

甲

禄米仓的历史和弊端

禄米仓位于今北京市东城区，东起小牌坊胡同，西至朝阳门南小街，南有二支巷通小雅宝胡同，北与武学胡同、东八宝胡同、禄米仓东巷和禄米仓西巷相通，统称为“禄米仓胡同”。

禄米仓的墙壁由好几层的砖石砌筑，厚达整米，坚固牢靠，整体仓库呈半地下结构。据资料介绍，禄米仓在鼎盛时期多达57座，非常壮观。仓库顶部设有窗口调节空气，既能通风，又能排湿气。从漕运船上卸下的南方米谷，维系着天朝大国心脏的正常律动。

1900年，八国联军占领北京，禄米仓沦陷，米谷被卖，储粮历史结束。1912年，民国临时政府请袁世凯到南京就职大总统，没承想他还未动身，禄米仓驻军和朝阳门外的北洋兵烧杀抢掠，城内外百姓惶恐不安，袁世凯便赖在北京不走。

中华人民共和国成立以后，禄米仓一度改名为“禄米仓街”。原先，禄米仓与同样宽阔的干面胡同相对，明清两朝运粮车队经由干面胡同而来，车马喧嚣，如此宽广豁达，浩荡壮观，在南小街的胡同里是绝无仅有的。

追溯过去，禄米仓的历史不仅是一部仓储史，也是一部古都史和漕运史。农耕文明时代，粮食贮藏和运输的联系非常密切。元代开始修浚大运河，大规模构建粮仓，把江南漕米和物资大量运往京城仓库，并妥善贮存与管理使用，不仅成为当时统治阶级巩固政权，确保资源供给的主要形式，而且成为其后维系明清两代王朝京师民生大计的重要保证。

《天咫偶闻》记载：“仓米皆内新出陈，红朽者多……而百官领俸米，券入手，以贱价售之米肆，而别余肆米以给用……米肆遂得与花户辈操其奇赢，共渔厚利。”也就是说，仓库收入新米卖出陈米。官员领米券卖给米肆，到别处买米自给。米肆则与中介狼狈为奸，互相串通，谋取暴利。《天咫偶闻》披露了禄米仓各种弊端，给管理者带来的诸多难题。

于是，选择官员，总理粮储，加强监督，便成了当时朝廷的一项重要的政治任务。



海口市海瑞墓管理处陈列馆里的海瑞画像。

海南日报记者 陈耿 摄

「总理」朝廷禄米仓

文本刊特约撰稿 蒙乐生

禄米仓是明清两代储存京官俸米的粮仓。那时候，朝廷官员的俸禄很多是以米的形式发放的，称之为“禄米”。这类米仓是元明清时期南粮北运的历史产物，既起到贮藏粮食和保障供给的作用，也是南粮济京的重要建筑，还是中国南北方生活资料调剂的见证。

鲜为人知的是，被后世誉为“南海青天”的先贤海瑞，曾经“总理”禄米仓，当过“仓场监督”，并在那撰写了《仓场监督题名碑》。



“节用爱人，勤政任怨，留抚地方如故”

海瑞总理粮储提督军务兼应天巡抚

禄米仓作为历史的产物，也是明清政府吏治腐败的时代见证。当时，南方漕米掺假现象日益严重，挑选“仓场监督”也就至关重要。虽然官位只是四品，但权力不小。明代隆庆年间，就有一个海南人挑起监督仓场的历史重任，历任“仓场监督”的题名碑记录了海瑞“总理粮储”的史实。

据《海瑞年谱》记载：明隆庆三年（1569年）六月二十四日，朝廷迁海瑞为“都察院右佥都御史，总理粮储提督军务兼应天巡抚”。按明制，都察院外加都御史、金都御史头衔，有总督、提督、巡抚等职权。都察院是中央监察机构，是“治官之官”。总理粮储提督军务兼应天巡抚，其职权是负责征收粮钱，协助办理军务，监督地方行政事务，其管理范围涉及应天、苏州、镇江等十府及广德州。为此，针对弊端，海瑞还专门题奏《改折禄米仓粮疏》。

这一年，江南地区连日暴雨，河水猛涨，稻田被淹，粮价暴涨，灾民逃荒，局势非常严重。上任伊始，为了赈济灾民，海瑞就上疏请求“将仓库里的禄米改折成银两”的奏疏。这样做的目的一举两得，既节省了运输粮食的各项费用，又能把仓库里的粮食救济灾民。

海瑞在奏疏里说：臣奉命巡抚江南，各州县遭受严重水灾，臣所奏请的各项事情得到皇上恩赐，洪恩浩大，该免除的免除，百姓非常感恩。今年水灾异常严峻，淫雨不断，冬至已过，还有五六成的田地浸在水中，江南各地皆如此，“旁郡无可转输，本地无可借贷”。

海瑞还说：查嘉靖四十年（1561年）水灾，先皇帝允准五府六部等衙门将禄米改折。今年水灾比那年更严重，恳请比照当年改折，留米以济江南之饥，折银以济诸员役之用。海瑞说，皇上虽只折一年，旧米将尽，新米又登，而民饥苦当恤。海瑞既履行“仓场监督”职责，又专题实奏，以解民倒吊。

海瑞这样做断绝了米肆与花户的钱银，显然把自己置于他们的对立面。他制订“钱粮册式”，坚决履行“仓场规则”，仓库留下了“仓场监督题名碑”的历史遗存。就像当年给嘉靖皇帝上《治安疏》，抬杠叩阙那样，不怕死，不爱钱，不结伙，不给自己留退路。

隆庆四年（1570年）正月，海瑞制订和施行以工代赈，疏浚吴淞江；二月，以同样的方法疏浚白茆河，垦江河两岸熟田四十余万亩，救活饥民十三万口。与此同时，海瑞还上《开吴淞江疏》《开白茆河疏》《处补练兵银疏》《革募兵疏》，积极筹措疏浚经费，并回信《复赵大洲阁老》《启朱镇山工部尚书》。为勒令乡官退还田亩，他在《复徐顾斋阁老》中义正词严，说“所退数不多，再加清理行之可世”；他在《复李石麓阁老》中“概然不允”，拒绝为内阁首辅徐阶说情。

海瑞任上忠于职责，锐意改革，廉洁奉公，疾恶如仇，打击豪强。他在“钱粮册式”里开诚布公：“州县钱粮有五七年未完者，有已完挪借不明，有未经抵补未解者，有起解五七年未获批关者。盖因头绪甚多，文卷繁浩，官司不及致详，吏书因而为弊。”为此，“本院职专总理，必有提纲挈领之方，庶免挂一漏万之失。”

于是，他登记造册：“各钱粮总数填于格眼内；各州县下全完者，将起解日期，官解姓名，已未获批关照式填。完一半者于起解日期上添已完若干，填注未完者，空下格眼，不许混填。”如果混填“违者定行重治”。

与此同时，海瑞还撰写和发布了《谕道府州县毋听嘱托》《示府县严治刁讼》《示府县状不受理》等布告，得罪了那些贪劣官吏，因而受到刑科给事中舒化和吏部给事中戴凤翔的弹劾。

幸好隆庆皇帝还清醒，随即降旨“节用爱人，勤政任怨，留抚地方如故”，让海瑞以原官总督南京粮储。后来，海瑞上《告养病疏》恳乞致仕，离京回琼山老家闲居。

隆庆五年（1571年），海瑞御下重任，回籍等候调查。万历十二年（1584年）三月，直隶巡抚御史王国和兵部给事中王亮上疏推荐海瑞，得旨“海瑞即起用。”十二月二十六日，吏部拟海瑞为通政司左通政，得旨“海瑞原任都御史，令查相应职起之。”

万历十四年（1586年），诏升海瑞为南京都察院右都御史，正二品。然而，壮心不已的烈士已是暮年，海瑞复出不久，第二年就病故了。回