

大视野方有大作为 大格局方有大境界

■ 邓瑜

海客谈

5月21日，华为创始人、CEO任正非针对相关热点问题，在深圳接受媒体采访。采访纪要发出后即在朋友圈刷屏，其睿智而通达的发言，更是“圈粉”无数，被无数网友点赞：“大家，大气，大格局。”

从媒体采访中，不难看出任正非的审慎和理性。面对美国发出的“90天临时执照”的狠言，他认为最重要的还是把自己能做的事做好，美国政府

做的事不是我们能左右的。面对芯片可能断供的状况，他表示不会轻易狭隘地排斥美国芯片，要共同成长，但是如果出现供应困难的时候，我们有备份。这样的回答，有理有节有力，充分展示了一个优秀企业家的新格局和大胸怀。

“暮色苍茫看劲松，乱云飞渡仍从容。”这句诗用在任正非身上再贴切不过。从容，来自于任正非从创办企业之初就有“生于忧患、死于安乐”的思

得益于企业领导人居安思危、防患未然忧患意识。

从容，是因为心中有大格局。如果只是汲汲于小利，也许华为已经像与它同期的众多企业一样，被时代的浪潮无情地抛弃。大浪淘沙，江流奔腾，华为之所以能一路前行并终于站在世界之巅，一个重要原因就是任正非始终秉持开放合作、宽容共存的经营理念。“我们和美国有冲突，但最终还是要一起为人类做贡献”“为人类建立庞大的网络，就是我们最大的社会责任，全世界30亿人口是我们联接起来的”，正是这样胸怀全人类的胸襟和格局，决定了华为舞台的宽度

和广度。

任正非所展示出来的胸襟、视野和格局，为现代社会所提倡的企业家精神作了非常生动的诠释。他告诉我们，做企业，只有站得高，才能望得远；他告诉我们，做企业与做人一样，生意背后，还有道义，“得道多助，失道寡助”；他还告诉我们，做企业，开放与合作应当提倡和鼓励，宽容与共存需要一以贯之……

有的人，世界就是自己，“圈子”就是世界；有的人，谋的是大众利益，求的是“无我”境界。任正非无疑是后一类人中的优秀代表。正如人民日报微博的一条微评所言，“大气而

有底气，大格局又善布局，任正非实力圈粉，不仅在于妙语连珠，更在于对自我有清醒认知，对大势有准确判断，对狭隘爱国主义有足够警惕。‘该干什么干什么，多为国家生产一个土豆也是贡献’，得其大、兼其小，乱云飞渡，不忘赶路，坚定从容地走向未来。”任正非的铮铮之语让我们看到了一个企业家的格局和胸怀，也让我们看到了一家优秀的企业能够给社会带来什么样的正能量。疾风知劲草，板荡识诚臣。在当前复杂多变的国内外经济环境中，任正非和华为的所作所为，证明了它不愧为民营企业中的中流砥柱！

南海涛声

12次挖断电缆，原因究竟何在？

■ 张永生

媒体报道，日前海口椰海大道市政道路施工项目工作人员施工时再次挖断电缆引起跳闸。据了解，这是该项目施工单位今年以来第12次挖断椰海大道上的供电线路。(5月22日《海南特区报》)

市政道路改造升级最终是为了便利市民。但施工造成的扬尘、拥堵以及偶发的断电、断水等问题，常常给生活在周边的市民带来困扰，也是不争的事实。对此，施工单位应当心里有数，尽最大努力减少这种“阵痛”。可现实是，短短5个月之内，相关施工单位挖断地下电缆就高达12次，这给居民生活造成了多少不便，给安全生产增添了多少隐患，给电力抢修带来了多大压力？

应当承认，城市地下管网线路十分复杂。施工单位一时不能完全掌握管网分布、路线走向，偶尔出现误挖，或许情有可原。但在同一条道路上同一个问题一再、再而三地发生，很难说只是“一时疏忽”。在供电部门工作人员已经现场告知地下电缆走向并在路面做了标记的情况下，施工单位仍未能阻止类似问题重演，很难说没有“野蛮施工”。涉事施工单位应当反思，到底是哪个环节出了岔子：是施工管理有漏洞，还是施工技术人员不过关，或是压根儿没把供电线路安全当回事？直面问题，深刻反思，整改到位，才能树立负责任的企业形象，得到公众理解和尊重。

地下电缆频遭挖断，提示监管仍需加大力度。如果之前的事故发生后，监管能够靠近一些，盯得紧一些，问责严一些，相关施工单位应该会汲取教训，端正态度，在之后的施工过程中也会有所顾忌，谨慎从事，而不敢掉以轻心，麻痹大意。否则，很容易让相关企业误以为，监管宽松，挖断电缆之类的事情没什么大不了，该怎么干还是怎么干。一旦这种不良念头成了惯性思维，那些肆意开挖的现象难免会“按下葫芦浮起瓢”，一些安全生产中的“跑、冒、滴、漏”也无从堵严实。国内不少地方之所以会对施工挖断电缆、水管等公共设施的行为严厉问责、顶格处罚，就是为了防止出现“破窗效应”。

据报道，目前海口供电部门正在积极搜集项目施工单位外力破坏供电线路的证据资料，并依法移交相关部门。效果如何，不妨拭目以待。

本版言论只代表作者个人观点
投稿邮箱：hnrblpl@163.com

读懂“智造之城”的“笨”功夫

■ 段羨菊 刘良恒

新华时评

一个工业基础相对薄弱的城市，怎么能形成工程机械等5个“千亿级”产业集群，拿下全国省会城市总数第一的国家级智能制造试点示范和专项项目？品读迈向高质量发展的“长沙答卷”，这座“智造之城”所下的一番“笨”功夫，给人以良多启示。

产业培育要下久久为功的“笨”功夫。成功从无捷径可走。以三一、中联、山河智能等为代表的长沙工程机械产业历经30多年发展，才有了今天享誉中外的实力。这里面，既有企业自身的持久努力，也有当地通过建设产业链、推进协同创新、组织展会等手段的持续助力。发展产业，遵循经济规律办事，耐心“静待花开”，方为成功之法。如果急功近利、缺乏长性，结果往往是“看啥啥都好，干啥啥不灵”。

创新生态要下厚植土壤的“笨”功夫。创新动力不足，常常是因为创新资源分散在企业、高校、科研院所、金融、政府管理部门等不同主体，造成“合唱”难、合力弱。此外，营商环境、

人才支撑等方面的欠账，也制约着创新动力生长。近年来，长沙通过引导整合科教资源、支持建立智能制造公共服务平台、稳定居住成本、实施人才奖补政策等诸多措施，厚植鼓励创新、吸引人才的土壤，营造出各创新主体能够共享、多赢、可持续发展的创新生态，“林茂鸟有归，水深鱼如聚”的生动局面正在逐步形成。

创新发展要下补齐短板的“笨”功夫。木桶的容量取决于最短的木板。目前，长沙工程机械产业出产的挖掘机、混凝土泵车等市场占有率世界前列，但液压、高端控制器等关键零配件，相当一部分还依赖进口。人无远虑，必有近忧。长沙制造业已经瞄准核心技术、缺高端人才、缺高端装备等“卡脖子”问题，把资源、政策和人才往关键处汇聚，形成补齐短板的强大合力。补短板、强弱项，等不得也急不得，唯有横下一条心、全力抓创新，才能闯出一条新路，牢牢把握主动权。

欲成“智”者，先下“笨”功。经济转型升级也好，产业迈向高端也要，推动高质量发展要下足“笨”的功夫。这是智者的选择，更是制胜的秘诀。

时事图说



无谓加班可以休

新华社记者近日调查发现，唯时时长论，坐班不做事、领导不走我不走等形式主义加班现象，在一些单位较为常见。不仅如此，它还从线下延伸到线上，朋友圈办公、聊天群加班等俨然成风。

不得不说，如今职场流行所谓的“加班文化”。有时活儿明明早就忙完了，还得装模作样，磨磨蹭蹭，迟迟不下班，否则可能会被认为不上进。殊不知，每项工作都有一个办理时限，加班加点并不代表人勤奋，而可能恰恰说明效率低。

干事重实绩，虚招最无益。“怒刷存在感”，出工不出力，不仅让人体劳心累，浪费办公资源，还会助长虚假之风。与其耗费时间和精力做那些无用功，不如多读几本好书，扩展思维，开阔视野，哪怕是陪陪家人也好。这正是：

形式主义又害人，
无谓加班人头疼；
装模作样没必要，
实功实绩才是真。

(图/朱慧卿 文/张永生)

值班主任：董纯进 主编：林容宇 美编：陈海冰

南方电网海南电网公司发布2018年社会责任实践报告

“电”靓琼州初心不改 服务海南经济腾飞

核心提示

2018年是改革开放40周年、海南建省办经济特区30周年，并开启了海南自贸区自贸港建设的新征程，这一年，围绕人民美好生活的电力需要，海南电网人凝心聚力，奋力拼搏，大力推进电网三年行动计划，电网面貌发生巨大变化，固定资产投资连创新高，电力营商环境进一步优化——

近日，南方电网海南电网公司发布2018年社会责任实践报告，系统披露了该公司去年在电力供应、绿色环保、经营效率和社会和谐四大领域履行社会责任的理念、实践和绩效，这也是该公司连续第11年发布社会责任实践报告。



海南电网公司圆满完成博鳌亚洲论坛年会保供电任务。



海南电网公司开展法制宣传活动。

A 四十载蝶变转型 “电”靓琼州初心不改

春雷一声响，万蛰苏醒来。1978年，改革开放的大幕开启，彼时海南岛还是个偏僻的边陲岛屿，电力基础设施落后，入夜后，连海口也只在“市中心”才能见到零星的街灯。

40年来，海南电网致力点亮万家灯火，护航海南经济特区腾飞，主网架日臻完善，配网遍布城乡，供电能力不断增强，服务质量不断提升，始终坚持与海南经济社会发展同频共振，电网网架不断强化筋骨，完成了由“单环网”到“双环网”，从“日”字型到“目”字型，再从“双环网沿海覆盖”到“三通道东西贯通”的升级跨越。

2018年海南电网全年固定资产投资完成70.9亿元、同比增长47.65%，大大刷新了纪录，并提出具有海南特色的“75111”的智能电网建设内容，形成未来三年200亿元的“一揽子”智能电网建设项目库，全力服务海南自贸区自贸港建设。

优质可靠的电力供应是人们实现美好生活的基石，海南电网通过实施三年行动计划加速电网“脱胎换骨”，2018年全省平均停电时间大幅降至25小时，海口中心城区停电时间在全国52个主要城市中达到中游水平。

优化营商环境是促进高质量发展的重要基础。2018年，该公司向社会发布海南电网优化电力营商环境客户服务十项举措，对标世界先进水平，压环节、压时间、降成本，全力提升客户“获得电力”便利度和获得感。

“供电局经常主动、定期来厂给我们开‘处方’。”临高杰泉工程有限公司负责人郑香元说，对于电力需求大、要求高的企业，供电部门强有力的电力保障就是企业发展最强大的助推剂。

去年，海南电网还进一步扩大客户用电工程投资界面延伸范围，实现工业园区、经济开发区等园区全类型客户延伸。

B 积极推进清洁能源 服务海南低碳发展大局

2018年，海南电网还主动服务海南省低碳发展大局，积极提升清洁能源吸纳能力，挖掘自身节能减排潜力，深化节能服务，打造低碳电力系统，促进海南地区从发电、供电到用电向低碳方式转型。

为贯彻落实国家“电能替代”工作部署，助力海南国家生态文明试验区建设，南方电网公司对三亚凤凰岛邮轮母港等港口岸电系统建设使用情况进行调研，协助政府推动重点港口的岸电设施全覆盖和节能改造，实现港口绿色升级。

2018年9月，海南东方八所港港口岸电项目进入项目建设实施阶段，成为海南推广岸电设施建设的示范项目。据初步预估，该项目年用电量可达到449万千瓦时，投运后可减少相关污染物排放量约4亿吨。

案例

2018年，海南电网还充分挖掘系统潜力，在保证电网安全稳定运行前提下，优先风、光、生物质、水、核等清洁能源的消纳。

同时，海南电网还按照省委、省政府部署，持续增加电动汽车充电基础设施建设规模，升级完善公司充电服务平台功能，实现与社会充电平台互联互通，提高已建充电设施的使用率，助力我省电动汽车的推广应用。

2018年8月，海南电网公司与南方电网深圳供电局合资成立的海南顺乘达电动汽车产业服务有限公司揭牌。本次合作旨在着力拓展海南省充电服务、电动汽车租赁及分布式能源应用服务市场，推动电动汽车及充电服务业务做强做优做大，打造“海南省一流的电动汽车综合服务企业”。

C 深推改革提经营效率 道行致远促社会和谐

2018年，海南电网还持续强化依法合规运营，深入推进瘦身健体提质增效，大力寻求转型发展，精益管理取得重大进展，企业改革取得突破，产业发展纵深推进，公司高质量发展迈出了坚实的步伐。

据统计，去年海南电网全年售电量达254.88亿千瓦时，营业收入达162.77亿元，资产总额达297.75亿元；全年新增有效资产约45亿元。

2018年11月，海口美安科技新城增量配电网试点项目顺利通过海口供电局验收送电，标志着海南省首个增量配电网试点项目取得了里程碑进展，为推动国家新一轮电力体制改革迈出了实质性的一步。

同时，海南电网还积极总结博鳌乐城项目建设经验，主动做好江东新区智慧能源规划，深入研究海南自贸区自贸港建设带来的总部经济、调峰气电、综合能源等发展机遇，为南方电网公司新兴业务布局奠定好基础。

2018年，海南电网不忘“人民电业为人民”的初心，积极响应国家重大战略部署，助力脱贫攻坚，服务乡村振兴，并积极开展志愿服务、完善职业发展平台、打造责任共赢产业链，为海南电网发展凝聚起了强大合力。

去年海南电网大力推进农村电网改造，认真贯彻落实精准扶贫要求，助力农村从“用上电”到“用好电”，以实际行动服务乡村振兴战略，去年完成农网建设与改造投资48.58亿元，全面解决农村电网低电压、卡脖子等存量问题。

2016年以来，该公司投入扶贫资金498万元，派出驻村干部36人，帮扶753户3150人实现脱贫出列。2018年海南电网公司扶贫点白沙黎族自治县南达村贫困人口人均年收入达到6595元，被南方电网公司评为精准扶贫示范村。

据统计，海南电网已完成117个“脱帽”贫困村农网改造升级，完成246个小城镇中心村电网建设与改造，实现3832个贫困村通电力电。

此外，海南电网还在脱贫攻坚、爱心助学、重大保供电、文明交通等领域广泛开展志愿服务活动，海口供电局“电哥电嫂”服务队品牌建设获中国企业品牌创新成果奖。

(本版策划/邵良 撰文/邵良 胡安)



扫码看《海南电网2018年社会责任实践报告》全文