

如何应对新挑战？如何把握新机遇？如何加快转型升级？

海垦“三问”谋发展

■ 本报记者 邓钰

作为海南农业领域的龙头企业，海南农垦面临时代发展提出的新要求和新挑战，该如何把握机遇，迸发新的创业热情？

“主动作为，把握机遇，迎击市场，在发展中掌握话语权”“小题更要大做，写好特色文章，才能擦亮企业品牌”“海南农垦资源丰富，产业多元，前景令人期待”……近日，海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海垦控股集团）在海口市举行“十四五”规划研讨暨农牧业发展合作交流会，以经济学、农业、果业、畜牧业等多个领域的20余名专家学者、企业代表以及海南农垦系统相关企业代表共聚一堂，共话行业前景。

此次研讨交流会上，专家、学者深入了解海南农垦发展现状，围绕如何在“十四五”即将开局之际，在海南自贸港建设背景下，加快海南农垦产业转型发展等问题开展讨论，疏通产业发展症结，为海南农垦发展出谋划策。

更新“八八”战略时代内涵

改革创新与转型升级，是海南农垦发展的关键词，也是出现在此次交流研讨会上的高频词。

近年来，海垦控股集团在加快体制机制改革，全面完成垦区集团化、农场企业化、社会职能属地化、农用地管理规范化等关键领域改革的基础上，通过实施“八八”战略，逐步摆脱过去“一股独大”“一业独大”的滞后局面，推动天然橡胶、热带水果、草畜养殖、金融服务等八大产业发展，推进桂林洋国家热带农业公园、南平医疗养生产业园等八大园区建设。

“八八”战略给海南农垦带来了看得见、摸得着的发展红利。在现场，一组数据引起了与会专家学者的关注：自2017年起，海垦控股集团已经连续3年稳定盈利；2019年较改革前的2015年大幅扭亏增盈18亿元以上；资产总额突破600亿元，较2015年增长1.75倍。

“我长期关注海南农垦改革问题，可以说这份成绩分量十足，来之不易。”在交流中，著名经济学家、海南大学副校长傅国华对于海南农垦改革的成绩给予了充分的肯定，他认为海南农垦的改革对于全省乃至全国的农业

发展，以及农业现代化探索具有极其重要的借鉴意义。

“然而，我们也注意到改革并非一蹴而就，不能满足于当前的成绩。必须及时应对时代发展提出的新要求新挑战，把握发展机遇，更新‘八八’战略时代内涵。”在研讨交流会现场，海垦控股集团规划发展部常务副总经理韩久海介绍，在海南自贸港建设如火如荼以及“十四五”即将开局的新历史阶段，海南农垦必须注意到新的发展实际和市场需求，精准把握职责定位，根据自身资源禀赋和发展优势，围绕海南自贸港建设的实际需求和产业空间，确立方向，转型升级。

“我们在坚定不移地实施‘八八’战略时，要围绕海南自贸港建设需求，杜绝‘撒胡椒面’式发展，做到更加有的放矢，有重点、有节奏地推进产业建设，构建海南农垦现代产业体系。”韩久海在向与会嘉宾介绍海南农垦“十四五”发展规划思路时表示，下一步，该集团计划在“十四五”期间，重点发展商贸物流、生猪养殖、金融等产业，重点培育特色旅游、热带水果、热带作物等产业，力争2~3个核心产业建立区域绝对领先地位。

“小题大做”写好特色文章

海南农垦是海南农业领域的龙头企业，土地资源丰富，拥有大量橡胶园、水果园、茶园等绿色园林，旗下天然橡胶、畜牧养殖、热带作物、茶业、果业等产业蓬勃发

展。“新西兰的猕猴桃产业，一年产值能做到200多亿元；美国加利福尼亚的脐橙一年也有数百亿元产值……品牌的力量可以让效益翻倍，‘小题大做’写好特色文章，可让产业更有看头。”中国人民大学教授、博导张利庠在详细了解海南农垦产业集群建设情况和多种产业发展现状后，抛出多个小产品做出大市场的发展案例，生动形象地阐述了产业发展中“小”与“大”的关系。

张利庠分析，目前海南农垦下属企业、产业、产品众多，却仍然缺乏一个能够叫响全国、

叫响世界的大品牌，这是企业发展中必须重视且尽力攻克的一大难题。“产业集群的建设不能只是一味求多求全，在某个领域或产业这一‘小题’上下大功夫，写好特色文章，发力品牌建设，打造兼具海南农垦代表性和市场性的爆款产品，也至关重要。”

这样的观点得到许多与会专家的认同。长江学者、河南农业大学经营学院院长、教授马恒运表示，海垦控股集团不仅拥有得天独厚的生态优势、资源优势、区位优势，在海南自贸港建设的大背景下，还拥有独特的政策优势，“与其与市场上其他企业比拼数量，海南不如利用多重优势，把资源好牌打成产业王牌，发力高端制造，打造具有特色化和认知度的品牌。”

海南农垦发展令人期待

“从2008年起，经过10余年发展，海南农垦生猪产业初步建立起种猪繁育、商品猪生产、畜禽粪污综合利用、生物安全防控、饲料生产、畜产品营销六大产业体系，年生猪出栏量约15万头。计划到2022年实现生猪年出栏量达到100万头，饲料生产、种猪繁育、肉猪生产、屠宰加工、品牌销售、有机肥利用等上中下游项目基本建成……”在交流研讨会现场，一段关于海南农垦生猪产业发展情况的介绍，也吸引了广大参与嘉宾的目光。

“海南农垦发展令人期待，我们渴望与其深入交流合作。”广东恒兴集团董事长陈丹介绍，作为一家集种苗繁育、饲料生产于一体的企业，恒兴深耕海南市场已久，也密切关注着海南农垦产业建设与发展情况。

他表示，海南农垦的资源优势与产业基础良好，而恒兴拥有成熟的计数模式和销售渠道，双方合作前景十分广阔，“相信如果双方有合作机会，一定能打造出市场表现优异的产品与品牌。”

“目前，我们和海南农垦在饲料领域有项目合作，可以说海垦企业务实、肯干的作风令我印象深刻。”国家万人计划科技创业领军人才、辽宁禾丰牧业股份有限公司董事长金卫东表示，在海南自贸港建设大背景下，各种企业与资本将纷纷涌入，竞争将进一步激烈化，对于海南农垦企业而言，如何提高决策效率，加强风险应对能力，以及提高企业决策灵活性等诸多课题需要进一步关注。

（本报海口11月16日讯）

数说海垦经济发展



海垦龙江农场公司大岭热带水果精品苗木培育产业园，职工在管护苗木。



在位于澄迈的海南经纬乳胶丝公司，工作人员对产品进行登记。
本版图片由本报记者 袁琛 摄

海垦茶业生态科技园（一期）项目施工建设

本报营根11月16日电（记者邓钰 实习生马思思 通讯员陆和 陈茜萍）11月16日，海垦茶业生态科技园（一期）项目现场，挖掘机等机械紧张作业，工人们忙碌地穿梭其间，呈现一派火热场景。该项目1—6轴基槽近日通过验收，进入建筑施工阶段。

据了解，海垦茶业生态科技园位于琼中黎族苗族自治县湾岭镇海南湾岭热带农产品综合物流园，项目总投资1.89亿元，占地面积60亩，总建筑面积45016.43平方米，建设期3年，分3期建设，将打造成集现代化茶叶初制生产、精制加工、深加工、茶叶研究、工业观光、休闲体验、商务交流为一体的产业园区。

按照规划，海垦茶业生态科技园一期建设初制、精制加工车间；二期建设科技大楼；三期建设茶叶深加工厂房。据了解，目前正在施工的一期项目计划投资8300余万元，建成即可年产1000吨成品茶。

海南省农垦五指山茶业集团股份有限公司相关负责人表示，将通过该项目的建设，建立现代化的茶叶生产及仓储中心，进一步延长产业链、强化供应链、拓宽海垦茶市场，打造琼中地区茶叶精制加工及深加工产业链的优质平台。

南茂农贸市场升级改造项目开工 在原址上拆除重建

本报讯（记者邓钰 实习生马思思 通讯员王海）日前，在位于保亭黎族苗族自治县加茂镇南茂居的南茂农贸市场升级改造项目正加快建设。该项目建设工期7个月，建成后将全面提升农贸市场基础设施和购物环境。

据了解，南茂农贸市场原建设于1988年，建筑面积为一层960平方米。由于市场建设年代早，市场交易设施简陋、基础设施老化严重，存在着设施差、卫生差、环境差等问题。南茂农贸市场升级改造项目将在原址上进行拆除重建，计划总投资1190万元，总用地面积2095平方米，建设总面积2967平方米，建筑层数3层。

作为业主代表，海垦金江农场公司相关负责人表示，该公司将统筹抓好项目资金保障工作，足额保证资金到底，保证工程建设有力有序推进，严抓严管工程进度和质量，确保南茂农贸市场如期交付使用。

海垦“昌农”牌胡椒 走俏三亚免税商店

本报讯（记者邓钰 实习生马思思 通讯员林宝华）近日，产自海南农垦东昌农场公司的“昌农”牌黑胡椒、白胡椒、海盐胡椒等系列产品在三亚空港百货免税商场和吉阳区香港百货免税商场上架，成为抢手货。

据了解，针对三亚旅游市场，该公司对标市场特性，对“昌农”牌系列胡椒产品进行包装，推出设计新颖、美观大方、规格多样的礼盒包装产品，打造成旅游“伴手礼”。“昌农”胡椒系列产品因其气味芳香、口味辛辣在2家免税商店走俏，尤其受到外地游客欢迎，达成了2天销售3800多瓶，销售额超16万元的良好成绩。

海垦东昌凤梨上市 预计总产量将突破130万斤

本报讯（记者邓钰 实习生马思思 特约记者林宝华）近日，海南天地东昌生态农业股份有限公司（以下简称天地东昌公司）种植的首批“台农17号”凤梨上市，截至11月13日，仅10天时间，采摘量累计达到20万斤。目前，凤梨销售价在3元/斤左右，天地东昌公司实现“开门红”。

天地东昌公司位于海口市琼山区大坡镇，2019年10月，在海南农垦东昌农场公司的支持下，天地东昌公司尝试在林下套种218亩“台农17号”凤梨。经过一年的科学管理，首批凤梨于近日成熟，达到采摘上市标准，预计总产量将突破130万斤。

目前，每日有近50名工人进园采摘，所有凤梨采摘后集中装车运到当地的凤梨基地加工厂，经过分级筛选、打包处理后销售。

据介绍，从2016年开始，天地东昌公司与东昌农场公司以股份形式合作共同发展凤梨产业，逐年扩大种植面积，目前种植规模突破1000亩，以“台农17号”品种为主，双方严格保障质量，打造优质凤梨品牌。

海垦举办职工羽毛球比赛

本报讯（记者邓钰 实习生马思思 通讯员林雅慧）11月14日至15日，海南省农垦投资控股集团（以下简称海垦控股集团）工会举办以“建功自贸港”为主题的2020年第四届职工羽毛球比赛。为期2天的赛事中，来自垦区的24家单位23支代表队230人同场竞技，团体赛、男子双打、女子双打及男女混合双打等比赛项目逐一开战。

据了解，为做好赛事组织工作，海垦控股集团工会从前期筹备、场地管理、秩序维护、急救医疗、宣传动员等方面积极做好保障，为参赛运动员营造了良好的比赛环境，确保了赛事顺利进行。

海垦控股集团工会相关负责人表示，羽毛球作为垦区传统的健身品牌项目，既可丰富职工精神文化生活，又可以以将体育运动作为桥梁，增进海垦职工的友谊，营造健康向上的企业文化氛围。

本报讯（记者邓钰 实习生马思思 通讯员章茹艳）11月10日起，省纪委监委驻农垦纪检监察组在海南农垦系统开展习近平总书记“4·13”重要讲话精神贯彻落实情况专项检查（以下简称“4·13”专项检查）。

据了解，在省纪委监委统一部署下，省纪委监委驻农垦纪检监察组结合海南农垦系统实际情况和工作重点制定专项工作方案，“量身”细化专项检查清单，以提高专项检查的针对性和实效性；并成立两个专项检查工作组，深入海南农垦系统各相关单位、项目点通过查阅资料、谈

省纪委监委驻农垦纪检监察组开展“4·13”专项检查 直扑基层 直奔问题 直击现场

话了解、实地走访和抽查核实等监督方式，多重举措推进本轮“4·13”专项检查。

此次检查工作以“落实海南自由贸易港建设早期安排的情况”“贯彻落实习近平总书记对海南生态环境保护重要指示批示精神的情况”“落实公共工程和土地出让项目跟踪监督的情况”等多个专题为重点检查内容。

针对垦区违法用地和违法建筑历史成因复杂、特殊性强这一情况，省纪委监委驻农垦纪检监察组还将“两违”专项整治任务落实情况及乱占耕地建房问题专项整治情况作为本次专项检查

查的重要内容，重点对垦区内“两违”销号完成比例不足60%的企业，以及在农村乱占耕地建房问题调查摸排中发现占用耕地面积达到100亩以上的企业进行检查，推动海南农垦系统将省委、省政府关于我省农村乱占耕地建房整治工作具体要求落实到位。

本轮“4·13”专项检查中，省纪委监委驻农垦纪检监察组坚持直扑基层、直奔问题、直击现场，严格按照“五必”方式开展检查，即“必谈”“必看”“必访”“必督”和“必究”。既发现业务工作中存在的不足，又深入挖掘其背后的政治站位问题，着力

查找海南农垦系统内贯彻落实习近平总书记“4·13”重要讲话精神和参与自贸港建设中存在的问题调查摸排中发现占用耕地面积达到100亩以上的企业进行检查，推动海南农垦系统将省委、省政府关于我省农村乱占耕地建房整治工作

具体要求落实到位。本轮“4·13”专项检查中，省纪委监委驻农垦纪检监察组坚持直扑基层、直奔问题、直击现场，严格按照“五必”方式开展检查，即“必谈”“必看”“必访”“必督”和“必究”。既发现业务工作中存在的不足，又深入挖掘其背后的政治站位问题，着力