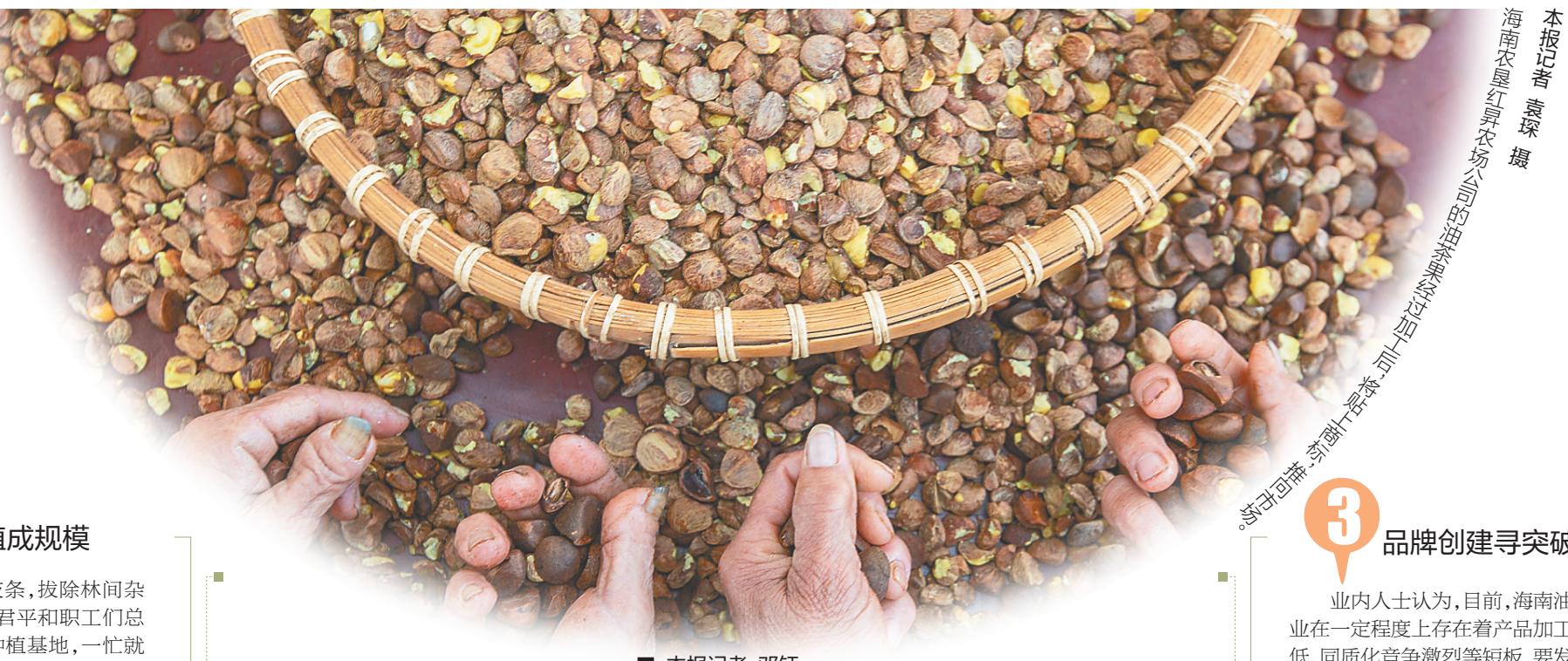


# 海南农垦红昇农场公司转换发展思路，助推产业提质增效、职工增收脱贫 调结构 种油茶 兴产业



1

## 油茶种植成规模

修剪油茶树枝条，拔除林间杂草……连日来，张君平和职工们总是早早来到油茶种植基地，一忙就是一整天。看着漫山遍野葱郁生长的油茶树，她很高兴，“过去，种在这的橡胶树常遭风害，产量很低，没啥效益。现在种上油茶树，土地里又有了新生机。”

转变发生在2012年，面对日益激烈的市场竞争，红昇农场公司决心转换发展思路，进行产业结构调整，组织职工因地制宜规模化种植油茶，培育优势支柱产业。

“油茶树不娇嫩，好扎根，效益高。”提起发展油茶种植的好处，基地的技术员何书友最有发言权。他坦言，找到适合这片土地的产业并不容易。基地位于山坡上，又位于风害集中处，土壤较为贫瘠，离水源也有一定距离，灌溉、施肥等管理成本较高。也正因这些客观条件限制，导致原本种植的橡胶林产量较低。

“农场公司初期也考虑过发展波罗蜜等热带水果种植等产业，但最后发现还是油茶最适合当地种植。”何书友介绍，波罗蜜等热带水果对土壤、灌溉和管理要求较高，在当地的成本较高。相比较下，油茶耐贫瘠能力强，管理相对粗放，不能种植农作物和园艺作物的荒山都能种植油茶。油茶树抗病抗风能力强，几乎无需使用农药，管理难度较低。同时，油茶树增产空间大，丰产年限长，可持续数十年，综合效益极高。

在确定产业结构调整方向后，红昇农场公司对山坡上的低产胶林进行更新，并完成机耕、基肥等准备工作后，发动职工种植油茶树，并积极与科研机构对接，提升种植管理技术等。

油茶树扎根，一朵朵洁白的油茶花绽放枝头。据统计，目前该公司已陆续种植近5000亩油茶树，今年已有约2000亩成熟挂果。



在位于琼海市万泉镇的海南农垦红昇农场公司油茶种植基地，工人们在采摘油茶果。本报记者 袁琛 摄

2

## 产业建设求长远

但“初尝甜头”背后，油茶产业的发展还有更深层次的考虑。业内人士表示，从种植、加工、销售等环节来看，目前我省油茶产业发展仍较为粗放，存在种植历史悠久但“无章法”，年产油量小、精深加工程度低、缺乏强势品牌等难题，仍具有挖掘发展的潜力。

如何趁势而上，建设长远产业，也成为红昇农场公司思考的问题。“边种植，边摸索，我们不断提升油茶种植管理技术。”何书友介绍，在种植前期，公司积极与科研机构以及多地企业交流取经，学习种植技术与经验，探索了高接换冠等一系列成熟的油茶树种植技术，并通过培训等形式，提升职工管理

技术，“下一步，我们希望能够进一步稳定油茶的品质和产量。”

另一方面，红昇农场公司也在加工端发力，助推油茶产业提质增效。

“在2018年前后，种植基地的油茶陆续成熟上市后，我们开始尝试与其他企业合作，推出深加工产品。”红昇油茶产业有限公司副经理陈朝桢介绍，红昇农场公司通过成立油茶产业公司专业化发展油茶产业，并与省内加工企业合作，面向市场推出山茶油产品。“我们的油茶大受欢迎，供不应求，基本每年一推出便被抢购一空。”

“油茶产业的开发价值仍待进一步挖掘。”业内人士介绍，目

前，我省对于油茶的加工，多停留在压榨、过滤成商品油的阶段，精深加工程度仍有待提升。实际上，油茶还是制造高级化妆品、机械润滑油和医药制剂等重要原料。榨油后的剩余物茶枯和茶籽壳中富含茶皂素、粗蛋白、粗脂肪、单宁等都是非常重要的工业原材料，综合利用价值非常高。茶枯还可加工成高档有机饲料，是鱼类养殖常用的原料。

据了解，红昇农场公司目前正与多家科研机构和加工企业对接，希望进一步研发优势产品。



工人在加工油茶果。  
本报记者 袁琛 摄

## 2020年全国劳动模范海垦人符小琴： 20年坚守，初心不改做好茶

■ 海报集团全媒体中心记者 高莹  
通讯员 李婷

全国劳动模范和先进工作者表彰大会近日在北京人民大会堂举行。会场上，2000余名全国劳动模范和先进工作者中，有一位身着黎族服饰的海垦人，她是符小琴，海垦五指山茶业集团岭头茶厂“高香茶班”的班长。

从普通的一线制茶工人，到海垦最年轻的制茶技师。20年来，符小琴的成长见证了海垦茶叶产业的跨越，也印证了一个朴素道理：只要勤劳肯干，都会拥有属于自己的一片灿烂星空。

### 攻克难关 制茶“小白”变研发大师

“2000年我嫁到海南农垦乌石农场，随后进入岭头茶厂工作，20年我就没‘挪过窝’。”用符小琴的话来说，以前在茶厂工作，是为了方便照顾家庭，可后来干着干着，经常都吃住在茶厂了，反而没时间照顾家庭，“也不知道是啥时候开始，我就爱上了制茶这项事业。”

一开始进茶厂，连茶都很少喝的

符小琴跟着师傅们学制茶，萎凋、揉捻、发酵、干燥……师傅做啥她做啥。可有一次师傅家里有事请假，离了师傅的符小琴“慌了”，这才真正意识到，自己并没有独立完成每道工序的能力。

此后，符小琴成了茶厂里的“游击队”，完成自己负责的工作后，就到别的工位上“偷师学艺”。久而久之，她成了制茶班的全能选手。看颜色，就知汤色；凭手感，就可以掌控温度；瞅一眼，闻一下，就知道茶叶的发酵程度。

正是这样的不服输、钻研到底的精神，让符小琴从一名普通的制茶工人，走向了茶叶产品研发的道路。为了改变产品跟不上市场需求的境况，2009年，岭头茶厂转型重组，并决定研发新产品，制茶手艺突出的符小琴临危受命，成为了原高香茶班的班长，带领同事们接下了研发重任。

如今畅销市场的海垦茶业集团王牌产品——白马骏红，就是符小琴参与研发的第一款产品。从制茶到研发，5人小组全靠制茶空闲开展研发工作。设备老旧、人手不够、时间紧张……种种困难，反倒激起了符小琴的斗志。

制茶并非一成不变，受季节、天气、温度、原料等因素的影响，随时都要依据实际情况，把控制茶的各个工艺环节。为了做出“引领南国红茶典

范”的“白马岭味道”，符小琴和团队只能从一次又一次的试验中找“线索”，干燥环节技术难度大，火候难以掌控，必须来回查看茶叶的完整程度，以免因温度过高、时间过长等导致茶叶细碎、过干。但温度不够，又无法充分挥发出茶香……为了攻克难关，符小琴和团队反复尝试，轮流值守在机器旁，定时用手感受茶叶湿度。

凭着这股死磕到底的韧劲，符小琴和团队最终陆续研发出白马骏红、白马君红、白马雾珠等在市场上颇受好评的产品，实现了茶厂茶叶产品结构从单一低质向产品多元化、高端优质的转变。

### 深耕茶园 带领团队踏浪前行

此前已荣获多项荣誉，这次又当选“2020年全国劳动模范”，让符小琴更感紧迫：“时不我待，特别是‘符小琴创新工作室’2017年被海南省总工会命名为海南省劳模创新工作室后，责任更重了，压力也更大。”

如何带动大家一同为海垦茶叶产业作贡献，成为符小琴的“新课题”。为了能让工作室的技术人员更加熟悉制茶流程，更好地开展研发工作，符

小琴要求每名制茶工进行每周轮岗。“这就要求我们熟练掌握制茶的每个环节。”岭头茶厂技术员朱友平表示，目前茶厂工人中，年纪最大的60岁，最小的只有29岁，但大家都很符小琴。

符小琴将岭头茶厂师傅传帮带的传统传承了下来，无论有经验的老工人，或是啥也不懂的制茶“小白”，她都能迅速地和大家打成一片，营造出互帮互助的家庭氛围，让每个人都能在岗位上找到自己的人生目标。

正是这样一个拧成一股绳的集体，在短短几年间，不仅研发出白马红珠、白马金红等高端茶叶产品，又新研发出了白马骏红针形茶和白茶茶饼两种新品，一经上市便广受好评，快速占领高端茶叶市场。

作为助力海垦茶业“乘风破浪的姐姐”，符小琴有着自己的理解：“乘风破浪首先要有风，没有海垦改革发展这股东风，我如何在岗位上破浪呢？这是大势与个体的结合，希望未来能发挥我的劳模带动作用，和海南农垦更多一线职工一起，用勤劳的双手努力奋斗，为海南自贸港建设添砖加瓦，也希望我们每个海垦人，能借助海垦发展的这股风，让自己‘飞’得更高、更远。”

(本报海口12月7日电)

## 乌石农场公司今年绿橙加工量突破200万斤

本报营根12月7日电 (记者邓钰 通讯员莫家荣)12月7日，在位于琼中黎族苗族自治县湾岭镇的海南农垦乌石农场有限公司琼中绿橙包装加工厂中，工人们忙着打包刚分捡好的琼中绿橙。

近年来，乌石农场公司通过引进先进的自动化、智能化的果蔬分拣、加工设备，建设专业加工厂，组建专职团队，开展果蔬加工包装业务，并积极与琼中县政府对接，承接琼中绿橙加工包装业务。自今年11月1日琼中绿橙开摘以来，乌石农场公司积极对接相关部门和客商，开展绿橙加工工作。

据介绍，为保障琼中绿橙质量，今年由乌石农场公司、县农技中心、县绿橙协会和县绿橙合作社4家单位同时入驻琼中绿橙包装加工厂中，共同监督、管理绿橙加工打包全过程。其中，乌石农场公司负责管理厂房的加工设备及劳务人员，县农技中心负责对橙果身上的农药残留进行检测和绿橙的真伪辨别，绿橙协会对果品的品质、品控进行把关，合作社则负责绿橙追溯二维码标签和纸箱的定制及采购。

据统计，截至12月4日，乌石农场公司旗下的绿橙加工厂里的琼中绿橙加工量突破200万斤，比去年同期相比加工量增加63.5万斤，增长率超4成。

## 海南橡胶获殊荣

被评为2020年“双百企业”  
三项制度改革专项评估A级企业

本报讯 (记者邓钰 通讯员吴思敏)近日，海南天然橡胶产业集团股份有限公司(以下简称海南橡胶)获评2020年“双百企业”三项制度改革专项评估A级企业，为我省唯一上榜企业。

据了解，国务院国有企业改革领导小组办公室近日发布《关于进一步深化国企改革“双百行动”有关事项的通知》(以下简称《通知》称，国企改革“双百行动”实施两年多来，广大“双百企业”大胆探索、锐意创新，在改革重要领域和关键环节迈出了实质性步伐，取得突破性进展。领导小组办公室对“双百企业”三项制度改革情况进行了专项评估，对评估结果为A级的“双百企业”予以通报表扬。

根据《通知》，全国共103家企业被评为A级，海南橡胶为我省唯一上榜企业。

据了解，2019年，海南橡胶实现营业收入138.03亿元，主营业务利润较上年同期增加约5.8亿元。

自“双百行动”启动以来，海南橡胶抢抓海南自由贸易港建设的重大历史机遇，通过以“资本运作”为抓手深化混合所有制改革，以“授权管理”为核心完善公司治理，以“业务整合”为重点精简层级机构等举措，在深化改革中取得良好成效。

## 东昌农场公司关工委获评 全国关心下一代工作先进集体

本报讯 (记者邓钰 通讯员林宝华)近日，我省8家关工委被中国关工委、中央文明办联合授予2020年度“全国关心下一代工作先进集体”称号，海南农垦东昌农场公司关工委名列其中，成为海垦集团唯一获此荣誉的单位。

据了解，长期以来，东昌农场公司关工委充分发挥企业中“五老”重要作用，积极发动他们参与关心下一代工作，通过面向当地青年组织书法比赛、培训以及开展“劳动教育”主题活动，倡导学校、家庭教育，帮助青少年树立正确的人生观、价值观，使得德智体全面发展。

同时，近年来，东昌农场公司关工委主动作为，开展科技帮扶工作，积极争取农场公司的支持，成功创办了“海南农垦东昌现代农业科技示范基地”。该基地位于该公司六队，种植胡椒、荔枝、槟榔等作物，面积达520亩，带动就业100多人。每年，该公司关工委还邀请资深专家前来基地授课，不定期开展实用农业技术培训，切实做好帮思想、帮学习、帮困难、帮就业、帮致富等帮扶服务工作。据统计，受益人数达2000多人次，年经济创收达4000多万元。

## 保亭什龙村爱心扶贫集市开市 乡亲卖农贸 企业来助力

本报讯 (记者邓钰 通讯员王海)“新摘的空心菜，自家养的土鸡，快来看一看……”日前，在位于保亭黎族苗族自治县响水镇什龙村的篮球场上热闹非凡，趁着什龙村2020年爱心扶贫集市活动举行的契机，贫困户们将自家种养的新鲜瓜菜、土鸡、土鸭等农产品集中售卖。

爱心扶贫集市上，各色农家土货琳琅满目，既有空心菜、地瓜叶、黄瓜、茄子等贫困户和农户们自家种植的新鲜蔬菜，也有土鸡、土鸭、黑山羊和肉猪等禽畜，还有酸菜、鱼茶等别具风味的特色美食，吸引了诸多消费者选购。

据了解，从2018年开始，海南省农垦投资控股集团有限公司定点帮扶什龙村，不仅在基础设施建设和产业扶贫上帮扶，还积极组织下属企业参与消费扶贫，畅通什龙村扶贫产品销路，提升贫困户和村民产业发展积极性。当天爱心扶贫集市上，该集团旗下下属企业海南农垦金江农场公司积极购买了价值5000余元的扶贫产品。



符小琴 高莹供图