

# 整合全垦区农业资源,打造“六统一”,培育新优势——海垦:捏紧“拳头”拼产业效益

统一规划。统一投资。统一标准。统一农资。统一品牌。统一购销。

## 星观察

■ 本报记者 李关平  
海报集团全媒体中心记者 卢月佳

5月最后一周,海南农垦39万亩芒果产业资源整合战略合作协议签约仪式在三亚举行。海垦果业集团与8家垦区企业签署了资源整合战略合作协议,共同整合垦区39万亩芒果产业资源,今后将凝心聚力抱团闯市场,做大做强海垦芒果产业。

其实,2018年,海南农垦的产业大整合就已经开始。海垦控股集团下发《关于整合垦区合作经济及职工自营经济等进入集团营收的指导意见》,海南农垦发挥组织化优势,对职工自营经济等经济类型进行整合。

农场公司整合职工自营经济,产业集团整合全垦区相关资源,涉及全省五分之一土地上的农业产业化整合的拳头,正在全力捏紧出击。

## 分散经营效益低下

今年年初,岭门农场公司红丰队职工胡盛文有了新的圣女果“买家”。种植圣女果已有五六年的他,多年来头一次把圣女果运往岭门农场公司。在此之前,职工自产自销,是赚钱或是亏本,怎么卖、卖多少,都与农场公司没有直接关联。直到去年底,海垦开展产业整合,企业与职工这两者之间的关系有了新变化。

在陵水黎族自治县,岭门农场公司的土地上,像胡盛文一样种植圣女果的职工共有1800多户,面积多达5000余亩。按照往年计算,圣女果一年的产值有1亿元以上,但是,全由职工自产自销,跟农场公司没直接关系。

“如果真要扯上点啥关系,那就是每年收职工的地租,遇到行情好,地租好收,遇到行情差,地租都不好收。”岭门农场公司经营管理部王安明皱着眉头说,自家门前的产业,却没有产生直接经济效益。

而对于种植户来说,也有苦衷。往年,他们将成熟的圣女果运往附近的私人收购点,当天以现金的方式结算收入,收购点再通过中介方寻找销售方,把圣女果销往岛内外市场。在这个层层转手的产销模式下,职工的利益很难最大化。

岭门农场公司今年在保证自身不亏损的前提下,以略高的价格收购职工的圣女果,并统一销售给下游。“中转平台”的出现取代了私人收购商,加之国企诚信背书,交易更有保障。

胡盛文是这种整合模式的受益者。他把大部分的果都卖给了岭门农场公司,由此一来,他不再需要载着刚摘的圣女果到附近的多个收购点逐一问价,也避免了私人收购点的压价,方便省事且价格满意。

岭门圣女果的故事,仅是当前海南农垦多数农场公司农业产业发展的一个缩影。红明荔枝、东昌胡椒、神泉芒果、东新槟榔和红椰子、南金菠萝蜜、新中柠檬……各地农场公司纷纷出手,整合职工自营经济。

## 跨区域整合产业资源

经过一段时间的实际运作后,仅作为“中转平台”所存在的问题日益凸显:薄利、溢价空间极小、发展前景不大……一轮整合下来,东新农场公司代销槟榔青果的每斤利润仅为0.2-0.5元,岭门农场公司代销圣女果的每斤利润为0.01元。

“不能为了整合而整合,营收整合的最终目标是盈利。”海垦控股集团企业管理部总经理卢致洲表示,前期介入市场需让利,后期要想盈利,必须在销售端发力,在产业链的多个节点层层把控。

于是,一场全垦区内的整合,敲响锣鼓。海垦果业集团联手海垦神泉集团、海垦南繁产业集团、海垦科学院集团、荣光农场公司、广坝农场公司、立才农场公司、金江农场公司、毛公山农场公司等8家垦区企业,采用“公司+生产基地+农业承租职工”模式,组建海垦果业集团控股的芒果股份有限公司或芒果专业合作组织作为经营主体,联结芒果种植户,构建“海垦果业集团+垦区整合单位(专业合作社)”的股份合作经营模式。

海垦果业集团将通过成立垦区芒果产业技术和农资服务团队,加强芒果产业技术创新与研发、推广和技术服务。同时,推行“六统一”(即统一规划、统一投资、统一标准、统一农资、统一品牌、统一购销),减少产业链条上各环节无序竞争,从而实现芒果资源的有效整合,推动芒果产业优

化升级。

推进垦区芒果整合工作,能够保障职工的切身利益。有着27年芒果种植经验的海垦神泉集团芒果种植户董尊全告诉海南日报记者,芒果种植户往往会受种植技术不好、市场波动大等问题的困扰。垦区芒果产业整合,能够为种植户们提供技术支持,还有市场稳定、品牌响亮等许多优势,果农都十分支持整合工作。

海垦控股集团副总经理张志坚指出,集团将以此次整合为契机,继续加大整合热带特色高效农业产业工作力度,通过“六统一”的理念,做强做优产业,增强抵御市场风险的能力,带领广大职工群众增收致富。

## 创新发展任重道远

6月的海垦红明地区,荔枝已经销售一空,荔枝总产量6000万斤,总产值突破3.6亿元,种植户户均可增收2万元。这是今年海垦红明荔枝产业集团交出的成绩单。

亮眼的成绩单,并没有让海垦红明荔枝产业集团党委书记、董事长王波松懈。海南日报记者在该集团全产业链大数据中心大屏上看到,红明种植荔枝有3万多亩,全垦区10个农场公司有9.3万亩。海垦红明荔枝产业集团下一步也将整合全垦区荔枝产业。

“整合,是为了做大做强,靠什么?”王波认为,海垦荔枝产业具有两个优势,一是基础优势,生态环境适宜性、资源禀赋条件、水电路等基础设施、职工的技能等,这是垦区多年来形成9.3万亩荔枝种植规模的重要先决条件;其次,是产业集聚优势,荔枝种植相对集中在10个农场公司,通过多年的积累,种植户具备较好的生产技能,在生产、贮藏、加工、交易、物流等

方面具有一定的集聚优势。

这都是海垦农业产业做大做强的优势。其实,放眼整个垦区,胡椒、槟榔、菠萝蜜、柠檬等产业,都具有很高的相似度。如何发挥优势,加快推进农业供给侧结构性改革,完善现代农业产业体系,培育新的发展优势,实现海南农垦农业高质量可持续发展?这将是垦区产业整合后面临的重大课题。

随着消费需求的转型升级,农产品需求的特色化、优质化、个性化越来越突出,建立全链条紧密衔接的产业体系和农产品质量安全追溯管理体系,是适应市场需求变化的现代农业发展的必然趋势。海垦红明荔枝产业集团提出,紧紧围绕技术提升、品牌打造、销售拓展、荔枝深加工和生态环保等五大领域推进荔枝产业升级。公司和省农科院果树所合作,联合攻关早熟荔枝品种,打造红明早熟荔枝品牌,抢占春节后的市场空档;和湖南建工集团合作投资3000万元,建设海南最大的荔枝专业交易市场;公司正在办理“绿色产品”品牌证书和荔枝出口基地备案。

南金农场公司也正在整合垦区菠萝蜜产业,同时延长产业链条发力农产品加工业。一条现代化的加工生产线已投入使用,引进通过“低温快速微冻技术”设备,可使被冷冻食品保鲜效果大大提升,保持全价营养。在收获季储存、保鲜水果,在非收获季供应市场,从而达到鲜果常年、错峰、远程销售,保持价格优势。

“如何在现有的优势下,形成创新发展优势,我们任重道远!”王波表示,要打造区域性乃至全国的荔枝产业发展高地,就必须在品种、技术、业态、模式、管理等方面创新,保持引领发展的绝对优势。

(本报海口6月4日讯)

## 海垦旅游集团积极解决历史遗留问题——27户职工圆“安居梦”

■ 海报集团全媒体中心记者 吴思敏

一串小小的房门钥匙,承载着职工们的忧愁与欢喜。5月28日,在海垦旅游集团举办的十二队小区职工保障性住房交接仪式上,职工廖松英把新房子的钥匙捧在手上仔细端详,眼角的皱纹笑成了一朵花。此次共有27户职工喜迁新居。为了这一刻,他们足足等了8年。

2011年,27户职工的房子被鉴定为危房,经当时省农垦总局批复,十二队职工保障性住房动工建设。可由于原蓝洋农场资金短缺等原因,保障性住房被迫停建。“愁啊!新房子建不起来,我们职工租房住的日子何时是尽头?”廖松英百感交集。

在农场转企改制的过程中,这也成为了最大的民生难题。2018年初,农场转企改制,海垦旅游集团揭牌成立,集团党委第一时间把该问题摆上日程,成立专项小组落实续建工程,多番与承建方对接交

涉,同时多方筹措资金,全力解决遗留问题。仅用一年半时间,拖了8年的烂尾楼终于完工,并通过审计验收,达到入住条件。

“这是一份迟来的爱,其中包含着对职工的深深歉意,更感谢职工的支持与包容。”海垦旅游集团相关负责人表示,集团新一届领导要求真正把民生工程建成民心工程。

拿到钥匙后,职工马留印迫不及待地打开房门,100余平方米的屋子干净明亮。他说,公司刚转企改制,困难多,但是把职工的利益放在前面,让我们倍感欣慰,也对公司未来的发展充满信心。

据了解,为进一步改善职工的住房条件,把危房变楼房,把无产权房变成有产权房,海垦旅游集团抓住垦区棚户区改造契机,多方招商引资,已与一家实力雄厚的知名地产国企达成合作共识,并签订协议。双方将对原场部职工住宅区进行棚户区改造,为职工带来更多的获得感、幸福感。

(本报海口6月4日讯)



安居山水 幸福民生

近年来,海垦神泉集团在抓企业发展的同时,也持续聚焦民生建设,加快推进保障性住房建设,不断提高职工生活水平,改善职工居住环境。图为掩映在青山绿水的神泉集团职工保障性住房。

海报集团全媒体中心记者 许雅 摄

支持土地流转项目  
用于发展热带水果等产业——

## 海南农发行 向海垦发放8亿元贷款

本报海口6月4日讯(海报集团全媒体中心记者林倩 通讯员郑青)记者6月4日从中国农业发展银行海南省分行(以下简称海南农发行)获悉,该行近期发放8亿元中长期贷款,支持海南农垦土地流转项目,用于发展热带水果、热带作物及草畜养殖等产业。

据了解,海南农发行与海南农垦签订合作协议以来,一直致力于共同推进海垦改革发展,实现银企共赢。此次发放贷款旨在通过优化资源配置,理顺土地利用关系,达到提高运营效率、谋求海南农垦效益最大化的目的,助力海南农垦“八八”战略的实施。

记者了解到,该项目建设地点位于海南橡胶邦溪、东大、东兴等14个橡胶基地分公司区域内,采取租赁的模式,由海垦集团负责具体实施运作,将流转土地转租至下属企业,每年收取租金,下属企业对种植情况自负盈亏。

海垦集团相关负责人表示,土地流转符合当前国家政策和发展趋势,海南农垦将充分利用低产、低效益的橡胶园,发挥热带农业和旅游资源优势,适时主动调整垦区内产业结构,做到专业化分工运作,协同发展。此举既是深入推进海垦“八八”战略的具体行动,也是海南农垦产业转型升级和业态创新的新尝试和探索,对示范带动垦区企业发展和产业转型升级具有重要的示范意义。

据悉,截至目前,海南农发行已累计向海南农垦发放贷款20亿元支持土地流转项目。

## 激发职工劳动热情与创造活力

## 海垦工会 组织开展劳动竞赛

本报海口6月4日讯(记者欧英才)海南日报记者6月3日从海垦控股集团工会获悉,海垦工会从本月起在垦区开展以“主动作为做表率,建功海南自贸区(港)”为主题的劳动竞赛活动,进一步激发垦区广大职工的劳动热情与创造活力,确保垦区各项工作顺利开展。

据了解,本次劳动竞赛分五大赛区,开展时间为6月至12月,围绕“产业提质”“项目提速”“招商提效”“管理提升”“技能提优”等5方面开展。各赛区定期对区内各单位竞赛活动开展检查督导,并于明年1月全面总结评估竞赛活动经验和工作成果,并针对表现突出的单位和个人进行表彰。

据悉,竞赛活动将奖励10家突出贡献单位、40个优秀集体、60名岗位之星。

“通过开展劳动竞赛,掀起你追我赶的工作热潮,实现高质量发展。”海垦工会相关负责人表示,各单位要结合自身实际扎实组织竞赛,竞赛活动要与解决工作薄弱环节相结合,注重在竞赛中充分发挥先进典型引领作用,积极调动职工参与热情。

## 海垦建工集团新增 两项专业承包一级资质 可承揽更大规模工程

本报海口6月4日讯(海报集团全媒体中心记者卢月佳)6月4日,记者从海垦建工集团获悉,该集团近期取得地基基础工程专业承包一级、建筑装修装饰工程专业承包一级等两项资质。加上此前已有的房屋建筑施工总承包一级资质,共拥有三项一级资质,企业的综合实力进一步增强。

据了解,资质证书由海南省住房和城乡建设厅发放。海垦建工集团党委书记、董事长羊博锴表示,资质等级的高低决定着企业能承揽多大规模的工程,等级越高,意味着技术水平越好,能承揽的工程规模越大。原先,海垦建工集团仅拥有地基基础工程、建筑装修装饰工程的专业承包二级资质,具有较大局限性。升一级之后,企业的市场竞争力也会相应提升。

近年来,海垦建工集团在推进建筑主业规模化发展的同时,着力解决专业资质等级偏低的问题,企业的专业技术能力得到持续提升。混改后的海垦建工集团正在按照“投资施工一体化”的战略定位,不断推进产业转型升级,力争让建筑业成为海南农垦的支柱产业之一。

## 海垦荣光红心火龙果 上线开售

登录微信小程序“荣光农享”选购

本报海口6月4日讯(海报集团全媒体中心记者卢月佳)来自北纬18度的海南红心火龙果成熟啦!6月3日,记者从海垦荣光农场公司获悉,该公司的海南红心火龙果已上线该公司旗下的“荣光农享”线上水果电商平台。

记者从微信搜索“荣光农享”,进入小程序,鲜艳的海南红心火龙果实物图映入眼帘。由于平台上销售的都是应季水果,因此目前只有火龙果在售。消费者可在页面里看到火龙果的当前销量及库存,并可根据自身喜好选择购买中果、大果、特大果等,提货方式可选择自提或是免运费寄件。

据了解,“荣光农享”线上水果电商平台由荣光农场公司荣乐聚福农业综合开发有限公司负责运营。自今年2月上线以来,为该公司的芒果、龙眼、香蕉、百香果等产品增添了一条较稳定、便捷的销售渠道。

本报海口6月4日讯(记者欧英才)近日,海垦控股集团印发《2019年制度创新专项工作方案的通知》(以下简称《通知》),要求2019年集团总部各部门以及下属二级企业要从不同层面提出1-3个制度创新专项工作方案,并加以推进和落实。

“海南农垦作为全省最大农业国企和改革发展排头兵,推动制度创新是激发企业发展内生动力的关键所在。”海垦控股集团党委副书记、总经理王业侨认为,当前,海垦一些板块在经营管理等方面仍存在短板和不足,亟需通过制

度创新来突破发展瓶颈。

如何突破?海南日报记者注意到,《方案》要求各下属企业要围绕海南自贸区自贸港建设、体制机制、产业发展以及垦区改革发展方向等方面,进一步推进制度创新。

在体制机制方面,《通知》指出,要针对海垦体制机制运行情况和存在问题,敢于冲破传统束缚,探求体制机制的新思路、新方法。“比如,在法人治理体系、经营管理模式、激励约束机制、选人用人机制等方面的难点痛点,我们鼓励企业大胆闯、大胆试。”海垦控

股集团投资总监梁春发介绍。

在产业发展方面,《通知》提出积极探索和推进包括在产业培育、新业态新增点培育、土地运营、资源整合、产业整合、产业协同等方面的制度创新。

针对未来发展新趋势和农垦改革方向的制度创新,《通知》鼓励在推进垦地协同、国有企业混合所有制改造、供给侧结构性改革、美丽乡村建设等方面积极探索新模式、新机制、新方式。

海南日报记者了解到,自去年以来,海垦主动作为,结合省委、省政府356项任务清单,推动牵头事项落实,

推进机制创新、商业模式创新。其中天然橡胶价格(收入)保险、国际热带农产品交易中心两项金融创新入选中国(海南)自由贸易试验区制度创新第一批案例。

“开展制度创新是海南农垦当前和今后一个时期的重点工作任务。”梁春发表示,当前集团一方面成立了工作专班,加强政策研究;另一方面请第三方咨询机构,为海垦参与海南自贸区自贸港建设的制度创新提供咨询。

记者还注意到,《方案》要求把制度创新工作与二级企业改革和绩效

考核结合起来,严格考核奖惩,落实经费保障,充分发挥干部职工的主体作用。

“结合企业实际,我们坚持问题导向实施制度创新。”海垦商贸物流集团相关负责人介绍,公司将采取头脑风暴、现场调研和集体座谈等形式,听取职工意见,群策群力,及时汇集集体智慧。

王业侨表示,垦区上下要切实提高认识,高度重视制度创新工作,勇于开拓、大胆创新,形成一批在全省、全国垦区系统有影响力和借鉴意义的创新案例。