

## H 第一届“海南省改革和制度创新奖”获奖项目巡礼

博鳌超级医院：首创共享医院平台，让更多患者无需到国外求医问药

## “1+X”为患者带来更多可能

“1+X”的运营模式，即“一个共享医院（平台）+若干个专科临床医学中心”的全新共享医院模式，各医疗团队以专科形式入驻，共享影像诊断中心、手术中心、试验诊断中心、药剂中心等；委托专业医疗管理集团运营管理，实现管办分开，提高医院专业管理水平，以患者为中心，追求患者安全和诊疗流程的简化，为患者提供便捷高效的医疗服务。

■ 本报记者 马珂

近日，博鳌超级医院国际眼视光眼科中心完成两台高难度特许波士顿Ⅱ型人工角膜移植术。其中一名患者今年72岁，失明58年，被诊断为“Stevens-Johnson综合征”。9月4日，该患者在博鳌超级医院成功接受了波士顿Ⅱ型人工角膜移植。

术后两天，患者视力就已恢复到0.4-0.5。这种病症，目前国内只有海南博鳌乐城国际医疗旅游先行区（以下简称乐城先行区）能手术治疗。截至目前，博鳌超级医院国际眼视光眼科中心已经成功完成14例波士顿Ⅰ型人工角膜移植手术、34例波士顿Ⅱ型人工角膜移植手术，为曾在黑暗中的患者点亮了希望之光。

2018年开业运营的博鳌超级医院带给患者的远不止这些。它在全国首次提出“1+X”运营模式，打造共享医院平台。院士等顶尖学科带头人

领衔，以临床医学中心的形式入驻平台医院。打造硬件一流、学科一流、管理一流的混合所有制的营利性综合医院，是创办医疗机构的一次体制机制的探索，也是医院经营管理的创新。

### 共享医院 实现硬件一流、学科一流、管理一流

据了解，2013年国务院批准设立乐城先行区，并赋予了九条优惠政策，是全国唯一由国务院批复设立的国际医疗旅游先行区。海南高标准建设乐城先行区，打造博鳌超级医院，探索共享平台模式的医院运营管理体制创新，成为中国医疗开放领域的探路者。

2016年，有60多万人到境外医疗旅游。省长沈晓明曾表示，“到国外求医问药，其实就是医疗卫生系统的‘马桶盖’问题”。乐城先行

区和博鳌超级医院的建立就是为了解决这一问题。

海南省卫健委健康产业与对外合作局相关负责人表示，博鳌超级医院在全国首次提出“1+X”的运营模式，即“一个共享医院（平台）+若干个专科临床医学中心”的全新共享医院模式，各医疗团队以专科形式入驻，共享影像诊断中心、手术中心、试验诊断中心、药剂中心等；委托专业医疗管理集团运营管理，实现管办分开，提高医院专业管理水平，以患者为中心，追求患者安全和诊疗流程的简化，为患者提供便捷高效的医疗服务。

“打造硬件一流、学科一流、管理一流的混合所有制的综合医院，是创办医疗机构的一次体制机制的探索，也是医院经营管理的创新。”该负责人说。

博鳌超级医院探索特许药品、设备、技术的引进、应用及监管，同时探索开展临床真实世界数据研究。作为首家特许器械使用机构，医院承担着落实乐城先行区特许药械政策的先行先试。

特许药械产品不仅可以使用，而且使用过程中积累的数据可作为真实世界数据，等同于临床试验数据，可以作为申请在中国注册的依据。患者不出国门就能及时享受到全球最先进的医疗技术、药品、医疗器械，同时还能让国外先进技术、产品能更快惠及国内患者。

依托国家临床医学创新中心（筹）、国家先进医药技术临床研究中心（筹），国家先进医药技术临床研究中

心（筹）和“省科研项目”“院士工作站”，博鳌超级医院建设科研创新平台，进行先进医疗技术和药械的科研及转化探索，使乐城先行区引领的科技创新和成果转化能力达到全国领先水平。

### 整合资源 满足群众高品质健康生活需求

2018年3月31日，由温州医科大学附属眼视光医院负责人领衔的博鳌国际眼视光眼科中心正式入驻乐城先行区，陈蔚被任命为该中心负责人。当年4月8日，陈蔚带领团队就在乐城先行区开展第一例特许进口的波士顿人工角膜手术，帮助一名患者复明。回忆起当时的场景，陈蔚有些兴奋：“来乐城先行区前，我感觉在专业上遇到了天花板，一直在寻求突破。”

陈蔚从事眼科临床工作20余年，曾在美国哈佛大学任博士后，接触到很多国际上的先进技术、产品，因此也致力于将这些先进技术引入国内。他说：“在政策支持下，国外药械在乐城先行区有了‘通行证’，可以在这里使用上国内其他地方无法使用的特许药械，作为一名医生，我希望用自己的所长让更多患者康复。”

海南省卫健委健康产业与对外合作局相关负责人介绍，目前博鳌超级医院共吸引了21个院士专家团队入驻，覆盖心内科、感染科、肝胆胰外

科、眼科、耳鼻喉科等10多个临床科室。”这在国内是绝无仅有的。”

另外，博鳌超级医院提升特许药品、特许设备、特许器械的引进力度和引进速度，让特许产品早日惠及国内患者。这其中包括国内第一例特许波士顿Ⅰ型人工角膜应用、国内第一例特许MED-EL人工耳蜗应用、国内第一例特许美敦力蓝牙起搏器临床应用、中国内地首例COMBO心脏支架临床应用等。

在真实世界数据临床研究方面，目前博鳌超级医院已启动飞秒激光白内障手术治疗、艾尔建青光眼引流管、科利耳Nucleus7声音处理器等项目。

这些项目的启动，为医疗器械进入中国缩短了时间、降低了成本，让患者更早更低成本地享受全球领先产品，同时也使乐城先行区成为全球先进医疗技术和药械进入中国的门户。截至今年8月，博鳌超级医院共完成特许疑难病手术700余例。接待参观考察近7万人次。该负责人表示，博鳌超级医院创新“1+X”共享模式的积极探索，对未来医疗领域发展在创新和共享领域的探索有重大意义。

今年，博鳌超级医院共享医院新模式荣获第一届“海南省改革和制度创新奖”。为如何利用更少的投入，打造公共空间，利用共享平台，整合资源，满足人民群众高品质健康生活的需求提供了样板。

（本报博鳌9月7日电）

## 我省召开新闻发布会解读乐城先行区制度集成创新改革方案 对标国际先进 多个领域国内领先

本报海口9月7日讯（记者袁宇）9月7日，省政府新闻办在海口举行新闻发布会，对《海南自由贸易港博鳌乐城国际医疗旅游先行区制度集成创新改革方案》（以下简称《方案》）进行解读。

发布会指出，《方案》共有三大亮点：一是突出制度集成创新，是集多部门智慧的一整套创新改革方案；二是体现乐城先行区特色，聚焦医疗卫生生产要素的跨境自由流动；三是对

标国际先进标准，在多个领域处于国内领先水平。

乐城先行区管理局党委书记、局长顾刚介绍，《方案》把制度集成创新摆在突出位置，其中的10个方面改革措施由省委深改办、省发改委、省卫健委、省药监局、海口海关和乐城先行区管理局等联手推出，是集各单位智慧之大成的一整套创新改革方案。

《方案》紧紧围绕乐城先行区的

定位，体现了国际医疗旅游先行区特色，全面推行医疗卫生“极简审批”改革，重点打通特许药械申报、引进、展示、使用和监管的全链条，并为医疗机构的设立、投资、建设以及境内外医务人员执业提供便利，实现创新药械贸易、投资、跨境支付自由，与高标准建设的国际贸易“单一窗口”有机衔接，促进医疗卫生生产要素跨境自由流动，推动乐城加快实现医疗技术、装备、药品

与国际先进水平“三同步”。

《方案》进一步解放思想，大胆创新，对标国际先进标准，在特许药械进口、投资自由便利、工程项目建设等众多领域，处于国内领先水平。这一点突出体现在工程项目建设方面，借鉴了新加坡、中国香港、美国纽约等国际先进经验，试行工程项目建设“零审批”：一是对建设项目的整体进行“零审批”，创新建立工程建设项目自主实施制度；二是对建设项目的报

料部分内容进行“零审批”。

顾刚表示，《方案》是在省委、省政府的正确领导下，乐城先行区领导小组的有力带领下，以及相关省直机关单位的全力协同下完成的。接下来，乐城先行区管理局将按照省委、省政府的要求，积极对接相关部门对方案进行任务分解，制定各项改革措施实施细则和办事指南，实现方案可落地、可实施，为海南自由贸易港建设探索可复制可推广的经验。

## 美兰机场二期建设迎标志性节点，将为投运通航奠定基础 飞行区等三大工程今起检查验收

本报海口9月7日讯（记者邵长春 通讯员杨弼）海南日报记者9月7日从海航集团获悉，海口美兰国际机场二期扩建项目将于9月8日至9日开展飞行区工程、供油工程行业

验收和空管工程运行前检查，这是美兰二期项目建设一个标志性节点，将为项目尽早投运通航奠定坚实基础。

此次即将验收检查的飞行区工程（机场工程）业主为海口美兰国际

机场有限责任公司，供油工程业主为海南美亚实业有限公司、空管工程业主为民航中南地区空中交通管理局。

据介绍，飞行区工程是美兰二期项目第一个开工建设的主要工程，也是第

一个开展行业验收的主要工程。9月8日至9日验收检查工作由民航中南地区管理局、民航海南监管局相关负责人和专家组成验收委员会，联合建设、勘察、设计、监理、施工等单位组成5个

验收组，对场道工程、目视助航设施及供电工程、公安消防安检工程、供油工程、空管工程进行全方位的检查验收。

目前，飞行区、空管、供油工程业主单位已做好迎检验收准备工作。

## 专题 | 聚焦儋州创建国家卫生城市



卫生户厕普及率达90.67%。

### 建立爱国卫生管理网络

儋州市高位推动创建国家卫生城市，成立市“一创两建”工作指挥部，四套领导班子主要负责人任组长，制定系列规范性文件，高位推动各级各部门合力行动。该市独立设置爱国卫生会办公室，满足开展爱国卫生运动的需要，全市各级爱卫办组织健全，市长担任市爱卫会主任，全市29个职能部门主要领导担任爱卫会成员。市委书记、市长部署国家卫生城市创建工作，研究和解决重大问题，经常深入基层调研，现场解决难题。全市形成纵横到边的爱国卫生管理网络，使爱国卫生工作层层有人抓、事事有人管。

笔者近日走进获评“全国卫生乡镇”的兰洋镇，发现这里山清水秀、空气清新，村庄干净整洁，村民安居乐业。居民王松满在健身广场用健身器材锻炼身体，他说：

“建成国家卫生乡镇，我们居住的环境更优美，日子过得舒心，身体更加健康。”儋州市在建成区以创建国家卫生城市为重点，在农村以开展创建卫生村（镇）为抓手，城乡并进，建立健全市、镇、社区（行政村）、辖区单位健康教育网络，实现三级联动。

狠抓环境综合治理，每年4月组织开展爱国卫生月活动，先后开展病媒生物防制、健康教育和健康促进等专项治理；深化城区环卫一体化改革，强化城区清扫保洁工作力度，完善农村清扫保洁体系，城乡环境卫生面貌显著；去年6月，省爱卫办组织专家考核鉴定，确认儋州鼠类、蚊虫、蝇类和蜚蠊密度控制水平分别达到C级、C级、B级和B级；防鼠、防蝇设施合格率分别为95.51%、96.13%。

从广州退休回儋州养老的67岁居民吴琼光说：“小街小巷大变样，硬件改善，软件跟得上，居民的文明卫生意识也增强了，我很满意。”群众对卫生状况满意度达

## 儋州深入开展爱国卫生运动 百万居民参与 共创卫生城市

到国家标准要求，该市2018年群众总体满意度为93.46%；2019年群众总体满意度为94.3%；2020年群众总体满意度为96.86%。近3年连续开展的群众满意度调查，结果均达到国家卫生城市标准。

### 全面普及健康生活知识

近3年来，儋州市实现健康教育和健康促进工作层层覆盖，达到国家卫生城市标准，居民健康素养水平达到卫生事业发展规划要求。全面推动健康素养知识的普及，每年爱国卫生月、世界卫生日、世界无烟日等卫生节日，儋州都开展健康教育宣传咨询活动。每年召开2次至3次全市爱国卫生工作专题会议，总结部署爱国卫生工作。举办健康教育讲座，城乡居民健康素养水平明显提高。

目前，儋州市辖区内的292个行政村、社区、居委均设置爱国卫生宣传栏，开展多种形式、多渠道的爱国卫生教育宣传

活动。成立儋州市健康教育专业机构，构建横到底、纵到边的市、街道（镇）、社区（村）三级健康教育网络。健康教育专业机构开展各类健康教育宣传活动，传递健康新观念，普及实用医学知识。在公共场所设置健康教育长廊、健康教育宣传墙和固定的健康教育宣传栏。教育部门将健康教育列入教学计划，全市279所中小学校健康教育课开课率达到100%。近3年来，经考核该市在校中小学生139339人，学生健康行为形成率高于95%，相关健康知识知晓率达85.03%，该市207所学校已设立校医室和学生心理健康咨询室。社区居（村）因地制宜，开展形式多样的健康教育宣传活动，把健康知识传播到家家户户。

那大镇西干社区有一段断头路，社区居委会把断头路改造为居民休闲健身文体广场，面积达5000平方米，安放了近20套健身器材，早晨和晚上该广场成为

值班主任：董纯进 主编：罗安明 美编：孙发强

居民健身锻炼和跳健身舞、广场舞的好去处。西干社区居委会负责人陈卿说：“通过与社区内的学校、农行等单位协商，双休日，这些单位的篮球场、体育馆对社区居民开放，居民多了健身的去处。”

为方便市民健身，儋州市打造健康主题公园、街边休闲小公园和健康步道，该市社区健身器材覆盖率已达100%。打造2个体育健康主题公园，把健康元素融入街边小公园，配套安装健身器材；因地制宜设置健康步道，在南茶公园等处设置健康步道6条；全市建成区社区健身设施覆盖率100%。该市共176家机关企事业单位组织职员做间操。截至去年底，全市共有注册社会体育指导员783人，达到每1000名户籍人口有2.6个社会体育指导员的标准。去年年底随机抽样问卷调查显示，该市每周参加1次以上、每次不低于30分钟体育锻炼的人员比例为31.3%。（刘龙策划、李珂撰稿）

## 天涯时评

■ 韩慧

谋发展好比闯关夺隘，需要解决一个个难题、攻克一道道难关。为此，遇到困难、障碍，就不能简单地摇头，而要多想想办法、找找对策，实现从“说不行”向“怎么才行”转变，从实际出发，用行动说话，尽心尽力把问题解决好、把政策落实好。具体到创一流营商环境上，同样如此。

在海南自贸港创一流营商环境动员大会上，省委书记刘赐贵明确提出，“坚决破除因循守旧、打破思想僵化”“少说‘这不行’、多想一想‘怎么才行’”。少说“不行”，多想想“怎么才行”，深深的期待中，透露出争创一流营商环境、加快自贸港建设的紧迫感、责任感。按照“怎么才行”的指向，遇事多想一层、想深一层、力求实效，是干事创业所需要的建设性思维，彰显的正是迎难而上的“硬作风”，是自觉履职尽责的“宽肩膀”。

少说“不行”，多想想“怎么才行”，是创一流营商环境的内在要求。随着自贸港建设的深入推进，我们将面临一个又一个新课题、新实践，困难面前，是绕道而行，还是迎难而上，直接关系到政策部署能否及时落地、各项工作能否有效开展。尤其是对标国际创一流营商环境，必定会遇到前所未有的困难和阻力，更加需要我们拿出舍我其谁、知重负重的劲头、担当。大到政策落实，小到窗口服务，是摇头还是主动想办法，都会给企业带去营商环境优劣的直接观感。只有少一些冷漠推脱，多一些“怎么才行”的主动作为，才能更好地满足市场主体的期待，向一流营商环境加速迈进。

多想想“怎么才行”，考验的是工作作风。有的人遇事摇头，常说“不行”，除却客观因素制约外，更多的是图省事、怕担责，习惯了推诿拖延、懒政怠政，归根结底是不实作风在作祟。如果工作作风严不起来，服务意识提不上去，那么，再多的改革举措也难以落实到位。所以，我们要把创一流营商环境的“战场”，当作锤炼思想作风的“练兵场”，以主动服务的精神，细致入微地关心企业经营中的痛点、项目建设中的梗阻等，积极为企业排忧解难；针对营商环境中难啃的“硬骨头”，要紧盯不放，以钉钉子精神一件一件去解决、一项一项促提升，久久为功推动营商环境不断优化。

多想想“怎么才行”，历练的是成事本领。创一流营商环境的“战场”，也是检验能力高低的“考场”。多想想“怎么才行”的过程，实际上也是展现个人能力的过程，可倒逼出改革的方法和智慧。试想，面对新举措、新诉求，如果总是止步于一个个“不行”，又怎能把握住一个个发展机遇，又怎能锤炼打造一流营商环境的能力？自海南自贸港建设全面启动以来，各类新名词、新概念、新方案纷至沓来，在日新月异的发展环境中，我们要拿出逢山开路、遇水架桥的勇气，在不断找寻新方法、解决新问题中磨练自己、提升自己，切实把“绊脚石”变成“垫脚石”，为创一流营商环境加分增效。

为者常成，行者常至。坚定必行之志、铆足实干之劲，少摇头、多出招，敢闯敢试、大胆实践，定能擦亮自贸港建设的金字招牌，将海南打造成为营商环境的新高地、投资兴业的优选地。

## 少说“不行” 多想想“怎么才行”

创一流营商环境漫谈④