壮阔东方潮 奋进新时代

——庆祝改革开放四十周年大型系列特刊

农垦篇·党建

海垦通过多种形式的党建活动破解“四化”问题，打造特色党建品牌

做好“党建+” 释放“动力+”

■ 海报集团全媒体中心记者 徐薇 通讯员 吴仕章

海垦通过开展“三会一课”等多种形式的党建活动，有效破解了“四化”问题。图为东昌农场公司总部党支部集体学习。 通讯员 林宝华 摄

冬至时节，海垦胶园进入了冬春管理期，海胶集团龙江分公司茶山八队胶工潘金吉依然忙碌，割胶、挖穴、施肥、除草……尽管都是些常规工作，她却丝毫不敢马虎。“咱是党员示范岗，干什么都要模范带头！”从一名普通割胶工人到党的十九大代表，潘金吉的身上更是多了一份责任与担当。如今，同潘金吉一样，遍布于海垦大地的党员示范岗，如同一面面树起来的旗帜，让职工群众学有榜样、赶有目标。

“正是因为有党的领导，才能凝聚几代农垦人披荆斩棘开创出如今的基业。海南农垦转企改制后，党的领导只能加强不能弱化，坚持党的领导、加强党的建设，是农垦企业的‘根’与‘魂’。”2017年，海垦控股集团党委书记、董事长杨思涛在上任伊始，便明确提出要坚持和加强党的全面领导。

将管党治党融入农垦改革发展的全过程，破解基层党组织弱化、虚化、淡化、边缘化问题，打造特色党建品牌……近两年来，海南农垦以党建为引领，不断激发企业活力，开启了带领百万农垦人凝心聚力再创业的实践探索。

海垦旗下国内外上市公司（3家）股票名称及代码：

海南橡胶：601118

海垦林产：873010

印尼KM天然橡胶公司：KMTR

打出“组合拳” | 破解基层党组织“四化”问题

新修的房，雪白的墙，屋里挂着优秀党员的相片……12月21日上午，记者走进东昌农场公司第一党支部活动室，一股浓浓的党建气息扑面而来。这里既是“两学一做”电视夜校和党员远程教育终端站点，也是东昌农场公司第一分公司党员们每周“唱三歌”的地方。

“原先的党员活动中心可没现在这么漂亮，党员们感觉换了新家，每周一、三、五来这里汇总土地租金收缴情况的积极性更高了。”东昌农场公司第一分公司经理林志得笑着说。

东昌农场公司第一党支部活动室旧貌换新颜，正是垦区加强基层党组织建设的缩影。“现在，垦区基层党员活动中心的外观设计，都统一标准、统一色调。”海垦控股集团党委组织部负责人李健告诉记者，这样便于职工群众在遇到困难、需要党组织帮助的时候，有人可依，有组织可寻。

“过去，部分基层党组织出现了弱化、虚化、淡化、边缘化的‘四化’问题，阵地建设薄弱、党支部及党员活动场所陈旧、党员管理滞后。”李健坦言，在经历了几轮大刀阔斧的改革之后，海南农垦从政企合一、社企不分，转型为完全市场主体，在加快企业发展、产业升级的同时，这些矛盾和问题也随之凸显出来。

为了有效破解“四化”问题，新成立的海垦控股集团党委打出了一套党建“组合拳”，提出“党的建设是农垦企业的‘根’与‘魂’”的重大政治定位，坚持垦区党建与农垦改革发展同步谋划、党的组织及工作机构同步设置、党组织负责人及党务工作人员同步配备、党建工作目标任务同步部署。

记者了解到，在组建产业集团和农场公司的过程中，海垦控股集团党委把党建工作总体要求写入公司章程和议事规则，保障和完善党组织参与重大问题决策的工作机制，把党组织发挥作用制度化、程序化。完善“双向进入，交叉任职”领导体制，集团所属二级企业实现党组织书记、董事长“一肩挑”。配齐配强集团所属二级企业纪检组织，建立巡察制度，落实治党责任。

“集团将党建工作目标考核纳入了企业绩效考核体系，压实了管党治党责任。”今年初，南金农场公司党委书记、董事长李国庆与集团党委签订了党建工作目标责任书，他在海口开完会匆忙返回到南金的第一件事，就是逐级签订党建工作目标责任书，层层抓落实。

启动“红色引擎” | 激发海垦发展活力

今年8月，龙江农场公司历时半年时间酝酿出台的管理事项授权清单，终于揭开了面纱。这份清单包含了企业战略、投资管理、项目管理、人力资源管理、财务管理、资产管理、公司治理、合同管理、安全生产及其他等十大类共91项授权事项。

“确保公司党委在政治上把住方向，在工作上把住目标。”龙江农场公司党委书记、董事长陈吉明告诉记者，授权清单是在征求农场公司党委会意见后，经董事会审议通过的，它明确规定了企业各个层级该做什么、不该做什么。

将“政治账”和“经济账”高度统一起来，两本账合成一本账，不仅优化了海垦企业的公司治理结构，也使党组织发挥作用实现了“组织化、制度化、具体化”，进而形成了党建工作与经营工作深度融合、同频共振、同向发力的新格局。

因打造万亩菠萝蜜而闻名垦区的南金农场公司，就是两本账合一的“受益者”。2011年，农场砍掉橡胶树改种菠萝蜜树，有支持的掌声，也有质疑的吁声。关键时刻，农场党委把方向、稳大局，党员干部带头入股，最困难的时候，连续12个月没发工资大家也扛了过来。

拥有一流的党建活动中心；从基层党支部的记录本里发现好经验在全公司推广；党员干部主动为贫困户送种苗、搞培训，如今，南金农场公司企业发展步入正轨，以菠萝蜜产业为主导，进一步拓展到热带水果加工、农旅融合、共享农庄建设等，靠的正是党员干部冲锋在前，党建工作贯穿始终。

事业党引领，力量党凝聚，海垦企业的活力被激发出来：

海垦林产集团把党建融入到企业运营管理的各个环节中，助推企业规范化管理，推进精深加工业务发展，今年成功挂牌“新三板”；红明农场公司探索发展“党支部+合作社+农户”模式，充分发挥荔枝致富户的党员骨干辐射带动作用，让3000多户果农学技术，促进了荔枝产业发展；红昇农场公司一个由12名党员组成，成立仅有18个月的东升基地管理中心团结党支部，通过党员干部带头做工作，下属5个生产队平均土地租金收缴率达98%以上；值得一提的是，今年10月，海垦控股集团“属地化”管理试点改革启动，进一步优化中坤、南金片区基层党组织设置，使属地企业更加紧密地联系在一起，真正将“一盘棋”“一家人”的发展理念融入到了各项工作中。

推广“党建+”模式 | 打造特色党建品牌

“企业发展到哪里，党的建设就跟进到哪里，党支部的战斗堡垒作用就体现在哪里。”这是海垦打造特色党建品牌的出发点，也是党建全覆盖的落脚点。

垦区各单位有针对性地举办技术培训班，通过开展建功立业劳动竞赛、技能大赛等活动，培育选树技术能手、工匠，激发职工干事创业热情；大力推进妇女组织队伍建设，探索新形势下妇女工作的新方法、新路子；积极开展团员青年思想政治工作，带领青年听党话、跟党走，在企业生产经营中冲锋向前……近年来，海垦以党建促工建、团建、妇建，不仅充分发挥了党群组织的桥梁和纽带作用，还有效提升了凝聚力和战斗力。

“海外无小事、处处讲政治。”去年以来，海垦控股集团积极探索海外党建工作的有效途径，根据海外项目所在国家的政治、经济、人文、社会情况以及法律法规等，有针对性地制定海外党建工作办法，促使党组织在海外企业和项目中发挥政治核心作用。目前，海垦控股集团设有海外党支部1个，是云南海胶橡胶产业有限公司锦森党支部（老挝）。

眼下，海南莲花山氡泉森林养生文化景区正在加速推进，硅化木远古森林景点、七彩坡旱雪滑道、博览群书、五福台、独占鳌头等景点项目均已完工。

在桂林洋国家热带农业公园、母瑞山七队美丽乡村暨红色旅游建设项目、海垦南繁基地等项目现场，海垦人挑灯夜战已经成为常态。

除了探索“党建+产业”，以“党建+”模式为引领，海垦改革发展有了新动能。近年来，海垦控股集团党委通过党员干部帮扶、产业发展支撑，使“党建+扶贫”在垦区蔚然成风。

“贫困户不再愁找不到产业发展了！”东昌农场公司项目部经理林声福告诉记者，今年公司党委将给6户贫困户无偿发放的48只黑山羊寄养在养殖基地里，贫困户平日里在基地学习饲养技术，可做临时工，到年底还能领取分红。

同是做好精准扶贫文章，阳江农场公司党委选择与贫困户结为利益共同体，大力发展咖啡产业，建设1250亩就业创业咖啡培训基地，让辖区内45名下岗职工、贫困职工走上咖啡种植管理岗位，实现增收致富。

在打好垦区脱贫攻坚战的同时，海垦控股集团还积极履行产业扶贫责任，海垦畜牧集团整体承租高山朗生猪养殖基地10年，高山朗村及贫困户累计获得收益250万元；集团以基础项目建设、产业发展项目到村到户等方式，对保亭黎族苗族自治县响水镇什龙村实施帮扶，已落实130万元帮扶资金；11月18日，海垦控股集团举办海南农垦“扶贫爱心集市”活动，现场共展销23种爱心扶贫产品，当日实现销售额251.78万元。

“党的领导、党的建设，是国企的独特优势，这个优势只能加强，不能削弱。”杨思涛表示，事实证明，只有把党的建设责任扛在肩上、落到实处，才能开创国企党建新局面，推动海南农垦改革发展迈上新台阶。

（本报海口12月27日讯）

海垦党建成绩单

1 坚持把党建工作经费纳入企业年度预算

●各级党组织都严格按照上年度工资总额的1%提取党建工作经费。

●进一步完善《党费收缴、使用和管理的实施细则》，包括海垦控股集团党委及二级企业党委建立党费专户40个，实现党委设立党费专户全覆盖。

2 积极创建示范党支部

在创建南金、神泉、东昌、阳江、八一5个党员活动中心示范点的基础上，2018年，海垦控股集团投入720万元和下属企业自筹资金2600多万元，建成党员活动中心40个，党员活动室834个。

3 积极落实“百万人才进海南”行动计划

出台《人才强垦行动计划（2018-2025年）和高端人才管理实施细则（暂行）》，通过“八八战略”项目招商人才招聘大会、海南省“聚四方人才”招聘会等形式，拿出340个岗位面向全球招聘高端专业人才和团队，先后引进各类人才近200名。

4 提升党员干部的业务和管理能力

●2018年举办“学习新知识、新本领、新业务”系列培训3期，培训900多人次；

●在红旗渠干部管理学院和母瑞山红色教育基地培训集团中层正、副职管理人员264人；

●选派集团各级领导50余人参加国家农业农村部、省委组织部和省国资委等职能部门的各类培训。

海垦将党建融入企业经营管理工作之中。图为东太农场公司预备党员在党旗前宣誓。 通讯员 冯清乾 摄