

潮起正是扬帆时

——海南农垦改革发展述评之一

■ 海报集团全媒体中心记者 高莹

“多条腿”走路 激活产业发展新动力

作为全国第三大垦区的海南农垦，经过几代农垦人的艰苦创业、无私奉献、洒汗流血，创造了北纬18度以北大面积种植橡胶成功的奇迹，建成我国最大的天然橡胶生产基地，为新中国的国防建设和海南的开发建设作出了巨大贡献。

然而，社企不分、政企不分、产业单一，以及政策的边缘化等诸多原因，一度让这个曾经骄傲无比的农业战线上的“国家队”掉队了。

“依托优势资源，转变发展方式，加快产业发展。”面对发展困局，在党中央、国务院的关怀下，在海南省委、省政府的大力支持下，海南农垦进行了全方位的改革和产业转型。从单一吃“橡胶饭”，到天然橡胶、热带现代农业、旅游、金融服务等“多条腿”走路，初步实现从传统农业到现代农业、从传统农场到现代企业的跨越。

2016年5月28日，海南农垦“八八”战略项目招商暨人才招聘大会在海南国际会展中心举行。借助这次

大会，海南农垦不仅聚集了人气和财气，共签订意向协议61个，金额共计286亿元，还“唤醒”了沉睡的资源，承载着强垦富民梦想的“八八”战略画卷铺展开来。

在此后3年多的时间里，海南农垦“八八”战略全面启动。为了实现资源资产整合，推动产业优化升级，海垦旅游、果业、胡椒、草畜、南繁、咖啡等一批产业集团相继成立，这些产业公司纷纷投身于市场经济的汪洋大海中，勇当“弄潮儿”。

一时间，海垦大地上，产业发展风生水起，捷报频传，发展潜力不断被激发：

——稳步推进“走出去”战略，大力推进并购重组，推动产品结构调整，优化资源配置和产业协同，有效提升了海垦产业影响力和市场竞争力；

——天然橡胶产业面对市场价格低迷的漫漫“熊途”，从种植、加工、销售等多个环节持续发力，推进综合改革，已初见成效。截至2018

年，累计向国家提供橡胶760多万吨（含种植、贸易等渠道）。此外，海南天然橡胶产业集团先后参与并购新加坡R1公司、印度尼西亚橡胶加工企业KM公司，目前已发展成为全球最大的橡胶生产、加工、贸易一体化的跨国企业；

——金融产业进一步整合，组建海垦金融控股公司，充分发挥金融杠杆作用，助力其他产业加快发展；

——畜牧产业从种苗、饲料兽药、销售、品牌建设、农垦生猪产业化联合体、家庭农场六个方面推动生猪整合，实现了产业良性发展；

——园区建设快马加鞭、蹄疾步稳，桂林洋国家热带农业公园、海垦广场、母瑞山红色旅游景区等项目相继动工、开业；万泉花果文化旅游区、红明荔海共享农庄等项目进展顺利，优势资源正在变成优势产业。

此外，在海南建设自贸区、自贸港如火如荼之际，海南农垦积极扛起“海垦担当”，拿下多个“第一”：

——发起成立海南农垦产业发展股权投资基金和海南农垦农业产业投资基金；

——成立海南第一个国际热带农产品交易中心，积极打造大宗商品交易所，发布新华·海南农垦系列价格指数；

——提出了农垦土地资源资产化和资本化模式，以及实施路径，2018年完成2万多亩国有划拨土地40%权益作价出资转增资本金10多亿元，探索出一条不改变土地权属，通过做实企业资产获得发展资金的道路；

——天然橡胶价格（收入）保险和国际热带农产品交易中心两项金融创新工作入选中国（海南）自由贸易试验区制度创新案例（第一批）；

……

“第一”不是终点，而是新的起点。当前的海南农垦，正换挡加速、奋力爬坡，朝着“增长极”和“示范区”两个目标奋力前行。

体制机制革新 激发高质量发展新活力

对于海垦集团长远发展来说，机制体制的创新发展，与产业发展同样重要，这也是新一轮农垦改革发展的关键。

海垦集团近年来通过不断自我革新，建立快速审批机制，实行人才强垦战略，实现了从制度僵化到创新发展，激发了企业发展的新活力。

胡椒价格上涨时要大批量出售，下属企业得事先上报，然而市场瞬息万变，等批下来时价格却下跌了……层层审批的模式曾是海垦集团快速发展时期，令海垦不少企业颇为头疼的事。

海垦旗下企业遍布全省各地及多个产业领域，在转企改制后，政企不分的思维依然存在，需要建立起一套高效运转的市场化体制机制来助企业提质增效。

2018年起，在广泛征求意见和建议的基础上，海垦设立投资委员会，

建立快速审批机制，并对原有授权清单进行调整和完善，放权松绑、明确责任和受理时限。手续完备的情况下，项目从立项到获得批复比原来提速约50%。

产业发展，离不开人才支撑。新一轮农垦改革以来，海垦实施“大方引才、大度容才、大气励才”的人才强垦战略，以人才发展体制机制创新为动力，以产业选才、以平台用才、以环境留才，为农垦发展注入强劲动力。

海垦还成立战略咨询顾问委员会实施柔性引才，聘任上海光明集团原总裁曹树民、中国农业大学动物科技学院院长助理杨富裕等10名企业家和专家学者担任专家顾问，为海垦决策提供“一对一”高端咨询。

此外，海垦集团还根据省国资委最新的授权经营要求，修改完善集团及二级企业授权管理清单，切实增强

企业的经营活力、创造力和市场竞争力；充分发挥绩效考核“指挥棒”作用，推进集团二级及以下企业实现绩效考核全覆盖；激活经营机制，鼓励在项目公司层面，试行职业经理人制度，鼓励下属企业优化人工成本结构，腾出更多空间用于优秀人才和团队的引进等。一系列举措都为集团快速发展营造了良好的环境，释放了企业的活力与创造力。

事业因人才而兴，人才因事业而聚，企业发展离不开大量人才。67年前的建垦初期，正是因为集聚了一批优秀的橡胶生产与科技人才，海南农垦才得以在筚路蓝缕中艰苦创业、不断壮大。

眼下，海南自贸区、自贸港建设，以及集团“八八”战略不断推进，对垦区建立健全工作机制提出了更高的要求。海垦集团正在不断努力，通过创新体制机制，突破发展瓶颈，努力

激活垦区发展“一池春水”。

回眸过去，点击“海垦发展”这个关键词，闪现出一张张向发展聚焦的“成绩单”，不断刷新着海垦人的自信心——

2017年，海南农垦实现汇总营业收入211亿元，同比增长28%，利润总额4.08亿元，与改革前的2015年相比，大幅增盈约16亿元，实现利税总额10.6亿元。

2018年，海南农垦实现汇总营业收入222亿元，同比增长5.21%；利润总额5.97亿元，同比增长44%，增速比全省国有企业平均增速快32个百分点。

2019年上半年，实现汇总营业收入110.3亿元，同比增长4.5%；利润总额3.5亿元，同比增长26.5%。

新时代，新使命，新征程，新发展，潮起正是扬帆时。海垦人正破茧蝶变，迈着铿锵脚步，朝着打造农业领域航母的目标阔步前行。

（本报海口10月7日讯）

红昇农场 菠萝长势喜人

近日，红昇农场有限公司东红基地种植的2035亩菠萝，绿油油一片，长势喜人。

据了解，去年以来，红昇农场有限公司东红基地管理中心职工群众种植的这片菠萝，由于加强了除草、病虫害防治，增施有机肥等栽培管理措施到位，收成良好，更好发挥了增加职工群众收入的经济效应。

图/文 通讯员 王壮

全国劳模、海垦神泉集团党委书记、董事长彭隆荣：“国庆观礼给了我持续奋进的动力！”

与国庆观礼活动，彭隆荣作为海垦唯一获此殊荣的劳模代表，已经是第三次赴京参加阅兵观礼，并两次参加国庆招待会。

早在赴京前的一个星期，彭隆荣就将穿了好多年的黑色西装翻了出来，熨了又熨，并小心翼翼地将宝贵的时代领跑者、全国劳动模范、全国五一劳动奖章等多枚奖章，郑重地别在了衣服左边胸口的位置上。“这里是离心脏最近的地方。”彭隆荣轻轻抚摸着胸口的多枚纪念章和奖章，激动地说道。

与保存得崭新光亮的纪念章形成强烈对比的，是一个已经打过补丁的老旧手提包。“这是参加2015年‘九

三’阅兵时，组委会统一发放的。自从有了这个包，彭总几乎每次出差都要带着它。这期间打过补丁、修过拉链，他一直都舍不得扔。”神泉集团团委副书记杨礼坚告诉记者，其实大伙儿都明白，这个手提包不只是纪念，里面装着的更是组织的信任与关怀。对彭隆荣来说，这既是荣誉，也是一份沉甸甸的责任与期盼。

“能再次赴京参加新中国成立70周年观礼活动，这份殊荣要归功于党多年的培养，归功于百万农垦人和三万多名神泉南田人。”时隔10年，彭隆荣仍清晰地记得2009年参加庆祝新中国成立60周年阅兵观礼时的场景与心情：“做梦都没有想到

能有这么一天，可以亲眼目睹盛大的阅兵仪式，感受祖国的繁荣和强大。”而与2009年相比，今年的国庆观礼令彭隆荣更加激动：“仅仅过了10年，就可以明显感受到我们国家各个方面都取得了明显进步，身为中国人都特别自豪！”

彭隆荣15岁参加海南农垦的建设，1992年临危受命，接过了负债累累的特困农场——南田农场（现为神泉集团）改革发展的担子，担任该场场长。他用27年的时间，在各级党委的坚强领导下，带领着神泉南田人开展“五次思想大解放”，以“六敢”精神拼搏出了一条企强民富的康庄大道，2018年神泉集团实现突破1亿元的利润，将神泉

南田打造成为海南农垦乃至全国农垦改革发展的一面旗帜。而今，他再次扛起了打造海垦“两个率先”示范区的重担，带领神泉南田人积极投身到海垦新一轮改革发展浪潮中。

“国庆观礼给了我们持续奋进的更加强动力！”彭隆荣表示，将加倍努力工作，珍惜荣誉，守住底线，在新时代扛起新担当，奉献新作为。要像生命的延续那样保持本色，以不待扬鞭自奋蹄的自觉改革创新，以吃苦耐劳和无私奉献的精神推动企业快速发展，进一步凝聚团结干部职工群众听党话、跟党走，为海南自贸区、自贸港建设再立新功，为建设美丽神泉、幸福南田不懈奋斗。（本报海口10月7日讯）

农场公司供地 属地政府配套资金
海垦推进基层医疗卫生机构标准化建设

本报海口10月7日讯（海报集团全媒体中心记者林伟）近日，记者从海垦集团获悉，为贯彻落实好关于加快推进基层医疗卫生机构标准化建设的有关要求，海垦将按照“用集体土地，建集体设施，供集体使用”的原则，积极对接、主动配合属地政府，协调项目布局布点，推进垦区基层医疗卫生机构建设。

据了解，该项目建设模式均由农场公司提供土地，属地政府用专项财政资金建设。自该项目启动以来，海垦集团对垦区各农场公司和相关产业集团的基层医疗卫生机构建设情况进行了摸底、核查。同时，农场公司组织专人，紧密对接属地政府，积极配合支持开展土地清表及补偿等工作，保障项目用地，推进项目顺利开展。

据统计，推进基层医疗卫生机构标准化建设，共涉及垦区卫生室建设项目138个，其中新增新建项目134个，原有项目4个。项目分布在海口、万宁、定安、屯昌、澄迈、临高、东方、儋州、三亚等9个市县。

海垦集团农场事务部负责人表示，开展基层医疗卫生机构标准化建设，对提升垦区职工群众公共服务均等化水平，缩短与地方的差距，补齐民生建设短板有重要意义。下一步，垦区各企业将以高度的责任感和细致的工作态度，加快推进此项工作。

加快推进垦地融合发展 海垦将与万宁建立 更有效区域协调发展机制

本报海口10月7日讯（海报集团全媒体中心记者余美君）为进一步加快垦地融合发展，海垦集团与万宁市利用国庆假期时间在万宁市召开座谈会。双方达成共识，将按照“全省一盘棋，全岛同城化”的发展要求，牢固树立垦地“一家人”的发展思想，建立更加有效的区域协调发展新机制，加快万宁经济社会发展步伐，携手为海南自贸区、自贸港建设贡献力量。

万宁市委书记贺敬平说，垦区是万宁市经济社会发展的重要力量，希望深化垦地合作，以项目建设为抓手，切实提高垦区职工与地方群众的幸福感、获得感，实现优势互补、合作共赢。万宁将加快建立完善垦地联席会议机制，畅通沟通渠道，定期研究解决垦区企业改革发展中遇到的问题；万宁有关部门将主动提供服务，按照先易后难的原则，对垦区企业提出的问题予以指导解决。希望垦区万宁片区企业积极融入万宁市经济社会发展规划，继续为属地经济社会发展贡献力量。

海垦控股集团党委副书记、总经理王业侨说，海垦集团将发挥优势，全力支持、积极参与万宁市乡村振兴、产业园区建设、规模化农业产业基地建设、热带特色农业发展、美丽乡村特色小镇建设、人居环境整治等经济社会发展工作。希望双方进一步深化垦地融合发展共识，加快成立垦地融合发展工作领导小组，建立高效畅通的联席会议机制，紧密共赢的合作模式，以解决具体问题、推进具体项目为抓手，切实推动垦地“空间规划一体化、产业融入一体化、公共基础设施建设一体化、土地利用一体化”，实现互惠共赢，互促发展。

促进与澜湄国家农业交流合作 《澜湄国家农业行》 记录母山咖啡

本报海口10月7日讯（海报集团全媒体中心记者卢月佳）10月2日至10月6日，受农业农村部委托，中国农业电影电视中心摄制组来到琼中黎族苗族自治县的海垦大丰咖啡产业集团，拍摄《澜湄国家农业行》节目，促进日后加强与澜沧江—湄公河国家（以下简称澜湄国家）农业科技交流与合作。

在该产业集团11位工作人员的配合下，节目组走进了咖啡苗圃、咖啡基地、生产车间等地，将镜头对准咖啡苗的芽接、咖啡豆的采收、晾晒，以及咖啡产品的包装、冲泡等过程，完整记录下母山咖啡“从种子到杯子”的全产业链。

“本次拍摄是对母山咖啡品质的肯定，影片若能在澜湄国家的平台播出，对母山咖啡而言，能起到很好的推广作用。”海垦大丰咖啡产业集团党委副书记、总经理李豫接受记者采访时表示。他说，母山咖啡的核心优势在于所有的咖啡苗都采用芽接的手法，由芽接苗生产出的咖啡豆，具有品质较稳定、生长期较集中、病虫害较少等优点。

国庆期间持续奋战 宏达商城项目加快推进

本报讯 连日来，海垦实业集团宏达商城项目工地上彩旗飘飘、机器轰鸣，一片热火朝天的施工景象。国庆期间，项目部管理人员仍然坚守在项目工地上，工人们顶着炎炎烈日挥汗如雨，加紧施工，快速推进项目建设。

据了解，9月30日22时，宏达商城项目3#楼顺利完成地下室顶板和一楼地板混凝土浇筑任务，完成了国庆节前节点任务。目前，项目已按计划完成主楼正负零地板混凝土浇筑任务，以及1#、2#楼地下室基础底板垫层浇筑工作。（小斐）