



海口市人民医院加快人才队伍建设，着力提高医疗技术和服务水平 聚力打造自贸港高水平医院

■ 本报记者 侯赛

从引进世界一流医疗设备到率先开展高精尖手术，从开设专病门诊、推行MDT诊治到打造精品学科、医教研一体化发展，从精细管理、深入开展住院医师规范化培训工作到柔性引进国内国际一流医疗人才……海口市人民医院以建设“综合型国际标准化医院”为奋斗方向，在医道传承与开拓创新中稳步前行，向打造人民满意的自贸港高水平医院这一目标迈出了坚实的步伐，成为群众就医路上“温存的停靠”。



海口市人民医院综合大楼。

“让医生围着病人转” 整合多学科资源，打造精品学科，为患者提供“一站式”诊疗服务

去医院看病，很多人会面对繁杂的分科而无所适从。一种疾病，往往需要患者辗转多个不同科室，不但会给患者就医带来不便，也可能耽误治疗时间，从而造成更大的看病负担。

如何从患者的治疗需求出发，“一站式”解决患者看病难题。近年来，海口市人民医院(中南大学湘雅医学院附属海口医院)积极探索和践行多学科合作诊疗，尤其是该院成功打造的国家级标准的脑卒中中心和胸痛中心，在为心脑血管危急重症患者提供优质医疗服务的同时，也增强了医院的品牌优势，提高了医院的核心竞争力。

8月8日11时35分，海口市人民医院急诊大厅内，急诊呼叫系统响起：“一位疑似卒中患者被送至医院”。1分钟内，患者生命体征数据采集完毕；3分钟后，患者被转运至CT室；20分钟后，静脉溶栓完成，患者病情开始好转。

这是海南日报记者海口市人民医院急诊卒中中心目睹的一幕。作为我省脑卒中患者救治主力军的海口市人民医院，诊疗速度如此之快，归功于其近10年来一直致力于为急诊患者提供“一站式”诊疗服务。

“每过15分钟，卒中患者无残疾

生存的可能性便下降10%”海口市人民医院急诊科医学部主任付斌介绍，近年来海口市人民医院致力于打破“科室壁垒”，打造多学科合作的精品学科，既避免了患者在多个科室间辗转求医，又抓住了治疗患者的最佳时机，保障了患者的生命安全。

“让‘病人四处找医生’变成了‘医生围着病人转’。”付斌说，国际医学的发展趋势和海口市人民医院自身的发展经验告诉我们，针对一些危重疾病，建立多学科合作的诊疗机制，最大限度整合多学科优势，不仅有助于建立某类危重病种诊疗的新标准，也明显

改善了急危重症病患的就医体验。

“大医院就要啃硬骨头，我们要为当前尽职，更要为长远负责。”这是海口市人民医院院长杨毅军在接受海南日报记者采访时，说得最多的一句话。这句话的背后，凝结着服务一方百姓的担当，展现了厚植发展优势的眼光。

杨毅军认为，急危重症的多学科协作诊疗在大幅提高诊疗效率、为患者带来切实利益的同时，也使团队中的每名成员从中受益，推动了医院医疗水平的整体提升，对促进基础研究和临床研究也大有裨益。

“有了金刚钻，敢揽瓷器活” 率先引进“达芬奇”机器人开展手术，明显提升手术治疗质量和效率

“有了金刚钻，才敢揽瓷器活。”医院要服务好患者，离不开过硬的医疗技术和先进的医疗设备。

8月10日上午，71岁的赵先生正躺在海口市人民医院的手术台上接受前列腺肿瘤切除手术。

通常，该手术需要4名医生围在手术台前，相互配合才能完成，但当手术进行时赵先生身边只有一台像章鱼一样的机器人和一名医生助手。机器人拿着手术器械进入腹腔内部，小心翼翼地避开动脉血管，探查着肿瘤的存在。事实上，并非这个长得像章鱼的“达芬奇”机器人在做

手术，而是泌尿外科主任医师吕蔡在操控着它。

该例手术是海口市人民医院成功完成的第80例“达芬奇”机器人手术。早在2013年，刚刚30岁出头的吕蔡和科室的几位同事一起，被医院派往国外学习如何实施最先进的“达芬奇”机器人手术。随后，在海口市政府的支持下，海口市人民医院筹备引进“达芬奇”机器人相关事宜。2018年底，这台“达芬奇”机器人终于落户海口市人民医院。海口市人民医院也成为我省第一家拥有此型号机器人设备的地方公立

医院。

“引进一台‘达芬奇’机器人需要2000万元资金，不光需要前期的巨大投入，后续设备的维护和专业医疗团队的培养，更考验医院的医疗水平和实力。”吕蔡表示，海口市人民医院先后派遣5组医务人员去学习机器人手术业务。如今，有不少泌尿疾病重症患者奔着海口市人民医院的“达芬奇”机器人手术而来。

患者为啥这样信赖这台机器人？吕蔡介绍，“达芬奇”机器人手术的优势是：在高清晰的3D视频成像系统的支持下，把手术部位放大

20倍，突破了人眼的局限，使病灶更清晰，手术部位更精准。机器人“手臂”可灵活转动360度，突破了人手的局限，在原来人手伸不进的区域，完成转动、挪动、摆动、紧握等操作，没有死角。“达芬奇”机器人手术比传统手术清除病灶更彻底，创伤小、出血少，恢复快，大大缩短了患者术后康复时间。

据介绍，“达芬奇”机器人手术适用范围广，几乎涵盖除神经外科、骨科外的所有手术，包括普外科、泌尿外科、心血管外科、胸外科、妇科、五官科、小儿外科等。

“医院要发展，关键在人才” 实行积极开放的人才政策，让各类人才进得来、留得住、用得好

人才是事业发展最宝贵的财富。近年来海口市人民医院着力构建高素质、专业化人才队伍，创新人才培养支持机制，实行积极开放的人才政策，构建更加开放的引才机制，全面提升人才服务水平，让各类各层次人才进得来、留得住、用得好。

8月14日下午，海口市人民医院全科门诊正在开展技术技能培训，培训的主题是“婴儿发育评估”。主讲老师就是海口市人民医院儿童医学部副主任王丹虹。

王丹虹如今是海口市人民医院儿科的一位年轻骨干医生。2004年，她从中南大学湘雅医学院本科毕业，得益于中南大学湘雅医学院与海口市人民医院建立的合作关系，来到海口市人民医院实习并留用。3年后，王丹虹在海口市人民医院的支持下，又回到中南大学湘雅医学院攻读硕士研究生。

“医院非常注重年轻骨干医生的培养，作为一个教研结合的研究型医院，在这里工作，可以充分感受到‘教学相长’这4个字的真正内涵。”王丹虹表示，海口市人民医院为年轻医生的成长提供了广阔的空间，常邀请世界一流专家来院开办讲座、指导业务，同时分批次选拔素质高、能力强、业务精的骨干医生到省外学习，帮助

更多想干事业的年轻人练好“内功”。

据介绍，对于工作后继续攻读硕士和博士研究生的年轻医生，海口市人民医院出台了多项奖励政策，通过免费提供住宿，免交水电费用，发放生活补贴、优秀学生奖学金，以及年终奖等方式，缓解学生在读期间的生活压力，让他们可以踏踏实实提高医疗专业技能，顺利毕业。宽松良好的发展环境，让很多年轻医生选择留下来。

此外，海口市人民医院还积极对接国际优质医疗资源，引进了一批洋专家，打造国际医疗团队，深入临床一线开展交流查房、多学科联合诊疗、护理交流、学术研讨等，进一步提升疑难重症诊疗能力。

“医疗是高科技行业，医院要发展，关键在人才。”杨毅军表示，本着“不为我有，但为我用”的引才理念，根据省、市的有关政策，海口市人民医院

改变以往单一的“刚性”引才方式，多举措“柔性”引才。对医院急需的人才，首先考虑为他们办理录用或调动手续，对于一些知名医院的专家学者，确实办理不了调动手续的，想方设法在感情上与其沟通，让他们能关心医院的建设与发展，采取聘任为客座教授或签订短期合同等方法，让他们定期来为海口市人民医院提供服务。

(本报海口8月18日讯)



海口市人民医院举行仪式欢迎驰援湖北抗击新冠肺炎疫情医护人员凯旋。

海口市人民医院医护人员全力以赴抗击疫情 “疫”路勇担当 火线淬初心

■ 本报记者 侯赛

2020年春节，新型冠状病毒来势凶猛，给人民生命健康带来严重威胁，一场没有硝烟的抗“疫”战争全面打响。在抗击疫情的过程中，海口市人民医院涌现出了一批先锋模范，他们不畏艰险、不怕牺牲、迎难而上。

1月底，战“疫”打响。海口市人民医院党委召开特别会议，成立了由院长杨毅军、党委书记王会庆为组长的领导小组，制定了《海口市人民医院新冠病毒防范和应对工作方案》，提早进行疫情防控工作筹划，研究制定医院疫情防控措施，并将防疫内容逐条分解，明确任务、责任到人，全力保障疫情防控工作科学有序开展。

在疫情面前，动员令、请战书、决心书……海口市人民医院广大医护人员闻令而动，勇挑重担，积极助力海南防控新冠肺炎疫情，彰显了医者仁心。

根据省卫健委的部署，海口市人民医院共派出2批共28人组成的医疗队驰援湖北抗击疫情，其中最小的医护人员才20岁出头。她们穿上防护服，一头扎进重症病房忘我工作。他们中的许多人很年轻，然而正是这些小姑娘、小伙子，坚定地在《请战书》上按下鲜红的手印，听从党的召唤，勇敢逆行，体现了年轻一辈的初心使命和责任担当。

按照海口市新型冠状病毒联防联控指挥部的安排，海口市人民医院是市级新冠肺炎危重症患者收治医院，承担成人疑似病例和儿童确诊病例的收治任务。

医院将整个感染科大楼全部腾出，共有病房40间，设置感染病床81张。严格参照国家诊疗方案制订诊疗计划，形成感染性疾病科、呼吸与危重症医学科、中医科、儿童感染病科、儿童医学部、感染和疾病控制处等多学科联合诊疗模式，在感染性疾病科和儿童感染病科住院的患者全部采用中西医结合的综合治疗方案，取得了良好的治疗效果。

“一旦穿上防护服进入病房，与在湖北疫区一样，连续几个小时不能吃饭，不能上厕所，这种工作强度挑战人体极限，但全院医护人员却以能被选上进入感染科大楼工作为荣。”海口市人民医院呼吸与危重症医学科副主任曾慈梅介绍，该院从不同的科室先后抽调近百名医护人员支援发热门诊、感染性疾病科和儿童感染科这些收治新冠肺炎确诊病例和疑似病例的科室，无一人喊苦埋怨，无一人退缩。

自1月25日(农历正月初一)开始，防控关口前移，海口市人民医院派出共60多人次青年志愿者配合政府相关部门驻守广东省徐闻县海安码头、海口美兰国际机场。他们每天坚守在卡口，做好来往人员体温测量、信息登记等工作，兢兢业业。该院派出的青年志愿者在海口多个健康服务管理点提供医疗服务，利用自己的医学专业知识，及时向市民游客准确解读防控措施，积极参与人员排查、应急值守、消毒清洁、环境整治等工作，助力我省构筑防控新冠肺炎疫情的第一道防线。

在抗击新冠肺炎疫情的战斗中，海口市人民医院有50名奋战在战“疫”一线的业务骨干要求“火线”入党，积极向党组织靠拢，请求党组织在抗击新冠肺炎疫情工作中严格考验自己。其中，14人已发展为预备党员。

(本报海口8月18日讯)



海口市人民医院医护人员在湖北重症病房救治患者。



1月29日(农历正月初五)，海口市人民医院医护人员在广东省徐闻县海安新港码头卡点值守。

本报记者 王凯 摄



1月26日(农历正月初二)，海口市人民医院发热门诊，医护人员在接诊病人。

本报记者 宋国强 摄

本版图片除署名外均由海口市人民医院提供