

海垦控股集团坚决贯彻新发展理念，深化农垦改革，加快产业转型，谋求高质量发展

转型求发展 海垦气象新



俯瞰桂林洋国家热带农业公园农业梦工厂。桂林洋国家热带农业公园是海南农垦改革“八八战略”八大园区之首，该项目全力打造“三区一中心”，即国家级热带农业示范区、热带农业休闲旅游体验区、农垦改革试验区和热带农业国际合作中心。

■ 本报记者 邓钰

4月13日，在海南自由贸易港建设项目集中开工和签约仪式海口主会场，海南省农垦投资控股有限公司（以下简称海垦控股集团）与中粮集团有限公司签订战略合作协议，在仓储物流、跨境贸易、金融等多个领域深入合作。

这是海垦控股集团深化改革发展，企业实力日益增强，“朋友圈”不断扩大的一个鲜明例证。

2018年4月13日以来，海南农垦深入贯彻习近平总书记“4·13”重要讲话和中央12号文件精神，站在更高起点谋划和推进各项事业发展，通过全面深化改革，推进体制机制创新，解放生产力，实现高质量发展；找准发展定位，把握时代机遇，以五大职责扛起海垦担当，推动产业发展，以“八八战略”推动产业发展，打造出一批名优品牌，激发职工奋进动力；以垦地融合为媒，融入地方发展的一盘大棋中，谋求民生福祉……海垦谱写出高质量发展的答卷，努力为海南自贸港建设开好局、起好步多作贡献。

锐意改革 内蓄动能 新发展理念激活新动能

在“4·13”重要讲话中，习总书记要求海南坚决贯彻新发展理念，建设现代化经济体系，在推动经济高质量发展方面走在全国前列。

新发展理念是破解发展难题、增强发展动力、厚植发展优势的治本之策。

“自贸港建设将吸引更多国内外企业来到海南发展建设，也意味着本土企业将与更高层次的对手同平台较量，对于海垦控股集团而言，加强自身能力建设，提高风险防范能力至关重要。”海垦控股集团党委书记、总经理王业侨认为，自贸港建设对海南农垦来说是历史性的机遇，一方面能为海南农垦深化改革提供绝佳机遇，打下良好基础，另一方面能为海南农垦产业转型和高质量发展提供良好契机。海垦控股集团将贯彻新发展理念，激发企业发展活力，练好内功更加积极主动融入海南自贸港建设中。

“4·13”以来，海垦控股集团在省委、省政府的领导下，坚决贯彻落实总书记的要求，认真贯彻落实新发展理念，坚持以供给侧结构性改革为主线，加快推进产业转型升级，构建支撑高质量发展的产业体系，并以创新引领，不断全面深化改革，擦亮发展底色，做好土地、产业、平台、人、融合和队伍六篇文章，破除体制机制障碍。

2018年以来，海南农垦还不断创新举措，做好土地文章：加快土地资产化进程，完成13.72万亩土地的评估，新增资产规模67.61亿元；推进土地证券化，于2019年10月17

日成功发行全国首单以国有土地承包为基础资产的资产支持证券产品，募集资金5.5亿元；创新实施土地资源整理利用“三合一”，即土地综合整治、垦区碎片化土地整合、规模化种植与现代农业产业园区建设，提升资源开发利用效益。多措并举进一步盘活垦区土地资源，显化土地价值，将资源优势转化为企业发展的资本优势和实实在在的效益。

与此同时，海垦控股集团天然橡胶价格（收入）保险、国际热带农产品交易中心、国有企业“三标三系三受益”绩效管理、设“居”推动农场社会管理属地化改革和发行全国首单以国有土地承包金资产支持证券先后入选中国（海南）自由贸易试验区制度创新案例……种种举措体现了海南自贸区、自贸港建设的海垦担当。

在改革发展中，海垦控股集团实现将政策红利变成真金白银，激活垦区发展“一池春水”。2019年，海垦控股集团全年实现营收236亿元，同比增长9.19%；利润总额6.49亿元，同比增长10.24%，资产总额超600亿元……

找准定位 把握机遇 五大职责扛起海垦担当

处大事贵乎明而能断，临大势贵在顺而有为。

“海垦必须在海南自贸港建设中找准职责定位，寻求发展机遇。”王业侨表示，对于企业而言，只有准确把握当前经济形势，找到正确的战略发力点，坚定不移抓紧抓实，才能推进高质量发展。

据了解，今年，海垦控股集团瞄准自贸港建设这一海南今年经济工

作的重点、焦点、亮点，围绕省委的部署要求和自贸港建设需求，结合自身发展优势和资源禀赋，提出五大发展职责。

“五大职责是今年工作的重点和发力点，这要求提升橡胶产业、南繁产业、热带高效农业、投融资平台建设和自然资源综合运营、对外合作等能力。”王业侨表示，海南农垦将精准把握职责定位，根据自身资源禀赋和发展优势，围绕海南自贸港建设的实际需求和产业空间，确立方向，勇做自贸港建设排头兵。

方向指引，海垦各级企业争分夺秒，奋进前行，从南到北，一幅建设图景徐徐展开——

推动橡胶产业提质增效：以“新”为破局点，海南天然橡胶产业集团股份有限公司通过更新产业，开展“亩产万元”行动，推进产业提质增效，打造橡胶全产业链的产业集群；持续推进“大浓乳”“大收购”“大市场”战略，实现岛内可控浓乳产能25万吨；充分利用海南自贸港政策优势，在海口综保区开展20#橡胶现货离岸交易和保税交割业务，逐步打造天然橡胶现货交易中心和定价中心。

培育壮大南繁产业：主动融入国家热带农业科学中心规划和南繁科技城产业规划；全力推进南繁生物育种专区和配套服务区建设，明确专区运营管理模式，确保年底达到南繁单位进驻要求；扎实做好南繁科研用地流转和运营，落实财政贴息政策，新增整合南繁科研用地5000亩以上。

热带高效农业建设转型升级：海垦新希望生猪生态循环养殖项目等生猪养殖项目加快建设，整合垦区内部生猪产业资源，到2021年形

成100万头生猪全产业链；在“三棵树”产业发展中积极发挥龙头企业带动作用，助力“三子”工程建设。

转型升级 提质增效 在机遇中实现发展蜕变

今年，海垦控股集团印发《“我为加快推进海南自由贸易港建设作贡献”活动实施方案》，围绕强化党的领导，夯实基层党建，推动橡胶产业提质增效打造海南国企改革重要投融资平台等31个方面发力，助力企业转型升级、提质增效，打造具有市场竞争力的产业集团，推动海南农垦在自贸港建设中实现高质量发展。

同时，该集团以此次活动为契机，培育和壮大核心产业，积极推动海垦新希望30万头生猪生态循环养殖项目、海垦红华10万头现代高效仔猪场项目和国家南繁生物育种专区项目、海南橡胶“亩产万元”项目以及海垦商贸物流线上电商平台建设等一批体量大、效益足、影响深远的重点产业和重点项目建设。

日前，海垦控股集团还与崖州湾科技城管理局“线上”签订战略合作协议，双方将在农业科研、商贸物流、基础设施建设等领域开展深入合作。该集团旗下橡胶、胡椒、科创、文旅、南繁等相关项目则将打包入住崖州湾科技城，并抓紧建设中垦科技中心等系列项目，推动双方在海南自贸港建设中高质量发展，实现垦地共赢。

这是抢抓机遇、接续奋斗的历程。在海南自贸港的建设中，海垦控股集团将提高政治站位，对标世界高水平的经济主体，努力推动形成全面开放新格局，积极参与到海南自贸港建设中。（本报海口4月13日讯）

H 海垦快讯

海垦南金携手上海企业 为烘焙、餐饮产品加“蜜”意

本报定城4月13日电（记者邓钰 通讯员唐电坤）4月13日，在位于定安县黄竹镇的南金农场公司的水果加工厂中，员工身着无菌工作服，戴着手套和口罩，有条不紊地处理波罗蜜果肉。

“波罗蜜经过切割、分装、消毒后，再进入微冻、速冻生产线进行深加工。”加工厂生产车间管理人员周丽娟介绍，波罗蜜深加工产业已经成为南金农场公司的一块特色招牌，尤其是该公司近日与上海焙匠公司签署合作协议，共同推进波罗蜜果浆在烘焙、水吧市场的推广与应用，坚定了员工的发展信心。

近年来，南金农场公司积极推进波罗蜜规模化种植和加工产业，目前已组织种植波罗蜜近万亩，旗下加工厂可日产20万吨波罗蜜果浆等加工产品。上海焙匠公司拥有先进的烘焙技术与强大的市场推广能力。双方达成合作，有利于充分发挥各方的优势和特长，共同抢占消费市场。目前，上海焙匠公司着手研发20款波罗蜜果浆的烘焙、饮品应用配方，为波罗蜜果浆的推广提供配方技术支持。

海垦红俊与阿里巴巴共扩线上销售渠道 热带水果搭上电商快车

本报讯（记者邓钰 通讯员王小波）4月9日，10万斤凤梨在海口市琼山区三门坡镇的红明荔枝农庄被打包装车配送各地。这是海南农垦红明荔枝产业有限公司（以下简称海垦红明）旗下子公司海南农垦红俊供应链管理公司（以下简称海垦红俊）向阿里巴巴数字农业体系供应的首批热带水果。

据了解，目前，海垦红俊目前已与阿里巴巴数字农业体系建立海南热带水果原产地长期供货合作，可借助该体系运用阿里巴巴旗下的天猫、淘宝、蜂巢、盒马、大润发等20多个业务构成的数字网络平台，将海南农垦优质热带水果销往全国各地。

据介绍，海垦红明集团希望借助阿里巴巴数字农业体系，进一步拓宽海南农垦热带水果走向全国市场的线上销售渠道，进一步打响海南农垦农产品品牌，并合作构建热带水果产业链完备的数字化产业链、供应链、价值链。此外，该公司还将借助阿里巴巴在技术、人才和经营上的优势，大力探索运用电商销售模式，推动企业经营发展。

南平健康养生产产业园 控制性详细规划获批

本报椰林4月13日电（记者邓钰 通讯员吴育焯）海南日报记者4月13日从海南农垦南平产业园开发有限公司获悉，《海南南平健康养生产产业园控制性详细规划》（以下简称控规）先后通过陵水黎族自治县、县政府相关会议审议，正式获得批复。

据悉，海南南平健康养生产产业园（以下简称南平产业园）是经省委、省政府批准设立的省级三大类25个重点园区之一，计划围绕特色康养、中医药、健康科技三大产业，建设特色康养旅游消费中心。

据介绍，南平产业园控规严守生态红线，充分考虑与周边山林水系融合发展。此外，园区规划与产业规划有效衔接，以实现垦地空间规划一体化、产业融入一体化、公共基础设施建设一体化、土地利用一体化、项目招商和落地一体化融合发展。

下一步，南平产业园将按照优化国土空间开发保护格局的发展要求，持续提升国土空间利用效率，全面提升园区国土空间治理运营能力。

海垦企业全面清理 违规发放各类津补贴奖励金

本报讯（记者邓钰 通讯员羊广 刘花霞）近日，海南农垦多家企业全面开展清理违规发放各类津补贴奖励金专项工作，通过开展专题会议、完善相关制度等形式，研究部署企业违规定津补贴奖励金自查自纠、清退上缴等工作。

海南农垦商贸物流产业集团有限公司组织各部门加强学习廉洁自律有关规定，提高干部职工法纪意识和津补贴政策认识水平，并制定专项清理工作方案，明确分工，确保清理、回收和上缴等工作顺利开展。此外，该公司依法依规，按要求梳理2013年以来各类津补贴奖励金发放情况，还将吸取此次专项清理工作的经验教训，梳理完善和规范薪酬管理制度，建立合法合规的激励约束机制。

海南农垦乐东兴农场公司扎实做好专项整治工作，完善各种相关制度，同时纪检办公室将充分发挥监督作用，财务部门将按照清理内容，摸清津补贴发放情况，做好清理违规或变相滥发乱发的各类津补贴资金退还工作。

海垦建工集团开展 “四爱”卫生健康大行动

本报讯（记者邓钰）4月10日，海口市龙华区，海垦建工集团以主题党日活动形式开展“爱国、爱海南、爱家乡、爱家庭”卫生健康大行动，组织广大的党员干部和员工对管理范围内的小区、公共区域、办公场所进行清扫和整洁，营造洁净有序的工作和生活环境。

据了解，海垦建工集团将把主题党日活动和开展“四爱”卫生健康大行动进一步紧密结合，发挥基层党组织的战斗堡垒作用，把卫生健康大行动贯穿到日常工作和宣传中，营造人人崇尚文明、建设文明、提升文明的良好氛围。



海南瑞橡集团发展鳗鱼特色养殖产业，并计划构建完整产业链

鳗经济的快发展

■ 本报记者 邓钰

在海南瑞橡集团的鳗鱼养殖基地，工人为鳗鱼称重分类。

本报记者 邓钰 摄

标准化养殖 好技术赚得好效益

“近年来，随着人们饮食习惯的改变，鳗鱼的市场需求量进一步提高。”孙杰介绍，2016年前后，海南瑞橡集团发现鳗鱼市场缺口，在赴福建、广东等地多轮的考察和调研，走访行业专家和水产养殖户后，决定规模化发展鳗鱼养殖产业。“早在上世纪90年代，鳗鱼养殖行业便在海南兴起，虽然以散户养殖为主，产业规模小、散、弱，未达到规模效益，但培养了一批经验丰富的养殖户，且行业标准较为完善，具有一定发展基础。”

经过多轮市场调研，海南瑞橡主要发展美洲鳗养殖产业。“相较于其他品种，美洲鳗资源丰富，鱼苗约为5元一尾，性价比佳，且市场接受程度高，价格稳定。”孙杰介绍，包括鱼苗、饲料、人工在内，每吨鳗鱼的养殖成本约为5万元，但根据市场行情，可卖出7万元到9万元的好价格。

“鳗鱼养殖效益高，但要想养好可

得费一番心思。”在基地工作多年的马健说起鳗鱼养殖技术来头头是道。他介绍，为了保证鳗鱼的成活率，必须采用标准化养殖技术，一方面要保证鱼苗的质量，只有体质健壮、免疫力强的健康鱼苗，才被允许放入养殖池；另一方面，对饲料质量也科学管控。此外，还要格外注重水质、温度等管理。

生态化“养水” 水循环系统让水清鱼靓

“业内有句话叫‘养鳗先养水’，这是因为鳗鱼对水质的要求极高。”孙杰表示，相较于其他鱼类，鳗鱼对水质高出许多，若达不到水质要求，会造成鳗鱼进食减少、生长缓慢，严重时甚至可能造成鳗鱼大批死亡。

而在海南瑞橡集团金江鳗鱼养殖基地，水清鱼靓的秘诀就藏在贯穿养殖的水循环过滤系统中。海南日报记者在养殖基地现场看到，在养殖池下一根根排水管道紧密串联，一直延伸至基地中的水循环过滤机中。

“通过构建出一个水循环系统，不仅保证了养殖水质的清洁，也实现了污水零排放。”孙杰介绍，所有养殖污水流入水循环系统后，要经过滤网初级过滤，并流入微粒机、沉淀机，进一步去除水中杂质，随后再经生物滤料处理流入臭氧发生器杀菌，再用紫外线灯消毒后，经检测达到养殖水体标准，再次流入养殖池。“在此过程中，水体得到循环利用，且实现了污水零排放。”

“目前，我们的鳗鱼供不应求，销售量稳定在每年220吨至250吨，年销售额可达到2000万元。”孙杰介绍，目前，该公司养殖的鳗鱼主要供应有两种销售途径：一种是作为菜鳗供应岛内市场消费，销往省内各大水产市场以及专业水产批发商；另一类是作为烤鳗食品的原材料销往专门的收购商。

据了解，目前，海南瑞橡集团旗下共有5个鳗鱼养殖基地，共计450亩地，其中在定城镇养殖基地还探索“渔光一体”养殖模式，既在水上光伏发电，水下养殖鳗鱼，实现节能增效的目标。

（本报金江4月13日电）