥有全省最大的荔枝连片种植面积，由其作为牵头单位制定整合方案，整合多家农场公司荔枝产业。“产业整合将在产业资源的基

础上，组建轻资产公司，通过品牌塑造、质量控制、现代营销等方式，打造统一的‘海垦荔枝’品牌。”红明农场公司党委书记、董事长王波告诉海南日报记者。

位于三亚市的海垦神泉集团（原南田农场），有享誉全国的“神泉”牌芒果，许多职工依靠种植芒果走向富裕。神泉集团将以“神泉

牌”芒果品牌优势和知名度为抓手，整合海垦三亚、乐东、东方等地区芒果种植面积超过40万亩，做大做强海垦芒果产业。南田鸿洲共享农庄、南田国家现代农业示范园区等一批省、市重点开发项目先后落户神泉集团，不断促进企业三产融合发展。

（本报三亚8月21日电）

全域旅游进行时·发现海垦之美

儋州莲花山地质公园  
预计10月开园迎客

园内硅化木  
平均树龄超亿年

海垦旅游集团打造的儋州莲花山地质公园预计10月开园迎客。图为园区内部分硅化木，平均树龄1.5亿年以上，是公园的最大看点。

海报集团全媒体中心  
记者 吴思敏 摄



## 南金三红蜜柚质优受客商青睐 果实挂树梢 电商订单到

本报定城8月21日电（海报集团全媒体中心记者卢月佳）位于定安县内的南金农场公司三红蜜柚生产基地里一片金黄，一个个硕大饱满的三红蜜柚挂在树梢上，一派丰收景象。公司副总经理张维亮告诉记者，目前地里的三红蜜柚已被一家电商平台全部预定。

记者了解到，2014年起，南金农场公司开始启动三红蜜柚种植

项目，如今已将三红蜜柚产业打造成为继“南金菠萝蜜”之后，该农场公司的又一特色农业产业。南金农场公司三红蜜柚生产基地共2700亩，采取“公司+职工”经营模式进行管理，交由农场职工种植，农场公司负责免费提供种苗及前三年的肥料，待到第四年挂果了，所得收益则按农场公司占60%，职工占40%

的比例进行分配。这种模式调动了职工种植的积极性，提高了经济效益。

丰收在望，张维亮兴奋之情溢于言表，他给记者粗略算了笔账：电商平台收购价为每斤6元，平均单个三红蜜柚重量可达3斤左右，张维亮所种植的40余亩三红蜜柚今年产值约能达到60万元。

产量高、品质好，市场前景佳

## 6万株香水椰子种苗引入海南

本报海口8月21日讯（记者欧英才 实习生吴金烽）海南本地椰子一株一茬果可长50个椰子，而泰国香水椰一株一茬果达到200个椰子。海南日报记者日前从海南农垦科学院了解到，从去年11月至今年，该院陆续从泰国引进6万株香水椰子种苗，并在桂林洋国家热带农业公园的生态热带新果园、学院农业科学研究所与文昌研究所种苗基地进行种植。

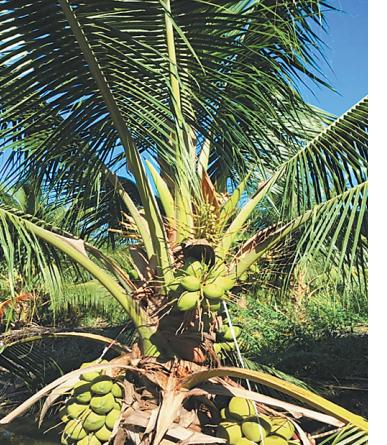
“目前大批种苗长势良好，比较适应海南环境。”海南农垦科学院院长李

智全介绍，香水椰子是绿矮椰子中的一个特异变种类型，是近几年新崛起的嫩果型椰子新品种，目前在市场上销售非常紧俏。泰国香水椰子对海南来说算是新品种，但在泰国，是商业化种植最广泛的矮种椰子品种。

据了解，香水椰子原产于泰国沙威，种植三年可结果。它具有矮种椰子早产、高产的优良特性，而且其椰果的水和肉具有特别怡人的香味，椰水可溶性固形物含量高，是适用于鲜饮的优良椰子品种。

“当前，我省只有局部小规模种植。”海南农垦科学院种子种苗开发部部李建华告诉海南日报记者，该院建立了引种渠道，还加强规范热带特色果树引种、培育管理与生产，跟踪技术服务，确保品种质量。

“当前，我省只有局部小规模种植。”海南农垦科学院种子种苗开发部部李建华告诉海南日报记者，该院建立了引种渠道，还加强规范热带特色果树引种、培育管理与生产，跟踪技术服务，确保品种质量。



香水椰子。 海垦科学院供图

## 南繁集团今年计划完成8000亩土地流转工作

本报三亚8月21日电（记者欧英才 通讯员蒙胜国）科研用地不稳定，生活保障用地跟不上，南繁用地问题长期困扰着许多科研单位。海南日报记者8月21日从海南农垦南繁产业集团（以下简称海垦南繁集团）了解到，集团今年计划完成南繁科研用地土地流转8000亩，配套支持南繁科技城建设战略布局，满足科研单位用地需求。

据悉，8月20日前，海垦南繁产业集团广泛统计各省南繁用地需求，制定南繁科技城周边配套农用地用地计划，并依据南繁用地计划，制定周边农地收储计划。9月底前完成第一期6000亩农业用地土地流转工作任务，12月底前累计完成8000亩农业用地土地流转工作，到2020年底实现土地流转面积约2万亩。

为了有序推进此项工作，海垦南繁集团近日召开了南繁科研用地土地流转工作部署大会。“党员领导干部要在土地流转工作中走在前面，发挥模范带头作用，勇当先锋、做好表率。”海垦南繁产业集团总经理王晖表示，土地流转工作牵涉千家万户，通过动员职工群众参与进来，配合土地流转工作的开展。海垦南繁集团将切实加强南繁基地建设与管理，供应稳定、流转价格合理的科研和生活用地。

## 海垦草畜完成11.63万亩农用地划转任务 系海垦首家完成任务单位

本报海口8月21日讯（海报集团全媒体中心记者许雅 通讯员王宗良）记者近日从海垦草畜产业公司获悉，海垦草畜产业公司按照海垦集团2018年土地运营专项工作部署，积极推动农用地划转工作，已于近期完成39宗共11万多亩的农用地划转任务。截至目前，公司已全面完成海垦集团下达的11.63万亩农用地划转任务，系海垦首家完成该项任务的单位。

加快推进垦区土地权属划转变更登记是海垦2018年重点工作之一，也是海垦加快产业发展、推进土地资产化资本化的必然需要。

“推进农垦土地资源资产化和资本化，是深化垦区集团化、农场企业化改革的重要途径，对做强做优做大农垦经济，放大国有资本功能具有重要意义，而推进土地资源资产化和资本化的基础，就是要加快土地权属的划转变更登记。”海垦集团土地运营部相关负责人介绍，抓好土地权属划转变更登记工作，将进一步加强土地规范运营，明晰产权，做实企业资产，为企业产业发展、项目建设及土地资产化和资本化提供坚实基础。

## 海垦6家企业将开展“一体化管理”试点工作

本报海口8月21日讯（记者欧英才 实习生吴金烽）海南日报记者近日从海垦控股集团了解到，海垦将在中坤农场公司、海胶集团中坤分公司、海胶集团金晨加工分公司、南金农场公司、海胶集团金鸡岭分公司、海胶集团金竹加工分公司等6家企业开展“一体化管理”试点工作。

“一体化管理”试点工作的指向是海垦同属一地下属企业的党组织、纪委、工会组织、团组织、安全环保、信访维稳、土地管理等公共事务，实行集约化管理。该工作是进一步优化集团下属基层党群等组织设置和隶属关系、推进员增效管理的重要举措。

海垦控股集团党委副书记、纪委书记邢帆表示，推进“一体化管理”试点工作，有利于统一干部职工思想，实现垦区“一盘棋”“一家人”的发展理念，集中力量加快推进项目和园区建设，抓好精准扶贫工作，实现产业协调、区域融合发展。

## 母瑞山农场公司万余亩“三类地”待确权 定安县国土局派专人到场指导解决

本报定城8月21日电（记者欧英才 通讯员许振东 实习生吴金烽）海南日报记者8月21日从母瑞山农场公司了解到，近日定安县国土局组织专业工作人员到母瑞山农场公司，对12960亩未确权地、被占地、争议地“三类地”开展指界确权工作。

据了解，母瑞山农场公司大部分地界与周边翰林镇、岭口镇接壤，且涉及范围广、面积大、地块分散，面积约12960亩。由于历史原因，目前这些未确权地、被占地、争议地还没有指界确权。

## 红光知青爱心倾注当地教育

### 45名学子领到13.48万元奖助学金

本报金江8月21日电（记者欧英才 通讯员朱飞 实习生吴金烽 赵君强）近日，海垦草畜产业公司（原红光农场）举行李广生助学基金发放仪式，45名职工子女共获得爱心人士原红光农场知青李广生资助的13.48万元奖助学金。

此次受到资助的45名职工子女中，包含11名特困大学生受到资助11万元，34名红光地区优秀中小学生获得奖励2.48万元。

据了解，今年是李广生奖学金发放仪式的第十年。10年来，基金会累计资助困难大学生271人次，奖励中小学生276人次，奖助资金达118万元。