

与7年前相比，位于琼海博鳌地区的海南自贸港博鳌乐城国际医疗旅游先行区，早已不是那个“一穷二白”的景象。满目郁郁葱葱中，设计精妙、建筑美观的十多所国际化医院开门迎客，不时有各地患者慕名而来寻医问药。

看着园区越发繁华，越来越多人在乐城先行区缓解病痛，一龄医院管理集团董事长李玮的心中也越发坚定了扎根海南、深耕乐城先行区，为全国人民提供更高质量医疗服务的决心和信心。

# 深耕乐城的康养“先锋”

文海南日报记者 袁宇



## 被长寿老人吸引到海南创业

“吸引我到海南投资创业的，是澄迈那百名长寿老人。”李玮还记得自己2013年到海南考察投资时，在澄迈见到百名长寿老人时心中的震撼，“那天7点多钟，老人们在老爸茶园吃早餐。我们进去之后，每个人摸摸我们的头，向我们打招呼，100多位长寿老人，年长的将近110岁。那个画面让我看到了从事大健康产业的意义，就是希望大家健康长寿、无疾而终。”

李玮自16年前便从事健康产业，对于健康与医疗，他一直有独特的情怀，“以前常陪伴家中的老人到北京看病，见到太多生死离别，对生命、医疗产生了想用自己的思考与努力进行改变的想法。”

一开始，李玮的资金很少，团队也小，全国范围内更是谈不上品牌知名度。“那时租的1000多元钱的办公室，整个条件相当简陋。2010年时，全公司年营业额也不到三千万元，去除成本利润微薄。”李玮说，当时市场刚刚起步，各方面都处于探索中。

尽管前路漫漫，但是李玮心中对来一直有明确的规划。2010年，他组织公司员工集体到位于湖北的同济医学院学习健康管理知识，获取健康管理师资格证，开始向健康管理中心转型升级。

转型获得成功，2011年李玮的公司年营业额已达到亿元的规模。“全国零售的规模上来，就迫切地推动我们打造一个大型旗舰店。”李玮说，旗舰店要比健康管理中心的设备设施更全，医疗服务项目更多，检测手段更专业。

海南也正在这时进入李玮的创业版图。李玮说，海南对于全国客人来说，从区位和地域都有特色和吸引力，而且气候条件也非常适宜发展大健康产业，“海南冬天的舒适度更高，所以从全国来看没有第二个选择更合适我们。”

在海南建设总部基地，李玮还有一个重要的想法，就是依托海南国际旅游岛建设，形成一个能够辐射全国的康养品牌。

2013年，李玮在海南澄迈投资建设了旗下第一家医院，此后他的精力也开始往海南倾斜，大部分时间都扎根在海南。

## 借力乐城先行区与国际先进 技术接轨

李玮与琼海的结缘，起源于对乐城先行区的考察。

“国家设立乐城先行区后，我们第一时间就到园区去考察。”李玮说，虽然当时园区还是一片空白，但国家赋予乐城先行区的“国九条”与琼海的自然风光、人文环境还是给他留下了深刻印象。

李玮的康养产业在海南发展得顺风顺水，随着市场需求的快速增长，原有的地方无法满足市场需求。与此同时，海南省也明确医疗健康产业为十二大重点产业之一，予以引导和扶持。

选择哪里开始下一步呢？李玮想到了琼海，想到了乐城先行区。

“从中央到省里，再到市里，都非常重视园区建设，力度非常大，让我们没有顾虑。”李玮说，当

时一龄本身也迫切需要扩大体量，而乐城先行区又是国家医疗政策高地，同时兼有优良的生态，“2014年我去法国考察，看着那些先进的仪器设备非常好，特别想引进来，但是一查在中国都没有注册，进不来。只有乐城的政策，能把它们引进来。”

2015年底，一龄成为乐城先行区第一批入园企业之一，第一期投资6亿元建设博鳌一龄生命养护中心，这几乎是一龄当时全年的营业额。“事实上，我们对在乐城投资是非常明确的，没有任何动摇。”李玮说，一龄到乐城先行区后，自身的定位也更加明确，“集中做预防医学、慢病调理。”

此后，一龄集团与乐城先行区同频共振，不断发展壮大。2017年，一龄的康养产业规模达到6万平方米，2019年规模将近15万平方米，逐渐成为国内有影响力的健康医疗企业。

而在乐城先行区的支持下，一龄也与越来越多全球药械厂商建立合作关系，引入一批国际最前沿、最先进的设备装备。比如来自GE集团最新的影像设备。

“这是中国首台，而且我们也是GE集团在中国的重要战略合作伙伴。但对方仅仅是看中我们的实力吗？不，应该说乐城先行区的政策有相当大的加分。”李玮说，GE集团让自己的品牌和先进的医疗技术在乐城先行区向中国市场展现。

像这样的例子很多。比如波士顿科学、艾尔建、强生等全球排名前列的巨头，都与一龄建立了合作关系。李玮坦言，“如果没有乐城先行区这个平台，对方不会重视我们这几千万、上亿元的订单。借力乐城，让我们实现了与国际先进技术更好接轨。”

## 打造中西医结合的“一龄模板”

提升自身的国际化水平，是李玮塑造本土品牌的重要举措之一。

李玮表示，过去他陪着全国高端客人到全球做医疗消费，而现在有了乐城先行区这个平台，就能够把高端医疗消费引流回来，并形成自己的品牌。

“要打造品牌，离不开人才技术，还有先进药品和装备的支持。对我们来说，乐城先行区就是最好的平台，让我们能够引进集合国际先进的、领先的医疗技术、药品、装备、人才。”李玮说。

李玮也下定决心通过一代代一年年的优化，来沉淀品牌，赢得消费者的认可。在这个过程中，他也更希望推动中医药等民族文化成果与西医诊疗技术相结合，从而实现中医药走出去的宏伟目标。

“2017年到2019年，我们每年接待大量国际游客，包括俄罗斯、乌克兰、匈牙利以及其他中东欧、阿拉伯地区游客。”李玮说，一龄一直以治未病为发展方向，中医药是其中最重要的内容之一。

在李玮看来，国际的与民族的，能够在乐城先行区得到很好的融合发展，“这里将很好地完成双循环的交汇，中西医结合，对于临床治疗和预防康复是一种融合和协同发展。”

这也是李玮对未来的思考：通过乐城先行区，做到与国际同步，在国内领先，形成引领核心技术和优势的关键；借助这个窗口，推动中医药走向世界，服务“一带一路”；将乐城先行区当成运用政策的平台，在三亚、海口建设分中心，按照“前店后厂”模式，探索健康产业中的一龄模板，向全国复制推广。

“我们希望一龄的发展能让更多老百姓享受到高质量的健康服务。”李玮说，未来结合海南自贸港政策，与医保等联动，让政策也能够更好地惠及民生，让所有尖端高端医学技术和设备，真正走进大众、服务大众。■



李玮参加GE医疗、一龄集团共创精准医疗新时代会议。



李玮(左一)陪同参观人员参观调研一龄生命养护中心。

## 人物 名片

李玮，一龄医院管理集团董事长，生命养护创新医疗理念创新大健康模式创始人。2013年，李玮被海南百名百岁老人吸引，在海南澄迈投资建设了旗下第一家医院，此后他的精力也开始往海南倾斜，大部分时间都扎根海南，并投资创建了博鳌一龄生命养护中心、博鳌一龄生命品质改善中心和博鳌超级中医院。