

引进名院、名科、名医等“外力”优势资源，为自贸港建设提供优质医疗保障

海南省中医院：“借力”打造发展新格局



海南省中医院新院区效果图。本版图片由省中医院提供

近期，海南省中医院（以下简称省中医院）举行国家区域诊疗中心合作仪式，与广东省中医院签约成立肺病、肾病、脑病、外科、皮肤科、急诊和重症医学六大国家区域（华南）中医诊疗中心海南省中医院分中心，这不仅是省中医院加快对标国家标准补齐专科短板的有力举措，也是省中医院通过以对接广东省中医院为主干，同步吸纳国内顶尖医疗资源“借力”发展的缩影。

近年来，省中医院积极主动与国内先进医院开展紧密合作，坚持以更高标准、更严要求在区域诊疗中心“一对一”帮扶机制的基础上，与龙头医院构建形成“多对一”的协作关系，通过引进学科、名家、技术等“外力”优势资源，为推动医院在学科、人才、科研等方面发展提供全方位的有力支撑。

海南省中医院党委书记蔡敏表示，海南省中医院作为我省中医药龙头单位，将扛起自身的责任担当，乘势而为，“借力”发展，突出中医本色，加快提升自身综合能力，同时，发挥纽带作用，将优势医疗资源辐射全岛，通过帮扶带动助推我省中医药事业发展，为海南自贸港建设提供优质中医医疗保障。

A 与“名校”“名院”共建提升核心竞争力

近日，广州中医药大学非直属附属医院复评工作在海南省中医院启动，复评专家们经过实地察看临床教学条件、资料留存、带教过程并向学生详细了解进修、学习感受，予以医院高分通过。专家们一致认为，省中医院挂牌广州中医药大学非直属附属医院以来，与学校保持紧密联系，在专科建设、人才培养、社会影响等各方面工作发生了巨大的变化。

早在2009年，我们就与广州中医药大学签订协议并挂牌，借助中医高等院校的力量，实现了医教研快速发展。”蔡敏表示，“广东省中医院是中医行业的风向标，在全国中医医院竞争力排名中位居榜首，我们与广东省中医院签订协议，成为该院的协作医院。”蔡敏介绍，通过与广东中医药大学、广东省中医院等国内一流的院校、医院以及机构进行学科共建的模式，快速地推动省中医院学科建设和人才培养以及科研成果等方面实现质的飞跃。

今年1月16日，海南自由贸易港中医体质与治未病研究高端论坛在省中医院举办。论坛期间，中国工程院院士、国医大师王琦，中国工程院院士从斌、付小兵三位顶尖专家齐聚现场，同时揭牌成立海南省中医体质与治未病研究院、王琦国医大师工作室和中医诊疗创新项目海南基地，并举行国医大师收徒仪式。

得益于此，省中医院实现了同国家中医体质与治未病研究院紧密衔接，在国家治未病专业机构指导下，探索建立全链式的治未病服务体系，推动中医未病诊疗模式创新。蔡敏表示，医院“借力”而为、乘势而上，开展中医体质学说临床应用研究，加强黎药、南药、海洋药物等海南特色药物开发利用并研制具有海南

特色的治未病产品。

2016年12月，海南省中医院肛肠科与广东省中医院肛肠科共建协作科室正式签约，共同打造肛肠联盟，省中医院肛肠科的发展也迈出了具有里程碑意义的一步。

2019年11月16日，在省中医院肛肠科的组织下，一场别开生面的肛肠手术网络视频直播活动在省中医院举行，并特邀国内知名教授为点评嘉宾，在线观看人数近两万人，树立了省中医院肛肠科在全国同行中的良好形象，展现了我省肛肠医疗事业蓬勃发展的前景，同时也为肛肠从业者提供一个崭新的交流学习平台。

学科建设是医院的生命力和核心竞争力，而学科共建则是促进专科快速发展的有效途径。近年来省中医院“借力”发展，省中医院肛肠科实现了从无到有，再到发展成为海南省重点中医特色专科，并成功完成了从“小肛肠”到“大肛肠”的转变，能完成较高难度的手术等。

近年来，省中医院先行先试，着眼海南中医事业发展和打造江东新区服务自贸港建设的重点民生工程两个大局，积极寻求与粤、京、浙等地的优质医疗机构合作，通过学科共建、建设分中心、分支机构等方式不断提升核心竞争力，助力医疗富集地区资源向海南延伸。

比如，省中医院妇产科与广东省中医院妇科合作，成立梁雪芳名中医工作室；风湿科与南方医科大学南方医院签署风湿专科联盟协议，挂牌国家区域诊疗中心（华南地区）中西医结合风湿专科联盟单位；脾胃病科与首都医科大学附属北京中医院开展学科共建，挂牌首都医科大学附属北京中医院脾胃病诊疗中心海南基地，并举行国医大师收徒仪式。

得益于此，省中医院实现了同国家中医体质与治未病研究院紧密衔接，在国家治未病专业机构指导下，探索建立全链式的治未病服务体系，推动中医未病诊疗模式创新。蔡敏表示，医院“借力”而为、乘势而上，开展中医体质学说临床应用研究，加强黎药、南药、海洋药物等海南特色药物开发利用并研制具有海南

B 借“名家”力量柔性引进高端人才

“这几年，在国家第四批名中医继承指导老师、原湖南中医药大学校长尤昭玲的帮助下，我们科室的生殖医学技术发展迅速，尤老师毫无保留地将她的知识和经验都传授给我们，通过传帮带的形式给予我们很大的帮助。”日前，在省中医院妇产科生殖中心，省中医院妇产科主任戴海青介绍，得益于尤昭玲、梁雪芳等一批名家的带动和帮助，省中医院妇产科快速发展成为全国有特色的专科。

值得一提的是，省中医院于2017年5月13日成立了外聘专家委员会，根据学科发展需要，巧借“外力”建设自己的团队，通过柔性引进国内优质专家，对医院从医疗业务、管理业务等方面进行指导和帮扶。截至目前，医院累计柔性引进名家

52人，分布在24个科室，成为省中医院的一块“金字招牌”，其中包括中国工程院院士、国医大师王琦，国医大师徐经世、廖品正，全国名中医王新陆、张发荣，全国知名中医养生专家杨志敏等一批国内顶尖专家。

“通过柔性引进名家，一方面专家及其团队都能在医院帮扶和指导，另一方面名家可在医院内进行‘传帮带’，帮助科室打造业务精湛、医风优良的骨干团队”，省中医院医务部主任李瑛强介绍。

比如，国医大师徐经世在每年举办的“膏方节”都会亲自或派弟子来到省中医院指导医师们开具膏方，如今，由省中医院主办的“膏方节”已经连续开展到第六届，和“三伏贴”“三九灸”活动一道成为三大中医特色文

化节，在广大患者中拥有广泛影响力；国医大师廖品正与省中医院眼科建立“传帮带”关系后，该科室的业务能力快速提升，成为了省中西结合专业委员会的主委单位；杨霓芝教授作为肾病科的外聘专家，将中医益气活血法治疗慢性肾脏病的疗法在省中医院落地，推动肾病科的中医治疗手段提质增效；广东省名中医邹旭通过外聘引进后，不仅将中医药及针灸治疗内科疑难疾病的经营理念带到医院，还结合作为国家中医医疗队专家在雷神山医院抗疫期间的临床实践，帮助医院提升中医疫病防治能力；浙江省名中医施维群带领医院脾胃病科团队聚焦脂肪肝防治深入开展临床、科研工作，带动该科的综合实力攀向更高水平。

数读 海南省中医院

区域诊疗中心培育项目	1个
国家重点学科	1个
国家级重点专科	7个
省级重点专科	11个
外聘专家	52名
(其中包含中国工程院院士、国医大师王琦、国医大师徐经世、廖品正)	
成立名医工作室数量	28个
全国名中医传承工作室	5个
国家岐黄学者工作室	2个
全国名老中医药专家传承工作室	4个
省级及院级工作室	19个
国内名家在医院收徒	52人
与省外合作的专科联盟	25个

近三年新增中医特色疗法

填补技术空白十余个
科研立项增幅超一倍
科教研论文发表增幅近30%
医院硕士、博士以上学历人才占比提升42%
硕士、博士以上学历学科带头人占比提升41%

C 巧借“优质资源”开展新技术新项目

2019年7月13日，海南省中医院举行“符文彬、吴山名中医工作室师带徒结业及拜师仪式”，为完成跟师学习的学员颁发结业证书，同时组织新一批学员拜师跟学。

据了解，柔性引进到医院以来，符文彬、吴山来院传道授业成为常态。作为“岭南传统天灸疗法”的代表性传承人，符文彬教授在康复科积极推进“一针二灸三巩固”的临床治疗模式传承，帮助该科创新针疗、灸疗技术，顺利开展挑针、精灸、大灸、岭南天灸等治疗新项目，促进医院中医康复内涵更加丰富。吴山教

授将理筋复位的推拿思想和岭南林氏正骨手法带到医院，在推拿科形成“以点带面”使用推拿手法治疗脊柱及骨科相关疾病的临床诊疗模式，其效果明显，受到广大患者高度认可和欢迎。

遵循“中医有特色，中西医融合”发展理念，另一方面，省中医院也积极“借力”不断提升现代诊疗技术水平。2018年，在我国著名心脏电生理专家、有着“华南第一刀”称号的珠江医院杨平珍教授指导下，医院成功开展首例心律失常射频消融术，标志着医院心血管内科在心律失常专

科治疗领域又迈上了一个新的台阶。

骨伤科是省中医院的特色专科，近年来，省中医院积极对接北京积水潭医院、解放军301医院等开展骨科共建，进一步巩固中西医融合互促的骨伤治疗模式，专科综合实力得到明显提升。例如，在解放军301医院的骨科名家张西峰教授指导下，科室成功开展了后路椎间孔、侧路椎间孔技术；在积水潭医院的刘文生教授指导下，科室顺利开展疑难病灶刮除截骨矫形内固定术，大大提升了骨纤维异常增殖症患者的治疗质量。

D 对标一流标准努力打造“六大中心”

2019年5月，在省中医院积极筹划下，第十届国际消化病学术大会在海口成功举办，来自全国各省市、港澳台地区以及海外的500多名专家学者齐聚一堂，聚焦消化系统疾病预防筛查、早诊早治、中医药特色治疗等内容热烈交流。

今年4月30日至5月2日，由省中医院承办的“中华中医药学会生殖医学分会第十一次学术大会”在海南海口举办，来自全国各地生殖医学领域的300余名专家学者参会并交流，为海南乃至全国的生殖医学发展提供了宝贵的诊疗技术经验、前沿研究动态、以及学科发展思路。

2020年10月，由省中医院承办的第十届中南六省肛肠学术研讨会暨2020年海南省、广东省肛肠专业学术年会在海南文昌举办，来自中南六省以及北京、上海等地的肛肠学科

专家们齐聚一堂，着眼肛肠学科如何聚焦人民群众的健康需求，在新一轮发展潮流中站稳脚跟研讨交流。

“通过举办和参与各种大小型的学术会议、学术活动、以及培训班，特别是举办高水平的培训班，组织国内外顶尖专家来琼授课交流，能快速有效地提升医院乃至全省中医院行业学术水平。”省中医院院长卓进盛说。

卓进盛介绍，对标行业前沿、全面深化改革、打造国际一流中医医院，除了专业的行业学术会议和培训班、学科建设、以及人才引进和培养以外，省中医院从专业出发，通过多举措来提升中医和西医整体水平。包括优势病种打造、科研创新、成立临床实验室、吸引更多科研团队落户医院带动科室发展、推动医联体建设整合全省中医资源抱团发展、推广中医适宜技术、专科专药临床实践、成

立区域医疗中心，并将通过2年至3年的时间，打造具有影响力的学科群，进一步提高人才、专科、医院的专业水平，在省内形成标杆。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。今年是中国共产党成立100周年，也是“十四五”开局之年，更是海南全面深化改革开放和加快自由贸易港建设的关键之年，蔡敏表示，在这个重要的历史节点，省中医院将充分发挥海南中医行业的“龙头”带动作用，坚持高标准、高定位、高质量的发展基调，努力打造中医药教育中心、中医药临床科研与成果转化中心、中医药健康管理中心、国际中医医疗中心、中医药文化传承中心、中医药康养照护中心等“六大中心”，为海南自贸港建设夯实中医医疗保障，为海南中医药事业快速发展作出积极贡献。

（撰稿/容朝虹）



王琦(左一)国医大师收徒。



廖品正国医大师工作室成立。