

脱贫攻坚的农行答卷

——农行海南分行支持脱贫攻坚纪实

脱贫攻坚是一个时代的剪影，汇聚着千千万万个人、单位的奋斗身姿。

2018年以来，农行海南分行（以下简称海南农行）以高度的政治责任感、深沉的历史使命感，全面贯彻中央“坚决打赢脱贫攻坚战”的要求，认真落实省委省政府及农总行关于金融扶贫工作部署，以金融扶贫国家队、主力军的使命担当，下好先手棋，打出组合拳，决胜收官战，高质量完成脱贫攻坚的海南农行答卷，为全面建成小康社会贡献了农行力量、彰显了责任大行成色。

3年来，海南农行着力机制、抓创新、强投入，扶贫工作结下累累硕果。截至2020年11月底，5个国家扶贫工作重点县贷款余额39.54亿元，较2018年初增加11.64亿元；精准扶贫贷款余额41.09亿元，较2018年初增加4.99亿元，扶贫贷款增量均明显高于同期，增速均明显高于全行平均水平。

3年来，海南农行积极顺应贫困地区和贫困人口需求，响应社会期待，与地方政府同频共振，收获满满的荣誉和肯定。据不完全统计，截至目前，共13人次、8家集体获得各级表彰，2019年获“全省打赢脱贫攻坚战先进集体”和“全省金融系统脱贫攻坚先进单位”称号。



农行海南分行党委书记、行长吴金铎（左三）到保亭新居调研“党建+信用居”工作。



农行海南分行与定点扶贫村临高县博厚镇新贤村签订“党建+信用村”建设协议，双方将以党建共建为先导，实现协调合作，资源共享。



在农行海南分行的支持下，屯昌县南吕镇落根村贫困户养牛养出“牛”日子。



农行海南分行举办银保党建扶贫助农主题活动，联合海南人寿保险公司，以“党建+扶贫”模式向定点贫困村提供专项环境改造资金。

A 做好顶层设计 勇扛农行责任

打赢脱贫攻坚战，使命光荣、任务艰巨。海南农行坚持党建引领，以“朝受命、夕饮冰”的使命感，以“昼无为、夜难寐”的紧迫感，把支持脱贫攻坚作为第一要务，强化顶层设计，聚焦责任落实，用心用情用力“扶真贫、真扶贫”，坚决扛起农行金融扶贫责任。

“海南农行勇担脱贫攻坚政治责任，始终把金融助力脱贫攻坚的政治责任牢记心间，为助力打赢脱贫攻坚战提供农行力量。”海南农行党委书记、行长吴金铎坚定表示。

加强党的领导是打赢脱贫攻坚战的根本保证，全行各级党组织深入学习贯彻习近平总书记关于扶贫的重要论述，不折不扣落实中央各项决策部署，确保扶贫工作方向正、靶心准。将强化党组织战斗堡垒和发挥党员先锋模范作用作为金融扶贫的切入点和着力点，通过成立脱贫攻坚临时党支部，发挥好组织优势、组织功能、组织力量，扎实推进脱贫攻坚。

海南农行临高县支行在定点扶贫村临高县新贤村成立了脱贫攻坚临时党支部，16名扶贫党员干部全员进村入户，精准帮扶，打造了一支“永不下班”的坚强扶贫队伍。创新开展“党建+金融+扶贫”模式，“党建+金融+扶贫”工作经验被省委组织部编发简报交流。创新推出“党建+信用村”模式，以“阵地共建、经验共享、客户共管、人才共育、

难题共帮”为主要内容，不断丰富结对共建内涵，注重活动成效，以党建为引领推动脱贫攻坚工作。截至2020年11月末，全行18家县域行党组织均与当地村级党组织结成共联共建单位，建立“党建+信用村”100个。

加强党员干部队伍建设，将脱贫攻坚作为考验和检验干部能力、作风的战场。以省分行“四力”“三个出来”活动为抓手，充分发掘各级党组织的“组织力、动员力、推动力、创新力”，使党员“平常时候看得出来，关键时刻站得出来，危急关头豁得出来”，建好用好党员突击队、先锋队、服务队，发挥基层党组织在脱贫攻坚的重要作用，让党旗在农村基层一线高高飘扬。通过强化管理树作风、强化保障除后顾、强化培训提能力，培养一懂农业、爱农村、爱农民的“一懂两爱”的脱贫攻坚队伍，打造出了一支勇于攻坚、敢于担当、能打硬仗的脱贫攻坚队伍，为帮助农民脱贫致富提供人才支持。临高县支行扶贫工作队的青年员工王庆玉历经脱贫攻坚工作的磨炼，不断成熟，被提拔为临高县支行副行长。

海南农行党委高度重视脱贫攻坚责任体系建设，从机构和人两个层面，压实绷紧各级责任链条。一方面，层层设立金融扶贫工作推进领导小组，省行新设扶贫开发金融部，在全行构建起省行党委领导、省行部室

推动、县域支行落实的工作格局，形成了高层推动、责任明确、抓手有力、组织有序的工作机制。另一方面，层层分解下达扶贫工作目标，强化责任督导，全面压实责任到人、责任到户，有效解决“谁帮扶、帮扶谁”的问题，确保扶贫工作有人管、有人抓、有人干。全行派出148名扶贫干部入村帮扶、17名员工参加全省乡村振兴工作队，形成“行行扶贫、人人参与”的脱贫攻坚工作氛围，构建了尽锐出战、全行扶贫的工作格局。

领导干部主动担责、以上率下是打赢脱贫攻坚战的重要保障。海南农行党委建立服务“三农”和扶贫工作挂点指导联系制度，每位党委班子成员分别挂点一家国家扶贫重点县支行和其他县支行，定期督导帮扶，确保各项工作任务全面落实。支行班子既当指挥员，也做战斗员，参与脱贫攻坚工作队，构建齐心合力脱贫攻坚良好局面。近年来，省行领导班子成员赴扶贫一线和基层调研督导超过100人次。扶贫干部队伍中，支行班子成员占比超过20%，既是脱贫攻坚工作推动者，又是帮扶责任承担者。涌现出定点扶贫工作“领头雁”——临高县支行行长杨波，“驻心”的驻村干部——琼中黎族苗族自治县支行行长郑宝恩、扎根黎村的女行长——白沙黎族自治县支行行长王云等一批先进典型。

B 实施产业扶贫 凸显农行远见

产业扶贫变“输血”为“造血”，增强贫困地区内生发展动力，重在群众受益，难在持续稳定。精准务实，选好发展好扶贫产业，直接关系到脱贫攻坚成效稳定，乡村产业兴旺的接续推动。

把产业扶贫作为长久之计，海南农行充分挖掘本地生态、资源、区位、历史、文化等优势，因地制宜、因业施策，聚焦现代农业、特色产业，强化综合金融服务，辐射带动贫困户通过安置就业、产业链整合、土地流转等增收致富，确保脱贫攻坚成果稳定可持续。截至今年底，省级以上龙头企业贷款余额16.93亿元。产业扶贫贷款带动和服务贫困人口达6.58万人。

锁定生态旅游业，以旅游多功能发展带动脱贫攻坚。保亭黎族苗族自治县支行立足当地民族民俗风情独特优势，结合政府旅游规划，积极支持呀诺达和槟榔谷两家5A级旅游景区开发建设，以核心景区开发、旅游观光业发展为龙头，辐射带动周边农家乐、特色农产业发展，目前已为景区开发投放贷款8000万元，吸纳了一批当地贫困农民就业。

锁定高效农业，以集群集聚发展带动脱贫攻坚。海南是冬季蔬菜、热带水果重要生产基地，热带高效农业优势明显。结合各地实际，海南农行相继扶持起了临高凤梨、乐东哈密瓜、三亚芒果、琼中养蜂和蚕桑业等热带农产品集群，充分发挥产业群的集聚效

应和富民效应。在临高，省行以金融手段深度参与新贤村凤梨产业发展，扶持建成了千亩凤梨种植精准扶贫项目，辐射带动114户贫困户脱贫摘帽，实现户均年分红1.3万元、户均年务工收入1.12万元，成为临高乃至海南产业扶贫的一张名片。

锁定特色产业，以产业链现代化带动脱贫攻坚。海南农行围绕海胶集团、春光集团以及口味王、雅利等槟榔龙头企业，深入推进“三棵树”（橡胶、椰子、槟榔）产业发展，深入打造海南优势农业的主导产业链。截至今年底，已实现“三棵树”产业化龙头企业累计发放贷款46.8亿元，增强了“三棵树”产业稳定性，产业扶贫可持续性得到较好保障。

C 创新金融服务 进发农行活力

金融是资源配置的重要手段，发挥金融精准扶贫作用，有效化解贫困地区开发资金短缺，贫困户融资难、融资贵等问题，事关脱贫攻坚大局。

2018年以来，海南农行切实履行大行责任，准确把握扶贫金融风险和管理规律，积极创新产品服务模式，不断拓展支持脱贫攻坚的深度和广度。

海南农行创新推广“农行+政府+贫困户”“农行+政府+保险+贫困户”“农行+龙头企业+贫困户”等多种服务模式。与省农业农村厅、省农业综合开发办公室联合设立风险补偿基金，推进农业产业化联合体试点，以贷款支持、龙头企业带动让产业链贫困户

实现就业脱贫、产业脱贫。截至今年底，已累放产业化联合体贷款0.86亿元。此外，白沙支行与当地政府合作，向农民发放由政府全贴息的小额信用贷款。截至今年底，支行贷款余额5.94亿元。

海南农行依托互联网和大数据技术，适应不同农产品的自然属性，创新推出槟榔产业贷和槟榔农户贷、水果贷、生猪贷、养殖贷等一系列线上好用又实惠的“惠农e贷”产品，简化流程、降低成本、创新管理，精准满足贫困户资金需求。特别在疫情期间，依靠“无接触”服务，实现了信贷支持“不下线”，为抗击疫情、助力贫困地区贫困户复工复产提供有力支持。截至今年底，

惠农e贷余额已达11.1亿元，较2018年初增加8.2亿元。

贫困地区大多地广人稀、交通不便，金融服务可获得性差，必须实施渠道赋能，创新延伸金融服务触角。海南农行在保亭、琼中、五指山三个市县各新设一家物理网点的同时，积极铺设电子机具，推广掌银服务，减免电子银行工本费和信息服务费，进一步扩大贫困地区基础金融服务覆盖面，全力以赴打通贫困地区金融服务“最后一公里”。截至11月末，贫困县行政村电子机具覆盖率提升至76%，县域掌银客户达96.36万户，分别比2018年初增加34个百分点、24.52万户。

D 汇聚工作合力 展示农行力量

“行百里者半九十”。脱贫攻坚越到后面困难越大，必须最大限度凝聚脱贫攻坚工作合力。大型商业银行作为独特的市场力量，既有专业优势、资源优势，又与脱贫攻坚各方合作密切，在汇聚合力上具有特殊作用。海南农行注重发挥大型商业银行自身资源充沛、综合实力强的优势，广泛动员各方力量，构建立体化脱贫攻坚格局，确保脱贫攻坚实效。

定点扶贫重在合力攻坚，需要综合运用产业规划、争取政府投入，以及消费扶贫、智志双扶等多种扶贫方式。在临高新贤村，临高县支行与省分行一道，深度参与当地产业规划，积极开展消费扶贫，全面提升基础设施建设水平，落实智志双扶，2018年即实现了该村整村脱贫目标，2019年进一步实现贫困户全部脱贫，展现了农行的“扶贫速度”。

消费扶贫依托线上和线下多元渠道购买扶贫农特产品和服务，实现了爱心行为与消费行为的有机结合，人人可为、人人能为。海南农行领导带头，员工踊跃参与，通过食堂采购、工会福利购买、扶贫商城销售，全面完成消费扶贫各项计划任务，形成人人参与消费扶贫的良好氛围。截至11月末，全行线上线下帮助销售以及直接购买金额超过1680万元。

人才是精准扶贫的第一资源。海南农行高度重视、全力配合政府的人才扶贫部署，精心选拔优秀人才奔赴一线，全力支持脱贫攻坚。省行专门设立扶贫工作专员，17家县域行匹配专门员工、专项费用；先后选派17名政治过硬、作风扎实、综合能力强的干部员工参加全省乡村振兴工作队，到贫困地区挂职或担任驻村第一书记，发挥脱贫攻坚事业的宣传员、战斗员和组织员作用。驻村干部、屯昌县支行枫木分理处主任黄宏剑牢记初心使命，积极指导成立农民专业合作社，带领村干部和贫困户大力发展特色种养业，夯实了脱贫攻坚的基础，先后带领60户贫困户脱贫摘帽。

为进一步汇聚扶贫合力，今年以来，海南农行联合海南人寿保险公司创新开展“银保党建扶贫助农”活动，每售出一份“百万身价”保单，可筹集环境改善扶贫资金100元、购买扶贫商品资金80元。截至11月末，共筹集环境改善资金11万元，购买扶贫产品6.5万元，助力扶贫村环境设施改善，拓宽扶贫产品销售渠道，树立了银保合力扶贫的新典范。

为打造脱贫攻坚全行一盘棋，海南农行强化脱贫攻坚考核激励。将脱贫攻坚纳入各分支行绩效考核，并与各分支行领导班子考核挂钩，并在扶贫重点县支行加大考核权重。同时，加大激励力度，连续3年出台方案，匹配一定奖励工资和费用进行金融扶贫激励，调动全行金融扶贫工作积极性。两年来，累计发放奖励金额超过480万元。此外，加大惩罚力度，对在总行金融扶贫专项评价以及当地政府评价中较差的分支行，在年底评选评优中实行一票否决，问题严重的对分支行班子进行调整。

海南农行在脱贫攻坚中注重营造舆论氛围，通过线上线下传播脱贫攻坚正能量，分享脱贫攻坚做法，推动形成全社会支持脱贫攻坚合力。3年来共在各类媒体上刊载新闻、信息150余篇，践行了大行责任。同时，通过送金融知识下乡和开展金融服务宣传月等活动，加大脱贫攻坚的宣传力度，为推进脱贫攻坚提供良好外部环境。

脱贫攻坚不是终点，而是新生活、新奋斗的起点。作为因农而生、因农而长、以农为本的大型国有商业银行，海南农行将始终坚定不移贯彻党中央有关精神，按照省委省政府、农行总行决策部署，担当作为，一以贯之践行服务“三农”使命，全面落实摘帽不摘责任、摘帽不摘政策、摘帽不摘帮扶要求，接续支持脱贫攻坚与乡村振兴的有效衔接，以更大决心、更强力度夺取脱贫攻坚战的全面胜利。

（本版文图由农行海南分行提供）