



陈晓杰在博纵村海边。 受访者 供图



开在博纵村海边的咖啡厅。
海南日报记者 张惠宁 摄

陈晓杰的跨界「交响曲」

养猪与办民宿「二重奏」

文海南日报记者 张惠宁

“养猪”和“民宿”，看起来很不搭界的两个行业，却是陈晓杰的“左臂右膀”，半生事业，是他的人生百味。前半生养猪，他比喻为“跟动物打交道”，很快乐；近几年开民宿，他戏称“与人打交道”，难度要大很多，但是，开办民宿，意想不到地改变沉寂的村庄，带给他前所未有的心灵丰富。

陈晓杰，1969 年出生，是临高首家民宿——“观海民宿”的创办者，观海民宿也是海南西部市县首家获得“银宿”的民宿；他更是临高的“养猪大王”，在临高开办了 10 家现代化养猪场，今年生猪出栏将达 10 万头。



陈晓杰在“观海民宿”前。 受访者 供图

“跟猪打交道很快乐”

“猪很简单，跟猪打交道很快乐。”陈晓杰养了 20 年猪，仍然觉得养猪事业是件让他很快乐的事，下半生还会一直养猪。

陈晓杰祖辈居住在临高县东英镇博纵村，他父亲 1950 年代走出小渔村，到儋州西联农场工作。陈晓杰 1991 年从郑州航空工业管理学院测量测绘专业毕业后，分配到西联农场国土科工作。他不喜欢按部就班的生活，2000 年他就辞职下海种植香蕉。在农业领域闯荡，他嗅到商机——猪肉的消费量大增。而彼时，养猪多数是农户个体养殖，利润低，社会资本不愿进入，规模化养猪的市场还没有形成。2006 年他在临高养了 1 万头猪，开启现代化养猪事业。

“一个人可以养 1500 头猪，销售集中，不分季节，产品模式可以循环，只要掌握生产标准，就可以源源不断地生产出安全的产品。”在养猪业里，陈晓杰充分活出了“自己”。很快，猪场的规范管理使得公司成为海南省养猪龙头企业。

他养猪有自己的“个性”。他跟员工“合伙”股份制养猪，固定资产、猪舍由他出资建设，场长、技术员和员工都各自出资入股，员工没有钱，他借钱给人入股。这样，人人可以分红赚钱，人人视猪场为家。“猪不会骗人，养一头猪，成本多少是可控的，1300 克至 1500 克饲料可以长一斤猪肉，4 个月可以出栏，员工把猪养到出栏卖给我，我就跟员工结算，保证他有利润，然后我们再分配。这样员工都干得开心。”陈晓杰说。

陈晓杰让猪儿享受舒适的环境，原来是利用猪粪生产沼气发电自用，给猪舍装空调、风扇，夏天让猪舒服凉快；还从韩国买来小锅炉烧热水，在猪舍地板上装热水管，冬天让猪睡得暖和。“猪好好睡觉，就会好好长肉，肉的品质也好。”

跨界办民宿带更多人致富

陈晓杰的老家在临高东英镇的博纵村，这是一个传统的小渔村，面朝大海，没有什么耕地，村民几乎都靠捕鱼为生，根据水流出海，渔船归来时，往往已经入夜，小村一片漆黑。千百年来，外面的世界发生着日新月异的变

化，渔村一直固守着原有的生产生活方式。

“海南发展旅游业，家乡的这片海这么漂亮，能不能有所作为？”几年前，陈晓杰又嗅到了开民宿的商机。现在，更多的家庭有了小汽车，人们有了更多亲近自然、享受度假的需求，民宿一定会有市场。

于是，陈晓杰利用自家的宅基地，建成了临高第一家民宿——观海民宿，2017 年开业。开业前，他去过四次浙江莫干山考察当地的民宿业，学习人家的装饰风格和服务管理。

他觉得开民宿与经营猪舍有“异曲同工”之处，就是把环境和服务做到舒适，“客人来到民宿就像来到朋友家”一样。他永远忘不了小时候父亲用自行车驮着他，带他去赶集，在集市看到那么多好吃的、好玩的，那种新奇、喜悦的感觉，长久地留在记忆里。他想客人到了他的民宿，也可以品尝海鲜，体验赶海生活，还可以乘坐渔船出海体验，要充满新鲜的体验。

陈晓杰的民宿只有 13 间客房，2019 年的营业额却达到 100 多万元。今年一度受疫情影响，从 3 月起恢复营业，每月营业额都在 10 万元以上，周末的房间需要提前两周预定。去年，海南省评选民宿，他的观海民宿荣获“银宿”奖牌。

做民宿，人来人往，他觉得其中的乐趣是可以跟客人同频共振，分享与交流对自然和美的感受。他的民宿从开业以来，环境就一直在“改”，根据客人的反馈，不断地在变化和完善。这种感觉，他说，就像他看到很萌的猪一样，令他快乐。

然而，2019 年和 2020 年，陈晓杰的养猪和民宿“交响乐”奏得很艰难。去年突如其来的非洲猪瘟，他眼睁睁地看着 2 万多头猪被掩埋做无害化处理，伤心得眼泪直流，感到非常内疚，自责自己没有好好照顾它们。他四处寻找隔离猪瘟的办法，保住了珍贵的种猪。今年，他的养猪实业已得到全面恢复，出栏量预计将达 10 万头。

不过，经营民宿，带给他前所未有的收获，那就是对一个村庄的影响，是可以带动许多人一起致富，这是他之前想不到也做不到的。

“让全村人都参与，都有收获”

博纵村有了第一家民宿后，整个渔村都在变化。不仅如此，周遭的村庄也在变化。

论旅游资源，以前博纵村出名的只是夕阳西下时，到博纵来赏落日，但天黑之后，小村也就进入了沉寂。陈晓杰给村里装了路灯，海边的小渔村，晚上终于亮起来了。

村民的渔船可以带上游客去体

验，渔家人开始多了旅游收入。

民宿带来了游客。面朝大海的博纵渔村，纷纷开起了咖啡馆、小餐馆、小酒馆，办起了海钓俱乐部，也吸引村民或其他人士在村里发展民宿，现在除了最早开张的“观海民宿”，村里已开张的民宿还有“倚海民宿”和“望海民宿”，还有好几家民宿正在装修，即将开业，呈现出休闲旅游业的发展势头。

“看着能带动村里这么多人参与旅游业，大家都有收入，我体会到了一种存在的价值感。”陈晓杰对记者说，以前回村，碰到村里人最多是点头打个招呼，现在大家看到他，都喜欢跟他聊一聊，坐一坐，交流以后如何发展的问题，这也让他体会到了一种责任感。他的猪场作为扶贫企业，已经带动县里 970 多户 4300 多人脱贫。而家乡东英镇有 14 公里的海岸线，博纵村的民宿，正在成为拉动临高发展滨海旅游休闲业的一个支点。



临高东英镇博纵村海边夕照美景。
海南日报记者 张惠宁 摄

为了保障服务标准和打造临高博纵民宿的品牌，临高县政府有关部门商定以“合作社+”的形式，在博纵村组建民宿联盟，由陈晓杰任理事长。这个民宿联盟，将打造 5 家特色民宿、1 家海景餐馆、1 间风味烧烤店、1 间海味饺子馆和 1 个亲子拓展中心，贫困户贷款参与并务工，政府投入扶贫资金，委托观海民宿进行运营管理，陈晓杰也投资，各方按投资分红。

“越多的人参与，市场就越活。发展民宿和相关产业，可以让全村的人都参与，都有收获。”陈晓杰说，他们的目标是打造海南西部休闲旅游的热点地区，博纵村要变成富有当地特色和风情的旅游休闲度假村。

陈晓杰说，养猪是一辈子的快乐事业，他会继续进行下去；民宿，是充满挑战和梦想的事业，也会不断探索前进，他会努力谱好“养猪”和“民宿”的人生事业交响曲。□