

# 海星控股集团对二级企业试行分类授权 “松绑”放权激发企业经营活力

■ 本报记者 欧英才    海报集团全媒体中心记者 余美君

## 星观察

“过去分级层层审批的模式会断送企业的机会，削弱市场竞争力。如今，有了集团授权经营，对企业提高效率、充分参与市场竞争以及专业化发展十分有利，也符合企业其他战略投资方的期许。”7月22日，海星建工集团党委书记、董事长羊博锴告诉海南日报记者。

羊博锴口中的“授权经营”，是指海星控股集团近期印发《关于在集团二级企业分类授权经营的通知》(以下简称《通知》)，决定对海星建工集团等二级企业试行分类授权经营。

推进新一轮农垦改革以来，海南农垦按照“垦区集团化、农场企业化”的要求，建立以管资本为主的母子公司管理体制。海星控股集团总经理王业侨表示，当前海星控股集团正在重点放开自主经营权，将进一步更好地完善企业内部法人治理结构，强化基础管理，优化管控体系，激发企业活力。

## 授得准 提升企业效率

海星控股集团根据二级企业整体治理结构、市场所处的竞争地位、风险防控等因素，划分了战略管控型和运营管控型2种类型企业，在战略规划、人力资源管理、财务管理、资产管理、投资决策、公司治理等方面给予不同范围、不同程度的授权。

海南日报记者注意到，战略管控型企业包括海南橡胶、海星建工集团、海星茶业集团、海星畜牧集团、海南省农垦设计院有限公司、海南淇利工程招标代理有限公司等6家企业；实施运营管控的企业共43

家，针对目前主业尚未明晰、公司治理结构和制度体系需要进一步完善的公司。

“此次授权力度加大，特别是战略管控型授权企业。”海星控股集团企业管理部总经理卢致洲告诉海南日报记者，从放权的内容来看，主要是主业投资、资产管理、干部任免三方面，即投资权、财务权、任免权是放权的核心。

“过去，公司所有的主业和非主业投资都必须上报集团，包括投资方案、具体的投资行为与投资决策流程都要单独上报，在一

定程度上影响了决策效率。”羊博锴说，在集团授权经营之后，公司在主业投资领域的授权全部放开，只要申报年度投资预算报集团批准后，具体的投资项目和投资行为都由自己决策，更加抓准和贴近市场，进一步提升决策的效率和精准度。

《通知》中下放干部任免权限也是一大亮点。海南日报记者注意到，在6家战略管控型授权企业中，除海南橡胶外，其余5家企业都可以自主招聘总经理，而运营管控型企业可自

行聘任除总经理以外的经营层人员。

“去年年底公司完成转企改制，‘走出去’主动参与市场竞争，意味着用人机制需要进一步与市场接轨。”海星设计院公司执行董事、总经理江国买告诉海南日报记者，公司将充分利用这一授权，加快专业化干部队伍建设，建立一支能上能下、可进可出的适应市场竞争和业务需求的经营管理班子，实现“专业人管专业事”，做大做强咨询勘察规划设计板块和业务。

## 接得住 加强行权能力建设

“权力加大，责任越大。”卢致洲表示，二级企业在获得授权经营之后，对于企业提出了更高的要求，需要通过提高自身管理水平、规范运行、加强风险防范，以确保各项授权“接得住”。

为确保各项授权接得住、行得稳，《方案》要求加强二级企业行权能力建设，建设规范高效的董事会、建立健全制度体系。

“放权并不是一放了之，而是有监督的放权。”海星控股集团党委组织部部长李健告诉海南日报记者，集团总部部门将加强监管监督体系建设，加强党的全面领导，整合各方监督力量，推进管控方式和手段创新，确保“管得好”。

“以干部任免权为例，人力资源部将出台具体的管理细则，建立健

全二级企业董事考核评价办法，对二级企业董事会选聘经理层成员工作，在确定标准、规范程序、参与考察、推荐人选等方面发挥作用。”李健说，通过强化事前备案、事中事后监管、事后处罚管理，实行“有动态”的授权，确保授权经营工作稳步有序推进。

海南日报记者了解到，这种“有动态”的授权表现为——海星

控股集团将根据行权能力建设情况，对所有二级企业实行滚动授权、动态管理，如行权能力强、运营规范的运营管控型企业可调整为战略管控型企业。对于法人治理结构不规范、制度体系不健全、行权不力甚至违规经营造成资产损失的企业，取消授权并追究相关人员责任。

(本报海口7月22日讯)

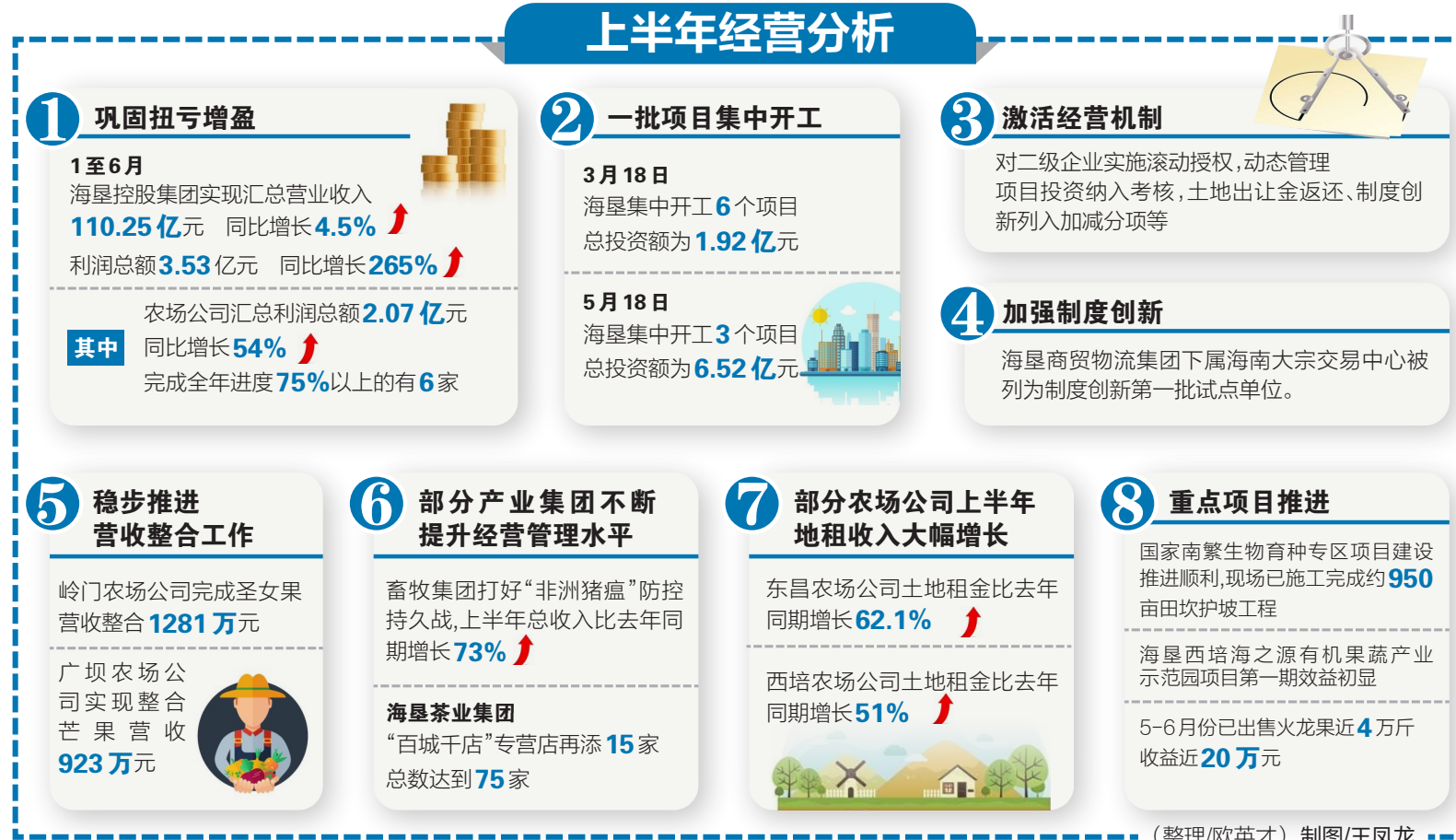
# 巩固扭亏增盈成果，经营亮点频出 海星控股上半年实现收入百亿元

本报海口7月22日讯（记者欧英才）海南日报记者近日从海星控股集团上半年经营分析会上获悉，1月至6月，海星控股集团多措并举，克服天然橡胶价格持续低迷、非洲猪瘟等客观因素的影响，巩固扭亏增盈成果，完成省国资委下达利润指标的时序进度，实现汇总营业收入110.25亿元，同比增长4.5%；利润总额3.53亿元，同比增长265%。

今年上半年，在海星集团各项工作部署以及各项改革措施的带动下，集团经营亮点频出。

海南日报记者从会上获悉，虽然海星控股集团2019年上半年经营形势较好，但当前经营发展仍暴露产业盈利不稳定、产业项目落地困难、二级公司治理和经营机制不完善、人员老化、人才断层等问题。

今年下半年，海南农垦将以2019年集团制定的十一项专项工作为抓手，继续推进“效益提升与合规经营年”专项行动的各项工作，开展好“不忘初心、牢记使命”主题教育，找差距、抓落实，破解发展障碍，创新体制机制，围绕项目推进和产业培育、增收节支和降本增效、土地运营、制度创新、经营风险防范、安全生产、生态环保和信访维稳等方面开展工作，确保完成年度经营目标任务。



## 海星月嫂培训班助贫困女职工找到“饭碗” 月嫂上岗首月收入超6000元



海星月嫂在月子中心照顾婴儿。

海报集团全媒体中心记者 吴思敏 摄

本报海口7月22日讯（海报集团全媒体中心记者吴思敏）将初生婴儿放在肩膀处，一手托住婴儿腰臀，一手轻轻拍婴儿的背部……7月21日6时，海星月嫂邓月意正忙着给刚喝完奶的婴儿拍嗝。虽然前一晚她起了3次床照顾婴儿，但她并不觉得累，“首月收入就有6000多元，很高兴。”

今年28岁的邓月意，在今年6月份报名免费参加海星集团工会联合海岛宝家政服务服务有限公司举办的月嫂(育婴员)就业扶贫培训班，并成为第一名上岗的月嫂。20天的封闭式培训，让她掌握了科学护理婴儿、调理产妇身体、烹煮月子餐等技能。此次培训，共有来自垦区10家单位20余名学员参加，全部通过统一结业考试并获得国家认证的初级育婴师资格证。

“作为困难女职工的‘娘家人’，海星集团工会关注海星月嫂的上岗就业问题。随着‘二胎潮’到来，月嫂

需求旺盛，此次送岗位、送培训，就是要帮助垦区贫困女职工通过就业脱贫，实现人生价值。”海星集团工会相关负责人表示。

从前，邓月意是海南橡胶加钗分公司的一名合同工人，负责管理1万多株橡胶中小苗，每月工资1000多元。丈夫是某派出所辅警，每月收入也仅有1000多元，家庭经济情况不乐观。

“当上月嫂，就像打开了一扇脱贫致富大门。”邓月意说。自己学历不高，没有一技之长，从没想到自己能凭双手挣得这么高的工资。目前，她上岗还不到一个月，但已经对第一笔工资有了美好的计划，“我打算下个月给儿子报个游泳培训班，再带家里人去三亚游玩两天。”

作为邓月意的雇主，侯女士对她的工作赞不绝口，“小邓可勤劳了。不仅细心周到地照顾宝宝和我，还把职责之外的家务活也全都包揽了，你看我家多整洁干净。”听见侯女士这

么夸奖自己，在厨房忙碌的邓月意不好意思地笑了，灶具上的鲫鱼豆腐木瓜汤、小米枸杞红枣粥的甜香味溢满了房子。

对于这批海星月嫂的职业素质，海岛宝家政服务服务有限公司的月嫂主管韦富莲亦连连称赞。20天的培训时间虽短，但海星女职工全程都十分认真学习，“她们晚上都在看书、背书学习专业育儿知识，在工作中遇到问题也及时向我们请教。”尤其让韦富莲触动的是，大多数人觉得当月嫂很辛苦，但海星女职工多年在上山管理树林、种胶割胶时积攒下不怕苦、不怕累的品格，对月嫂工作毫无怨言。到目前为止，雇主对她们的普遍很满意。

韦富莲介绍，这批海星月嫂有些外派到雇主家，有些在海岛宝月子中心工作，目前月薪最低也有4500元。她们的资历还处于初级阶段，所以工资不太高，“但她们细心勤劳，假以时日，相信月薪会过万元。”

## 在全省安全生产工作责任目标考核中创佳绩 海星获评先进单位

本报海口7月22日讯（海报集团全媒体中心记者袁宇君 通讯员李珂）近日，记者从省应急管理厅获悉，海星集团在省2018年度安全生产工作责任目标考核中，凭借90.80分的成绩荣获先进。

据了解，省安委会办公室委托第三方评估机构，对省24家重点企业进行2018年度安全生产工作责任目标考核，采取现场评估和网络评估相结合的方式完成了考核结果评定。

海星集团安全环保部相关负责人介绍，2018年，垦区各单位和各企业全面落实安全生产责任制，扎实开展安全生产工作，为海星事业发展营造了良好的安全生产环境。下一步，海星将抓紧建立完善安全生产、“三防”工作的责任体系和管理制度，强化落实“党政同责”，不断增强安全生产、“三防”工作的责任感，不断推动安全海星建设。

## 保亨2019年橡胶“保险+期货”项目启动

本报海口7月22日讯（海报集团全媒体中心记者 吴思敏 通讯员 蒋海军）在保亭黎族苗族自治县的支持和推动下，7月19日，海南橡胶携手太平洋保险海南分公司共同启动保亭黎族苗族自治县2019年橡胶“保险+期货”项目。

橡胶“保险+期货”项目是贯彻落实乡村振兴战略、中央1号文件精神和省委省政府关于“力争天然橡胶价格保险全覆盖”要求的体现之一，主要依托海南橡胶下属金橡公司的收购网点操作实施。该项目最大亮点是将保险公司的e农险平台与海南橡胶的“橡胶智慧收购平台”对接，实现胶农自助投保、交易过程监控、即时赔付、为政府提供数据交互等。

海南橡胶相关负责人介绍，公司牢记社会责任和企业使命，积极发挥橡胶收入保险试点示范作用，通过与地方政府、承保机构协同互动，吸引和带动地方胶农参保，有效转移生产风险，助力胶农脱贫增收。同时，利用公司遍布全岛的橡胶收购、加工资源和“橡胶智慧收购平台”，为民营胶农承保与理赔提供便利，既有利于海南橡胶掌握全省的橡胶种植情况和收购市场情况，又能有效推进保亭黎族苗族自治县乃至全省橡胶收入保险全覆盖。

## 桂林洋农业公园推出暑假师生专项特惠活动

本报海口7月22日讯（记者欧英才 通讯员 郑增慧）暑假来临，师生们是否有既能放松身心、又能寓教于乐的出行计划？海南日报记者近日从桂林洋国家热带农业公园获悉，公园面向全国教师学子推出专项特惠活动。

即日起至9月10日，只需凭本人学生证、教师资格证或录取通知书等，师生们可享受日常必备套餐、休闲娱乐套餐、都市农夫套餐特惠，优惠价低至20元/人。

据悉，普通市民游客也有机会享受到相关优惠。即日起至8月31日，公园在美团等平台上开启暑期线上抢购，包含双人套餐(含雨林剧场、观光车、热带新果园)、1+1亲子套餐、大棚种植体验套餐等特惠产品，最低抢购价29.9元/人。

## 岭门农场公司2栋违建被拆除

本报讯（记者欧英才 通讯员陈礼洪）7月19日上午，随着挖掘机阵阵轰鸣声，位于海星岭门农场公司新华基地光辉队内的2栋1528平方米违法建筑被拆除。

当天，陵水黎族自治县综合行政执法局、光坡镇人民政府等部门联合执法，依法对该处违法建筑物进行拆除，岭门农场公司、岭门居工作人员全力配合并维持现场秩序。

据介绍，各基地生产队和职能部门将加快推进“两违”整治工作，配合属地政府严厉打击辖区内违法用地、违法建设行为，保持高压态势，以“零容忍”的态度，确保实现“控增量、减存量、建机制、保长效”的总体目标。

海南日报报业集团  
“海星宣传全媒体矩阵”

海南日报

海南日报客户端

海南日报微信

南海网

南海网客户端

南海网微信

HSEF 海星集团

海星集团微信

海南农垦网

HSEF 海南农垦报

海南农垦报

海南农垦报公众号