

海南农垦推动垦区内部经营主体资源共通、优势互补、合作共赢

念好“协同经” 共促产业兴

星观察

■ 海报集团全媒体中心记者 卢月佳
本报记者 李关平

海垦母瑞山农场公司土地资源丰富,种植茶树有条件,但是缺乏技术、没有品牌;海垦茶业集团有技术、有品牌,想发展壮大需要进一步扩大优质茶园面积。两家企业一拍即合,开展合作,海南母瑞山茶业有限公司成立。

体量庞大的海南农垦产业众多,却在一定程度上存在“小、散、弱”等问题,如何通过整合资源、协同发展,发挥1+1>2的效应,是一道必答的考题。

去年11月以来,海垦控股集团要求各产业集团(公司)、农场公司秉持“一盘棋”思想,以市场化为原则,通过业务整合、资产重组、股权合作、战略联盟、联合开发等方式推动垦区内部产业协同发展,从而实现资源共通、利益共享、合作共赢,打造优势产业集群,助推垦区产业做大做强。

12月23日,海垦西达农场公司南昌队个体养殖户余运日身穿印有“海垦畜牧”字样的工作服,忙着打理自家的养猪场。该养猪场共有500余头猪,猪苗均由海垦畜牧集团免费提供。

今年10月,余运日与海垦畜牧集团合作,签订了生猪养殖合同。他出劳力、场地、水电费,领取一头猪苗

面对产业发展中存在的这些问题,海垦控股集团推动产业协同发展,垦区内同一产业的相关企业开始迈出协同的步伐。海垦茶业集团、海垦畜牧集团等产业集团纷纷拿出垦区内部产业整合方案,打破企业间的界限开展合作,一改过去各自为营、“单打独斗”的局面。

“在茶产业领域,我们是新手,如果仅凭一己之力,就算茶厂投产了,

最近,海南母瑞山茶业有限公司的茶园进入采收季,该公司的茶工将采好的茶青送到海垦茶业集团白马岭茶厂,由白马岭茶厂的茶工手把手教他们如何制茶。

不仅如此,海垦茶业集团生产技术部的技术员每个月都会到海南母瑞山茶业有限公司的茶园里,在茶树施肥、茶青采摘、茶树病虫害防治等方面进行技术指导。

问题 经营主体“小、散、弱”,抗风险能力弱

缴纳200元的押金,海垦畜牧集团免费提供“五统一”服务,即统一提供猪苗、饲料、兽药、技术指导及回购育肥猪。养满4个月,无论生猪市场价格多低,海垦畜牧集团都按16元/斤的保底价回购生猪。余运日只要负责养好猪就会有收入,市场风险全由企业承担。

今年初,因生猪价格下跌,余运

应对 秉承“一盘棋”思想,多举措促协同发展

我们在茶叶的市场开发、产品营销等方面也跟不上。”海垦母瑞山农场公司负责人告诉记者。

为了少走“弯路”,提升发展质效。去年12月28日,海垦母瑞山农场公司与海垦茶业集团合资成立了海南母瑞山茶业有限公司。产业协同发展后,茶叶基地由母瑞山农场公司管理,海垦茶业集团进行技术指导,将主要精力用于产品营销和品牌

成效 优势互补,提升产业整体竞争力

“采茶要双手并用,手指一捏,轻轻一折,将茶青摘下,不能用指甲去掐断叶片,那样做会影响茶叶加工出来的口感。”在海垦茶业集团技术员的指导下,海南母瑞山茶业有限公司的茶工王建霞掌握了正确的采茶技巧。

与海垦畜牧集团合作养猪后,余运日学会了許多新的养猪技巧。如今,每次走进养猪场前,他都按要求着装、到消毒间进行喷雾消毒。猪生

日养猪亏了本。“我这两年才开始养猪,把握不准市场行情。一旦碰上生猪市场行情不好,一年的辛苦就白费了。”他深有体会地说。

余运日的遭遇并非个别现象,放眼海南垦区,这类“小、散、弱”的经营主体并不少见。今年1月,海垦畜牧集团对垦区生猪养殖进行摸底调查,发现垦区共有1.37万户个体养殖户

推广。

在琼中黎族苗族自治县乌石片区,海胶集团调配出6500亩低产胶园,与海垦茶业集团共同开发为茶园,发展茶产业。双方以入股的形式共享产业协同发展的成果。

海垦畜牧集团以“五统一”为主要抓手,通过“企业+个体养殖户”“企业+农场公司”“企业+合作社+养殖小区+散养户”“企业+农场扶贫资

病了,他就给海垦畜牧集团的技术员打电话咨询求助。

一木易折,十木难断。余运日心里明白,个体养殖户与企业形成了利益共同体,只有用心把猪养好,才能“大家都赚钱”。此外,余运日还加入了海南农垦生猪产业化联合体。此联合体由海垦畜牧集团和养猪公司、合作社、家庭农场(农户)组成,成员之间信息互通、资源共享。

都不同程度面临经营发展方面的困境:没有议价权,被动应对市场价格波动;销路不畅、缺技术、缺资金;生猪防疫能力差……

不仅如此,海南垦区的同一产业,还存在同质竞争、重复投资等现象。比如2017年,曾有3家农场公司均上报要建设胡椒加工厂,被海垦控股集团紧急叫停。

金+合作社+贫困户”等4种整合方式,逐步实现垦区生猪养殖规模化、集约化、无害化、生态化,促进垦区生猪产业协同发展。

此外,海垦果业集团、海垦红明荔枝产业集团、海垦旅游集团、海垦胡椒公司等一批专业产业企业应运而生,正在积极整合垦区相关资源闯市场,做大做强各自的主业。

“加入联合体可以解决养殖户缺资金、贷款担保难的问题。”海垦畜牧集团董事长兼总经理王兰表示,成立海南农垦生猪产业化联合体有利于加强海垦畜牧集团与饲料企业、兽药企业、合作社、家庭农场及农户的合作,进一步发挥各经营主体的优势,实现“抱团”发展,提升垦区养猪产业的整体竞争力和经济效益。

(本报金江12月24日电)

八一石花水洞
元旦期间将举办风车节

本报那大12月24日电(记者欧英才 通讯员洪莉元)海南日报记者12月24日从位于儋州的八一石花水洞景区了解到,该景区将于今年12月30日至明年1月1日期间举办首届海南儋州绚彩风车节。

风车节期间,八一石花水洞景区将推出趣味十足的风车屋、由数十万个风车拼凑而成的“1·love石花水洞”的花朵造型、浪漫的风车时光隧道、挂满祝福标语的风铃长廊。

此外,该景区还将举办“探秘解救迷路的水洞精灵”互动体验活动。游客可化身“探险家”根据地图找到任务点位、解锁关卡,如成功营救被困的“水洞精灵”可获赠一份新年礼物。游客参与该景区举办的最美身影网络评选活动,还有机会赢得惊喜大礼包。

毛公山红色文化纪念馆
开馆迎客

本报抱由12月24日电(海报集团全媒体中心记者夏贞吉 通讯员邢福仲 刘玮)12月20日上午,海垦毛公山农场公司在毛公山景区举办海南毛公山红色文化纪念馆暨中国毛体书法海南创作基地开馆揭牌仪式。

海南毛公山红色文化纪念馆总投资400万元,占地440平方米,是海垦毛公山农场公司和海垦建工集团推进毛公山景区红色旅游资源保护和开发的重点项目之一。

微电影《高香茶班领头雁》
五指山开拍

本报五指山12月24日电(海报集团全媒体中心记者袁宇君 通讯员宋宛阳)12月18日,海垦控股集团投资的微电影《高香茶班领头雁》在海垦五指山茶业集团岭头茶厂开机拍摄。

记者了解到,该影片讲述全国人大代表、海南省劳动模范、海垦五指山茶业集团下属的白马岭茶叶分公司技术员符小琴,在海南农垦新一轮改革的召唤下锐意进取,带领高香茶班种植生产出高端红茶——白马骏红的故事。影片创作取材于符小琴的真实生活,片中绝大部分角色是由生活中的原型人物出演。为了展现故事的真实性,影片创作人员特意将拍摄地选定为符小琴工作的岭头茶厂。

据了解,拍摄微电影《高香茶班领头雁》是海垦控股集团工会为庆祝改革开放40周年、进一步深入学习贯彻党的十九大和中国工会十七大精神开展的系列活动之一。



旧楼房变身博览馆
展现垦区发展年轮

今年以来,海垦毛公山农场公司和海垦建工集团对毛公山景区进行升级改造,打造精品景区。图为该公司在海垦控股集团和乐东黎族自治县的支持下,将旧楼房改造成“三馆”,即中国少数民族文化展览馆、海南省美丽乡村建设博览馆、海南农垦发展博览馆,展示垦区的历史文化,丰富景区旅游内涵。

通讯员 邢福仲 摄

海垦出台《关于整合垦区合作经济及职工自营经济等进入集团营收的指导意见》
促进营收整合 做大经济规模

本报海口12月24日讯(记者欧英才 海报集团全媒体中心记者卢月佳)海南日报记者12月24日从海垦控股集团获悉,《关于整合垦区合作经济及职工自营经济等进入集团营收的指导意见》(以下简称《意见》)近日出台。根据《意见》,海垦将通过对垦区合作项目、混合所有制经济及职工自营经济等经济类型的整合,发挥集团高度集约化的引导作用,促进营收整合,做大经济规模,力争2019年集团通过营收整合产生的收入达20亿元以上。

据了解,海垦将以集团总部、产业集团、农场公司和项目公司为企业结构设计,将垦区各类经济活动逐渐整合纳入各级企业营收范围,采取“轻资产”整合模式,分步分级实施整合:一是把职工自营经济的产值整合进营

收;二是通过产业集团、农场公司单体整合再转变为产业条线体系更高层面的整合;三是通过对前端种中心、技术,中端深加工产业线环节,后端品牌和渠道环节整合,实现整个产业价值链的整合,最终实现利润整合。

为此,海垦制定了多种营收整合方式。

重构流通体系。以商贸物流集团为主体在产业集团层面进行整合,规划建立农产品交易集散中心,开展线上和线下业务;以农场公司为主体进行整合,在现有实质交易行为不变的前提下,把传统农场品交易模式从“种植户——批发商”调整为“种植户——平台方(农场公司或产业集团的集散中心、交易市场)——批发商”。

为区域土地建设配套设施,提高土地利用价值,加强土地管控力度。

农场公司可通过在区域土地上不断完善配套实施,为职工自营经济的产值提高提供有利支撑,由点及面,将出租的土地进行串联,实现片区化、规模化。此举既有利于推广标准化、规模化种植,又可将土地上的农作物产值纳入集团增加营收,为价值链的延伸创造条件。

此外,海垦还将推行深加工和品牌整合、自有他营资源先行整合等整合方式。

海南日报记者了解到,海垦控股集团明确了产业集团及农场公司详细的整合任务及责任分工。其中,海垦商贸物流集团作为垦区农产品流通产业整合的实施主体,负责统筹安排,制订工作规划和实施方案;海垦胡椒公司负责胡椒产业的营收整合,加快公司股权重组;海垦果业集团、

红明荔枝产业集团分别负责芒果、荔枝等水果产业的营收整合;各农场公司积极整合区域内的农产品,确保2019年营收实现较快增长。

据了解,为增强各公司创新发展的积极性,促进营收整合顺利进行,海垦控股集团将加大对营收整合任务的考核力度。对于在营收整合过程中表现突出或创新业务模式的公司,将重点进行奖励,以发挥示范效应。

海垦控股集团党委书记、董事长杨思涛表示,《意见》的出台旨在提升海南农垦经济规模和效益,充分发挥企业主体作用和集团引导作用,提高产业集中度和资源配置效率,夯实海南农垦作为海南省最大国有企业和农业企业的基础,推动垦区经营模式创新发展。

完成转企改制
海垦设计院公司揭牌

本报海口12月24日讯(海报集团全媒体中心记者余美君)12月24日上午,海南省农垦设计院有限公司(以下简称海垦设计院公司)揭牌仪式举行,标志着海南省农垦设计院顺利完成转企改制工作,朝着市场化运作、创新业务模式迈出了关键一步。

推进新一轮农垦改革以来,海南农垦扎实推进垦区集团化、农场企业化、社会管理职能属地化等改革事项。此次海垦设计院公司揭牌成立,是落实改革任务的具体举措,也是加快海垦发展步伐、做大做强咨询勘察规划设计板块和业务、打响“海垦设计”品牌的必然要求。

据了解,海南省农垦设计院经过64年的不断发展,已成为一家跨行业、综合性的甲级设计院,拥有4个甲级、4个乙级、4个丙级共12个专业资质。近年来,海南省农垦设计院完成规划、设计、咨询、勘察、测绘等各类项目共2700多个,其中18个获省(部)级奖励。

“最美海胶人”评选反响强烈
截至24日投票总数超16万张

本报海口12月24日讯(记者欧英才 通讯员左国辉 谷家福)海南日报记者12月24日从海胶集团获悉,由该集团联合海南农垦报社开展的海南橡胶2018年度“改革发展十大成就”暨第二届“最美海胶人”评选活动,在海南垦区引发强烈反响。12月22日至24日,该活动微信投票渠道累计访问量近40万人次,投票总数超16万张。

此次“最美海胶人”评选活动中,20名候选人大部分是在岗位上做出不平凡业绩的基层一线职工。在微信朋友圈里,许多网友转发他们的事迹,为他们点赞。

“为坚守割胶岗位的工人点赞!”海口市民黄硕说,一代代胶工在海南岛上拓荒耕耘,为中国的天然橡胶事业作出了贡献。尽管近几年来橡胶价格持续在低位徘徊,割胶还面临蚊虫叮、毒蛇咬等风险,胶工依旧兢兢业业做好本职工作,令人敬佩。

“感谢支持我的同事和家人。”海胶集团龙江分公司生产技术部总辅导员刘金凤是此次“最美海胶人”评选活动的20名候选人之一。

自1989年参加工作以来,她扎根农垦、坚守胶园,2008年3月参加全国首届割胶工技能大赛,技压群雄、一举夺魁,成为“全国割胶技术状元”。她还获得过“全国五一劳动奖章”“全国劳动模范”等多项荣誉。刘金凤说,她将继续做好胶工割胶技术辅导工作,带领工友收获更多的胶水。



打开微信扫码进入“最美海胶人”投票页面,为你心中的“最美海胶人”投上一票。

海垦举办中层后备干部培训班
集中“充电” 提升能力

本报海口12月24日讯(海报集团全媒体中心记者吴思敏)近日,海垦控股集团在海南大学举办中层后备干部培训班,培养年轻优秀、有发展潜力的后备干部,巩固新一轮农垦改革成果,增强海垦控股集团发展后劲。

按照海垦控股集团党委公布的《中层后备干部选拔任用管理实施方案》的有关要求,通过民主推荐和考察、人选公示、资格审查、综合测评、组织考察等程序,海垦控股集团最终确定144人参加此次培训。

据了解,此次培训邀请中国社科院、省委党校、海南国际旅游岛发展研究院、海南大学、海南政法职业学院的专家学者分别作题为《经济转型高质量发展——兼论农业现代化发展趋势》《团队高效工作和激励机制》《管理经济学》《九型人格分析与识人用人》《领导力与执行力》的专题讲座。此外,参加培训的人员还将前往海口冯塘绿园、施茶村等地参观学习。

海南日报报业集团
“海垦宣传全媒体矩阵”

海南日报	海南日报客户端	海南日报微信
南海网	南海网客户端	南海网微信
HSEF 海垦集团	海垦集团微信	海南农垦网
海南农垦报	海南农垦报	海南农垦报公众号