

“十三五”期间，海南农垦全面深化改革，实施“八八战略”，擦亮发展底色，增添民生福祉

# 精准落子，走活发展大棋局



工人们抢抓进度，推进南繁生物育种专区及一批配套项目建设。

■ 本报记者 邓钰  
通讯员 杨光

从一度为生活出路愁红眼眶，到靠着种植咖啡收入翻上几番……在位于琼中黎族苗族自治县黎母山镇大丰居的海南农垦大丰咖啡产业集团有限公司，职工麦祥梅从苦咖啡里尝到了生活的甜。

这样的转变，正是海南农垦全面深化改革，调整产业结构，发展惠及民生的鲜明案例。

“十三五”期间，海南农垦全面深化改革，破除体制机制藩篱，解放生产力，擦亮发展底色；以“八八战略”推动产业发展，不断增强核心产业实力和盈利能力，积蓄发展势能；将民生摆在关键位置，发展惠及垦区广大职工群众，融入地方发展的一盘大棋，共享发展福祉。

翻开海南农垦的历史，改革的篇章从未间断。

1月7日，在位于三亚市崖州区的崖州国家现代农业产业园农作物新品种新技术田间展示推广中心项目现场，建设场景如火如荼，工人们在现场忙碌施工，任由汗水打湿衣衫。

项目的业主单位是海南农垦南繁产业集团有限公司（以下简称海垦南繁集团）。2016年9月，原南滨农场转企改制为海垦南繁集团，便迈进了产业发展的快车道，一条集科研、生产、销售、科技交流、成果转化为一体的南繁产业链雏形渐显。

这并非孤例。“十三五”期间，体制机制创新带来的“活水”同样不断破阻力、治沉疴，为海南农垦发展“解渴”。

建立健全现代企业制度，创新企业管理模式。“十三五”期间，海南农垦以垦区集团化、农场企业化改革为主线，向政企不分、土地“三过”等束缚发展的体制机制病疾“开刀”，建立健全现代企业制度，逐步转变为适应市场化、企业化发展的集团化管理体制。

与此同时，海南农垦积极推进集团内部资产重组和扁平化管理，将涉及旅游地产的8家二级企业和25家投资公司重组为海垦实业集团；推进垦区农场全面转企改制，38家农场完成社会职能移交改制，成立了27家农场公司、4家农场产业集群，变多管理为二级管理，构建起以资本为纽带的母子公司运营机制。

发挥企业市场经营主体地位，关键还在于用好人才。“开展企业化改制后，加大市场化人才引进和培养力度，鼓励多劳多得。”海垦控股集团相关部门负责人介绍，集团进一步改革人才培养选聘制度，将员工薪酬福利待遇、绩效发放和个人业绩及企业经营增长幅度挂钩，大力倡导市场竞争、效率效益优先的人才使用观念，构建出干事创业的好环境、好气候，确保企业人才聚而不懈，事业不断兴旺。

体制机制新，发展天地宽。海南农垦以创新引领，不断全面深化改革，擦亮发展底色，做好土地、产业、平台、人、融合和队伍六篇文章，破除体制机制障碍。

曾经，在落后的体制机制束缚下，土地租期过长、租赁面积过大、租金过低的“三过”问题在海南农垦普遍存在。这使得海南农垦虽然有千万亩土地，却难以发挥发展优势。

“十三五”期间，海南农垦不断创新举措，做好土地文章：加快土地资产化、证券化进程，成功发行全国首单以国有土地承包金为基础资产的资产支持证券产品；创新实施土地资源整理利用“三合一”，即土地综合整治、垦区碎片化土地整合、规模化种植与现代农业产业园区建设，提升资源开发利用效益。多措并举进一步盘活垦区土地资源，将资源优势转化为企业发展的资本优势和实实在在的效益。

与此同时，海垦集团天然橡胶价格(收入)保险、国际热带农产品交易中心、国有企业“三标三系三受益”绩效管理，设“居”推动农场社会管理属地化改革和发行全国首单以国有土地承包金资产支持证券先后入选中国(海南)自由贸易试验区制度创新案例……种种举措体现了海南自贸港建设中的海垦担当。

**改革为谋  
擦亮发展底色**

**产业为本  
积蓄发展势能**

**民生为要  
共享发展红利**

近6万只雏鸡，一个人管理。能应对吗？

“能！”在位于澄迈县福山镇的海南农垦300万只蛋鸡全产业链项目的青年鸡场1号鸡舍，饲养顾问马建存信心十足，“我们的鸡舍配备了现代化的笼架、料塔，以及供水、通风、供暖、照明、遮光、输粪和环控等先进的智慧养殖系统，日理万‘鸡’只需一人！”

这样的底气来源于海南农垦在深化改革发展中，以产业为本积蓄发展势能，通过项目建设为抓手，大力推进传统产业向现代化、智能化、高端化转型。

据了解，“十三五”期间，海南农垦积极实施“八八战略”，以产业培育为企业积蓄发展势能，改变过去“一胶独大”“一农独大”的局面，围绕海南自贸港发展建设需求，进一步调整产业结构，推进产业高质量发展，在做强天然橡胶主业的同时，以农为重，打造全省人民的“菜篮子”“肉篮子”“果篮子”，并着重推进南繁种业、热带高效农业、商贸物流产业、金融服务等一批高新产业发展。

产业为本，海垦各级企业奋进前行，从南到北，一幅建设图景徐徐展开，新增长极加速崛起，高质量发展动力源不断壮大——

推动橡胶产业提质增效；以“新”为破局点，海南天然橡胶产业集团股份有限公司以科技创新为引领，通过项目建设、科技创新、产学研合作等举措，在种植、收割、收购、加工和销售等环节打造智慧橡胶全产业链，助推产业升级转型；

培育壮大南繁产业：1月7日，海南农垦南繁产业集团有限公司组织工人们抢抓进度，加班加点推进南繁生物育种专区及一批配套项目建设，与南繁科研机构深入合作，延长种业产业链条，不断提升海垦南繁科技水平；

畜牧产业壮大升级：2020年以来，一批规模化、智能化、环保化的生猪养殖项目陆续建成投产，进一步提升生猪产能，海垦生猪产业规模有序向“百万头”迈进……

下一步，瞄准推动建设海南自贸港这一重点、焦点、亮点工作，海南农垦将紧抓重大机遇，破除产业“小散弱”桎梏，对标海南自贸港建设要求，补足弱项，尤其在推进科技创新、整合销售渠道、建设仓储物流体系等方面下功夫，进一步完善产业链条，并谋划一批体量大、效益足、影响深远的特色项目，增强产业发展后劲。

与此同时，海垦集团天然橡胶价格(收入)保险、国际热带农产品交易中心、国有企业“三标三系三受益”绩效管理，设“居”推动农场社会管理属地化改革和发行全国首单以国有土地承包金资产支持证券先后入选中国(海南)自由贸易试验区制度创新案例……种种举措体现了海南自贸港建设中的海垦担当。

→ 在琼中黎族苗族自治县黎母山下的海垦大丰咖啡产业园，职工在挑选咖啡豆。

## 数说海南农垦“十三五”

“十三五”期间，海垦控股集团各项营业收入指标稳步增长，资产总额和净资产增幅显著，营业收入稳定上升，实现扭亏为盈。

垦区共有贫困人口  
**3286户 12088人**  
截至2020年10月31日  
垦区贫困人口已全部脱贫



2015年底  
资产总额  
约**218亿元**  
增长到超**600亿元**  
增幅近**180%**

营业收入  
从约**165亿元**  
增长到约**233亿元**  
增幅**41.47%**

利润总额  
从2015年的**-10.47亿元**  
增长到2019年的**6.72亿元**  
增幅**164.18%**



制图/孙发强

## 海垦各企业筑牢疫情防线

本报讯（记者邓钰 通讯员林宝华 王壮）连日来，海南农垦各企业采取多举措，部署和安排疫情防控工作，迅速对本单位在岗在册因公从中高风险区来琼返琼和本单位在岗在册职工接触中高风险区来琼人员等“两类”人员的情况进行摸底排查，筑牢疫情防线。

在海口市琼山区大坡镇，东昌农场公司与属地职能部门联动，成立垦地疫情防控工作指挥部，对区域内35个生产队、80多个村庄和场部小城镇、直属等共120多个单位进行了调查和排查，认真做好疫情防控工作。

在琼海市大路镇东红居，红昇农场公司积极配合属地政府，做好疫情防控工作，落实值班制度和卫生防护以及防控工作，并应对寒潮，做好防寒保暖工作。

此外，春节临近，海南农垦各部门和单位将持续开展爱国、爱海南、爱家乡、爱家庭“四爱”卫生健康大行动，加强室内通风、环境消杀、个人健康监测等疫情防控措施。同时，提倡职工群众在省内过年，尽量减少前往境内中高风险地区所在省市出行活动以及积极做好各项自我防护工作。

## 海垦宝橡林产集团中标两项目

本报讯（记者邓钰 通讯员吴思敏 梁丰源）近日，海南农垦宝橡林产集团股份有限公司（以下简称宝橡林产集团）旗下的楠橡牌实木地板中标上海图书馆东馆室内装修工程的实木地板项目，中标项目金额（含税）为843万元。

宝橡林产集团引入专业技术人员，运用国际领先的改性技术，加工制造出具有阻燃防火、抗变形、强耐腐、绿色环保等性能的实木板材。在竞标过程中，该公司在前期准备、样品设计、产品生产等环节精益求精，推出高水平高质量的产品成功中标。

据了解，宝橡林产集团为海南天然橡胶产业集团股份有限公司下属子公司，以科技创新驱动木材产业转型升级发展，建设自动化、智能化、智慧化的木材精深加工生产线，实现从产品由粗放的初加工向高科技精深加工转变，提高木材产品的科技含量和附加值，达成中标2022年北京冬奥会“国家雪车雪橇中心赛道”用材项目，旗下木材产品出口到日本等地的优秀成绩。

## 海垦茶业集团举办茶叶生产加工品鉴技能培训班

本报讯（记者邓钰 通讯员陆和 郑子茹）近日，海南省农垦五指山茶业集团股份有限公司在海口举办茶叶生产加工品鉴技能培训班。

据介绍，此次参加培训的人员包括该集团生产技术部员工以及下属企业相关人员和技术骨干。培训课程茶叶种植、茶园管理、茶叶加工、品质品鉴等内容。培训旨在全面提高该集团生产加工人员的岗位技能及专业素养，为产业发展储备技能型人才，为进一步提升茶叶品质打下基础。

## 海垦一家庭荣获全国“最美家庭”称号

本报讯（记者邓钰 通讯员左国辉）日前，全国妇联表彰十二届全国“五好家庭”暨家庭工作先进单位、先进个人，我省17户家庭荣获全国“五好家庭”称号，海南农垦系统梅学国家庭位列其中。

据了解，梅学国是海南橡胶加权分公司新伟十六队生产队长。梅学国和妻子文胜菊自20世纪90年代起，便在生产队附近的山林中建起一间简易棚，探索养殖“中华蜜蜂”（以下简称“中蜂”），经过多年探索，掌握了成熟的养蜂技术。夫妻二人在实现自我发展的同时，以“合作社+农户”模式，提供蜂种、技术和销路帮扶，带动周边职工群众共同养蜂。其中不少贫困户在其带动下，过上了脱贫增收的甜蜜日子。

据介绍，海南农垦相关单位将以多种形式宣传“五好家庭”的典型事例，进一步发挥示范引领作用，持续深化家庭文明建设，着力建设好家庭、涵养好家教、传承好家风，促进形成文明新风尚。

## 海垦本土作家出版散文集《让心灵放牧的地方》

本报三亚1月11日电（记者邓钰）日前，常居三亚市崖州区南滨居的海南农垦本土作家蒙胜国所著散文作品集《让心灵放牧的地方》由中华出版社出版发行。

蒙胜国是海南农垦南繁产业集团有限公司的一名职工，在宣传部门工作30余年，长期负责对外宣传工作，在海南垦区为人熟知。与此同时，他也是三亚市作家协会的一名会员，在工作之余，将大量的业余时间用于文艺作品创作，主攻散文写作，笔耕不辍，多次在省内外刊物发表。

据了解，《让心灵放牧的地方》一书，收录作者近年来陆续创作以及发表的多篇散文作品，题材从游记寻访到回忆怀旧，从生活琐记到人生感悟，丰富多彩。其中，在“游记寻访”题材中，作者通过系列文章以独特视角、灵动语言描写蔡家宅、三亚梅山、崖州城、宁远河等多省多地具有历史人文价值的地点，展现乡土人文思考；在“回忆怀旧”和“生活琐记”等题材中，写出对乡土情怀的眷恋和记叙海南农垦改革中广大职工群众的精神面貌和历史变迁，引人入胜，发人深省。



在澄迈县福山镇的新鸡场鸡舍中，工人给笼架消毒，为雏鸡入笼养殖做准备。

本版图片均由本报记者袁琛 摄



→ 在琼中黎族苗族自治县黎母山下的海垦大丰咖啡产业园，职工在挑选咖啡豆。