

# 昌江坚持问题导向，多措并举推动巡察工作向纵深发展

本报记者 刘婧姝  
特约记者 黄兆雪



## 佩巡察「剑」

## 练组合「拳」

近年来，在省委巡视工作领导小组和昌江黎族自治县的领导下，昌江巡察机构坚决贯彻党中央、省委和市委关于深入开展巡察工作的决策部署，坚持问题导向，在实践中不断创新招、强发力，多措并举推动巡察工作向纵深发展，取得亮眼成绩。

2018年，全省市县巡察工作绩效考核，昌江荣获第一，而后多年成绩名列前茅。2019年5月，在全国市县巡察工作推进会上，中央巡视办选取50个典型案例，汇总印发了《市县巡察工作案例选编》，昌江是全省唯一被采用典型案例的县级单位。2020年1月，昌江巡察工作经验材料被纳入中央巡视办印制的《2019年省区市巡视巡察工作经验材料汇编》。

### 数说 昌江巡察工作 截至目前



昌江十二届县委已开展13轮巡察  
共发现问题1511个  
问题线索254件431人  
立案158件191人  
给予党纪政务处分114人  
移送纪检监察机关3人  
清退和收缴违规资金424万余元

以  
1+N  
关联巡  
重点巡  
集中巡  
对照巡  
专项巡  
延伸巡  
等方式

对全县91个村(社区)党组织开展了巡察  
把全面从严治党的压力传导到边到底  
巡察过程中共发现  
问题240个，问题线索  
34件50人

制图/杨薇

### 精准出击 便民惠企排忧解难

“多亏你们的帮助，我顺利拿到了公司股东变更通知书，现在公司终于可以正常开展业务了！”2020年9月4日一大早，巡察组办公室电话响起，市民何利伟激动地向巡察组打来电话报喜。

何利伟是昌江育华林业开发有限公司工作人员，为了办理公司股东变更事项，多次到政务服务大厅办理业务。“前几次因为材料欠缺没办成，备齐材料后工作人员告知会在三日内办结，届时将电话通知领取变更通知书，可我始终没有收到消息。”何利伟为此苦闷不已。

当时，正值昌江县委启动第十一轮巡察工作，巡察组正在对县行政审批服务局党组开展常规巡察。

了解情况后，巡察组主动与县政务服务中心主任负责人沟通，要求尽快为群众“解忧”。当天下午，市场监督管理局服务窗口立即办结昌江育华林业开发有限公司股东变更事项。

“为提高政务服务窗口办事效率，全力为企业做好服务，我们要求政务服务部门举一反三，坚持问题导向，多从企业角度考虑问题，为海南自贸港建设创一流营商环境作出应有的贡献。”负责牵头处理此事的第三巡察组组长符晓波认为，政务服务改进“一小步”，便民惠企才有可能前进“一大步”。

巡察工作的本质是政治监督，昌江县委巡察办充分发挥监督保障执行、促进完善发展作用，对20个县级工程项目开展专项巡察，为海南自贸港实现良好开局提供坚强的政治保障。

截至目前，昌江十二届县委已开展13轮巡察，实现了一届任期内巡察全覆盖，共发现问题1511个，问题线索254件431人，立案158件191人，给予党纪政务处分114人，移送纪检监察机关3人，清退和收缴违规资金424万余元。

### 制度创新 配优配强巡察力量

显著成效的背后是昌江加强巡察队伍建设，努力推动新时代巡察工作发展的结果。

为此，昌江迅速落实巡察机构编制配备，在原有3个行政编制的基础上，从县直机关单位中调剂33个行政编制充实到巡察机构中，在全省率先构建起1个巡察办、5个专职巡察组的“一办五组”巡察机构体系。

与此同时，昌江以全县机构改革为契机，明确县委巡察办为县委机构限额的9个工作机关之一，增设县委巡察办领导职数，建立全省唯一的“一正三副”领导班子结构，充实巡察办力量。

此外，昌江先后出台《昌江黎族自治县巡察工作规程(试行)》《被巡察党组织配合县委巡察工作规定》《关于建立健全“纪巡一体化”工作机制的实施办法》等18项制度，确保巡察工作有章可循、有序开展。创新出台《关于选派干部到巡察工作中实践锻炼的暂行办法》，明确选派四类人员参加巡察实践锻炼。

“至今为止我参加过两轮巡察，尤其是提拔担任单位‘一把手’后再参加巡察，感到警醒作用很大，对自身在新岗位上开展工作有很好的学习和教育意义。”县招商引资中心主任洪少明说。

2020年8月，洪少明被选派参加昌江十二届县委第十一轮巡察，为期2个月，并被授权为第十一轮巡察第二巡察组长，对县应急管理局党委、县林业局党组开展常规巡察，共发现问题30个，其中推动立行立改问题3个。

“通过选派干部到巡察工作中实践锻炼，不仅为巡察机构选派干部参加巡察工作争取到主动权，有效解决了巡察一线力量不足、能力不高等问题，同时也为培养锻炼干部搭建了优质平台，让更多干部到巡察‘熔炉’中接受锻炼，为县委选拔干部提供了有力参考。”县纪委监委常委、县巡察办主任庄诚介绍。

“通过选派干部到巡察工作中实践锻炼，不仅为巡察机构选派干部参加巡察工作争取到主动权，有效解决了巡察一线力量不足、能力不高等问题，同时也为培养锻炼干部搭建了优质平台，让更多干部到巡察‘熔炉’中接受锻炼，为县委选拔干部提供了有力参考。”县纪委监委常委、县巡察办主任庄诚介绍。

2020年12月4日，在十月田镇保平村，一场土地交付仪式正在进行，县人民法院执行局干警、十月田镇政府、保平村委会、申请执行人、被执行人等有关人员参加了土地交付仪式，被村民个人侵占的集体土地正式返还给十月田镇保平村委会第十八村民小组。

“我们能收回土地，离不开巡察组工作人员的帮助。”该村村民小组组长王祖业感激地说。

原来，保平村委会第十八村民小组有部分土地被村民个人长期侵占使用，村干部多次沟通协商，要求归还未果，便将此事诉诸法庭。

而该事件的有效解决得益于县委巡察办的积极推动。去年11月，县委第十二轮第三巡察组在对县人民法院党组开展巡察时，发现此桩村集体土地被村民个人占用的纠纷案件判决后执行力度不够，案件执行推进缓慢。

对此，巡察组坚持以问题为导向，通过与被巡察党组织有关人员沟通，走村入户、到田间地头听取群众意见，进一步了解案件执行情况，推动案件执行结案。

不仅如此，为确保村(社区)巡察延伸深查得透，县委巡察办还巧打组合拳，以“1+N延伸巡”“关联巡”“重点巡”“集中巡”“对照巡”“专项巡”等方式对全县91个村(社区)党组织开展了巡察，把全面从严治党压力传导到底到底。

巡察过程中共发现  
问题240个，问题线索  
34件50人

(本报石碌6月3日电)

### 精准出击 便民惠企排忧解难

“多亏你们的帮助，我顺利拿到了公司股东变更通知书，现在公司终于可以正常开展业务了！”2020年9月4日一大早，巡察组办公室电话响起，市民何利伟激动地向巡察组打来电话报喜。

何利伟是昌江育华林业开发有限公司工作人员，为了办理公司股东变更事项，多次到政务服务大厅办理业务。“前几次因为材料欠缺没办成，备齐材料后工作人员告知会在三日内办结，届时将电话通知领取变更通知书，可我始终没有收到消息。”何利伟为此苦闷不已。

当时，正值昌江县委启动第十一轮巡察工作，巡察组正在对县行政审批服务局党组开展常规巡察。

了解情况后，巡察组主动与县政务服务中心主任负责人沟通，要求尽快为群众“解忧”。当天下午，市场监督管理局服务窗口立即办结昌江育华林业开发有限公司股东变更事项。

“为提高政务服务窗口办事效率，全力为企业做好服务，我们要求政务服务部门举一反三，坚持问题导向，多从企业角度考虑问题，为海南自贸港建设创一流营商环境作出应有的贡献。”负责牵头处理此事的第三巡察组组长符晓波认为，政务服务改进“一小步”，便民惠企才有可能前进“一大步”。

巡察工作的本质是政治监督，昌江县委巡察办充分发挥监督保障执行、促进完善发展作用，对20个县级工程项目开展专项巡察，为海南自贸港实现良好开局提供坚强的政治保障。

截至目前，昌江十二届县委已开展13轮巡察，实现了一届任期内巡察全覆盖，共发现问题1511个，问题线索254件431人，立案158件191人，给予党纪政务处分114人，移送纪检监察机关3人，清退和收缴违规资金424万余元。

### 制度创新 配优配强巡察力量

显著成效的背后是昌江加强巡察队伍建设，努力推动新时代巡察工作发展的结果。

为此，昌江迅速落实巡察机构编制配备，在原有3个行政编制的基础上，从县直机关单位中调剂33个行政编制充实到巡察机构中，在全省率先构建起1个巡察办、5个专职巡察组的“一办五组”巡察机构体系。

与此同时，昌江以全县机构改革为契机，明确县委巡察办为县委机构限额的9个工作机关之一，增设县委巡察办领导职数，建立全省唯一的“一正三副”领导班子结构，充实巡察办力量。

此外，昌江先后出台《昌江黎族自治县巡察工作规程(试行)》《被巡察党组织配合县委巡察工作规定》《关于建立健全“纪巡一体化”工作机制的实施办法》等18项制度，确保巡察工作有章可循、有序开展。创新出台《关于选派干部到巡察工作中实践锻炼的暂行办法》，明确选派四类人员参加巡察实践锻炼。

“至今为止我参加过两轮巡察，尤其是提拔担任单位‘一把手’后再参加巡察，感到警醒作用很大，对自身在新岗位上开展工作有很好的学习和教育意义。”县招商引资中心主任洪少明说。

2020年8月，洪少明被选派参加昌江十二届县委第十一轮巡察，为期2个月，并被授权为第十一轮巡察第二巡察组长，对县应急管理局党委、县林业局党组开展常规巡察，共发现问题30个，其中推动立行立改问题3个。

“通过选派干部到巡察工作中实践锻炼，不仅为巡察机构选派干部参加巡察工作争取到主动权，有效解决了巡察一线力量不足、能力不高等问题，同时也为培养锻炼干部搭建了优质平台，让更多干部到巡察‘熔炉’中接受锻炼，为县委选拔干部提供了有力参考。”县纪委监委常委、县巡察办主任庄诚介绍。

2020年12月4日，在十月田镇保平村，一场土地交付仪式正在进行，县人民法院执行局干警、十月田镇政府、保平村委会、申请执行人、被执行人等有关人员参加了土地交付仪式，被村民个人侵占的集体土地正式返还给十月田镇保平村委会第十八村民小组。

“我们能收回土地，离不开巡察组工作人员的帮助。”该村村民小组组长王祖业感激地说。

原来，保平村委会第十八村民小组有部分土地被村民个人长期侵占使用，村干部多次沟通协商，要求归还未果，便将此事诉诸法庭。

而该事件的有效解决得益于县委巡察办的积极推动。去年11月，县委第十二轮第三巡察组在对县人民法院党组开展巡察时，发现此桩村集体土地被村民个人占用的纠纷案件判决后执行力度不够，案件执行推进缓慢。

对此，巡察组坚持以问题为导向，通过与被巡察党组织有关人员沟通，走村入户、到田间地头听取群众意见，进一步了解案件执行情况，推动案件执行结案。

不仅如此，为确保村(社区)巡察延伸深查得透，县委巡察办还巧打组合拳，以“1+N延伸巡”“关联巡”“重点巡”“集中巡”“对照巡”“专项巡”等方式对全县91个村(社区)党组织开展了巡察，把全面从严治党压力传导到底到底。

巡察过程中共发现  
问题240个，问题线索  
34件50人

(本报石碌6月3日电)