

H 壮阔东方潮 奋进新时代——改革开放40年海南成就巡礼

# 从“后进生”变为“领跑者”—— 海垦勇立改革潮头

■ 本报记者 李关平  
海报集团全媒体中心记者  
吴思敏

“这是第二栋‘芒果楼’了，4层楼，550平方米，两辆小汽车，家里出了两个大学生，这都要感谢农场当初大胆改革，调整种植结构，带领职工种植芒果。”12月10日，海南农垦神泉集团（原南田农场）长田片区，现年55岁的职工卜建雄指着新盖的楼房，激动地对记者说。

曾经，海垦是海南先进生产力的代表，GDP一度占全省33%。然而，改革开放后，却成为改革“后进生”，整个海垦系统都在橡胶产业支撑起来的“大锅”里抢饭吃，经济地位不断下降，不少胶工“逃离”农场，举家外出打工。

卜建雄曾经也是外出打工的一员。他见证了海垦昔日的荣光，也经历过发展的阵痛，同时，也是农垦改革的收益者。



近年来，海垦控股集团以“绿色发展”为主题，贯彻“强胶、精农、兴垦、富民”的企业精神，积极践行生态绿色发展理念，大力发展生态农业。图为2018第三届海南国际旅游贸易博览会上，海垦控股集团展示的农产品。 本报记者 袁琛 摄

## 被迫放下“公家饭碗”后 第一个月工资是原来的10倍

卜建雄是一名“垦二代”，上个世纪50年代，他的父亲退伍后来到海南农垦。在计划经济时代，父亲在农场当教师，母亲当胶工，是领国家工资、吃商品粮的体面“公家人”。

他清楚地记得，1970年代，父母亲每月各领36斤大米和40斤大米，小孩每人每月能领12斤大米，全家六口人共计124

斤大米，“这让周边的农村村民很羡慕。”卜建雄说。

一组历史数据客观地记录了当时盛况：1979年，南田农场总面积近18万多亩，总人口近3万人，是以种植橡胶为主的大型国有农场，因累计向国家上缴利税超亿元，受到国务院嘉奖。

这段“最好的时光”，得益于海垦的生活生产物资均由国家供应，产品由国家包销，海垦一度是人人向往的“高地”。

但随着我国步入市场经济的发展轨道和海南建省办经济特区，作为一个庞

大的“政企综合体”，海垦内外管理体制，都显示出不适应性，经济地位不断下降，职工生活举步维艰。1990年代初，南田农场负债3000多万元，1万多名职工半年没领到工资，“沦为”海南农垦五大贫困农场之首。数据显示，南田农场到1992年时已有2000多人举家外迁，另谋生路。

已经成家的卜建雄被迫放下“公家饭碗”到海口打工当司机。令他没有想到的是，第一个月工资到手1200元，是农场工资的10倍。

## 回农场种芒果后 盖起“芒果楼”带妻儿旅游

1992年，中国改革开放总设计师邓小平南巡发表重要讲话，改革开放春风拂大地。处于困境的南田农场，开始踏上改革之路，大幅缩编机关总部人员，调整产业结构，培育芒果种植新产业。用时任南田农场场长彭隆荣的话说：南田要走出一条活路，就要杀出一条血路。

但卜建雄的父辈们认为，砍胶树，种芒果，风险极大！天然橡胶是数代海垦人的心血，承担着国家使命，更是海垦人的荣光。但事实上，处在台风走廊的南田农场种植橡胶风险极大，种植改良后的芒果却是风险较低的选择。

面对来自众多职工的不理解和疑惑，农场很快制定了一系列优惠和帮扶政策，鼓励职工承包土地种植芒果，如3年内免收地租，特困职工享受农场免费提供的芒果种苗等。

直到1996年，在外打工的卜建雄看到第一批种植芒果的职工收入可观，他才匆匆赶回农场种芒果。2000年，卜建雄的第一批芒果让他获利7000元；2007年获利15万元，盖起第一栋两层“芒果楼”，此后几乎每年他都要带着妻儿外出旅游一趟；2017年获利50万元，次年盖起第二栋4层“芒果楼”。

据统计，2017年神泉集团人均收入27961元，比1992年738元增长36.8倍，职工群众自建6900多幢“芒果楼”，自购1200多辆小轿车。

## 新一轮农垦改革后 成为全国农垦改革的“领跑者”

清晨7时，卜建雄和大儿子卜业帆扛着工具去芒果地开始一天的劳作了，小儿子卜业扬也准备出门去“南田居”上班，“他们对海垦的未来有信心，大学毕业都

愿意回来，这都是改革改出的新气象。”卜建雄感慨道。

2008年6月18日，国务院审议并原则通过《关于推进海南农垦管理体制改革的意见》，提出“按照政企分开、社企分离、建立现代企业制度”改革总体要求，和“体制融入地方、管理融入社会、经济融入市场”改革目标。

2015年，党中央对新时期农垦改革作出重大决策部署，海南农垦新一轮改革再出发。海南农垦大刀阔斧去行政化，海南农垦总局整体撤销，不再作为实体机构存在，成立海垦控股集团，长达60多年的“政企合一”历史宣告结束。

改革后，南田农场成为历史，彻底转企改制成立海垦神泉集团。“神泉芒果在省内外已经是响当当的品牌，所以我们的芒果不愁销路，价格也好。”卜建雄说。

小儿子卜业扬所在的“南田居”，是新一轮农垦改革后成立的，集党组织、居委会、居民服务中心于一体，政府通过委托授权或购买服务方式承接原农场上百项社会职能的机构。

2018年7月，海南农垦国有农场办社会职能改革工作连续3次位居全国各垦区之首，农业农村部高度评价“海南农垦改革为全国树立了一个标杆”，成为全国农垦改革的“领跑者”。

目前，海垦按照省委、省政府部署，重点发展天然橡胶、热带水果、热带作物、草畜养殖、南繁育制种、旅游健康地产、商贸物流、金融服务等八大产业。同时，谋划符合海南建设自由贸易试验区和中国特色自由贸易港要求的新兴产业。

“改革一直在路上，海垦必须继续勇当先锋、做好表率。”海垦控股集团党委书记、董事长杨思涛表示，海南农垦正全力打造海南经济新的增长极和国家级热带农业示范区，努力实现“两个率先”，即率先基本实现农业现代化、率先全面建成小康社会。

（本报海口12月16日讯）

## 改革开放40年 · 海南记忆

# 借“赛”开启世界之门 三亚与世界小姐大赛的美丽情缘

■ 本报记者 梁君穷

“三亚举办世界小姐大赛在今天看来已是很平常，似乎三亚就是这个大赛的家，但在15年前要申办世界小姐大赛可不是件容易的事。”在三亚凤凰岛的一栋商务楼办公室里，海南中金鹰和平发展基金会执行理事长、三亚市原副市长李柏青向海南日报记者讲述了2003年申办世界小姐大赛的许多细节故事。

尽管已经从副市长的工作岗位退休，但李柏青担任海南中金鹰和平发展基金会执行理事长一职后，每日从事的工作依然与“开放”“合作共赢”等密不可分。这与他15年前参与申办第53届世界小姐大赛，助推三亚走向世界舞台有着共通的内在逻辑。

三亚引入世界小姐大赛，世界小姐大赛又成为三亚与世界沟通的桥梁与纽带，推动三亚的进一步开放，并带火了“美丽经济”，将三亚带向更广阔的世界舞台。

## 敢为人先牵手“世姐”

“三亚最早与世界小姐结缘，有些偶然。”谈及此处，李柏青说，三亚首次申办世界小姐总决赛时，他正任三亚市旅游产业发展局副局长，他参与、见证了世界小姐大赛落户三亚的全过程。

“三亚最早接触的国际性选美大赛并不是世界小姐大赛，而是与之齐名的世界三大选美赛事之一的环球小姐大赛。”李柏青告诉记者，当时他们的团队本来去香港是要和环球小姐大赛方面接触，但因各种原因没有谈成功，反而是在那里意外地和世界小姐大赛接上了线。

在2003年之前，中国内地还没有



▲ 2003年12月1日，三亚万人空巷，举行盛大仪式欢迎第53届世界小姐总决赛的各国参赛佳丽。

本报记者 张杰 摄

◀ 2003年11月11日，三亚在凤凰国际机场举行盛大仪式欢迎第53届世界小姐总决赛的各国参赛佳丽的到来。

本报记者 张杰 摄

但在15年前，这个数据才是几十万人次。

2003年世界小姐大赛在三亚成功举办。

当年“非典”疫情过后，三亚抓住举办过世界小姐大赛的有利契机，向世界宣传三亚“健康”、“美丽”、“生态”的品牌，同时成功举办了新丝路模特大赛、天涯国际婚庆节、亚洲职业高尔夫三亚公开赛、香港——三亚国际帆船赛、国际铁人三项赛、第26届世界潜水联合会等一系列旅游活动和体

育比赛，旅游市场迅速恢复。

“世界小姐大赛带给三亚的是超越它自身所追求的东西。”李柏青认为，海南是经济特区，是改革开放的试验田，特区精神应该是要敢闯敢试、敢于为先。三亚正是在这种特区精神的激励下，寻求变通，创造性地克服了许多困难。

“世界小姐大赛举办也促进了三亚自身的发展。”李柏青说，这种发展不仅是建设、道路等城市基础设施、景观等改变，更是一座城市内在基因的改变。

三亚人面对各种国际活动也显得越来越淡定。

2003年世界小姐大赛，三亚出现了万人空巷的场面，百姓们对这个新鲜的赛事关注度极高。“当时世界小姐们在街头巡游时，许多群众还不会与之互动，目光中满是好奇。”三亚市民郑俊伟回忆当时的情景时说。

今年第58届世界小姐大赛总决赛举行前一个月，118位佳丽前往三亚、海口各处景点巡游，没再出现大规模人群围观的现象，人们井然有序，礼貌自信地接待佳丽，并与她们交流。“过去大家只是看个热闹，如今像三亚国际音乐节、三亚国际马拉松这些赛事，我身边的朋友是因为真正喜爱而参与其中，在与外国朋友的交往中也更加自信。”谈及15年来三亚市民对待国际性文体活动的变化，三亚市民蔡宾强感受颇深。

与当年的一枝独秀不同，今年世界小姐大赛举办的时候，三亚更是“百花齐放春满园”。在世界小姐大赛全球总决赛举行的前后，世界大学生电子竞技联赛全球总决赛、海天盛宴—第九届中国游艇、航空及时尚生活方式展，第一届海南岛国际电影节等众多国际性文体展会也在三亚举行，三亚正在不断努力构建多元开放格局。

（本报三亚12月16日电）

## “仿佛一下走上了世界的舞台”

世界小姐大赛也让三亚学会与世界交流。海外媒体把2003年称为“中国第一个选美年”。“三亚举办世界小姐大赛，经过外媒的大量报道，三亚仿佛一下子走上了世界的舞台。”李柏青回忆说。

“首先对三亚旅游业的推动力很大。”李柏青回忆说，今年三亚凤凰机场旅客吞吐量直奔2000万人次，

办过类似世界小姐这样的大赛，“当时很多部门都不太敢大胆地支持申办世界小姐大赛，因为社会上有些反对的声音，比如说这不尊重女性等。”一位当年申办世界小姐大赛团队的工作人员透露。

“但是当时三亚的开放开发已经到了一个瓶颈期，亟需一个新的动力来助推一把。”李柏青告诉海南日报记者。回忆起当时的困难，除了谈及观念上的障碍，李柏青还说到一些实际的经验多，再通过这家香港媒体与外媒接触，就解决了许多缺乏接待外媒经验的问题。”李柏青说道。