



A

算好“全局账”

紧抓高质量发展，以长远眼光促进企业提质增效

对于海南农垦而言，“十三五”期间是闯深水、动真格，收获足的五年。一组成绩足以说明它的不寻常：

——体制机制改革成效显著：海南农垦全面完成垦区集团化、农场企业化改革，在全国首创设“居”，全面完成社会职能移交，形成全国农垦改革的“海垦模式”；

——企业经营效益显著：海南农垦整体实力、产业投融资能力和可持续盈利能力进一步增强，2015年到2020年，从整体亏损12.5亿元到实现利润总额6.84亿元；资产总额从2015年的219亿元增长到712亿元；资产负债率从54%降到38.15%；

——“八八战略”有效实施：累计投资245.85亿元发展产业，橡胶产业提质增效，南繁产业培育壮大，畜牧产业壮大升级，茶产业、资源开发和金融等行业取得长足进步，一大批省重点项目、自贸区(港)集中开工项目和集团重点骨干产业项目滚动实施，产业发展后劲不断夯实。

沉甸甸的收获背后，凝结着海南农垦人的奋斗汗水，更是海南农垦算好“全局账”，紧抓高质量发展，以长远眼光促进企业提质增效的鲜明注脚。

“面对瞬息万变的经济形势和市场需求，我们必须算好‘全局账’，把自身的发展和海南自贸港的建设紧密连接。”海垦控股集团相关负责人表示，海南农垦的发展必须充分融入全省建设格局中，紧紧围绕融入海南自贸港建设大局，坚持稳中求进工作总基调，贯彻新发展理念，融入新发展格局，实现高质量发展，为海南自贸港建设贡献海垦力量。



智能割胶机器人。

数说2020年 海垦发展成就

疫情防控

海垦控股集团积极配合属地政府做好联防联控

疫情严峻时期向市场

供应生猪12万头

收储农产品1.67万吨

为湖北等地捐赠防护

手套90万双、瓜菜水果231

吨、乳胶床垫枕头1050套

减免租金2120.9万元

切实履行国企社会责任担当

2

经营状况

2020年

海垦控股集团经营总体平稳

实现营业收入248.6亿元

增长5.33%

资产总额712亿元

增长16.15%

超额完成目标任务

利润总额6.84亿元

增长5.35%

完成投资62.46亿元

增长15.37%

同时获得国际权威评价

机构惠誉BBB+及穆迪Baa2

主体国际评级

3

市场评级

海垦控股集团整体信用评级

获国内AAA最高评级

同时获得国际权威评价

机构惠誉BBB+及穆迪Baa2

主体国际评级

B

做好“加减法”

深化“八八战略”，以科技创新驱动产业转型升级

做减法，化繁为简统一标准；做加法，增业态补链强链……海南农垦以“八八战略”为抓手，在一道道“产业算法”中，以科技创新驱动产业转型升级，打造一批优势产业和名优品牌，带动职工、群众增收致富，为海南自贸港建设不断贡献力量。

做产业减法，剑指陈旧业态和固化思维。“不仅要向陈旧业态做减法，也要敢于对产业发展中的旧思维、旧习惯、旧模式做减法。”海南省农垦五指山茶业集团股份有限公司(以下简称海垦茶业集团)党委书记、董事长蔡锦源接受海南日报记者采访时，曾以茶业集团的发展作为注解。

据介绍，海垦茶业集团于2016年整合垦区4家茶厂后挂牌成立，推动海南农垦茶产业专业化发展。然而，在整合后，该集团发现4家茶厂原有茶青管理和加工水平参差不齐，销售渠道混乱，员工市场化思维极弱。

为了规范发展，海垦茶业集团提出产业集团化发展思路，勇于向混乱局面开刀，“减”去原本繁杂、冗余的旧模式，推行“三统一”的新做法。“统一品牌闯市场，统一标准做产品，统一渠道做营销，产生的是一加一大于二的效果，产品质量更好，品牌也更响。”蔡锦源说。

做改革加法，丰富产业发展新业态。针对“一胶独大”“一农独大”的落后业态，在保障天然橡胶战略物资储备的前提下，海南农垦以“建链、延链、补链”为重点，推进一个个重大项目加快建设。

建链，释放发展协同效应和规模效应——

2020年10月，作为海垦西培海之源有机果蔬产业示范园配套项目的海之源冷链物流中心投用，进一步延长了当地企业的火龙果种植、加工和物流产业链条，助力企业标准化、规模化发展有机火龙果产业。

强链，激发新动能，助力产业提档升级——

2020年5月，海南农垦南繁产业集团有限公司旗下的东方国家杂交水稻种子烘干精选加工项目(一期)投入试运营，做足南繁种业“深”功夫。

补链，补足发展缺失环节，打造高质量产业集群——

海垦猪业公司以育肥场、饲料厂等项目的建设，布局生猪规模化全产业链条，进一步促进产业升级……做足产业加法同时，海南农垦正努力成为海南经济新的增长极，将自身打造为海南“菜篮子”“肉篮子”“果篮子”的中坚力量。

(本报海口2月1日讯)

4

产业发展

橡胶产业迈上新台阶

天然橡胶产业集群入选首批全国50个优势特色产业集群

成为全省唯一入选项目

完成300万亩天然橡胶保护区划定任务

南繁产业取得新进展

国家南繁生物育种专区项目累计完成投资2.98亿元

占总投资的74%

生猪产业实现新成效

红华10万头、新盈30万头、红明30万头一期生猪养殖项目和海垦禾丰饲料厂项目分别建成投产和部分投产

海垦猪业公司实现营收3.48亿元、利润1.8亿元

C

筑基“新格局”

聚焦自贸港建设，以超前谋划培育企业发展动能

2021年是“十四五”规划的开局之年，也是海垦控股集团在海南自贸港建设中加快发展的关键一年。

策马扬鞭，贵在有恒，如何继续推动高质量发展？

展望“十四五”，海南农垦将以超常规的认识、举措、行动和实效，加强产业建设，培育企业发展动能：

以创新驱动天然橡胶产业提质增效，促进天然橡胶产业融合发展；

加快建设国家南繁生物育种专区，与南繁科研机构建立科技研发、成果转化、利益共享的机制，培育核心品种，打造“育繁推服”一体化种业集团；

建设热带高效农业产业基地、大企业、大产业，加快推进百万头生猪、300万羽鸡蛋鸡、1万头牛等规模化、现代化项目建设，完善饲料、种源、屠宰、销售等上下游链条；

建设一批热带高效农业示范基地，持续提高热带水果和热带作物的标准话、品牌化和深加工水平；

整合垦区文化旅游产业资源，培育以展现农垦特色、传播海南历史文化和红色文化为核心的主题文化、特色旅游运营商，成为海南旅游产业骨干和一站式旅游服务商……

“目前，海南垦区上下正围绕‘开好局、起好步’着眼着力，围绕总体思路、主要目标、重点工作狠抓落实，聚焦自贸港建设，以超前谋划培育企业发展动能。”海垦控股集团主要负责人表示，下一步，海垦控股集团将持续聚焦海南自贸港建设，对标对表谋划“十四五”发展战略，以自贸港三大主导产业和热带特色产业为主线，赋予“八八战略”新内涵，构建“四梁八柱”产业格局，按照既定发展目标和实施路径蹄疾步稳向前奋进。

(本报海口2月1日讯)

5

制度创新

→海南热带雨林国家公园生态搬迁开创集体土地与国有土地置换新模式

入选自贸港制度创新案例

→天然橡胶价格(收入)保险荣获“海南省改革和制度创新奖”

→海南橡胶集团成功落地海南自贸港首单FTN账户

美元流动资金贷款业务

整理/邓钰 制图/张昕

强业务**海垦国际开展跨境电商运营培训
思考探索新商业模式**

本报讯 (记者邓钰)近日，海垦国际贸易有限公司(以下简称海垦国际)举办跨境电商运营线上培训会。

培训会上，授课老师分别从电商运营的项目思考、运营模式、运营规划、团队案例4个方面进行讲解，以解放思想、大胆创新的思维，引领大家思考探索海垦集团门店项目跨境商品的新商业模式；通过顺应行业趋势商业模式的战略调整、创新的跨境电商销售O2O模式、线下门店升级和区域布局优化三项具体的业务操作，对项目策略指引了方向和树立项目运营目标。此外，授课老师针对企业面对多样化、多层次、个性化的消费者需求，如何加强合作创新、提升品牌质量，加大品牌销售，最大限度地促进资源优化配置等疑问进行解答。

下一步，该公司将针对电商运营的选址、规划、宣传等问题，开展进一步的业务辅导及培训，努力提高员工业务水平，助力公司跨境电商运营产业做大做强。

展形象**微电影《牵手》讲述好故事
海胶获优秀企业形象奖**

本报讯 (记者邓钰 通讯员吴思敏)近日，“景show前程”资本市场企业文化建设短视频展演活动颁奖典礼举行，海南天然橡胶产业集团股份有限公司(以下简称海南橡胶)报送的微电影《牵手》荣获优秀企业形象奖。

据了解，海南橡胶获奖短片《牵手》，讲述了三代农垦人、两代海胶人为橡胶事业的发展而默默艰苦奋斗，开拓创新，为海南自由贸易港建设贡献力量的故事。一把胶刀，一颗执着的心，短片以小见大，展现出创新驱动发展的海南橡胶新风貌，彰显了海南橡胶服务国家战略的信心和决心。未来，海南橡胶将不忘初心，全面发挥中国最大的天然橡胶生产企业的优势，聚“胶”点滴，服务国计民生，努力回报投资者与社会。

解难题**海垦大丰咖啡产业集团借助司法调解
垦地联动维护合法权益**

本报讯 (记者邓钰)日前，琼中黎族苗族自治县黎母山镇司法所工作人员来到海南农垦大丰咖啡产业集团有限公司(以下简称海垦大丰咖啡产业集团)大丰片区红罗头村，与该公司垦地联动协助清理村民非法占用土地种植农作物，移除非法占地种植的槟榔苗500余株。

据了解，海垦大丰咖啡产业集团逐年扩大咖啡的种植面积，由于刚定植不久的咖啡苗树身较小，树与树之间的间隙较大，常被附近村民占用，种植私人农作物。

发现此类现象后，该公司工作人员与非法占地的村民进行多次沟通，均无成效。为保障公司的合法权益，避免与村民之间产生矛盾，该公司向属地政府黎母山镇司法所提出介入调解申请，依法合规对村民非法占地的情况进行整治。

扩销路**海垦茶业集团完善线下销售渠道
第118家茶叶专营店开业**

本报抱由2月1日电 (记者邓钰 通讯员李小妹)2月1日，海南省农垦五指山茶业集团股份有限公司(以下简称海垦茶业集团)旗下第118家专营店在乐东黎族自治县抱由镇振兴北路开业。

专营店内，整齐摆放着海垦茶业集团旗下包括绿茶、红茶、白茶等多个种类的众多茶叶产品，畅销的产品包装精美、品质上乘，皆由海垦茶业集团统一设计包装，产品外包装上均印有统一的“HSF海垦茶业”标识。

据介绍，近年来，海垦茶业集团多措并举推进海南农垦茶产业做大做强，实施“百城千店”计划，持续完善线下销售渠道，在人口集中的区域(城市、乡镇、社区)开设统一形象标识的海垦茶业专营店，让消费者放心购买海垦茶叶，持续扩大海垦茶叶在岛内外的市场影响力。

迎新春**海南农垦专场直播火热开播
精品年货优惠大放送**

本报讯 (记者邓钰)海垦“神泉牌”牛奶香椰、金煌芒果、海垦金鼎红茶、海垦乳胶枕……1月31日下午，2021海南网上年货节系列活动之“年货大联播”第三期——海南农垦专场在抖音直播间火热开播。

直播中，海南本土网红主播“听海说”“定安娘”“海南小立哥”“小象呈鲜”和海垦果业商家齐聚直播间，带网友“云逛”海南农垦商城，选购精品潮流年货，网上过大年。

“牛奶香椰，喝起来跟其他椰子不一样，有奶香的味道。”直播中，网红“定安娘”详细介绍了“开椰”教程，轻松打开牛奶香椰，品尝自然清甜、鲜浓椰香椰子水，看得网友直流口水。

在直播间里，各类海南农垦精品年货琳琅满目，所有上架的商品不仅有超值的折扣，更有礼品赠送，不断吸引手机前的网友选购下单。