

# 雄关漫道七十载 逐浪扬帆再起航

## ——海南省建设集团有限公司70年改革发展纪实



海建集团承建项目：中国(海南)南海博物馆

营项目比例，加强自营项目的成本核算和监督检查，先后承建了云浮云杨公路BT项目、海府机关大院规划改造项目等，促使新型经营模式成为降本增效的盈利模式。同时与银行战略联盟、与各市县地方政府和相关企业战略合作，整合资源，发挥优势，进一步稳固市场。

一份耕耘，一份收获。海建在市场磨练中不断发展壮大，尤其是经过“十二五”“十三五”两个战略发展时期的积累，资产规模从十几亿元迅速扩大到百亿元，截至2020年10月，两个五年规划期已完成营业收入1305亿元，是前60年累计的7.59倍。完成主要经济指标连续9年在省属重点监管企业中排名前列。

### 勇担当 绿色发展行稳致远

给梦想插上奋斗的翅膀，未来才会腾飞。

加快海南自贸港建设，只争朝夕，蹄疾步稳地完成各项目标，海建在新时代又有了新任务。

海建不只立足一家综合性建筑集团企业，更自觉拥有建筑行业先锋引领的情怀。在国家积极推广应用绿色新型建材，大力推进装配式建筑发展的时代背景下，海建瞄准建筑工业化，从长远着眼，以绿色发展为理念，全力谋转型，大力推进装配式建筑全省战略布局。

经过两年的筹备，一年的建设，2016年初，位于澄迈县老城经济开发区的海南省第一个建筑产业化基地正式建成投产，海建集团被国家住建部认定为全国首批装配式建筑产业示范基地。根据产业布局及辐射范围，海建以“北起海口，东至万宁，西至儋州，南至三亚”为目标，积极拓展装配式建筑的全省战略布局。

目前，海建分别位于澄迈老城和万宁的两个装配式生产基地均可实现PC

构件年产能10万立方米，同时增加PS钢构件生产线，进一步完善产品体系。2020年3月，由海建开发建设的全省第一个装配式高层住宅小区项目建成并交付使用，所属建安企业承建了全省乡镇57个卫生院的改造等一批应用装配式建造项目。

与此同时，海建以促进业务转型和合规管理为抓手，大力推进管理提升，提高项目管理水平，规范业务全流程。实施“科技强企、人才兴企”战略，推动“数字经济和实体经济融合发展”，紧密结合企业改革发展和业务转型核心工作，促进企业数字化、网络化、智能化发展。

70年来，一代代海建人传承着“德者善建”的企业理念。过去，海建人吃苦耐劳，坚韧不拔，团结协作；今天，海建人依然敢想有为，争当人先，永不言弃，奋力书写改革发展的新篇章。

广大海建人服从指挥，吃苦耐劳，能打硬仗。近年来，海建系统组织项目急难险重任务突击100多次，特别是在中国(海南)南海博物馆项目攻坚阶段，发动四批突击队1000人次参加援建，日夜抢工，弘扬了“海建精神”，创造了“海南速度”。海建还率先在全省组建了具有国企特色的海南陆军预备役道路兵连、建设系统应急救援支队，在“威马逊”超强台风等自然灾害抢险救灾中发挥了关键作用，在疫情防控 and 定点扶贫等工作中履行国企社会责任担当。2017年以来，扶贫工作连续三年被评为“全省优秀单位”。

70年，海建与海南共同成长，践行着海南自贸港建设主力军、建筑行业标杆企业和国企改革先行者的初心和使命，致力于产品和服务、技术和标准、管理和团队、品牌和文化等综合实力的全方位提升，引领海南省建筑行业企业的改革发展，持续提升在行业中的话语权和影响力。

奋斗是新时代的主旋律。70年，再出发。

### 企业大事记

- 1950年10月 海南建筑工程公司成立，前身是海南公路局第一工务段
- 1963年 广东省建筑工程总公司海南分公司
- 1964年 广东省第二建筑工程公司
- 1968年 海南建设指挥部
- 1973年 海南基建局(履行政府行政管理职能)和海南建筑公司(一套人马、两个牌子)
- 1981年 广东省第三建筑工程总公司
- 1983年 海南行政区建筑安装工程总公司
- 1988年 海南省建筑工程总公司
- 2006年 旗下企业海建股份承建海南省图书馆项目荣获中国建设工程鲁班奖，成为海南省首家获此殊荣的国有企业。
- 2010年 成立海南省建设集团有限公司
- 2014年 海建集团成立海南省建筑产业化股份有限公司。先后获颁全国首批装配式建筑示范基地、高新技术企业。
- 2015年 海南建设工程股份有限公司成功晋升房屋建筑工程施工总承包特级资质，成为海南首家拥有特级资质的本土建工企业。
- 2016年 海建集团建安业务承领量突破200亿元。建筑产业化PC项目投产，填补省内装配式建筑空白。
- 2017年 海建集团入选国家第一批装配式建筑产业基地，海建集团获评第五届“全国文明单位”和“全国五一劳动奖状”。
- 2020年 海宁总公司整体注入海建集团，万宁产业化基地投产，集团公司全力推进混改。

党委书记、董事长吴亚春认为，“要坚持敢为人先的海建精神，在新时代继续以奋斗者的姿态，苦干实干，攻坚克难融入行业发展趋势和时代发展潮流”。

海建在改革发展中迈出的每一步，既是传承，更是开端。2010年2月，海建改革发展翻开了划时代的一页，整体重组改制顺利完成，成立了海南省建设集团有限公司，标志着一家制度完善、充满市场竞争活力的大型现代企业集团在海南诞生。建立现代企业管理制度、完善法人治理结构，明确国有资产管理新要求，确立国有企业改革发展的新方向。

随后，海建完成了20多家所属企业的改制，陆续新成立了投资公司、产业化公司、房地产公司、配套公司、小贷公司和科技公司等一批产业链相关企业，实现了由单一生产经营向生产经营与资本运营相结合的转型升级。推进业务结构从单一的建筑主业向建筑施工、建筑产业化、房地产三大主业和项目股权投资、资产管理、科技产业三个辅业转变。同时在经营理念、管理思想、结构优化、模式创新等多方面创新求变，提高了驾驭企业在市场经济环境中经营和发展的战略管理水平和能力，为抢抓“一带一路”和海南自贸港建设机遇，赢得了更广阔的发展空间，成为海南建筑行业发展的引领者。

海建积极调整经营结构，推进业务转型。坚持“抓大放小”的经营理念，拒绝风险大、成本高、收益低的项目，把经营重点聚焦到“大业主、大项目、大效益”上，通过提升经营质量来提高企业盈利能力的同时，将经营范围向市政、公路、水利、装修、机电、安装、园林绿化、智能化等方向拓展。积极探索EPC、BT、代建和投融资带动总承包等新型经营模式，加大自

### 守初心 国企改革筑梦远航

“不忘初心，走好改革新路”。集团

### 搏市场 勇立潮头扬远帆

海建不仅是海南的建设者，也是特区精神的践行者。

1978年改革开放，春潮涌动，万象更新。从计划经济到市场经济，建筑业成为最先进入市场化的行业之一。海建开展项目承包制，迅速打开思路，除在传统房建市场持续保持优势，还实现了多种经营的转变，在公路、市政、水利、水电、机场、港口码头等其他建设领域取得重大突破，呈现出强劲的发展态势。

1988年，海南建省办经济特区。海建做第一个“吃螃蟹的人”，组建海南省建筑工程总公司，成为海南省首批自负盈亏的独立法人。完全放开的建筑市场打破了以往依靠政府划拨任务的格局，几乎在一夜之间，从“等饭吃”到去市场“找饭吃”，从“大锅饭”到多劳多得。惟有靠自己主动“找米下锅”才能在中闯出活路来。

抓机遇求存图强，在市场海洋中学

### 寻根基 国企品质铸造百年工程

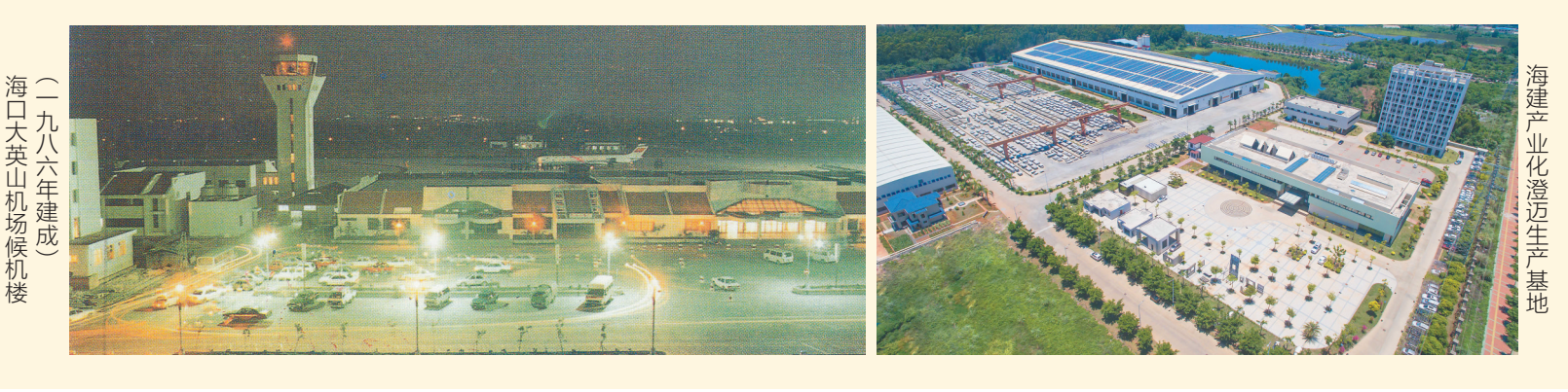
岁月如歌，初心如磐。

海南省建设集团有限公司成长于祖国南海上的明珠——海南岛，前身是1950年10月成立的海南公路局第一工务段，是当时海南建设唯一的“国家队”。海建的前辈们，大多是人民解放军退伍或转业官兵，1958年担任海南建筑工程公司经理的李贤祥，是全军特等战斗英雄。他们走下战场，拂去征尘，又拿起铁镐，投向新的战场，拉开海南大规模建设的序幕。

作为海南第一家国营建筑企业，在海南解放初期，海建为军队和地方建设作出了积极贡献。70载光辉岁月里，海建始终与海南经济社会发展紧密相连，不仅作为积极开拓创新的市场主体，也曾承担过政府行政管理职能，先后挂牌海南基建指挥部革命委员会、海南基建局，传承红色气质，镌刻几代人奋进的足迹，将身影遍布海南岛的山山水水，见证一个个建设传奇。

上世纪琼中山蚂横成群。海建人不怕吃苦，肩扛背抬施工设备，来到琼中，因地制宜，积极摸索建造技艺。开山、筑路、挖地基、建厂房、修宿舍。海建的前辈们奋勇接力，投身海南基础设施、国防军工建设、奠基新中国工业体系，将“吃苦耐劳、敢想有为”的精神几代传承，凝练为今天的“海建精神”，成为海建人始终坚守的初心和使命。

随后，海建承建了海口汽车客运站、海口大英山机场候机楼、海南汽车冲压



海口大英山机场候机楼（一九八六年建成）

海建产业化澄迈生产基地

## 海南省建设集团有限公司党委书记、董事长吴亚春：抢抓自贸港机遇 放大省属国企综合带动效应

今年6月，《海南自由贸易港建设总体方案》正式出台，为海南自贸港建设勾勒出时间表和路线图，也让诸多企业看到发展的新机会。海建集团党委书记、董事长吴亚春近日接受采访时表示，在建设自贸港的大背景下，海建集团要加快加速业务转型和产业升级，在全省的产业布局和体系构建中，放大省属国有企业的综合带动效应。“要充分利用好海南自贸港政策优势，抢抓机遇，乘势而上。”吴亚春认为，结合海建集团70年发展历程和在管理实践中的体会，要以对标一流企业，大力推进高质量发展来体现国企新担当、呼唤新作为。第一，调整思路，主动融入。首先要调整经营结构，促进业务转型。海建集团制定实施了《推动企业业务转型的工作实施方案》，分析

市场动态，形成真正意义上的设计优化、工期合理、增效明显的工程总承包模式，实现由联营向自营的转变。其次，做好投资引领，改变单一的施工模式，变承包身份为投资主体，实现企业由建筑承包商向投资、建设和运营商的转变。同时，进一步夯实企业的基础管理、规范工作流程和管理行为，提高管理能力水平，突出管理效益。第二，抓住机遇，乘势而为。目前，实现企业高质量发展还有许多弱项，面临着一些困难和挑战。一方面要依靠政府大力支持，另一方面，要敢于自我革命，真正实现高质量发展。近年来，国家和海南省陆续发布了推进装配式建筑发展的指导意见等相关配套政策。2017年，省政府印发《关于大力发展装配式建筑的实施意见》；今年5月印发

《关于加快推进装配式建筑发展的通知》，从政策监管机制、产能布局、科技创新引导、容积率奖励、监督与问责等方面做了具体规定。为全省装配式建筑的应用和发展提供了真正的政策支撑。海建集团顺势而为，多年来一直把发展装配式建筑作为重要的抓手，大力推进装配式建筑全省战略布局。2016年、2020年位于澄迈老城、万宁的建筑产业化基地先后建成投产。吴亚春说，海建作为省级建工企业，与央企和省外先进的建工企业相比，起步晚、底子薄，更应抢抓当前国家大力推行装配式建筑发展和海南自贸港建设的历史机遇，实现弯道超车，实现企业转型发展。第三，对标先进，深化改革。2018年8月，海建集团被列入国务院国资委“双百行动”综合改革试点单位，成为海南省国资系统第一家集团层面的混

合所有制改革试点单位。近年来，海建集团在观念、体制、技术、模式等方面不断破旧立新，引领发展。依靠转型升级挖掘增长新动力，靠变革体制机制改善内外发展环境，靠开拓国内外市场赢得发展新空间。对标世界一流企业、行业先进企业，找差距、找问题，想对策、促提升，健全工作制度，完善运行机制、优化管理流程。第四，科技强企，人才兴企。近年来，海建集团在提升项目管理、装配式建筑研发推广、新技术、新工艺、新材料的应用和争创创优方面做出了一定成绩，引进了博士、硕士等高级人才，取得了一些重要成果和管理突破，科技创新工作迈上了新台阶。随着海南自贸港建设向纵深推进，未来的市场竞争会越来越激烈，对企业核心竞争力的要求也会越来越高。因此，在今后一个时期，海建集团的科技

和人才工作要紧紧围绕项目建设，重点做好研发、应用和提升，切实为项目服务；要与当前大力推进的业务转型、合规管理以及大数据中心、集采平台建设统筹起来，与海南自贸港建设相关政策和市场变化对接，找准载体发力，看准机会用劲，培育一批具有核心竞争力的骨干企业，培养一批现代产业人才，推动全省建筑业整体水平的提升。

### 人物简介

吴亚春，中共党员，教授级高级工程师，国务院特殊津贴专家，海南省高层次人才(领军人才)。现任海南省建设集团有限公司党委书记、董事长(法定代表人)。海南省人大常委会环境资源工作委员会委员，全国创先争优优秀共产党员、全国建设系统劳动模范。