

①徐咏梅(右二)与临高当地农户在一起。受访者供图

②为了熟知产品的种植过程、了解贫困户务工人员的情况,徐咏梅经常下基地,与员工一起劳作。受访者供图



徐咏梅近照。受访者供图

## 徐咏梅： 创业扶贫在天涯

文海南日报记者 张惠宁

最近刚刚出炉的2020年全国脱贫攻坚奉献奖,海南天地人生态股份有限公司董事长徐咏梅榜上有名。她做农业,不只是个人和公司在发展,也兼顾到了周边的农户,特别是贫困户。

### “逆行”,在穷乡僻壤创业

与农业结缘,对于徐咏梅来说,是个意外。

21年前,她是一个从新西兰留学回来的海归,在海口从事外贸生意,业务做得风生水起。

1999年,她身边的一个朋友突然病逝了,抛下妻子和未成年的孩子,母子俩生活没有着落。出于恻隐之心,她把朋友家无人看管的50亩果园接手了过来。

那个果园在海南省临高县。她第一次去那片果园的时候,一路所见,真切感受到了“穷乡僻壤”的滋味。乡村道路,泥泞难行,她坐着拖拉机才到达果园,刚好碰到对面果园一个东北人往拖拉机上装铺盖卷,听说她买了这片果园,劝她:“这地方不能呆,种什么都被偷!你怎么来这个地方投资啊?”

那时徐咏梅一点也没想到要离开,“果地都买下来了,先干起来再说吧。”她选择“逆行”,在临高投资种果树。而且她相信,人心都是肉长的,你对别人好,别人也会对你好。

### “中国热带水果第一股”

她打听到种香蕉一年内就可以有收获,就决定种香蕉。当附近村民知道她的香蕉基地打了水井,就纷纷跑过来拉水回家喝。她一了解,才知道村民要到沟里提水喝。她就给村民打井,装上供水塔,让村民喝上干净水。后来香蕉基地建在哪儿,哪里道路不通的地方,基地就修路。桥坏了,就修桥。基地需要

建的生产生活设施,她都尽量照顾附近村民来干。她们企业还捐资修建了12间小学校舍,资助贫困学子上大学。

创业路上的徐咏梅,是个能干的“女超人”。香蕉基地发展到200亩时,她做外贸生意赚的钱全部投进去了还不够,她卖了汽车,以摩托代步。那时她还一人身兼多职,从早到晚,公司里里外外的事,都是她在忙碌打理。她家的一个抽屉时常装着许多用坏了的耳机,她总戴着耳机听电话,为的是双手可以解放出来同时干别的事。她很会卖香蕉,附近村民叫她帮着卖香蕉,她也热心帮忙不求回报。

就这样凭借着内心的一份善意和一股子拼劲,当别人都在抱怨说临高治安不好,投资环境差的时候,她创办的公司却在当地建立起了良好的口碑。她发现临高当地人的热心与纯朴。“有的时候到村民家做客,他们会把自己家下蛋的母鸡杀了招待你。村民有了红白喜事也叫我们参加,不把我们当外人看。我深深感受到当地村民的纯朴和善良。”徐咏梅说。

就这样,她创办的企业在临高逐步扎下了根。种香蕉一种20年,发展成了海南最大的香蕉企业,到2015年,海南天地人生态股份有限公司成功登陆新三板,成为中国资本市场热带水果第一股。

### 凤梨扶贫带来当地产业兴旺

2015年全国打响脱贫攻坚战,作为海南省的农业龙头企业,徐咏梅响应当地政府的号召,带领公司投身到临高县的产业扶贫攻坚上,问题是以什么产业扶贫呢?

“因为在过去种香蕉的十几年来,我们遭遇了几次台风,前后损失了4000多万元,公司差点爬不起来。无论如何我不能

带着贫困户去冒险,我要去找新的产业方向。”徐咏梅说,她组织团队反复研讨,反复论证,多次到台湾及东南亚探索,终于在台湾发现金钻凤梨这个品种,它耐干旱,抗台风,种植起来简单易操作,市场潜力很大,非常适合产业扶贫。

她们公司在临高县新盈镇龙兰村,先行做了凤梨产业扶贫试点,采取“土地入股+保底分红+务工”的扶贫模式。龙兰村过去懒汉多,以酗酒打牌赌博出名。公司进驻产业扶贫合作后,将村里的劳动力全部吸纳到凤梨基地务工。村里的农户,用家里的一亩三分地入股,每年有保底分红,同时在公司打工,每月还有三四千元的收入,在家门口干工还能照顾老人和小孩。村里现在静悄悄,想找个打牌的人都难。懒汉全都忙打工赚钱。

龙兰村的扶贫试点,让当地农户看到了金钻凤梨的“含金量”。今年,她们公司根据临高县政府的产业规划和扶贫接力的需要,在临高县6个乡镇开展万亩“退蔗还果(凤梨)”项目,实行全新的产业扶贫模式——由天地人公司出资20%、村委会出资60%、农户+贫困户出资20%组成热带水果专业合作社。目的是培养培养农户的自主运营能力。使得若干年后他们也能成为产业的运营主体,实现乡村振兴。

凤梨扶贫,给临高带来意想不到的兴旺,带动了其他产业的发展。徐咏梅说,比如,由于天地人公司凤梨全产业链的建设,在临高培养了一批专业化的包装队伍,这批包装队伍如今活跃在海南全省各地,占到了海南岛包装队的半壁江山。凤梨产业还带动了餐饮、住宿、物流等等,一业带百业。

### 培训,让贫困户变成管理者

随着产业扶贫的推进,徐咏梅发现,还有个更重要的工作,就是帮助农户(贫困户)“再造大

脑”,改变观念,了解生态农业、科技农业。

天地人公司与乡镇一起成立了扶贫培训学校,在临高推行“农业基地+培训基地+扶贫工厂”的“三位一体”的模式。没想到,这一步一走,让很多贫困户从基层员工变成管理者,有的还走向讲台当上了“老师”!

在临高,农民传统的作业模式是粗放的,农户土地小而分散管理难度大,难以实现规模化效应。她公司自主研发农业数字化管理系统,要教农户(贫困户)用电脑来管理农业。一开始培训他们使用时极其艰难。“他们不会打字,我们给他们买手写板;不认得键盘上的字母,我们从ABC开始教;有的贫困户时间一长就坐不住,我们就给他买来零食、水果,作为认真听课的奖励。就这样,他们一点一点地学会了用电脑管理农业。”她说。

农户在除草时习惯喷除草剂,公司要求他们进行人工除草时他们说“太麻烦”。当公司把一粪箕一粪箕的生物有机肥往地里埋的时候,有的村民甚至私下议论:简直是拿钱往地里扔!徐咏梅组织一批又一批的贫困户培训、学习,让他们明白什么是生态农业和科技农业,怎样做才能让产业可持续发展。

有一个叫王海的脱贫户,刚来公司时,只能当保安,通过她公司的不断培训,学会了香蕉种植技术,学会了管理工人,慢慢地成长为公司一个千亩基地的场长,年薪近二十万,买了小汽车还盖起了小楼房。他在海南脱贫攻坚电视夜校给全省的贫困户讲述自己的脱贫故事时候说:“我没有读过大学,但是我感觉在天地人公司的课堂里,我大学毕业了!”

徐咏梅说,做农业20年了,最辛苦的是投身脱贫攻坚的这5年,最有成就感的也是这5年。天地人的产业扶贫从一个村开始辐射到全县甚至全省。公司的种植规模从1万亩迅速发展到现在近3万亩,成为中国最大的金钻凤梨生产商和中国高端凤梨的领导品牌,从省级龙头企业发展成为国家级重点龙头企业。当然,这5年,也是她获得荣誉最多的五年。■