

海南阔步

新征程

海垦控股集团“十四五”  
主要发展目标和重点任务

## 主要目标

明确“四梁八柱”产业定位，优化实施“八八”战略，力争到2025年，海垦控股集团达成集团资产总额、营收分别增长3倍和4倍，建设成为“双千亿”规模的现代化企业，实现职工年人均工资性收入翻番，企业产品有控制力、产品有竞争力、品牌有影响力、职工队伍有凝聚力，成为中国500强企业。

## 重点任务

(一)对标世界一流企业，深化农垦内部改革，建立更加灵活高效的经营管理机制。  
(二)围绕海南自贸港建设，聚焦“八大”战略，推进产品高质量发展。  
一是落实天然橡胶和南繁种业国家战略  
二是建设热带高效农业大基地、大企业、大产业  
三是打造全省自然资源综合运营商  
四是培育海南特色文化旅游产业骨干  
五是打造自贸港省级综合投资平台  
(三)深化垦地融合发展。



“荒土地变‘生金’地，这样的转变过去想都不敢想。”近日，在位于东方市大田镇的海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦控股集团)广坝农业产业基地，职工陈珍养看着家门口种植的热带作物，不禁感叹。

这样的转变，正是海垦控股集团全面深化改革，发展惠及民生的鲜明案例。作为全国第三大垦区——海垦控股集团以不断深化改革，谱写出一个个突破壁垒，浴火重生的奋斗故事。

2021年是中国共产党成立100周年，是“十四五”规划的开局之年，也是海垦控股集团在海南自贸港建设中加快发展关键一年。

站在新的历史起点，海垦控股集团将扬帆起航，逐浪前行，以改革为主线，贯彻新发展理念，构建新发展格局，持续深化优化实施“四梁八柱”战略，着力构建“四梁八柱”现代化产业布局，不断探索高质量发展的“海垦路径”。

据了解，今年海垦控股集团将进一步抓好落实国企改革三年行动方案，建立健全现代企业制度，创新企业管理模式……过去的5年，海垦控股集团以垦区集团化、农场企业化改革为主线，同政企不分、土地“三过”等束缚发展的体制机制“开刀”，建立健全现代企业制度，逐步转变为适应市场化、企业化发展的集团化管理体制。

2021年是中国共产党成立100周年，更是“十四五”规划的开局之年，抢抓海南自贸港建设机遇，海垦控股集团如何持续释放发展潜力，继续推动高质量发展？

奋进正当时，抢抓海南自贸港建设机遇，海垦控股集团力争到2025年，达成集团资产总额、营收分别增长3倍和4倍，建设成为“双千亿”规模的现代化企业，实现职工年人均工资性收入翻番，企业产品有控制力、产品有竞争力、品牌有影响力、职工队伍有凝聚力，成为中国500强企业。

海垦控股集团“十四五”  
主要发展目标和重点任务

## 主要目标

明确“四梁八柱”产业定位，优化实施“八八”战略，力争到2025年，海垦控股集团达成集团资产总额、营收分别增长3倍和4倍，建设成为“双千亿”规模的现代化企业，实现职工年人均工资性收入翻番，企业产品有控制力、产品有竞争力、品牌有影响力、职工队伍有凝聚力，成为中国500强企业。

## 重点任务

(一)对标世界一流企业，深化农垦内部改革，建立更加灵活高效的经营管理机制。  
(二)围绕海南自贸港建设，聚焦“八大”战略，推进产品高质量发展。  
一是落实天然橡胶和南繁种业国家战略  
二是建设热带高效农业大基地、大企业、大产业  
三是打造全省自然资源综合运营商  
四是培育海南特色文化旅游产业骨干  
五是打造自贸港省级综合投资平台  
(三)深化垦地融合发展。

## 深化体制机制改革，推进二级企业整合，构建“四梁八柱”产业布局，增进民生福祉，助推乡村振兴…… 海垦控股集团：改革见真章，发展显成效

## 改革为先 破除发展桎梏

步履不缀，改革不止。翻开海垦控股集团的发展史，改革是贯穿始终，浓墨重彩的一笔。

“十三五”期间，体制机制创新带来的“活水”不断破阻力、治沉疴，海垦控股集团“解渴”。建立健全现代企业制度，创新企业管理模式……过去的5年，海垦控股集团以垦区集团化、农场企业化改革为主线，同政企不分、土地“三过”等束缚发展的体制机制“开刀”，建立健全现代企业制度，逐步转变为适应市场化、企业化发展的集团化管理体制。

2021年是中国共产党成立100周年，更是“十四五”规划的开局之年，抢抓海南自贸港建设机遇，海垦控股集团如何持续释放发展潜力，继续推动高质量发展？

“经过5年的改革，海垦控股集团已经进入加快发展的阶段，应该进一步明确角色定位。”海垦控股集团相关负责人介绍，按照海南省“十四五”规划主要目标任务，海垦控股集团结合自身产业基础、资源禀赋，提出了打造4个主导产业的发展目标，即成为保障天然橡胶和南繁育种国家战略的国家队、优质农产品供应商、全省自然资源综合运营商、自贸港建设省级重要的投融资平台。

“要当好4个角色，首先要持续深

企业内部改革，增强企业整体发展实力。”今年，海垦控股集团将坚持市场化改革方向，对标世界一流企业，深化农垦内部改革，建立更加灵活高效的经营机制，加强内控体系建设，切实防范化解风险。

目标既定，奋勇前行。今年

以来，海垦控股集团根据4大角色定位，靶向向内，全面深化体制机制改革，深入推动业务单元整合及区域整合工作，以促进各产业聚集，实现二级企业专业化经营、扁平化管理。

这一轮整合中，海垦控股集团以整合归集资源、专业经营、主业突出为原则，勇于“减法”，聚焦改革创新，扫除体制机制障碍，针对下属企业业务发展缺乏统筹、资产分散、同质化竞争突出等难题，对症下药逐一破局，推动改革取得突破性进展。

经过整合，海垦控股集团顺势而动，把握外部发展机遇和海南自贸港建设良机，聚焦天然橡胶、南繁育种、商贸物流、畜禽水产、热作农林、果蔬、资源开发、旅游康养和金融服务八大主业板块，对原二级企业资源进行归集，形成一批主业突出、竞争力强的产业公司，促进各二级企业单元聚焦核心业务，实现高质量发展。

同时，海垦控股集团将进一步发挥优势、整合资源，加大核心产业培养力度，加大资本运作力度，推动农垦产业转型升级，增强产业的控制力、产品的竞争力、品牌的影响

力。  
①小图：在位于澄迈县福山镇的海南农垦300万只蛋鸡全产业链，工人给鸡架消毒。  
②大图：俯瞰位于临高县皇桐镇的海南农垦红华十万头现代高效仔猪场。

## 产业为重 积蓄发展动能

艳阳高照，穿行于分布在我省各地的一个个海垦控股集团项目现场，到处都是热火朝天的建设场景。

海垦集团300万只蛋鸡全产业链项目(一期)投产，建设集育雏、蛋鸡养殖、蛋品生产、包装、销售、海垦销售为一体的产业链条；海垦控股集团红华十万头现代高效仔猪场全线投产，助推生猪养殖产业转型升级；在海垦茶业生态科技园(一期)项目建设现场，随着工人的倒班进入尾声，项目正式封顶……

近年来，随着一批规模化、现代化的重大产业项目的引进建设，海垦控股集团发展空间更为广阔，发展动力更加充沛，产业动能广泛集聚。

为推进重点项目落地建设，海垦控股集团以主导产业为主攻点，准确把握上位政策导向和产业发展趋向，深入研究产业链细分领域，注重引资、引智、引才“三引”，研发机构、产业基地、创新团队一起努力抢占产业链高端。

同时，为促进项目快速落地，开工，海南控股集团严格落实项目联点责任制，推动责任领导、责任企业、责任干部把心思和精力投入到项目建设一线，做到靠前指挥，全程跟进、集中攻坚；完善落实“一周一调度、一季一讲评、一年一观摩”制度，设立“项目建设英雄榜”，树立全垦区上下千方百计抓项目、比学赶超促发展的工作导向。

这一切，与海垦控股集团的企业发展长期规划相吻合。奋进“十四五”，海垦控股集团提出，优化实施“八八”战略，“四梁八柱”产业格局，进一步强化科技支撑，着重培育和壮大核心产业，打造具有市场竞争力的产业主体。

近年来，海南海垦控股集团聚焦产业链建设，在建链、强链、补链、延链中找准主攻点，瞄准海南自贸港建设这一千载难逢的机遇，结合我省发展实际，找准市场需求发力点，着眼于培育和壮大智慧农业、南繁产业、商贸物流等高新技术产业，以产业升级驱动企业升级转型。

从东到西，由南及北，海垦控股集团各企业通过项目建设，推进产业结构优化，释放产业突围新动能——智慧农业田间扎根；海垦控股集团多个企业通过大数据、物联网、云计算等手段，以数字化赋能传统产业，相继打造龙江白沙红心橙农业物联网示范基地，海南橡胶智慧收购平台等，推动信息技术与产业发展深度融合；海垦控股集团旗下数字农业产品走出省外。

②小图：海南农垦300万只蛋鸡全产业链，工人给鸡架消毒。

## 民生为本 共享发展福祉

“现在每个月能拿三四千元。”近日，在位于海口市琼山区大坡镇马宛村的四季椰林文昌鸡产业园屠宰车间，脱贫户翁书秀从自家两层小楼向外望去，几辆满载着游客、学员的大巴车正从家门口平坦宽阔的水泥路上驶过。

翁书秀的故事，是海垦控股集团通过产业带动职工增收致富的小缩影。

近年来，海垦控股集团组织各下属企业，通过将产业“挪”到家门口，建设基地带动就业创业；创新模式盘活闲置资源，因地制宜发展特色产业，多样帮扶送“钱”途，助力贫困农场公司以及建档立卡贫困户脱贫“摘帽”。

据统计，2020年，海南垦区3286户12088人贫困人口全部脱贫，18个贫困农场全部退出贫困序列。此外，“十三五”期间，海南垦区职工年人均工资由2016年的2.42万元增加到2020年的4.9万元，增长102.4%。

在发展产业的同时，海南垦区各大单位、企业不断加强生态建设，让职工乐享更宜居。

“过去这里是长满杂草的坑洼地，谁能想到现在变成了小公园，不仅有美丽的景观湖，还修起了河岸漫道等便民公共设施。”在位于三亚市海棠区南田村的海垦控股集团神泉集团有限公司(以下简称神泉集团)长田片区，每天沿着慢道散步，缓解一天的疲倦，是职工兰文生的日常习惯。

这一搬，不仅“搬进”了新生活，更带来了新希望。这两年，母瑞山农场公司通过拓展红色旅游、红色研学、红色教育培训等业务，积极融入当地政府对母瑞山红色文旅产业的整体发展规划，并带动职工群众参与专业建设，在家门口吃上文旅饭，开拓增收路。

“我们希望通过积极参与红色文旅产业建设，持续带动周边职工群众共同发展。”海垦母瑞山农场公司相关负责人表示，下一步，公司将再在产业发展中深入参

与乡村振兴战略，串联起周边红色旅游资源，让发展成果惠及职工。

今年以来，海垦控股集团创新方法，紧贴实际，通过下发垦地融合发展中项工作方案，定期督查等多项制度，措施，大力推进垦地融合工作按下快进键。

③小图：海南垦区3286户12088人贫困人口全部脱贫。

## 融合为引 共推乡村振兴

日前，在位于定安县母瑞山区的海南母瑞山农场公司母瑞七队，退休职工韩秀从自家两层小楼向外望去，几辆满载着游客、学员的大巴车正从家门口平坦宽阔的水泥路上驶过。

翁书环的故事，是海垦控股集团通过产业带动职工增收致富的小缩影。

近年来，海垦控股集团组织各下属企业，通过将产业“挪”到家门口，建设基地带动就业创业；创新模式盘活闲置资源，因地制宜发展特色产业，多样帮扶送“钱”途，助力贫困农场公司以及建档立卡贫困户脱贫“摘帽”。

据统计，2020年，海南垦区3286户12088人贫困人口全部脱贫，18个贫困农场全部退出贫困序列。此外，“十三五”期间，海南垦区职工年人均工资由2016年的2.42万元增加到2020年的4.9万元，增长102.4%。

在发展产业的同时，海南垦区各大单位、企业不断加强生态建设，让职工乐享更宜居。

“过去这里是长满杂草的坑洼地，谁能想到现在变成了小公园，不仅有美丽的景观湖，还修起了河岸漫道等便民公共设施。”在位于三亚市海棠区南田村的海垦控股集团神泉集团有限公司(以下简称神泉集团)长田片区，每天沿着慢道散步，缓解一天的疲倦，是职工兰文生的日常习惯。

这一切，与海垦控股集团的企业发展长期规划相吻合。奋进“十四五”，海垦控股集团提出，优化实施“八八”战略，“四梁八柱”产业格局，进一步强化科技支撑，着重培育和壮大核心产业，打造具有市场竞争力的产业主体。

近年来，海南海垦控股集团聚焦产业链建设，在建链、强链、补链、延链中找准主攻点，瞄准海南自贸港建设这一千载难逢的机遇，结合我省发展实际，找准市场需求发力点，着眼于培育和壮大智慧农业、南繁产业、商贸物流等高新技术产业，以产业升级驱动企业升级转型。

从东到西，由南及北，海垦控股集团各企业通过大数据、物联网、云计算等手段，以数字化赋能传统产业，相继打造龙江白沙红心橙农业物联网示范基地，海南橡胶智慧收购平台等，推动信息技术与产业发展深度融合；海垦控股集团旗下数字农业产品走出省外。

②小图：海南垦区3286户12088人贫困人口全部脱贫。

## 名词解释

**四梁八柱：**四梁是指热带高效农业、现代服务业、高新技术产业和旅游业

**八柱：**是指天然橡胶、南繁育种、商贸物流、热作农林、旅游康养、畜禽水产、金融服务、资源开发八大产业。

**“双千亿”企业：**  
集团总资产规模破千亿元  
和营业收入破千亿元。

## 数读

## 数说海垦

2015年

海垦控股集团整体亏损12.5亿元

到2020年

已连续四年稳定盈利

累计缴纳利税65.87亿元

成为省属国有企业的纳税大户

资产总额

从2015年的28亿元

增长到2020年的712亿元

增加了2.25倍

2020年

集团经营总体平稳

实现营业收入248.6亿元

利润总额6.84亿元

资产总额712亿元

分别比上年增长5.33%、5.35%、16.15%

连续4年稳定盈利

据统计，2020年

海南垦区3286户

12088人贫困人口全部脱贫

18个贫困农场

全部退出贫困序列

“十三五”期间

海南垦区职工年人均工资

由2016年的2.42万元

增加到2020年的4.9万元

增长102.4%

海垦控股集团整体信用评级获国内AAA最高评级，  
并获得国际权威评价机构惠誉BBB+及穆迪Baa2  
主体国际评级

加强企业党的政治建设，加强企业基层党组织建设，加强干部人才队伍建设……今年，海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦控股集团)将全面加强党对国企的领导，加强国有企业党的建设，不断提高各级领导干部的政治判断力、政治领悟力、政治执行力，以高质量党建引领高质量发展。

海垦控股集团相关负责人表示，结合国际国内经济社会发展形势，联系海南发展实际，要清醒地认识到海垦当前存在的现代企业制度仍不完善、企业资产负债率过度分散、高层次人才缺乏等痛点难点，准确把握当前面临的新形势、新任务，以高质量党建引领企业战略发展方向，围绕自贸港三大主导产业和热带特色高效农业，聚焦“八八战略”，明确“四梁八柱”产业定位。

同时，海垦控股集团将推进企业深化改革，建立更加灵活高效的经营管理机制，加强党的领导和现代企业治理深度融合，推进企业改革发展的新动能，搭建好产业“四梁八柱”，把集团打造成为海南自贸港具有国际竞争力、引领美好生活品质的国有资本运营平台，引领推动海垦“十四五”期间实现高质量发展。

今年是中国共产党成立100周年。“十四五”开局之年，全面建设社会主义现代化国家新征程开启之年，也是海垦控股集团实施“十四五”战略规划的启动之年，抓好今年各项重点工作至关重要。

为此，海垦控股集团将发挥基层党组织战斗堡垒作用，推动今年各项重点工作落实。一方面，该集团将通过推进全面从严治党向纵深发展，健全全党建责任制考核标准，开展常态化考核，推动管党治党责任落到实处，加强企业基层党组织建设，推动党建工作与生产经营深度融合。另一方面，还将加强党风廉政建设，扎实做好“十四五”大事，特别是投资项目、并购重组、人选用人等重点领域和关键环节和关键岗位，严治向基层延伸。

同时，海垦控股集团将以党建为支撑，培育产业新动能，尤其是要加快推进新能源汽车、充电桩、“菜篮子”工程建设，加快推进居民日用消费品店全岛布局、仓储冷链物流体系建设取得新进展，继续推进土地资源开发利用，加大对垦区招商引资力度。

此外，海垦控股集团将以党建进一步推动垦地融合，积极参与乡村振兴战略，发挥农垦场园资源优势，加大农垦场园、生产基地等基层建设，改善人居环境，切实转变工作作风，进一步强化执行力，力戒形式主义、官僚主义，创新垦地融合发展机制，积极主动对接垦地政府，推进垦地融合发展试点示范工程建设；进一步推动农垦精神，汇聚起推动垦区改革发展的强大精神力量。