

去年海垦控股集团实现汇总收入234亿元，利润同比增长44%

深化改革产业兴 蹄疾步稳向前行

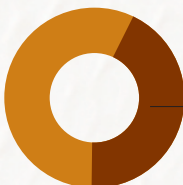
2018年 成绩

初步统计

2018年海垦控股集团
实现汇总收入**234亿元**



同比增长**6.36%**



利润总额**5.89亿元**
同比增长**44%**



利润增速比全省国有企业平均增速快**32个百分点**

全年完成投资**45亿元**，超额完成年度投资计划

去年5方面工作亮点

农垦改革稳步推进

1

深化垦区集团化、农场企业化改革。全面完成各农场公司制改革的经营性资产划转工作，全面完成垦区事业单位转企改制任务

全面完成中央新一轮农垦改革“两个**3年**”任务和**12项**专项试点

海胶集团综合改革成效初显。减少管理人员和基地分公司非生产人员，推进胶园综合利用；林产集团在新三板挂牌；完成定向增发募集资金**17.97亿元**

创新驱动产业升级

2

抢抓自贸区、自贸港建设战略机遇，推进农垦牵头事项落实。推动海南国际热带农产品交易中心揭牌，发布“新华·海南农垦·天然橡胶系列价格指数”

积极培育主导产业，经营效益持续向好。茶业集团稳步推进茶叶资源整合和“百城千店”计划，实现营收**7840万元**，比2016年成立当年的**5816万元**增长了**35%**

稳步推进项目建设。与中化集团、三亚市政府联合成立南繁科技城开发平台公司，超额完成省政府年度**6000亩**南繁科研用地流转任务

精准务实招商引资。先后与中粮集团等央企和泰国正大等世界500强外资、民企签订合作协议**39个**

盘活土地提升效益

3

稳妥有序推进农垦土地资产资本化。累计完成垦区**772万亩**土地划转变更登记，完成**2.69万亩**国有划拨土地**40%**权益作价出资转增资本金**10.27亿元**

创新土地流转方式，有效破解土地碎片化问题。南繁集团探索实施“政府牵头、企业主体、银行支撑、政策支持”的土地流转整合模式

做好土地运营，增加资源性收益。草畜产业公司推进红光**760亩**耕地开垦项目竣工验收和指标交易，兑现收入**1.2亿元**

强化管理防控风险

4

落实“规范经营和防范风险年”各项部署。完成工程项目结算审计273项，审计总金额**12.51亿元**。累计清理“僵尸企业”**330家**，全年累计回收欠款**3.08亿元**

规范人力资源管理，提升人才队伍水平。全年组织财务管理、项目策划、土地运营、党建等各类培训**1723班次**，培训**5.86万人次**

严格落实环境保护和安全生产责任制，扎实做好信访维稳工作。开展各类隐患排查**400余次**；着力化解信访积案，接访职工群众**196批、490人次**

不忘初心造福职工

5



帮助垦区**4156名**职工就业；完成历年在建**6212套**保障性住房建设和分配入住工作；投入**1.25亿元**建设道路、饮水工程、医院等民生项目

本报金江2月18日电（记者欧英才 通讯员李骁可）2月18日上午，2019年海南农垦工作会议暨一届三次职代会在澄迈召开。海南日报记者从会上获悉，2019年海垦将抢抓海南全面深化改革开放、建设自由贸易试验区和中国特色自由贸易港的机遇，坚持稳中求进总基调，开展“效益提升与合规经营年”专项行动。

会议总结了海南农垦2018年主要工作情况，并对2019年经营目标及重点工作进行部署。海垦控股集团总经理王业侨表示，垦区党员干部要敢于担当、主动作为，确保完成今年目标任务，要把握好6点要求，即抢抓机遇，持续不断推进创新；效益优先，始终坚持高质量发展；协同发展，充分调动各方积极性；垦地融合，为农垦改革发展创造良好的外部环境；以人为本，扎实做好人才引进、培养、使用这篇文章；狠抓落实，切实提高企业的执行力。



制图杨薇
视频拍摄剪辑陈若龙
暨一届三次职代会视频报道
扫码看二〇一九年海南农垦工作会议

计划 2019年

主要目标

2019年实现垦区营业和职工自营收入**450亿元**，利润总额**6亿元**

其中 汇总营业收入**280亿元**
职工自营收入**170亿元**

计划年度总投资**50亿元**

其中 固定资产投资**30亿元**
股权投资**20亿元**



垦区企业职工年人均收入增长**10%**

经营思路

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，抢抓海南全面深化改革开放、实施乡村振兴战略，建设自贸区、自贸港的战略机遇，坚持稳中求进总基调，坚持新发展理念，坚持高质量发展，开展“效益提升与合规经营年”专项行动，落实好“巩固、增强、提升、规范”八字方针。

巩固

即巩固新一轮农垦改革成果，建立健全与自贸区、自贸港相适应的现代企业经营管理机制，激活发展的内生动力

增强

即以“八八”战略为抓手，增强产业的整体实力和企业的可持续盈利能力，努力打造海南经济新的增长极和国家热带现代农业示范区

提升

即提升资源资产开发运营效益，将农垦的资源优势转变为产业优势，确保企业营收、利润和职工收入水平稳步提升

规范

即落实好合规经营各项部署，规范企业经营管理，有效防范和化解风险

今年做到4个“一切”

做好今年工作的关键是4个“一切”。即：一切围绕自贸区、自贸港所思，一切为了自贸区、自贸港所为，一切围绕自贸区、自贸港转，一切为了自贸区、自贸港干。

1

统一思想，一切围绕自贸区、自贸港所思

聚焦主责主业，扛起天然橡胶和南繁育种两大“国家战略”的责任担当，进一步优化整合产业资源，打造热带特色高效农业王牌，加快发展非农产业，在旅游、金融、医疗健康、会展、大宗商品交易、碳排放权交易、新能源等产业领域寻求新的发展空间

2

狠抓落实，一切为了自贸区、自贸港所为

大力推进产业投资和项目建设，精心谋划和储备一批重点项目，加大招商引资力度，开展主题招商和点对点招商，进一步实施“走出去”战略，向对外投资合作的核心产业的上下游环节延伸，加强生态环境保护，继续实施生态修复工程，在项目建设中引进科学环保的生产、加工工艺，努力提高垦区职工生活水平，千方百计增加职工收入

3

突出创新，一切围绕自贸区、自贸港转

继续深化企业机制改革，创新农垦企业内部管理机制，创新人才体制机制

4

改进作风，一切为了自贸区、自贸港干

增强责任意识，克服形式主义和官僚主义，提升执行力，提高工作效能

