

海垦党群组织和公共事务“属地一体化”改革试点成效初显

一盘棋 一条心 一家人

星观察

■ 本报记者 欧英才
通讯员 吴仕章 蔡小娟

“一个大院几家人，相互推诿扯皮互不干系。”长期以来，农场公司、海胶基地分公司工作存在“两张皮”、相互掣肘、沟通协调不畅，是困扰垦区发展的弊病。

去除病根，海南农垦向管理、协同发展机制“动刀”。去年9月下旬，海垦控股集团出台《下属企业党群组织和公共事务“属地一体化”管理改革试点实施方案》，将海垦中坤片区与南金片区8家企业作为改革试点，稳步推进农场公司、海胶基地分公司等单位的党群组织和公共事务统一于一个党委的管理之下，由新组建的农场公司党委来管理。

半年多过去，试点改革顺利推进并进入运行轨道，海南日报记者走访试点单位，发现试点改革工作取得了预期成效，正助力企业提质增效，激活企业经营机制，提高产业协作能力。

去年10月份左右，海南橡胶中坤分公司党委被撤销，设立新的党组织，曾任党委书记、总经理的陈镜湾党内职务变成了总支部书记；从去年11月起，李海球由海南橡胶金鸡岭分公司党群工作部负责人转变为南金农场公司人力资源部一名新职员。

二人相关组织与职务的转变，是“属地一体化”管理试点改革内容中的一部分。

今年元旦、春节期间，在中坤农场公司党委统一安排下，由农场公司、海胶中坤分公司、金晨加工分公司共同组成活动小组下基层慰问困难党员、职工。

“改革后，党群工作、公共事务工作由农场公司党委统一部署，增强‘一家人’大局观念。”中坤农场公司党委书记、董事长符气恒介绍，中坤农场公

今年3月18日，海南自由贸易试验区建设项目(第三批)集中开工和签约仪式海垦分会场活动上，南金农场公司签约3个项目，分别是海垦南丽湖奥特斯乐园、南金农场公司海垦南丽湖醉花岛、南金农场公司海垦丽湖苑景共享农庄。

“项目能够顺利投资招商，离不开改革后农场公司和海胶基地分公司在产业协同发展方面推进更快速、更高效，土地统筹管理等各项公共事务工作目标明确。”南金农场公司党委书

轻装上阵 试点企业降成本减负

“‘属地一体化’管理改革就是按照地域来划分，把一个地域内农垦企业的党群组织、公共事务两大类管理工作统一于属地农场公司党委的管理之下。”海垦控股集团党委组织部部长李健介绍，党群组织和公共事务管理，包含党的建设、安全生产、社会维稳、环境卫生、土地管理等。

“股价下跌，企业处于经营困难

时期。部分管理人员划到农场公司，可以降低企业综合运营管理成本，为公司减负分忧，轻装上阵。”据陈镜湾介绍，“属地一体化”管理改革后，分公司一年减少65万元的管理费用。

同时，还节约了党建工作经费。“基层党组织阵地建设工作中存在‘两张皮’等沟通协调不畅的诸多问题，以党建宣传栏为例，许多农场公司和海

南橡胶集团基地分公司在一栋楼办公或者是前院后院的距离。”李健说，如果双方协调不好就有可能出现宣传栏设置两块，造成资源重置浪费，不利于节约行政经费。

据了解，中坤农场公司按照规避重叠、资源共享、降低成本的原则，把原计划建设的规范化党组织阵地39个整合建设成16个，减少重叠投资建设成本超70万元。

及乡镇的各类公共事务对接问题上，由农场公司党委统一对外协调。实行“属地一体化”管理，各项事务工作责任清晰，目标明确，减少推诿扯皮。

比如，为了做好辖区森林消防安全，南金农场公司、海胶金鸡岭分公司还共同抽调精干力量，组建“金鸡岭半专业扑火队”，落实企业安全生产主体责任，保障职工群众生命财产安全。

发挥作用 提升企业管理效力

司接收海胶中坤分公司党员698人，一个党委统一管理后，原12个党总支整合为6个党总支，撤销的6个党总支书记、委员均充实到党支部，既方便了党员就近参加党组织活动，又使党支部班子建设得到加强，强化了党的领导核心作用和基层党组织战斗堡垒作用，更好为职工群众服务。

海垦控股集团党委副书记、总经

理王业桥表示，2019年是海垦“党建巩固年”活动，抓好基层党群组织重组整合工作，是落实党要管党，全面从严治党的重要措施，是全面加强基层党组织建设，进一步提升海垦集团基层党组织建设科学化、规范化水平的有效手段。

南金农场公司人力资源部部长冯清洲告诉海南日报记者，在与定安县

提高协作 带动产业项目发展

记、董事长李国庆告诉海南日报记者。

“原来农场公司与海胶基地分公司在土地管理上脱节，责任权属不清晰，难以统一规划起来。”李国庆说，以往涉及对外合作重大项目，很难形成统一意见。如今，针对存在的土地管理问题，双方共同协调，及时沟通，以“一家人”、“一盘棋”的思路共同处理工作中出现的问题，减少了原来两个党委管理的中间环节，事事件件有落实。

在与海胶金鸡岭分公司合作的

200亩沃柑产业项目推进过程中，因金鸡岭十五队群众钟某于2015年私自占地开垦土地约4亩在项目用地范围内，施工过程中，钟某以自己开荒土地为由，曾多次组织当地村民到现场阻拦施工，南金农场公司和海胶金鸡岭分公司双方迅速组织工作人员和保安人员快速赶到现场，共同做钟某的思想工作，最终顺利解决了项目用地纠纷问题，沃柑项目得到快速推进。

产业项目更好统筹规划，南金农

场公司聚焦主产业，继续推进以菠萝蜜为主导产业的发展，推进红肉菠萝蜜、榴莲蜜等新品种的种植，不断优化热带高效水果种植品种，推进一二三产业融合发展。

海南日报记者了解到，海垦控股集团将稳步推进下属企业党群组织和公共事务“属地化”改革，在总结试点经验基础上，完善实施方案，预计将于本月举行改革工作动员大会，推动此项改革在全垦区全面推行。

(本报屯城4月8日电)

垦地联合推进退塘还湿工作

本报那大4月8日电（记者欧英才 通讯员谢永斌 罗理想）近日，儋州市政府联合海垦西联农场公司组织310名人员对新盈红树林国家湿地公园内乱挖乱建虾蟹塘进行依法拆除，大力推进湿地公园内的退塘还湿工作。

“此次退塘还湿工作共涉及117个虾蟹塘，占地面积1632亩。”4月8日，西联农场公司湿地办主任王国强告诉海南日报记者，预计需要1个月的时间拆除完毕。

据了解，为顺利推进退塘还湿工作，儋州市政府主要负责人及海垦控股集团相关负责人到西联农场公司开会部署，实地进行指导，扎实推进湿地公园内非法养殖池的强制拆除工作。按照儋州市退塘还湿工作要求，西联农场公司积极贯彻落实，先后成立了退塘还湿领导小组，明确职责，细化分解任务落实到部门和人员。

海南日报记者还了解到，此前，海垦控股集团群众工作部曾深入到西联农场公司召开退塘还湿工作推进会，同职工群众代表走访座谈，宣讲政策。由于宣传到位，前期准备工作充分，保证了新盈红树林国家湿地公园内违建虾蟹塘的拆除工作顺利进行。

海胶金江分公司重拳出击保卫胶地半月清理回收被占土地700多亩

本报保城4月8日电（记者欧英才 通讯员何杰）日前，海南橡胶金江分公司集中人力物力打响了2019年回收被占土地的第一场攻坚战。从3月16日至4月2日，该公司已清理回收被占地700多亩，并进行开荒。

“近年来，一些不法人员内外勾结，强行侵占胶园土地。”据金江分公司相关负责人介绍，为了加快被占土地的回收工作，分公司积极争取地方政府和农场公司的大力支持，形成合力，重拳出击。

据了解，在此次回收被占地攻坚战中，金江分公司相关工作人员中午吃在工地，夜里安排人员守护机械设备，一边清苗，一边开荒，多台机械分组同时作业。此外，还采取先易后难与重点突破相结合的办法，对阻力较小的地段迅速回收开荒，针对个别难度大、矛盾集中的钉子户地段，集中人力强行推进，为全面回收土地打开了突破口。

为了争取职工群众的支持，金江分公司还组织工作人员进村入队，开展土地政策法规宣传，做好占地农户的思想疏导。通过宣传动员，获得许多职工群众的理解和支持。目前，余下被占土地的清理回收工作仍在紧张有序地推进中。

西联农场公司首批扶贫蜂蜜开箱

本报海口4月8日讯（海报集团全媒体中心记者吴思敏 通讯员梁步宁）近日，海垦西联农场公司的海垦专业合作社基地林下养殖的蜜蜂已经开箱取糖，首批总产蜜757斤。这也是该农场公司的扶贫项目，按照生产计划和销售方案，今年底每个贫困户预计可分得约2000元。

因病、因学致贫的贫困户梁智达很高兴，“感谢农场公司在发展产业的同时还不忘帮助我们，今年脱贫有希望了！”据了解，为了帮助贫困户增加经济收入，去年，西联农场公司拨专款8万元购买了106箱蜜蜂，托管给海垦专业合作社养殖，其中2万元作为20户贫困职工股份，梁智达是贫困户之一。

据悉，西联农场公司领导班子直接挂点负责贫困户脱贫工作，根据各贫困户实际情况制定了以养蜂、鸡、鸭为主的养殖项目。同时农场公司邀请专家为贫困户传授技术，增强了贫困户早日脱贫的决心。

星品牌

海垦茶业集团推出“海垦牌”纯净水

本报海口4月8日讯（海报集团全媒体中心记者卢月佳）近日，记者从海垦茶业集团获悉，该集团已正式推出净含量380毫升的“海垦牌”罐装饮用纯净水（见下图，海报集团全媒体中心记者卢月佳 摄），终端售价为1元/瓶，目前已陆续进驻海垦茶业集团旗下专营店及垦区各下属单位。主要是用作海垦茶叶配套产品销售及商务接待。

据了解，“海垦牌”饮用纯净水由海垦茶业集团旗下的定安农产品加工厂生产，每小时的生产量可达7000瓶至8000瓶，接下来加工厂将引进桶装水生产设备，生产符合市场标准的“海垦牌”桶装饮用纯净水。

海垦茶业集团相关负责人告诉记者，矿泉水中含有矿物质，并不适合沏茶，相比之下，纯净水沏茶，更能够保留茶叶中的原汁原味。目前推出罐装水是为今后生产桶装水做准备，在丰富海垦茶业集团旗下产品种类的同时，也可填补海南农垦目前在饮用纯净水方面的产品空白。



(本报海口4月8日讯)

发现海星之美



万泉河石臼群：奇石如兽 别有情趣

群石奇特怪异状如兽，表面光滑多窍孔卧在河床上，寻常的河水因此变得灵动，一股股细流穿梭于群石间，狭路汇聚处湍急不已，激起欢腾的浪花。图为海垦长征农场乘坡分场万泉河石臼群。

文/海报集团全媒体中心记者 吴思敏 图/许欢

海垦建工集团完成混合所有制改革,资金、人才、专业水平均有提升

混改激活新动能 老国企获新生

■ 海报集团全媒体中心记者 卢月佳

“按照乐东黎族自治县政府的要求，毛公山景区要打造成为5A级景区，我们现在正在做总体规划。”李武是广东联泰集团核心团队中的其中一员，如今在海南省农垦建工集团有限公司（以下简称海垦建工集团）担任工程部部长，自从去年7月份接到毛公山景区新馆改建工程起，就一直驻扎在项目一线。

毛公山景区新馆改建工程，是老国企海垦建工集团与民营企业广东联泰集团的首次联手之作，也是海垦建工集团在混改以后，首个自主投资的项目。双方团队协作，工期仅用了3个月。

“如果是海垦建工集团独自做这个项目，估计要6个月的时间，双方合作缩短了一半的工期。”海垦建工集团党委副书记、纪委书记、工会主席高伟红说，广东联泰集团安排来海垦建工集团的团队一共有10多人，每人都是复合型人才，工作效率高，实践能力强，给老国企的发展注入新动能。

广东联泰集团所拥有的资金支持、专业人才支撑以及经营机制活力恰恰是海垦建工集团所欠缺的。

海垦建工集团副总经理、总工程师翟国川说，该集团存在施工资质整体偏低，市场竞争力不强、人才不足等问题；且企业重组9年来，大部分下属企业亏损，历史负担沉重；又碰

上近年来建筑行业政策、市场大变革，以往倚重的简单经营模式已经行不通了。

在内忧外患的形势裹挟下，要想持续发展，混改成了海垦建工集团的出路。

2017年12月6日，海垦控股集团出台海垦建工集团混改的具体实施工作方案。2018年12月26日，海垦建工集团增资扩股混改签约仪式在海口举行。从清产核资到资产处置，再到产权挂牌交易，海垦建工集团利用1年多的时间，完成了混合所有制改革。海垦建工集团未来的实收资本金将达到20亿元以上。

得益于混合所有制改革，双方优势互补，实现共赢。如今，海垦建工

集团的自主投资能力和行业专业化水平迅速提升；而广东联泰集团作为战略投资者，“借船出海”进军海南市场，提升其品牌竞争力和影响力。

“力争3年内经营规模达到50亿元至100亿元。”海垦建工集团党委书记、董事长羊博锴表示，今后，海垦建工集团将实施建筑施工为主，房地产投资开发为辅的一体化业务模式，全面提升各项施工资质，增强海垦内部产业协同效应，努力成为海南农垦经济增长极之一。同时，积极参与省内外的城市基础设施建设、工程项目施工建设投资等领域的开发，最终实现“走出农垦、走出海南、走向全国”的“走出去”战略。

(本报海口4月8日讯)