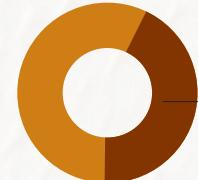


去年海垦控股集团实现总收入234亿元，利润同比增长44% 深化改革产业兴 蹄疾步稳向前行

2018年 成绩

初步统计

2018年海垦控股集团
实现总收入**234亿元**



利润增速比全省国有企业平均增速快**32个百分点**

全年完成投资**45亿元**，超额完成年度投资计划

去年5方面工作亮点

农垦改革稳步推进 1

深化垦区集团化、
农场企业化改革。全面
完成各农场公司制改革
的经营性资产划转工
作，全面完成垦区事
业单位转企改制任务

全面完成
中央新一轮农
垦改革“两个
3年”任务和
12项专项试点

海胶集团综合改革成效
初显。减少管理人员和基地
分公司非生产人员，推进胶
园综合利用；林产集团在新
三板挂牌；完成定向增发募
集资金**17.97亿元**

1

创新驱动产业升级 2

抢抓自贸区、
自贸港建设战略机
遇，推进农垦牵头
事项落实。推动海
南国际热带农产品
交易中心揭牌，发
布“新华·海南农
垦·天然橡胶系列
价格指数”

积极培育主导产
业，经营效益持续向
好。茶业集团稳步推
进茶叶资源整合和
“百城千店”计划，实
现营收**7840万元**，
比2016年成立当年
的**5816万元**增长了
35%

稳步推进
项目建设。与中化集团、三
亚市政府联合成立南繁科
技城开发平台公司，超额完
成省府年度**6000亩**南繁
科研用地流转任
务

2

盘活土地提升效益 3

稳妥有序推进农垦土地
资产化资本化。累计完成垦
区**772万亩**土地划转变更
登记，完成**2.69万亩**国有
划拨土地**40%**权益作价出
资转增资本金**10.27亿元**

创新土地流
转方式，有效破解土地
碎片化问题。南繁集
团探索实施“政府牵
头、企业主体、银行支
撑、政策支持”的土地
流转整合模式

做好土地运营，增
加资源性收益。草畜
产业公司推进红光
760亩耕地开垦项目
竣工验收和指标交易，
兑现收入**1.2亿元**

3

强化管理防控风险 4

落实“规范经营和防范风险年”各项部署。完成工程项目结算审计273项，审计总金额**12.51亿元**。累计清理“僵尸企业”**330家**，全年累计回收欠款**3.08亿元**

规范人力资源管理，提升人才队伍水平。全年组织财务管理、项目策划、土地运营、党建等各类培训**1723班次**，培训**5.86万人次**

严格落实环境保护和安全生产责任制，扎实做好信访维稳工作。开展各类隐患排查**400余次**，着力化解信访积案，接访职工群众**196批、490人次**

4

不忘初心造福职工 5



帮助垦区**4156名**职工就业；完成历年在建**6212套**保障性住房和分配入住工作；投入**1.25亿元**建设道路、饮水工程、医院等民生项目

5

本报金江2月18
日电（记者欧英才 通
讯员李晓可）2月18日
上午，2019年海南农垦
工作会议暨一届三次职
代会在澄迈召开。海南
日报记者从会上获悉，
2019年海垦将抢抓海
南全面深化改革开放、
建设自由贸易试验区和
中国特色自由贸易港的
机遇，坚持稳中求进总
基调，开展“效益提升与
合规经营年”专项行动。

会议总结了海南农
垦2018年主要工作情
况，并对2019年经营目
标及重点工作进行部
署。海垦控股集团总经
理王业侨表示，垦区党
员干部要敢于担当、主
动作为，确保完成今年
目标任务，要把握好6
点要求，即抢抓机遇，持
续不断推进创新；效益
优先，始终坚持高质量
发展；协同发展，充分调
动各方积极性；垦地融
合，为农垦改革发展创
造良好的外部环境；以人
为本，扎实做好人才引
进、培养、使用这篇大文
章；狠抓落实，切实提
高企业的执行力。

计划 2019年

主要目标

2019年实现垦区营业和职工自营收入**450亿元**，
利润总额**6亿元**

其中 汇总营业收入**280亿元**
职工自营收入**170亿元**

计划年度总投资**50亿元**

其中 固定资产投资**30亿元**
股权投资**20亿元**



垦区企业职工年人均收入增长**10%**

经营思路

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，抢抓海南全面深化改革开放、实施乡村振兴战略，建设自贸区、自贸港的战略机遇，坚持稳中求进总基调，坚持新发展理念，坚持高质量发展，开展“效益提升与合规经营年”专项行动，落实好“巩固、增强、提升、规范”八字方针。

巩固

即巩固新一轮农垦改革成
果，建立健全与自贸区、自贸
港相适应的现代企业经营管
理机制，激活发
展的内生动力

增强

即以“八八”战
略为抓手，增强产
业的整体实力和企
业的可持续盈利能力，努
力打造海南经济新的增长极和
国家热带现代农业示
范区

提升

即提升资源资
产开发运营效益，
将农垦的资源优势
转变为产业优势，
确保企业营收、利
润和职工收入水平
稳步提升

规范

即落实好
合规经营各项
部署，规范企业
经营管理，有效
防范和化解风
险

今年做到4个“一切”

做好今年工作的关键是4个“一切”。即：一切围绕自贸区、自贸港所思，一切为了自贸区、自贸港所为，一切围绕自贸区、自贸港转，一切为了自贸区、自贸港干。

1

统一思想，一切围绕自贸区、自贸港所思

聚焦主责主业，扛起天然橡胶和南繁育制种两大“国家战略”的责任担当

进一步优化整合产业资源，打造热带特色高效农业王牌

加快发展非农产业，在旅游、金融、医疗健康、会展、大宗商品交易、碳排放权交

易、新能源等产业领域寻求新的发展空间

2

狠抓落实，一切为了自贸区、自贸港所为

大力推进产业投资和项目建设，精心谋划和储备一批重点项目

加大招商引资力度，开展主题招商和点对点招商

进一步实施“走出去”战略，向对外投资合作的核心产业的上下游环节延伸

加强生态环境保护，继续实施生态修复工程，在项目建设中引进科学环保的生

产、加工工艺

努力提高垦区职工生活水平，千方百计增加职工收入

3

突出创新

一切围绕自贸区、自贸港转

继续深化企业机制改革
创新农垦企业内部管理机制
创新人才体制机制

4

改进作风

一切为了自贸区、自贸港干

增强责任意识，克服形式主义、
和官僚主义

提升执行力，提高工作效率