

海南橡胶今年上半年主营业务预盈利5300万元至7900万元 “三调”并进，亏损源变增长点

H 星观察

■ 海报集团全媒体中心记者 吴思敏

7月30日，海南天然橡胶产业集团股份有限公司(以下简称海南橡胶)发布公告称，公司预计2019年上半年实现归属于上市公司股东的净利润为5300万元至7900万元，同比增长114%至121%。这是海南橡胶7年来首次实现主营业务预盈利。

全球天然橡胶价格持续低迷，海南橡胶为何能摆脱大环境消极影响，在今年上半年实现主营业务预盈利，使企业走上良性发展的轨道？

破局，从改革开始！2018年8月7日，海南橡胶正式启动综合改革，聚焦破解自身体制不顺、机制不活、产业不强等问题。

一年来，该企业综合改革全速推进，在减员增效、产业调整、业务拓展等方面取得了不俗成绩，主营业务业绩逆市飘红。

回看海南橡胶一年来的体制机制改革，“大动作”不断：

——集团总部机构部门从18个精简至12个，整个总部减员约三分之一，基地加快清理冗员，综合成本下降了约三分之一；

——组建新金橡公司，加快岛内收购、加工业务整合，加强对全岛橡胶资源的有效控制和橡胶原料的定价权；

——成立中橡科技公司，构建统一研发平台，迈出了科技兴胶的坚实步伐；

调体制机制

——设立董事长奖励基金，每年最高可拿出800万元，奖励对公司有突出贡献的个人或团体；

——成立瑞橡集团，整合不适宜植胶的基地资源，公司化运作，发展非胶产业；

……

“大动作”不断的背后，体现的是“刮骨疗伤”的改革勇气，以及解放思想、实事求是的改革智慧，牢牢把握市场化改革取向和去行政化改革方向，大胆闯，大胆试，确保改革见实效。

此次预盈利，体现了体制机制改

激发经营活力

革初显成效。记者了解到，海南橡胶撤销市场部，简化审批层级，以上海龙橡国际贸易有限公司为营销平台，直接与市场对接，使其能对市场信息作出快速反应。今年上半年，该公司减少了存货跌价损失4.4亿元，直接带来收益。

体制机制改革带来的制度创新，亦很好地激发出经营活力。

今年7月中旬，海南橡胶公示了2018年董事长突出贡献奖获奖名单及345万元奖金金额。“我们小组获得改革创新奖二等奖，奖金26万元。”木

材网上竞价工作组组长李世池很兴奋。去年，海南橡胶首次实行木材销售网上竞价，在该工作组的努力下，去年拍卖橡胶木材所得共1.44亿元。

在新的内部激励机制下，员工们干事创业的热情高涨。今年上半年，从各分公司经营情况看(不含收入保险利润)，净利润比去年同期提高的有20家。

“海南橡胶的改革，胆子大、步子稳，在抓产业、抓经营方面多有创新之举，卓有成效。”农业农村部农垦局局长邓庆海表示。

调产业结构

在天然橡胶价格持续低迷的困局下，主营业务曾一度成了海南橡胶“最大亏损源”。此次改革，考验的是如何在坚守主业的前提下，把“亏损源”转变为经济“增长点”。

这，犹如炭中取栗。海南橡胶党委着力改变原有的“重农轻商、重农略工”理念，构建“橡胶种植管理工业化、工业生产自动化、销售贸易智慧化、企业管理信息化”发展以天然橡胶“3+1”主体产业格局(橡胶新材料、橡胶医药、橡胶高端制造+环境友好型生

转换新旧动能

态胶园经济综合体”。

细心的投资者注意到，自去年10月以来，海南橡胶多次发布《关于收到收入保险赔款的公告》。截至目前，公司已有213万亩橡胶开割树实现参保，已收到赔款共计3.15亿余元。大力推行橡胶收入保险，是其保持战略定力，坚守主业的其中一招。

与此同时，海南橡胶加快调整产业结构，打造集农业生产、农事体验、休闲度假等为一体的五大园区；打造集林下经济、共享农庄、医养结合等为

一体的环境友好型胶园经济综合体；打造乳胶终端消费品营销平台及文旅业投资运营平台。

“海橡健康生活体验馆开业首月，共销售出600余件乳胶产品。”海南国际健康文旅投资有限公司常务副总经理郑文彬介绍，8月，公司还将进驻省内20余个旅游景点和免税店。

7月中旬，海南橡胶发布公告称收购江苏爱德福乳胶制品公司。业内人士分析，此次收购有利于将原料优

势转化为效益优势，橡胶原料制作成乳胶枕头、床垫等之后，每吨原料可增加近万元收益。

此外，海南橡胶因地制宜发展热带特色高效农业，充分发挥胶园综合利用价值。今年，龙江分公司3500亩橡胶中小苗与香蕉间种，实现利润1000多万元；山荣分公司更新2000亩低产胶园种植芒果……天然橡胶产业的传统动能与热带特色高效农业的新动能，正驱动企业朝前奋进。

调产品种类

从曾经的连年主营业务亏损，到如今业绩逆市飘红，这离不开科技创新。海南橡胶秉持“科技至上、创新驱动”的理念，加快橡胶全产业链技术改造和科技创新步伐，推动产业升级。

借助外脑谋创新。该企业先后与研创集团、软控股份、上海电气等“实力派”，就天然橡胶产品精深加工开展合作，加快科技成果孵化与产业化；持续引进中国热带农业科学院的新型组培苗，提高农业生产效益；与东南亚国家合作研发智能割胶机

科技驱动创新

机器人，实现百年割胶史的变革……

深挖内潜求发展。海南橡胶积极推进无氮浓乳量产以及橡胶蛋白等新产品的开发与试验生产。同时，根据市场需求实施“大浓乳”战略，对现有落后生产线进行自动化升级技术改造。首条浓乳自动化加工生产线在金隆加工厂实现投产，生产率提高10%，劳动力成本节约30%。

“去年，公司试产的500多吨无氮浓乳得到了国内10多家乳胶制品生产商

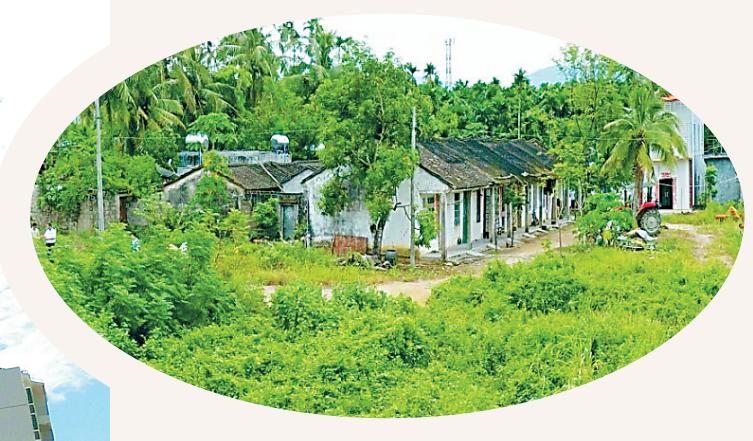
的认可。”金橡公司党委书记、董事长何俊介绍，今年6月，“绿色环保无氮浓乳的研制与应用”项目课题全票通过专家组验收，将有效助推我国天然橡胶加工从传统的粗放式，向绿色环保型转变。

今年4月，海南橡胶还引入“科技+金融”力量，与海南华悦科技有限公司、光大银行共同开发出“橡胶智慧收购平台”，在收胶环节实现无现金结算，以大数据管理降低了人工管理成本。

“通过改革，在农业端提高土地综

合产出率，在工业端实现自动化生产，在高端制造端以终端产品消化岛内乳胶产能，以品牌溢价消化农业种植端的亏损等，各个端口间协同合作，最终实现7年来首次橡胶主营业务预盈利。”海垦控股集团副总经理、海南橡胶党委书记、董事长王任飞表示，公司将不忘初心，牢记使命，向着改革深水区进发，不断提升盈利水平，以优良经营业绩回报广大股东和投资者。

(本报海口8月12日讯)



保障性住房拔地起

海南南繁产业集团下辖机耕队职工原先住在三四十年房龄的兵营式小矮房里(上图)。2017年，南繁集团按照“科学规划、以点带面”的原则，解决职工的住房问题。经过近两年的建设，如今该队危旧房屋已被一幢幢拔地而起的居民楼取代(左图)。

通讯员 蒙胜国 摄

2019年“海垦杯”职工职业技能大赛总决赛闭幕 技术比武展风采 同台竞技赛匠心

在8月8日上午进行的理论考试中，海南日报记者注意到，考核内容实操作性、专业性都极强。

在磨刀考核中，68名选手需在3小时以内，打磨出一把刀翼光滑、刀刃顺直、刀口锋利、齿口平顺的胶刀。而树桩比赛中，每名选手需在15分钟内按低割线、中割线、高割线完成45刀割胶数量，由裁判进行割面、割线、耗皮等10项评分考核标准。

历年垦区全国、全省割胶状元等30余名割胶能手组成的“豪华裁判”阵容，让这一场竞技更显公平、专业。

“台上三分钟，台下十年功。”在陈少雄的指导老师、山荣分公司的胶工梁庆莲看来，比赛比的是平时的积累、手感和经验，陈少雄的获奖离不开他平常的理论积累，以及日常工作中的不断磨练。

“我常常教育徒弟们不能一味追求产量，要先学会用技术呵护胶树。”梁庆莲说，割胶技术水平的高低，直接影响了胶树的寿命与产量的高低，

通常技术优良的胶工比技术一般的胶工多产出15%左右的胶水，并延长胶树10年左右的寿命。

大赛组委会竞赛组裁判长、海南橡胶胶业技术总监黄学全告诉海南日报记者，近年来，由于胶价持续低迷，胶工老龄化和流率较为严重，成为制约各基地分公司生产管理的新瓶颈。为了留住胶工，各基地公司通过减少单株割胶频次、增加割胶树位来提高胶工割胶产量。

“这也对胶工提出了更高的要求，必须加大技能培训，通过技术比武，促进胶工素质的提高。”黄学全表示。

值得一提的是，该项赛事还首次开展叉车操作项目，来自海南橡胶加工、林产、物产等生产车间的选手们通过理论考试、速度考核、技巧考评，进行叉车技能比拼。

来自海南现代物产集团旗下云南陆航物流服务有限公司的叉车工李建明此次专门从云南昆明来参赛，在此次叉车技能比赛中获三等奖。



海南橡胶山荣分公司的胶工陈少雄在比赛中。 何珍 摄

2019年，海南橡胶将重点破解重农略工问题，来自生产车间一线工人已成为公司产业拓展版图中不可或缺的力量。海南橡胶有关负责人表示，海南橡胶将进一步发掘一批爱岗敬业、技艺精湛的优秀技能人才，建设知识型、技能型、创新型劳动者大军，弘扬劳模精神和工匠精神，助力产业健康发展。

(本报海口8月12日电)

海垦开展领导干部接访下访活动 面对面听诉求 实打实解难题

本报讯 (记者欧英才 通讯员李晓可)海南日报记者近日从海垦控股集团相关部门获悉，即日起至10月下旬，海垦控股集团开展领导干部接访下访和包案化解重点信访问题“百日大行动”，要求各级单位要着力解决信访突出问题，维护好职工群众合法权益，为深化农垦改革、加快发展营造和谐稳定的社会环境。

本次领导干部接访下访“百日大行动”，主要采取定点接访、重点约访、专题接访、带案下访、包案化解等方式进行，要求各单位主要领导每月至少安排1天接访下访，每周安排分管领导到信访接待场所接待职工群众来访，确保“百日大行动”期间化解1个至2个重点信访事项。

海垦控股集团群众工作部相关负责人称，各级领导干部要坚持“谁接访、谁负责、谁包案、谁化解”的原则，采取“一个案件、一名领导、一套班子、一个方案、一抓到底”的方法，做到事解心结同步解。

绩效考核未达标 岭门农场公司11家 单位负责人被约谈

本报椰城8月12日电 (通讯员陈礼洪 记者李关平)海垦岭门农场公司近日结合主题教育的开展，对今年第二季度综合绩效考核未达标的11个基层单位给予黄牌警告，并对相关责任人进行约谈。

据了解，在第二季度综合绩效考核中，11个被黄牌警告的单位被扣减分较多的考核指标，主要集中在“两费”收缴部分，存在的共性问题是思想上认识不到位，处理职工群众关系时不够主动，工作上不注意方式方法，导致“两费”收缴不达标。

约谈会现场，该公司领导班子逐个分析被约谈的11家单位相关责任人在工作上的优点和缺点，被约谈对象表示，在下一阶段工作中，将全力以赴，争取全面工作任务。

海垦胡椒现代农业产业园 获评省级产业园

本报文城8月12日电 (记者欧英才)日前，我省公布了2019年17个省级现代农业产业园名单，海垦胡椒现代农业产业园入选。

海垦胡椒现代农业产业园位于海垦科学院集团文昌橡胶研究所，该研究所于2008年建立胡椒标准化现代农业产业园，产业园核心面积2010亩。该研究所副所长李文海介绍，文昌橡胶研究所长期以来注重科技创新和品牌建设。目前，研究所与海南海垦胡椒产业股份有限公司合作开发胡椒加工、销售项目，促进胡椒产业可持续发展。

接下来，海垦胡椒现代农业产业园将进一步培育壮大优势特色产业，在加快农业发展方式转变、促进胡椒产业转型升级和职工群众持续增收等方面充分发挥示范引领作用。

H 关注垦区整治“两违” 整治“两违” 海垦启动“五个一批” 专项行动

本报海口8月12日讯 (记者欧英才 通讯员李晓可)海南日报记者8月12日从海垦控股集团获悉，为建立健全长效机制，确保垦区“两违”整治取得实效，即日起，海垦控股集团在垦区范围内开展“五个一批”专项整治行动。

据悉，“五个一批”专项整治行动，是指对疑似“两违”图斑补办手续销号一批，配合地方政府打击、拆除一批，垦区内部巡查发现制止一批，提起诉讼维权一批，纪委巡察查处警示一批。

海垦控股集团相关负责人介绍，通过开展该专项行动，对已完成核实分类的下发“两违”图斑进行分类处置，在今年9月30日前，各类型分类处置完成率达到50%以上，实现分类处置目标；在垦区范围内开展新增“两违”日常巡查，确保新增“两违”发现率和制止率达到双100%。

万宁成立“两违”整治 垦地联动工作领导小组 系我省首个

本报万城8月12日电 (记者欧英才 海报集团全媒体中心记者高莹)记者从万宁市政府相关部门获悉，近日万宁市成立了“两违”整治和生态保护垦地联动工作领导小组，并印发了《万宁市“两违”整治和生态保护垦地联合行动方案》。据了解，万宁是我省首个成立“两违”整治垦地联动工作小组的市县。

该领导小组要求，万宁各相关镇、市直相关部门，以及海垦东新、东兴农场公司，要以坚持属地管理、垦地协同、共同整治的原则，按照“控增量、减存量、建机制、保长效”的总体目标和“源头严防、露头就打、出土必究”的要求，扎实推进推进“两违”整治垦地联动工作小组的工作。

该领导小组根据区域划分了5个联合工作组，明确了各组工作职责，并实行三级网格工作机制。