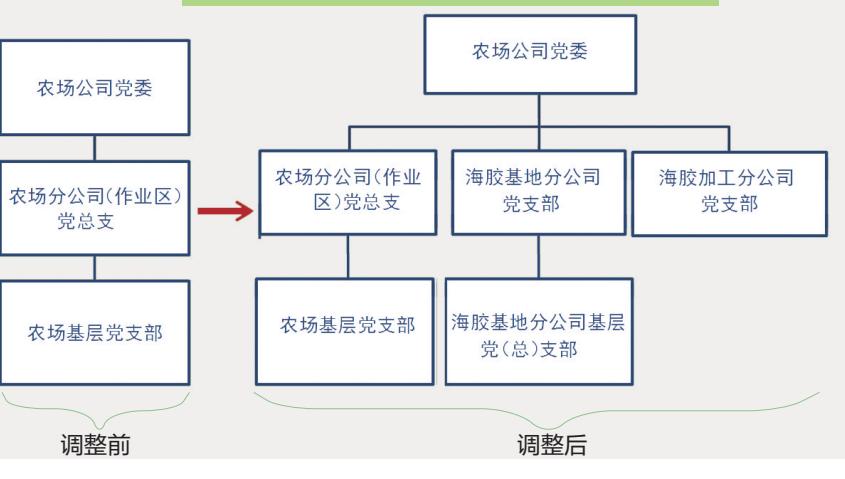
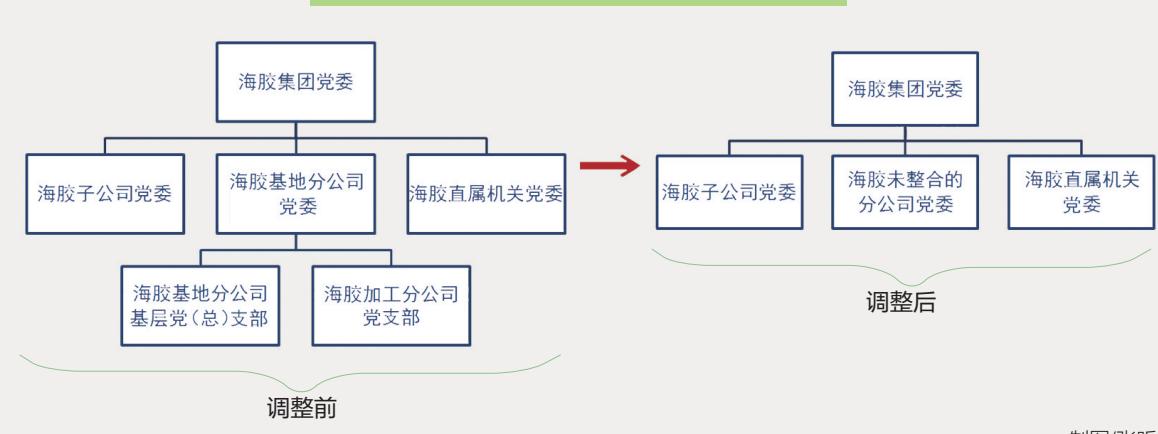


海垦推动下属企业党群组织和公共事务“属地化”管理改革试点工作 融合“两张皮” 下好“一盘棋”

农场公司党组织架构变化情况



海胶集团党组织架构变化情况



制图/张昕

星·观察

■ 本报记者 欧英才
通讯员 吴仕章 王亮

过去，陈镜湾是海胶集团中坤分公司党委书记、总经理。而在近日，海胶集团党委撤销中坤分公司党委，设立党组织，他的党内职务变成了总支部书记。

中坤分公司组织与陈镜湾职位的转变，源自近期海南农垦推动下属企业党群组织和公共事务“属地化”管理改革试点工作，党群职务的变化是该项改革内容其中一部分。

“属地化”管理改革试点工作是今年海垦控股集团的重点工作之一。9月下旬，海垦控股集团出台《下属企业党群组织和公共事务“属地化”管理改革试点实施方案》，将海垦中坤片区与南金片区作为改革试点，将党群组织与公共事务统一于一个党委的管理之下，由新组建后的农场公司党委来管理。

“推进‘属地化’管理改革试点工作旨在统一干部职工思想，实现垦区‘一盘棋’‘一家人’的发展理念，集中力量加快推进项目和园区建设，实现产业协调、区域融合发展。”海

星控股集团党委书记、董事长杨思涛表示。

大力推进改革 向管理、协调机制“动刀”

海垦控股集团党委组织部副部长李健告诉海南日报记者，海垦在全岛大部分市县内的企业分属多，除了农场公司，还有海胶集团基地分公司与加工分公司，部分市县还有海垦茶业集团的茶叶基地以及海垦实业集团的项目公司。然而，这些企业由于各管各自的，在产业协作上不到位，互相之间没有形成“一家人”“一盘棋”。

“‘属地化’管理改革就是按照地域来划分，把一个地域内农垦企业的党群组织、公共事务两大类管理工作统一于属地农场公司党委的管理之下。”李健说，当前，海南农垦改革的重点转向内部经营管理机制改革，向经营机制、管理机制、协同发展机制“动刀”，而属地化管理改革，正是改革的重点。通过减员增效，提升基层企业管理能力，提高产业协作能力。

据了解，此次改革试点为海垦南金片区与中坤片区，包括南金农场公司、海胶集团金鸡岭分公司、中坤农场公

司、海胶集团中坤分公司等8家企业。

目前，两个试点片区已完成第一阶段“属地化”改革试点工作的全面动员工作，各试点单位正根据改革方案，抓紧推进具体事务。海垦控股集团党委下了一道“军令状”：必须在2018年10月20日前完成各项党群组织和公共事务“属地化”管理改革试点任务，确保进入试运行状态。

“方案出台至今，公司与农场公司抓紧配合推进工作。”10月15日，陈镜湾告诉记者，双方国庆节放弃了休息时间加班加点整理人员移交信息。目前公司党委已经撤销，所有的党群组织全部合并到农场公司，公司专职从事这项工作的人员已经进入到农场公司上班，这两天相关事务将移交完毕。

“改革贴切实际，推进过程相当顺利。”中坤农场公司党委书记、董事长符吉恒说。

节约行政成本 发挥战斗堡垒作用

陈镜湾透露，改革后相关人员移交给农场公司可以为公司每年节省约50万元的人工成本。

“近年来，由于胶价下跌，企业处

于经营困难时期，部分管理人员划到农场公司，可以降低成本，增加效益，减少内耗，为基地分公司减负分忧。”海胶集团党群工作部部长周全说，此举还有利于统一规划整合基层党组织阵地建设，进行标准管理。

“以前基层党组织阵地建设工作中存在‘两张皮’等沟通协调不畅的问题，以党建宣传栏为例，许多农场公司和海胶集团基地分公司在一栋楼办公或者是前院后院的距离，如果双方协调不好就有可能出现宣传栏设置两块，造成资源重置浪费，不利于节约行政经费。”李健说，2018年是海垦控股集团“党建加强年”，抓好基层党群组织重组整合工作，是落实党要管党，全面从严治党的重要措施，是全面加强基层党组织建设，进一步提升海垦集团基层党组织建设科学化、规范化水平有效手段。

“通过此项改革，让原来一分为三的家庭又重新聚集一起，可以更加提高了农垦组织化优势。”南金农场公司党委书记、董事长李国庆说。

推进土地管理 增进产业协作能力

此次改革将有效统一规范公共事

务，推进农场公司党委和海胶集团下属分公司党组织在实施“八八”战略、土地规范清理、产业协调发展、重点项目建设等工作上的进展。

产业不够协同，企业彼此之间在协作不到位一直困扰垦区产业发展。“原来农场公司与海胶基地分公司在土地管理上脱节，责任权属不清晰，过去外商来投资项目，一看这片地是农场公司，又有基地分公司，不能形成连片，难以统一规划起来。”李国庆说。

“以前，涉及对外合作重大项目，很难形成统一意见，通过新成立的党委可以解决对外合作决策问题，产业协同更加高效。”李国庆告诉记者，通过统一干部职工的思想、集中力量、提高效率，利于产业协调、区域融合发展，助力扭亏保盈工作。

值得注意的是，实行“属地化”管理后，农场公司和海胶基地分公司等企业在生产经营的独立性不变，农场公司党委、纪委负责监督指导，但不能随意干预、插手其他企业的合法经营活动。

“两个试点进入试运行后，将根据开展效果看是否存在需要优化调整的内容。如果试点顺利，预计将在全垦区启动这项改革。”李健说。

(本报屯城 10月15日电)

海胶集团获橡胶收入 保险赔款5000余万元

本报海口10月15日讯 (海报集团全媒体中心记者吴思敏 通讯员谷家福)10月10日，海南橡胶(601118)发布公告称，根据《海胶集团2018年橡胶收入保险项目保险协议书》约定，2018年8月13日至2018年8月31日期间因价格波动触发保险赔付条件，经公司与中国人民财产保险股份有限公司海南省分公司、中国太平洋财产保险股份有限公司海南分公司查勘定损，确定此次赔付金额为5248万元。截至10月8日，赔付款项已全部到账。

据悉，海胶集团橡胶收入保险的成功实施，得益于海南天然橡胶生产保护区划定和省政府在《2018年海南省农业保险工作实施方案》中将天然橡胶收入保险纳入了政策性农业保险。此次保险费达2.96亿元，其中40%的保险费由海南省财政补贴。

与海胶集团此前签订的风灾保险不一样的是，橡胶收入保险由“赔资产”进一步做到“赔收入”，可以覆盖产量风险、价格风险、产量和价格复合风险。天然橡胶树因遭受灾害直接导致天然橡胶树灭失、停割或休割期间的减产损失，或在保险期间内的每一个自然日，当保险橡胶实际价格低于保险橡胶约定价格(16000元/吨)时，视为保险事故发生。



桂林洋国家热带农业公园利用温室大棚的技术优势，夏季种菜冬季种花 “植物工厂”成为“绿色聚宝盆”

无土栽培实现增产丰收

桂林洋国家热带农业公园承担着供应岛内居民“菜篮子”的任务。对此，该园充分利用园内22个温室大棚共计5.5万平方米的种植基地，依托智慧农业系统管理的优势，努力实现夏季每日提供10吨优质叶菜的目标。

“温室大棚里的蔬菜是采用椰糠栽培，这是无土栽培的新模式。”该园区相关负责人李文龙介绍，椰糠是椰

多元化发展瞄准花卉产业

为综合利用温室大棚的生产技术优势，积极为公司培育新的盈利增长点，该园区瞄准农业多元化发展路径，针对种植作物的市场需求变化，采取“夏季种菜、冬季种花”的经营模式。据介绍，一年之中，花卉量需求最大的就是春节市场，可占全年销售额的一半以上。届时公司将在温室大棚里换种上金桔、蝴蝶兰、水仙、君

子外壳的纤维粉末，富含氮、磷、钾等有机养分和钙、镁、铁等微量元素，和土壤相比，椰糠能有效防止有害病菌和土壤病害的发生，可以种植出无污染、无公害的绿色作物。而且，椰糠栽培的蔬菜采摘期更长。“大棚里种植的水果黄瓜吃起来水分多，口味甘甜，上市后顾客反响非常好。”李文龙说。

除了营养健康的生长环境，让蔬菜生产管理实现全程精细化、动态化

子兰、红掌等，在新年、春节期间销售“年销花”。

“生产的鲜花主要用做切花品种，今年计划生产鲜花300万枝。”李文龙告诉记者，温室花房采用的是先进的计算机自动控制系统，可实现全天候自动检测和远程控制。从播种至开花，需要经过1到2个月的培育。届时，新鲜采摘的鲜花将分批送

更为重要。李文龙表示，公司借助物联网技术，通过传感器对大棚内的空气温度、土壤温湿度、含水量、光照强度等物候条件进行监测，并通过无线网络传送实时数据到监控中心，工作人员再根据情况进行科学调控，这样能使作物在最适宜的环境中生长，实现增产丰收。而且，这样一来，一个员工就可以看管多个温室大棚，提高了园区的高效化管理。

往市内的各大花市、花店。

“今后将吸引市民来园区观光采摘和进行生态体验，形成农产品销售、生态旅游等全套产业链。”桂林洋热带农业公园公司董事长黄卓华表示，下一步，公司将更好地优化园区农业生产资源，实现更加精细化的农业生产目标，把农业科技转化为经济效益。

(本报海口 10月15日讯)

结合实际，创新学习形式 垦区各单位开展多专题党日活动

本报海口10月15日讯 (海报全媒体中心记者黎鹏 通讯员吴仕章)到江西井冈山开展红色培训教育活动、邀请公检法等机关工作人员作讲座、慰问贫困户、开展主题演讲、举办文艺汇演……近日，垦区各单位根据自身实际情况，结合“勇当先锋，做好表率”专题实践活，积极创新形式，组织开展了各式各样的主题党日活动。

据介绍，9月上旬，海垦集团要求集团各级党组织应结合产业发展与当前重点工作的情况，争取突出自身特色，探索各种形式开展主题党日活动。同时，活动情况也将纳入党组织书记抓基层党建述职考核内容，党员参加活动情况也将作为年度民主评议党员、优秀党员推荐和不合格党员处置工作的重要依据。

在龙江农场公司，主题党日活动贯穿于该公司产业扶贫、项目建设、党性学习等各个方面，活动形式包括了“主题党日+攻坚克难”“主题党日+扶贫帮困”等；在荣光农场公司，该公司结合当前情况，开展了“主题党日+中心组学习”“主题党日+脱贫攻坚”“主题党日+项目推进”等活动；在立才农场公司，该公司党委把党日活动与项目建设等工作结合起来，开展项目地道路修整等多种形式的活动。

“在此次主题党日活动中，各单位紧密结合活动主题，组织开展了专题培训、主题研讨、志愿服务、护林保胶、红色教育、演讲比赛、扶贫攻坚、乡村振兴、土地清理、项目建设等20余种主题活动。”海垦集团党委组织部相关负责人介绍说。

据统计，活动开展以来，海垦集团各级党组织举办党日活动场次共计1794次，参加活动的党员和群众达到5.9万人次。

海垦林木精深加工 新产业园项目签约

本报抱由10月15日电 (海报集团全媒体中心记者卢月佳 通讯员王秋英)近日，由海垦荣光农场公司、海垦林产集团、海南宝晟兴福利木业有限公司三方合作建设的林木精深加工新产业园项目，在荣光农场公司举行签约仪式，三方代表在现场签署项目合作协议。

荣光农场公司位于乐东黎族自治县，该项目位于荣光农场公司乐中基地一队，占地面积约300亩，项目建设期限为3年。项目主要是针对橡胶原木木材进行加工，建设木材初加工中心、木材深加工中心、木材仓储物流中心、产学研基地中心等，发展木材初加工—深加工的一体化生产链、进口原木加工、木材加工废弃物综合利用以及木材仓储物流等业务板块。

据了解，该项目建成后，将提升垦区木材加工的数据化及自动化管理水平，加快推进垦区产业结构调整，从而促进垦区经济发展。

龙江红心橙本周上市 今年预计产量将达300多万吨

本报牙叉10月15日电 (记者欧英才)十月橙飘香，想要品尝龙江红心橙的朋友有口福了。海南日报记者15日从海垦龙江农场公司了解到，龙江红心橙本月20日(周六)上市。

“今年是红心橙挂果第二年，挂果量将大大提升。”龙江农场公司红心橙基地销售负责人陈德弟说，目前，农场公司5个红心橙示范基地初具规模，今年预计产量将达300多万吨。

从2015年起，龙江农场公司采取“农场公司+合作社+职工”的混合所有制合作方式，引导职工种植红心橙。2017年实现首年挂果，产量70万斤左右，产值700多万元。

今年，龙江红心橙产业还冠上了“智慧农业”的头衔。龙江农场公司与海垦商贸物流集团旗下海南金垦赛博信息科技有限公司在龙江农场公司红心橙示范基地打造农业物联网系统，实现对红心橙生长的土壤温湿度、空气温湿度、叶面温度等数十项环境指标的采集检测和视频监控。

据了解，白沙黎族自治县相关部门准备在10月下旬举办第二届红心橙电商节，邀请各大客商参与活动。龙江农场公司将依托七坊农产品电商供应站为包括龙江农场公司在内的果农提供对接销售渠道，物流统一配送等专业化服务，帮助果农搭上电商快车，将红心橙销往全国。

海南日报报业集团 “海垦宣传全媒体矩阵”

海南日报

海南日报客户端

海南日报

南海网

南海网

南海网

海南日报

海南日报

海南日报

海南日报

海南日报

海南日报

海南日报

海南日报