

H 版纵深·“海垦革新”系列报道之二

海南农垦产业发展股权投资基金和海南农垦农业产业投资基金揭牌设立 探索产融结合 助力农垦改革

■ 本报记者 欧英才 通讯员 李晓可

10月13日，海南农垦产业发展股权投资基金和海南农垦农业产业投资基金在海口揭牌设立。海南农垦改革发展翻开重要一页。

两个基金的设立是海南农垦深入贯彻落实习近平总书记“4·13”重要讲话和中央12号文件精神，省委、省政府部署要求的具体体现和重要成果，标志着海南农垦在进一步深化农垦改革的过程中探索出产融结合的新道路。

海南农垦产业发展股权投资基金和海南农垦农业产业投资基金的设立，对海南农垦改革发展有何重要意义？海南农垦如何充分利用好基金实现加快发展？近日海南日报记者采访了相关人士。

基金简介

■ 海南农垦产业发展股权投资基金

由海垦控股集团联合招商局资本、中国农垦产业发展基金发起设立
基金规模50亿元，首期10亿元

■ 海南农垦农业产业投资基金

由海垦控股集团联合招商局资本、中国农垦产业发展基金、温氏集团发起设立
基金规模20亿元，首期5亿元



10月7日，海口市桂林洋国家热带农业公园，许多市民开车前去游览观光、体验农趣。本报记者 陈元才 摄

扛起国企担当 成立基金管理公司

“基金的设立，得到了省委、省政府，财政部农业司，以及合作伙伴、金融机构等有关方面的大力支持。”海垦控股集团党委书记、董事长杨思涛表示，海南农垦将以实际行动积极参与海南自由贸易试验区和中国特色自由贸易港建设，切实扛起国企的责任和担当。

2015年11月印发的《中共中央国务院关于进一步推进农垦改革发展的意见》中提到“设立农垦产业发展股权投资基金”。从2016年起，我们开始筹备这件事，2017年7月集团批准成立了基金管理公司。”海南农垦股权投资基金管理有限公司董事长彭海涛告诉记者。

今年4月，根据中央12号文件关于“鼓励社会资本通过设立农业产业投资基金、农垦产业发展股权投资基金等方式，参与农垦项目和国有农垦改革”的要求，省委、省政府决定由海垦控股集团牵头负责农业产业投资基金、农垦产业发展股权投资基金的设立工作。

“这半年以来，我们与几十家大型知名企业进行交流洽谈，集团相关领导带队前往北京、深圳、广州等城

市进行合作洽谈，进行多轮谈判，最终确定了合作伙伴。”彭海涛说，公司十分看重合作伙伴的投资业绩、产业背景、专业化和市场化程度、企业文化等，因为这些因素关系到基金是否可以实现可持续发展，是否能够真正发挥产业资金引导作用。

吸收社会资本 助力实施“八八”战略

据了解，海南农垦产业发展股权投资基金由海垦控股集团联合招商局资本、中国农垦产业发展基金发起设立，基金规模50亿元，首期10亿元；海南农垦农业产业投资基金由海垦控股集团联合招商局资本、中国农垦产业发展基金、温氏集团发起设立，基金规模20亿元，首期5亿元。

彭海涛介绍，基金设立最直接的目的就是支持海南农垦的产业发展，实现与“八八”战略中的八大产业集群、八大项目园区形成良性互动。

“在建设产业园区、实施重大项目的过程中，亟须以金融手段引入大量资金作为后盾。”海垦草畜产业有限公司总裁周秋平告诉海南日报记者，该公司目前正加快推进红光草畜产业园区建设，建设内容包括150万头生猪养殖项目、1万吨大虾全产业链项目。

“这半年以来，我们与几十家大型知名企业进行交流洽谈，集团相关领导带队前往北京、深圳、广州等城

链项目、文昌鸡全产业链生态循环发展项目等。设立产业投资基金，可以有效吸收社会资本，集中优势资本投入到项目建设中，在发展过程中进行并购、扩大养殖规模，进行区域性发展布局。

“新一轮农垦改革以来，海南农垦全力推进垦区集团化、农场企业化、社会职能管理属地化等重点改革，取得了重大突破和明显成效，‘八八’战略顺利实施。”中国农垦产业发展基金（以下简称中垦基金）总经理李湘海在接受海南日报记者采访时表示，作为海南自由贸易试验区和中国特色自由贸易港建设的重要力量，海南农垦发展潜力无限，两个基金拥有广阔的发展空间。据了解，中垦基金是首个国家级农垦产业基金，总规模500亿元。

海南农垦金融控股有限公司相关负责人表示，作为海南农垦“八八”战略其中一环，两个基金的设立对海南农垦做大做强金融产业具有重要意义。通过多层次的融资方式，拓展新业务，完善金融服务体系，有利于加快企业发展。

发挥基金作用 加快农业转型升级

“此次海南农垦农业产业投资基金基

金的设立，我们温氏集团是发起方之一。”广东温氏投资有限公司总经理罗月庭表示，公司期待以基金设立为切入点，将股权投资作为脱虚向实、发展直接融资业务的重要抓手，在大农业等方面与海南农垦开展深度合作。

据了解，广东温氏投资有限公司作为上市企业温氏集团旗下从事资本投资业务及资本运营业务的专业化公司，成立于2011年4月，目前管理资产规模近百亿元。

省农业农村厅相关负责人认为，农业投入周期长、投资见效慢、风险压力大。作为我省最大的“农”字头企业，海垦控股集团通过产融结合，寻求农业与金融资本的对接，有助于推动农业龙头企业做大做强。

李湘海说，中垦基金与海垦控股集团充分利用基金，以推进农业供给侧结构性改革为主线，实施乡村振兴战略，建设现代农业大基地、大企业。

海垦控股集团总经理王业侨表示，下一步将加快推进基金设立后的相关工作，确保基金的作用得到切实有效发挥，让基金服务项目建设、国有农场改革和农垦产业发展，创造出经得起市场检验，让投资者满意的业绩。

（本报海口10月14日讯）

产业突围

◆上接A01版

他告诉记者，当时莲花山因富含石灰岩矿石被大肆开采，留下了6个采石深坑、4条长长的山沟和破碎的山体。而附近的蓝洋温泉，曾经闻名岛内外，却十年如一日提供“温泉泡池+温泉蛋”，早已失去市场竞争力。

“这都是蓝洋的痛！当前我们正在对莲花山进行生态修复，同时注入文化内涵，努力打造一个观光、休闲、养生的旅游胜地。”郑夏鸿说。

而主导这一系列开发的是，新成立不到1年的海垦旅游集团，目前该集团还同时开发母瑞山红色旅游、垦区房车营地等多个项目。

“以前这家农场开发个景点，那家农场搞个旅游公司，小、散、弱，不能统筹规划发展，缺乏竞争力。”海垦旅游集团董事长石向荣表示，集团成立后，整合和优化垦区旅游资源配置，高起点规划垦区旅游产业，一张蓝图干到底，促进产业提质增效。

与旅游集团相似，围绕着“八八”战略，海垦果业、胡椒、草畜、南繁、咖啡等一批产业集团相继成立，实现资源资产整合，推动产业优化升级。这些企业经营势头良好，全部实现盈利。

南繁育制种是海南农垦承担的两大国家级战略任务之一，南滨农场转企改制成立的海垦南繁产业集团正是服务于这个国家战略。“集团正在建设中国南繁科技城”南繁产业集团董事长徐强富摊开项目规划图，激动地说，这片土地上将集育制种基地、科研机构以及科技成果转化、生活服务、信息服务等于一体，打造具有国际影响力的“中国·南繁硅谷”。

作为大型国企，海垦正按照省委、省政府的要求，学习上海光明集团经验，打造让海南人民放心的优质“菜篮子”“果篮子”“肉篮子”。

从市场封闭到全面走出去
进入“全球产业链”
参与国际竞争

海垦将把橡胶种到赤道非洲地区。

今年9月1日，塞拉利昂共和国总统比奥在上海会见杨思涛时表示，将提供良好的政策和投资环境，支持海南农垦在塞拉利昂投资建设天然橡胶10万公顷和水稻3.5万公顷项目。

相比低纬度赤道地区，我国橡胶主要种植区域产胶量较低，比较效益不明显。海胶集团党委书记、董事长王任飞表示，我国是天然橡胶的消费大国，天然橡胶更是战略物资，海南农垦必须在保持200万亩核心园的基础上，积极“走出去”参与区域合作，掌握更多的天然橡胶资源。

2017年，海垦控股集团通过旗下境外投融资平台，完成了对印度尼西亚最大的天然橡胶加工贸易企业KM公司45%股权以及新加坡ART橡胶贸易公司62.5%股权的收购。此举，令海垦天然橡胶控制量今年开始可超240万吨/年，成为全球植胶面积最大的企业，在天胶市场上具备更大的话语权。

今年8月，马来西亚橡胶局局长默德诺来到海垦洽谈合作。他带来了改性橡胶沥青道路技术，能使沥青道路寿命提高50%，希望与海垦合作将科技成果商业化，应用于“一带一路”基础设施建设。一个星期后，海垦与马来西亚橡胶局签署了合作谅解备忘录。

海垦曾被称为中国的“橡胶王国”，为中国天然橡胶战略作出重大贡献，但也相对封闭，市场意识淡薄。如今，多元化发展的海垦，旗下越来越多的企业走出国门，参与国际竞争和产业分工。海垦胡椒公司布局柬埔寨，建立中柬胡椒生态产业基地，谋划建设胡椒加工厂；海垦草畜公司积极谋划在“一带一路”沿线国家以并购牧场、合作发展等形式，开展肉牛养殖。

“我们坚持以国际视野和战略思维来发展新兴战略性产业。”海垦控股集团规划发展部部长梁春发表示，海垦在环保、新能源、海洋牧场、医疗养生、会展、大宗商品交易、碳排放权交易等产业上放眼国际和国内两个市场，寻求发展空间，谋划产业发展新亮点。

从制度僵化到创新发展
建立快速审批机制
实行人才强垦战略

胡椒价格上涨时要大批量出售，下属企业得事先上报，然而市场瞬息万变，等批下来时价格却下跌了……这是曾令海垦人颇为尴尬的一件事。

海垦旗下企业分布于全省各地及多个产业领域，在转企改制后，政企不分的思维依然存在，需要建立起一套高效运转的市场化体制机制来为企业提质增效。

“制度的变革和创新，与优化产品供给一样，对于海垦来说同样重要，这也是新一轮农垦改革的关键。”海南省投资控股集团党委副书记、总经理王业侨表示。

今年初，在广泛征求意见和建议的基础上，海垦设立投资委员会，建立快速审批机制，并对原有授权清单进行调整和完善，放权松绑，明确责任和受理时限。手续完备的情况下，项目从立项到获得批复比原来提速约50%。

产业深度调整，离不开人才支撑。新一轮农垦改革以来，海垦正实施“大方引才、大度容才、大气励才”的人才强垦战略，以人才发展体制机制创新为动力，以产业选才、以平台用才、以环境留才，为农垦发展注入强劲动力。

海垦还成立战略咨询顾问委员会实施柔性引才，聘任上海光明集团原总裁曹树民、中国农业大学动物科学院院长助理杨富裕等10名企业家和专家学者担任专家顾问，为海垦决策提供“一对一”高端咨询。

在海垦凝心聚力地推动下，桂林洋国家热带农业公园、海垦广场、莲花山生态文化旅游景区、南繁科技城、南金南丽湖奥特斯乐园及一批共享农庄、场棚改等项目相继建成或加紧推进，产业结构正在进一步优化，也吸引了大批知名企业在来投资发展，海垦呈现出更加强劲的发展活力。

（本报海口10月14日讯）

百日大招商(项目)活动启动以来，签约项目40个，落实项目6个 海垦精准招商引凤来栖

今年5月，海垦根据省委、省政府关于开展百日大招商(项目)活动的部署要求，成立10个招商小组，赴国内外开展点对点精准招商

截至目前

海垦谋划面向全球招商的82个项目中，已洽谈对接项目55个，完成签约项目40个，已落实项目6个



制图/杨薇

■ 海报集团全媒体中心记者 卢月佳

“忙！国庆假期前，刚签了项目，忙着抓项目落户。”10月9日，海垦草畜产业有限公司总裁周秋平接受海南日报记者采访时说。

9月28日，海垦草畜产业公司与辽宁禾丰牧业股份有限公司在海口签署了文昌鸡全产业链生态循环项目合作协议。项目投资约2.58亿元，预计年产值将达7.12亿元。项目将严格按照国际化生产标准，供应优质健康的肉类食品，打造全产业链。

周秋平介绍，辽宁禾丰牧业股份有限公司是中国民营企业500强，该公司此次在海南参与建设文昌鸡全产业链生态循环项目，是海垦主动出击点对点招商的结果。

早在今年5月，海垦根据省委、省政府关于开展百日大招商(项目)活动的部署，紧扣习近平总书

记“4·13”重要讲话和中央12号文

件精神，重点围绕热带特色高效农

业、现代服务业、南繁育制种业、金

融业、会展业等产业，赴国内外大

型企业开展“走出去、请进来”点对

点精准招商。

海垦控股集团成立了10个招

商小组，分别负责不同产业的招

商工作。招商小组多次奔赴北京、上

海、浙江、广东等地，与50家以上

的优质企业进行对接洽谈，垦区上

下掀起新一轮招商引资热潮。“近3

个月以来，海垦分别与中化集团、

中粮集团、中交建、中青旅、网易、

吉利集团等一批知名企业和谈合

作。海垦控股集团规划发展部部

长梁春发介绍。

海垦控股集团主要负责人亲

自带队奔赴北京、上海、浙江、广东

等地，实地拜访中国农业发展集

团有限公司、浙江吉利控股集团、珠

海中诚新能源汽车有限公司等多

家企业实力企业，“一对一”推介项目。

6月3日，海垦控股集团与吉

利集团在海口签署战略合作框架

协议，双方将围绕“海垦小灵狗出

行”、曹操专车、甲醇燃料及甲醇汽

车、飞行汽车等4个方面展开合

作，共同助力海南推广绿色智能出

行方式。截至目前，海垦谋划面向

全球招商的82个项目中，已洽谈对

接项目55个，完成签约项目40个，

已落实项目6个。

始人、董事长金卫东表示，海南农垦

是海南省最大的国有农业企业集群，

禾丰牧业是中国畜牧业板块最大

的民营企业之一，希望双方强强联合，

充分发挥国有企业的资源优势，以及

民营企业的创新灵活优势，遵循市场

化运作的原则，全力推动项目建设，

做大做强海南文昌鸡产业。

吉利集团总裁刘金良表示，海南农垦产业发展思路清晰，拥有分布全岛城乡的土地资源，是吉利集

团布局海南新能源汽车产业及高

端旅游产业的理想合作伙伴。

“主动将项目‘招进来’之后，更

要狠抓‘落下去’，让项目进得来、

留得住、发展得好。”梁春发表

示，海垦正在大力推进管理机制、

经营机制、协作机制改革，坚持“刀

刃向内”，着力打造一流的营商环境，

促进企业发展壮大。

（本报海口10月14日讯）

勇于破旧立新 方能与时俱进

H短评