海垦发挥资源优势,创新模式,助力脱贫攻坚,推动乡村振兴

产业路宽了思路活泛了

以"新"为谋

创新模式助脱贫

后,海垦控股集团下属各部门、农场

公司、产业集团积极对接属地政府

扶贫办,探索垦地联手帮扶新模

式。"海垦控股集团扶贫办主任邢贻

标介绍,打赢脱贫攻坚战,需要调动

社会各界参与的积极性,实现政府、

市场、社会互动和行业扶贫、专项扶

近年来,垦地双方以"新"为谋,协

同发力、埋头苦干,探索出"属地政

府+农垦企业+贫困户""农垦企

业+合作社+贫困户"等新模式,整

合资源,发展产业,有效地提高了扶

任的同时,海南农垦还调整扶贫工

作思路,摸索"入股联营,带动脱

贫;提供种苗,帮扶脱贫;提升技

能,扶智脱贫;开发岗位,就业脱

贫;多方筹措资金,改危脱贫"等扶

贫工作新方式,精准扶贫取得显著

垦区各地,扶贫产业遍地开花:海南

农垦南金农场公司以"属地政府+农

垦企业+贫困户"模式发展波罗蜜种

植产业,带动地方和农场公司百余

户贫困户脱贫;海南农垦阳江农场

有限公司通过"公司+贫困职工"经

营模式扶持贫困职工发展咖啡种植

产业,让咖啡香萦绕致富路;海南农

垦龙江农场有限公司以"农场公司+

基地+贫困职工"模式标准化种植红

从"心"出发

志智双扶见成效

橙,让职工"橙"势脱贫……

产业路宽,脱贫道广。目前,在

在切实履行产业扶贫主体责

为啃下脱贫攻坚的"硬骨头",

贫、社会扶贫联动。

贫效果。

成效。

"在新一轮农垦改革中,垦区贫 困人口扶贫工作移交属地管理之

■ 本报记者 邓钰

"就业有帮扶,技术有指导,脱贫有着落。"7月6日,在位于 澄迈县老城经济开发区的海南 经纬乳胶丝有限责任公司(以下 简称经纬公司)生产车间,机器 有序运转,职工徐明清忙着在生 产线检查乳胶丝质量。

徐明清来自"十三五"贫困村澄迈县金江镇高山朗村。 2017年,他在村庄结对帮扶企业经纬公司的就业帮扶之下,进入企业工作,每个月能领上3000余元工资,不仅实现增收脱贫,更学得一门技术。

这并非个例。新一轮海南农垦改革以来,海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦控股集团)全力以赴推进脱贫攻坚工作,从探索垦区扶贫工作新机制、新模式入手,突出产业扶贫新重点,推动贫困农场公司以及贫困职工稳定增收的同时,积极推动垦地融合发展,以产业帮扶我省多处贫困地区和贫困户脱贫增收

据统计,截至2019年12月31日,垦区已有3285户12087人实现脱贫,贫困发生率减少了99.99%。

♣7月3日,在澄迈县金江镇高山朗村的黄金百香果扶贫基地中,农户在忙碌地采摘。



在澄迈老城开发区的海南橡胶集团经纬乳胶丝有限责任公司,职工徐明清在车间忙碌。

我也种过百香果,不管怎么起早贪 黑地干,产量就是上不去。"他感慨, 产业也还是那个产业,如今有了科 技帮扶,已发生了"质变"。

为何发生"质变"? 黄建安知道,让产业焕发新生机关键在于技术帮扶。

农业的发展离不开科技。海垦科学院积极推动科技扶贫工作,派出专家奔走于田间地头,为贫困户的产业发展开出科技药方,在贫困地区掀起了一股农业科技"风暴"。在专家的帮扶下,包括黄建安在内的一众种植户提振了发展信心。

"必须要从'心'出发,急贫困户 所急,解贫困户所难,才能解开发展 正解,更好地推动扶贫工作开展。" 经纬公司党支部书记符建壮介绍, 在开展结对帮扶中,为持续提升村 庄脱贫动力,经纬公司成立了对口 扶贫工作领导小组,多次到高山朗 村进行走访调研,与当地村民深入 沟通,持续跟踪村庄发展需求,从就 业、产业发展、基础设施建设、文化 建设等多方面发力帮扶,充分提升 村民们的发展志愿。 此外,2017年11月11日,按照政府投资、企业运作的思路,海南农垦畜牧集团股份有限公司以"企业+合作社+贫困户"模式,整合产业资源,带动高山朗村村民发展生猪养殖产业,为村庄发展夯实产业基础,并免费为村里的百香果基地提供有机肥。

"在村庄发展的大小事务中,都可以看到海垦企业伸出的援助之手。"高山朗村党支部书记、村委会主任徐文晖说,近年来,农垦企业用实实在在的举动带动了高山朗村发展,让村民们的生活变得越来越好。

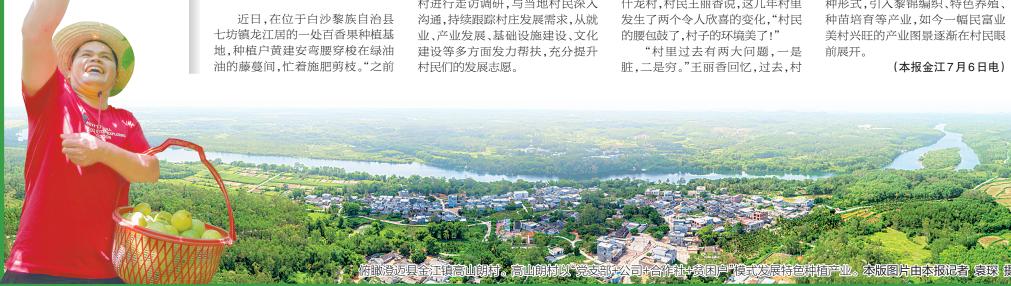
振"兴"发展 民富业美村兴旺

"日子越来越好,大家有目共睹。"在保亭黎族苗族自治县响水镇 什龙村,村民王丽香说,这几年村里 发生了两个令人欣喜的变化,"村民 的腰旬鼓了,村子的环境美了!" 庄基础设施落后,缺乏污水处理设施,加上村民观念落后,随处堆放垃圾、在村中饲养禽畜,造成村中脏乱不堪、污水横流、恶臭熏天。"有些地方甚至堆砌了近两米高的'垃圾山',搞卫生时,又脏又臭,苍蝇蚊子围着人飞。"

然而随着海垦控股集团定点帮 扶什龙村工作的开展,王丽香脸上 渐渐有了笑容。

从2018年开始,海垦控股集团 在什龙村探索"脱贫攻坚与美丽乡 村建设"相结合的定点帮扶模式,陆 续投入400余万元定点帮扶什龙 村,开展道路硬化工作和村庄美化 彩化工程,推进人居环境整治以及 全面完善村庄基础设施。

同时,海垦控股集团组织下属企业多行业专家入驻什龙村走访调研,根据村庄实际,积极培育产业,通过成立合作社以及入股企业等多种形式,引入黎锦编织、特色养殖、种苗培育等产业,如今一幅民富业美村兴旺的产业图景逐渐在村民眼前展开。



海南橡胶借力国企改革"双百行动",深化体制机制改革,释放发展动能

"量体裁衣"为创业干事赋能

■ 本报记者 邓钰 通讯员 吴思敏

7月4日,是王海杰来到海南天然橡胶产业集团股份有限公司(以下简称海南橡胶)满一年的日子。短短一年中,他走遍全省各个市县考察农业发展项目,和各地企业洽谈寻找招商项目,在匆忙的步履中,完成了从农学博士到企业家的事业转型。

2018年8月以来,海南橡胶入选全 国国企改革"双百行动",围绕"五突破 一加强"目标,在资本运作、企业治理、 经营机制、引才用才等方面发力,向重

点领域和关键环节大胆探索改革创新。 看中企业的创业干事平台,王海 杰在新一轮改革大潮中,加入海南橡 胶,从一名科研院校的农学博士成为 海南橡胶二级企业海南瑞橡热带经济 投资集团有限公司(以下简称海南瑞 橡)总经理。"改革激发活力,企业提供 发展平台,督促我珍惜机遇奋力拼 搏。"王海杰介绍,改革激发的干劲和 活力,在海南橡胶广大员工干部中涌 动,汇聚成逆水行舟的动力。

借势"双百行动" 从痛点难点出发

从2018年开始的国企改革"双百行动",是国务院国有企业改革领导小组在全国范围组织开展的一次高层次、大规模改革专项行动,分别遴选了竞争力强、市场化程度高的央企和地方国企业行政基础点。我省共有4家

企业人选,海南橡胶是其中之一。 近年来,受到国际胶价持续低迷 等外部客观因素影响,橡胶企业遭受冲击。而在企业内部,持股固化、体制陈旧等问题成为阻碍海南橡胶发展的绊脚石。

"借势'双百行动',海南橡胶的改革从痛点难点出发,敢动真格,纾困发展,为企业谋求更广阔空间。"海南省农垦投资控股集团有限公司副总经理、海南橡胶党委书记、董事长王任飞表示,改革的高效率,来自政策机遇,也来自企业发展涅槃的勇气和来自市场一线的强烈改革意愿。

"这轮改革,一大特色是量体裁衣。" 海南橡胶企业发展部总经理武晓东介绍,从源头入手,针对国企改革的总体要求,海南橡胶详细梳理出困堵企业发展的痛点、难点,从自身最迫切的瓶颈问题出发,制定、上报综合改革方案,从而激发企业改革动力和发展活力。

从痛点难点出发,海南橡胶系提出"五突破一加强"目标,要求必须在国有资本配置和运行效率、健全法人结构、完善市场化经营机制、健全约束奖励机制、解决历史遗留问题五方面取得突破,在党建生产经营一体化建设上不断强化。

据了解,通过深化改革,在天然橡胶行业整体亏损的情况下,海南橡胶营收稳步增长,持续实现盈利。尤其在2019年,即使天然橡胶价格低迷,海南橡胶主营业务7年来首次实

省国资委相关负责人表示,从改革方案设计,到改革措施落地见效,不到两年时间,国企改革的"海南速度" 在海南橡胶中充分展现。尤其是海南 橡胶在改革中不断加强党建、准确把握市场导向、注重制度创新、强化企业文化和人才队伍建设等经验,值得借鉴和推广。

洞察市场变化 向改革创新借力

对于国企改革"双百行动"的开展 成效,金橡公司子公司金联橡胶加工 分公司总经理杨柯很有感触。

"过去由于缺乏市场意识,公司按照国标生产出来的产品基本都是'大路货',高、中、低端的差异化不明显。"而随着"双百行动"开展,企业向改革创新借力,面向市场需求,研发新产品,推动产品结构逐渐从低端、单一产品向高端差异化转变。"这两年,我们在探索市场过程中,采取专供、定制等多种供货方式与终端企业直接对接,根据其需求调配产品,不仅打开销路,提高产品知名度,还提升了品牌溢价能力。"

同时,根据市场行情以及产能匹配情况,金橡公司引导下属企业进一步调整生产方向,积极实施"大浓乳"战略,革新加工技术,打造"美联"牌高氨浓乳和"宝岛"牌无氨浓乳两大拳头产品,开拓了浓乳市场,替代进口产品,满足了国内橡胶制品高端加工用口的要求

这并非抓例。正得益于做好改革创新文章,洞悉市场变化,提高经营能力,如今,海南橡胶市场运作方式和手段日趋成熟,贸易环节产生的经济效益逐渐显现,为公司对胶工实施价格补贴、核减产量、稳定胶工收入创造了条件。



职工在金联橡胶加工分公司生产车间忙碌着。

激发干事热情 为转型发展蓄力

深化改革非一蹴而就。对于海南橡胶而言,借力国企改革"双百行动",深化体制机制改革,释放新活力、汇聚新动力,既是自身发展的需求,也是应对经济下行压力,为转型发展的重要途径。

人是改革的核心,也是动力的来源。在"双百行动"中,聚焦激发企业家精神、激发员工活力的一条条措施,正在发挥显而易见的影响。"创业精神"在海南橡胶广大员工干部中不断通现。

"国企改革'双百行动'是一个契机。企业做大了,我们要通过改革办法,把艰苦创业的精神通过好的制度保持下来。"武晓东表示,海南橡胶不断健全约束奖励机制,创新提出"三标

三系三受益"绩效管理体系,大胆引才 选才用才,为企业发展注入新动力和 活力,激发员工干事创业的持久动力。

"企业的优秀制度,给了人才发挥本领和不断成长的空间。"王海杰表示,加盟进来,吸引他的不仅因为公司行业发展地位,更让他看重的是这个现代企业能够为人才搭建职业平台,并激发人才创造活力。

据悉,海南自贸港建设对海南橡胶改革发展提出了更高的要求,海南橡胶正准备启动第二轮综合改革,打造平台服务型总部,打造"聚焦主业+协同关联+多元发展"模式,同时继续推进制度集成创新,努力将海南橡胶打造成治理结构科学完善、经营机制灵活高效、党的领导坚强有力、创新能力和市场竞争力显著提升的国有企业改革尖兵。

(本报那大7月6日电)

陵水县城首家 海垦茶业集团专营店开业

本报讯(记者邓钰 通讯员陈倩)近日,海南省农垦五指山茶业集团股份有限公司(以下简称海垦茶业集团)旗下第104家专营店在陵水黎族自治县椰林镇花园路开业,是陵水县城首家专营店。

据介绍,海垦茶业集团自2017年3月起,通过实施"百城千店"战略,整合销售渠道,开设品牌化、专业化的品牌专营店,通过建立统一形象店和统一标识的专营店,销售旗下系列产品,让消费者放心购买海垦茶叶。专营店的建设,进一步提升海垦茶产品市场占有量,持续扩大企业的市场影响力,成为展现品牌形象和传播海南茶文化的阵地。

据了解,今年以来,海垦茶业集团以超常规举措推进海南茶产业发展,通过技术改造更新自动化智能化生产线,并为产业注入互联网基因,建设智慧茶园,积极开展直播带货活动。此外,该集团还主动推动产品创新,陆续推出多款新产品。

红昇农场公司400亩 山油茶树挂果投产

本报讯(记者邓钰通讯员王壮)7月6日, 在位于琼海市大路镇东红居的红昇农场公司东 红基地管理中心的油茶种植基地中,大片山油茶 树成熟挂果。

据了解,近年来红昇农场公司积极调整产业机构,结合实际,因地制宜,瞄准市场行情,积极组织职工发展山油茶产业,推动产业规模化发展。截至目前,该公司已经种植山油茶将近5000亩,并且有400多亩已经开始挂果。

海垦科学院集团开展 百香果种植技术助农培训 技术助农提质增效

本报讯 (记者邓钰)海南日报记者7月6日 从海南省农垦科学院集团有限公司保亭所分公司(以下简称保亭所)获悉,为提高当地百香果农 种植管理水平,推动百香果产业发展,该所面向 广大农户开展助农技术培训活动,目前已开展一 期,惠及相关企业代表和种植户共20余人。

培训过程中,保亭所技术讲师围绕百香果种植技术,包括品种及特性、栽培管理、树体管理以及科学施肥与病虫害防治等方面知识进行了系统而细致的讲解。种植户们认真听讲做好笔记,适时提出一些种植过程中存在的问题。技术讲师根据种植户提出的问题,结合具体事例,深入浅出地解答。

通过现场授课,不仅让种植户真正学到有用、有效的知识和农业实用技术,更是增强贫困种植户的信心,种植出高产、优质的百香果,真正实现贫困种植户增收致富。

海垦红昇农场公司 举办演讲比赛

激励员工投身自贸港建设

本报讯 (记者邓钰 通讯员王学东)日前,在琼海市万泉镇东升居,海南农垦红昇农场公司举办"凝聚青春力量,建功自贸港"演讲比赛。

来自公司各岗位的11名参赛选手结合自身工作实际,紧紧围绕"凝聚青春力量,建功自贸港"这一主题开展演讲,他们立足岗位职责,讲述真实鲜活的事例,充分展现锐意进取和积极向上的精神风貌。

经过激烈角逐,评出一、二、三等奖共6名。据了解,红昇农场公司希望以此次比赛为契机,在公司上下持续掀起宣传学习热潮,并鼓励广大职工干部立足岗位,勇挑重担,奋发进取,全力推进"我为加快推进海南自贸港建设作贡献"活动开展,营造创业干事的良好氛围,鼓励员工投身海南自贸港建设的火热实践。

海**垦基金公司开展** 海垦系统巡回讲座

普及金融知识 提升金融素养

本报讯(记者邓钰 通讯员王钰舍)为宣传和普及金融知识,提升广大海垦职工金融素养,引导其正确认识合理使用金融产品和金融服务,海南农垦股权投资基金管理有限公司(以下简称海垦基金公司)筹办开展"牵手基金 你我同行"海垦系统内部巡回讲座。这是海南日报记者7月6日从该公司获悉的。

居了解,目前,"牵手基金 你我同行"海垦系统内部巡回讲座已开展两场,首站在海口市龙华区举行,面向海南农垦商贸物流产业集团有限公司,第二站在儋州市雅星镇八一居开展,面向八一总场公司、西联农场公司、西培农场公司以及

海南农垦旅游集团有限公司。 在培训中,海垦基金公司派出专业讲师,围 绕私募股权基金的基础概念、发展历史、实务操 作及如何支持垦区发展等方面进行了精彩演讲, 获得听众好评,讲座取得良好效果。

海垦基金公司相关负责人表示,该公司积极 主动对接各大农场公司及相关产业集团,了解其 产业发展模式,为下一步量身定制基金合作模式

下一步,海垦基金公司将进一步优化宣讲内容,推动巡回讲座开展,并加强与垦区企业互动,充分发挥海垦基金在培育和壮大垦区产业发展方面的优势。