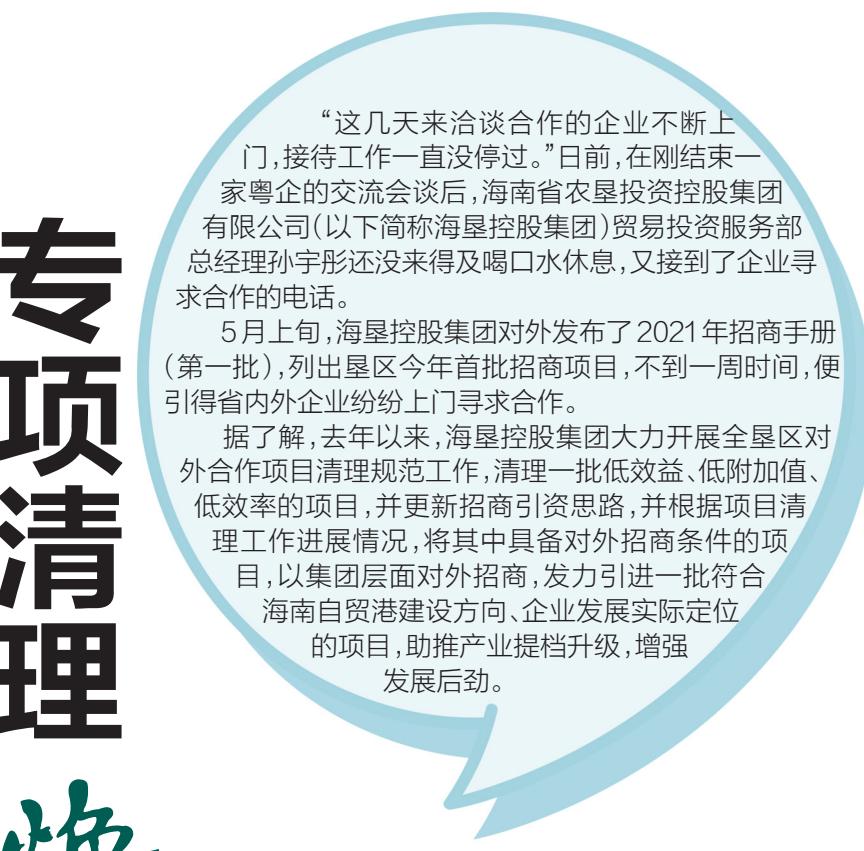


# 专项清理焕新机 腾笼换鸟赋新能

本报记者 邓钰 通讯员 杨光 刘莎

海垦控股集团项目清退工作初见成效，更新思路开启新一轮招商引资引资



## 盘活资源 | 释放发展动能

近年来，在如火如荼推进的农垦改革中，转企改制后的海南农垦尽管发展迅猛，但也不可避免遇到“成长的烦恼”：受一定历史发展阶段制约，加之政策变动等多重因素影响，垦区中存在着一批立项时间长、占地面积大、动工进度慢，甚至是批而未供、供而未用的对外合作项目……

这些项目建设迟缓甚至有的已经搁浅数年，不仅并未产生实际效益，反而占用了大量土地和资源，给下一步的产业提档升级和企业发展壮大带来了阻碍。

要做活产业文章，亟待“腾笼换鸟”，进一步盘活项目资源，释放发展动能。

“腾笼换鸟”的本质是海垦控股集团在深入参与海南自贸港建设中，以加快新旧动能转换为主线，突出改革创新，面对新增用地相对不足与低效闲置资源大量存在等问题，立足存量挖潜，把低效闲置资产作为重要招商资源，探索出盘活闲置资产的新机制，进一步导入优质产业，实

现企业的高效发展。如何“腾笼”？据了解，去年以来，海垦控股集团大力开展垦区对外合作项目清理规范工作，通过下发《关于清理对外合作项目的工作方案》建立健全机制，成立专项工作领导小组，加强和规划农垦土地等各种资源管理，合理开发、科学利用土地，加快推进垦区项目建设。

“在摸清项目‘家底’后，必须深入了解停滞项目产生的原因和背景是什么，需要剖析根源、寻找症结，循因施策。”孙宇彤表示，在推进过程中，该集团综合考量项目规划合规性、实际推进情况、合作情况等多重因素，制定出需要变更、择机终止、立即终止和限时推进4类处置方案，因类施策，有效推进项目建设。

据统计，截至目前，项目清理共涉及475宗各类合作项目并制定分类处置方案，拟终止履行项目102宗，涉及土地约10.8万亩，盘活土地资源，为后续发展腾挪空间。

## 产业升级 | 加速动能转换

“腾笼换鸟”更在于找准发展方向，在盘活土地资源的同时，为新动能的发展创条件、留空间。

新动能的崛起，离不开招商引资这一重要抓手。海垦控股集团根据项目清理工作进展情况，结合产业链的规划、招商、培育等重点工作，对其中具备对外招商条件的项目，分期分批开展招商引资工作，进而锻造产业链集群。

项目引入，不仅要着眼当下，更要布局长远。“在开展招商引资工作中，比起项目的即时效益，我们更关注项目是否能够将产业注入垦区，进一步推动海南农垦产业结构优化和动能转换。”孙宇彤介绍。

据了解，海垦控股集团围绕海南自贸港建设产业需求，结合海南农垦“八八战略”和“四梁八柱”产业格局，从清理的项目中甄选土地规划明确、产业方向清晰、不存在较大安置难度和历史问

题，具备较好招商条件的19宗项目作为第一批招商项目，通过公开媒体、集团网站、招商信息渠道等，面向社会公开寻求合作方。

三亚休闲农业康养旅游项目、雨林湾康养旅游项目、海垦·母瑞山红色文化教育培训旅游项目……翻开海垦控股集团2021年招商手册（第一批），可以看到首批招商引资的项目共涉及城市更新、场部改造及农场振兴、美丽乡村及农旅融合、康养度假、旅游开发共5大类，紧扣我省产业发展的重点领域。

值得一提的是，海垦控股集团还创新招商方式，对全垦区项目招商资源和招商工作实行统筹部署，统一管理，在通过总部层面吸引高规格、高质量合作方，增加项目建设话语权的同时，更加高效地进行项目资源的统筹规划和调控。

下一步，海垦控股还将积极探索“互联网+”招商，不断延伸招商触角、拓宽招商领域。（本报海口5月17日讯）



**海南农垦白沙绿茶生态茶园  
获评T20最美生态茶园**

近日，海南农垦热作产业集团有限公司旗下的白沙绿茶生态茶园获评中国茶产业T20最美生态茶园称号。

今年，中国茶产业联盟和中国农业国际合作促进会茶产业委员会在全国范围内发起中国茶产业T20最美生态茶园推评，并组织来自多省份以及全国涉茶机构的10多位专家，从生态环境、生态建园、生态化栽培技术水平、融合发展、品牌经营状况等进行了公平公正的推评，最终推评出30个生态优良、环境优美、边界清晰，建园规范，管理有序、生产标准，融合发展、效益突出的茶园，其中白沙绿茶生态茶园上榜。

文/本报记者 邓钰 图/本报记者 袁琛



## 海南农垦结合党史学习教育推进人居环境整治工作 年内争创50个“人居环境美”场部

本报万城5月17日电（记者 邓钰 通讯员 张晓玲 李晓可）垦区基层职工居住现状如何？职工有何住房诉求？人居环境建设应如何加强？近日，海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海垦控股集团）在万宁市长丰镇举行垦区场、队区域人居环境情况调查座谈会。

据了解，海垦控股集团今年结合党史学习教育，全力推动学习成果转化，出台10项“我为群众办实事”事项清单。事项清单中将“着力解决垦区生产队、场部衰败问题”作为首要问题，要求各下属企业党委要主动作为，从环境整治入手，大力开展环境卫生整治工作，积极打造美丽宜居环境，争取年内在景区周边、旅游干道沿线创建50个“人居环境美”场部，100个“人居环境美”生产队。

此次会议后，海垦控股集团将组织下属各基层企业对垦区职

工老旧住房问题进行全面摸底调研，并结合实际，因地制宜制定切实可行的解决方案。

海南日报记者了解到，目前，海垦控股集团已将垦区人居环境整治与开展党史学习教育和“我为群众办实事”相结合，着力解决垦区场部、生产队衰败问题，计划采取“三个一点”，即政府支持一点、企业配套一点、居民自筹一点的方式，对沿路、景区、园区周围农场场部、生产队逐步开展人居环境整治，今年内在2个农场公司进行试点，逐步在全垦区铺开，用5年时间完成垦区人居环境改造。

同时，海垦各企业将深入参与垦地融合发展，主动对接和配合属地政府，将垦区公益性基础设施建设项目纳入属地统一规划中，配合属地政府推动项目落地，促进各农场场部、作业区、生产队的“五网”基础设施建设提升，人居环境得到改善。

## 购旺 海垦红明湘海农产品交易中心 凤梨销售突破5000吨

本报海口5月17日讯（记者 邓钰 通讯员 林宝华）进入5月，凤梨迎来收获旺季。海南日报记者从海垦红明湘海农产品交易中心获悉，自3月至5月上旬，该中心凤梨交易量突破5000吨，平均每天销售量80多吨，两项指标均创历史新高。

在交易中心的红明湘海畔姐凤梨分选包装基地里，50多名工人通过生产线，将凤梨分拣、打包、装车，发往全国各地。

据了解，凤梨分选包装基地由红明农场公司与海南胖姐农业开发有限公司共同打造。该基地严格规范管理，配置两条分选包装生产线，对凤梨进行智能识别，按照大小、甜度、色差、品质等指标进行分拣，为客商交易农产品提供规范、安全、高质量的服务。目前已已有20余家凤梨客商以及大量周边凤梨种植大户入驻其中。

## 购鲜

### 东妃荔枝上市 客商“抢鲜”订购

本报文城5月17日电（记者 邓钰 通讯员 黄闻涛）5月17日，在位于文昌市东路镇的海南农垦东路农场公司东妃荔枝集散中心，来自各地的客商忙碌收购东妃荔枝鲜果。

东妃荔枝已经批量上市。连日来，在东妃荔枝集散中心，汇聚了上海、江苏等地的荔枝收购房商，他们一大早就摆好摊位依次收购果农采来的荔枝，每个档口前都排起了长队。分拣大小、过称、浸泡冰水、装箱，最后冷链物流装车运到机场……经过一套标准化的打包流程，保证荔枝鲜果的新鲜度。

建设交易平台，一方面为前来收购荔枝的收购房商提供便利，节省收购成本；另一方面为农场职工和周边果农提供交易平台，让果农们在家门口就可以卖出好价钱。

## 合作

### 海垦热作与琼中共谋产业发展 推进垦地融合

本报讯（记者 邓钰）近日，海南农垦热作产业集团有限公司（以下简称海垦热作集团）与琼中黎族苗族自治县开展座谈交流会，双方围绕垦地融合、热作产业发展等主题进行深入交流。

在座谈会上，海垦热作集团向琼中县委、县政府以及县发改委等21个单位，详细介绍集团组建背景和发展规划，分析该集团在琼中生产经营的母山咖啡、白马骏红系列茶主要产品、湾岭茶叶生态科技园等项目，并进一步谋求琼中在山茶、南药、槟榔等热作产业的深入合作。

琼中县委主要负责人表示，希望海垦热作集团能够扎根琼中、深耕琼中，发挥省属企业的资源和产业优势，在一二三产业融合发展方面起到示范作用，尤其可借助母山咖啡园、白马岭茶园的规模优势开发农旅观光、研学旅行等。

同时，双方就海垦热作产业发展中用工需求、建设需求和品牌推广等方面难题进行沟通和协商。琼中相关部门将在政策方面给予支持指导，进一步助力企业产业落地，推动垦地深层次融合。

## 探讨

### 海垦旅游集团开展专题座谈会 推动生态修复 与美丽乡村建设

本报那大5月17日电（记者 邓钰 通讯员 河杯）5月17日，海南农垦旅游集团有限公司（以下简称海垦旅游集团）与中国低碳行动联盟、生态修复与美丽乡村建设产业发展联盟在儋州市兰洋镇举行座谈交流会，为该集团项目建设、生态修复与美丽乡村建设等方面工作建言献策。

当天，中国低碳行动联盟、生态修复与美丽乡村建设产业发展联盟的相关专家、学者来到海南莲花山文化景区、蓝洋樱花乐园等旅游景点进行考察调研，深入了解海垦旅游集团以“矿坑修复+环境治理+文化注入+产业带动”模式打造生态景区的成功经验，和旅游产业发展带动村民致富，推动乡村振兴的产业实践。

专家们纷纷建议，在废弃矿山上走出一条“生态修复+旅游”的路子，需要培育出多元业态，并在产业培育中，充分带动周边群众发展，以此推动乡村振兴。

## 拓新

### 海垦成立专业公司 开发运营商业地产服务

本报讯（记者 邓钰 通讯员 吴忠珍）近日，海南农垦宏达实业有限公司和海南沃延实业有限公司在海口共同出资成立海口四季金街商业发展有限公司，合作开发运营商业地产服务。

据了解，海口四季金街商业发展有限公司将管理经营宏达商城项目三期商业街，结合双方公司优势资源，形成结构互补、联动发展，实现叠加放大效应。

同时，双方将以专业的商业运营团队、潮流的品牌引进、创新的业态经营理念等轻资产运营模式，根据客户群需求和消费变化，打造符合市场需求的商业项目和优质的城市综合体。

- 1 海口市金贸片区及秀英片区改造项目（海盛·东方洋）
- 2 海口市金贸片区三宗地改造项目（金环公司南院、一供大院及向荣仓储）
- 3 东升场部区域综合开发利用项目（定安县黄竹镇）
- 4 美丽乡村及农旅融合类
- 5 康养度假类
- 6 旅游开发类
- 7 场部改造及农垦振兴类
- 8 海垦·红明·十六队美丽乡村产业项目（海口市三门坡镇）
- 9 海垦·立才康养旅游项目（三亚市天涯区）
- 10 海垦·雨林湾康养旅游项目（万宁市东新农场南林分场）
- 11 海垦·保国·毛公印象项目（乐东县志仲镇）
- 12 海垦·亚龙湾度假酒店项目
- 13 海垦·九乐宫温泉
- 14 海垦·澄迈西达农场旅游综合开发项目（澄迈县）
- 15 海垦·白马骏红系列茶主要产品
- 16 海垦·湾岭茶叶生态科技园等项目
- 17 海垦·白石溪风景
- 18 海垦·雨林湾康养旅游项目（文昌市潭牛镇）
- 19 海垦·崖东路九队美丽乡村产业项目（琼中县湾岭镇）
- 20 海垦·立才康养旅游项目（琼海市万泉镇）
- 21 海垦·定安白塘水库康养旅游项目（定安县黄竹镇）
- 22 海垦·定安东升场部区域综合开发利用项目（定安县黄竹镇）
- 23 海垦·东升场部区域综合开发利用项目（定安县黄竹镇）
- 24 海南省农垦东部四大院改造项目
- 25 海垦·红明·十六队美丽乡村产业项目（临近年海花岛）
- 26 海垦·崖东路九队美丽乡村产业项目（临近年海花岛）
- 27 海垦·立才康养旅游项目（临近年海花岛）
- 28 海垦·雨林湾康养旅游项目（临近年海花岛）
- 29 海垦·保国·毛公印象项目（乐东县志仲镇）
- 30 海垦·亚龙湾度假酒店项目
- 31 海垦·九乐宫温泉
- 32 海垦·澄迈西达农场旅游综合开发项目（澄迈县）
- 33 海垦·白马骏红系列茶主要产品
- 34 海垦·湾岭茶叶生态科技园等项目
- 35 海垦·白石溪风景
- 36 海垦·雨林湾康养旅游项目（文昌市潭牛镇）
- 37 海垦·崖东路九队美丽乡村产业项目（琼中县湾岭镇）
- 38 海垦·立才康养旅游项目（琼海市万泉镇）
- 39 海垦·定安白塘水库康养旅游项目（定安县黄竹镇）
- 40 海垦·定安东升场部区域综合开发利用项目（定安县黄竹镇）
- 41 海南省农垦东部四大院改造项目
- 42 海垦·红明·十六队美丽乡村产业项目（临近年海花岛）
- 43 海垦·立才康养旅游项目（临近年海花岛）
- 44 海垦·雨林湾康养旅游项目（临近年海花岛）
- 45 海垦·保国·毛公印象项目（乐东县志仲镇）
- 46 海垦·亚龙湾度假酒店项目
- 47 海垦·九乐宫温泉
- 48 海垦·澄迈西达农场旅游综合开发项目（澄迈县）
- 49 海垦·白马骏红系列茶主要产品
- 50 海垦·湾岭茶叶生态科技园等项目
- 51 海垦·白石溪风景
- 52 海垦·雨林湾康养旅游项目（文昌市潭牛镇）
- 53 海垦·崖东路九队美丽乡村产业项目（琼中县湾岭镇）
- 54 海垦·立才康养旅游项目（琼海市万泉镇）
- 55 海垦·定安白塘水库康养旅游项目（定安县黄竹镇）
- 56 海垦·定安东升场部区域综合开发利用项目（定安县黄竹镇）
- 57 海南省农垦东部四大院改造项目
- 58 海垦·红明·十六队美丽乡村产业项目（临近年海花岛）
- 59 海垦·立才康养旅游项目（临近年海花岛）
- 60 海垦·雨林湾康养旅游项目（临近年海花岛）
- 61 海垦·保国·毛公印象项目（乐东县志仲镇）
- 62 海垦·亚龙湾度假酒店项目
- 63 海垦·九乐宫温泉
- 64 海垦·澄迈西达农场旅游综合开发项目（澄迈县）
- 65 海垦·白马骏红系列茶主要产品
- 66 海垦·湾岭茶叶生态科技园等项目
- 67 海垦·白石溪风景
- 68 海垦·雨林湾康养旅游项目（文昌市潭牛镇）
- 69 海垦·崖东路九队美丽乡村产业项目（琼中县湾岭镇）
- 70 海垦·立才康养旅游项目（琼海市万泉镇）
- 71 海垦·定安白塘水库康养旅游项目（定安县黄竹镇）
- 72 海垦·定安东升场部区域综合开发利用项目（定安县黄竹镇）
- 73 海南省农垦东部四大院改造项目
- 74 海垦·红明·十六队美丽乡村产业项目（临近年海花岛）
- 75 海垦·立才康养旅游项目（临近年海花岛）
- 76 海垦·雨林湾康养旅游项目（临近年海花岛）
- 77 海垦·保国·毛公印象项目（乐东县志仲镇）
- 78 海垦·亚龙湾度假酒店项目
- 79 海垦·九乐宫温泉
- 80 海垦·澄迈西达农场旅游综合开发项目（澄迈县）
- 81 海垦·白马骏红系列茶主要产品
- 82 海垦·湾岭茶叶生态科技园等项目
- 83 海垦·白石溪风景
- 84 海垦·雨林湾康养旅游项目（文昌市潭牛镇）
- 85 海垦·崖东路九队美丽乡村产业项目（琼中县湾岭镇）
- 86 海垦·立才康养旅游项目（琼海市万泉镇）
- 87 海垦·定安白塘水库康养旅游项目（定安县黄竹镇）
- 88 海垦·定安东升场部区域综合开发利用项目（定安县黄竹镇）
- 89 海南省农垦东部四大院改造项目
- 90 海垦·红明·十六队美丽乡村产业项目（临近年海花岛）
- 91 海垦·立才康养旅游项目（临近年海花岛）
- 92 海垦·雨林湾康养旅游项目（临近年海花岛）
- 93 海垦·保国·毛公印象项目（乐东县志仲镇）
- 94 海垦·亚龙湾度假酒店项目
- 95 海垦·九乐宫温泉
- 96 海垦·澄迈西达农场旅游综合开发项目（澄迈县）
- 97 海垦·白马骏红系列茶主要产品
- 98 海垦·湾岭茶叶生态科技园等项目
- 99 海垦·白石溪风景
- 100 海垦·雨林湾康养旅游项目（文昌市潭牛镇）
- 101 海垦·崖东路九队美丽乡村产业项目（琼中县湾岭镇）
- 102 海垦·立才康养旅游项目（琼海市万泉镇）
- 103 海垦·定安白塘水库康养旅游项目（定安县黄竹镇）
- 104 海垦·定安东升场部区域综合开发利用项目（定安县黄竹镇）
- 105 海南省农垦东部四大院改造项目
- 106 海垦·红明·十六队美丽乡村产业项目（临近年海花岛）
- 107 海垦·立才康养旅游项目（临近年海花岛）
- 108 海垦·雨林湾康养旅游项目（临近年海花岛）
- 109 海垦·保国·毛公印象项目（乐东县志仲镇）
- 110 海垦·亚龙湾度假酒店项目
- 111 海垦·九乐宫温泉
- 112 海垦·澄迈西达农场旅游综合开发项目（澄迈县）
- 113 海垦·白马骏红系列茶主要产品
- 114 海垦·湾岭茶叶生态科技园等项目
- 115 海垦·白石溪风景
- 116 海垦·雨林湾康养旅游项目（文昌市潭牛镇）
- 117 海垦·崖东路九队美丽乡村产业项目（琼中县湾岭镇）
- 118 海垦·立才康养旅游项目（琼海市万泉镇）
- 119 海垦·定安白塘水库康养旅游项目（定安县黄竹镇）
- 1