

名词解释

四梁八柱:四梁是指热带高效农业、现代服务业、高新技术产业和旅游业

八柱是指天然橡胶、南繁育种、商贸物流、热作农林、旅游康养、畜禽海产、金融服务、资源开发八大产业。

“双千亿”企业:集团总资产规模破千亿元和营业收入破千亿元。

「十四五」高质量发展  
以高质量党建引领发展  
海垦控股集团多措并举推进党建工作

加强企业党的建设,加强企业基层党组织建设,加强干部人才队伍建设……今年,海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦控股集团)将全面加强党对国企的领导,加强国有企业党的建设,不断提高企业各级领导干部的政治判断力、政治领悟力、政治执行力,以高质量党建引领高质量发展。

海垦控股集团相关负责人表示,结合国内国际经济社会发展形势,联系海南发展实际,要清醒地认识到海垦当前存在的现代企业制度仍不完善、产业不强、资产过度分散、高层次人才缺乏等痛点难点,准确把握当前面临的新形势、新任务,以高质量党建引领企业战略发展方向,围绕自贸港三大主导产业和热带特色高效农业,聚焦“八八战略”,明确“四梁八柱”产业定位。

同时,海垦控股集团将推进企业深化改革,建立更加灵活高效的运营机制,加强党的领导和现代公司治理深度融合,推进党的政治优势、组织优势转化为企业改革发展的新动能,搭建好产业“四梁八柱”,把集团打造成为海南自贸港具有国际竞争力、引领美好未来生活的国有资本投资运营平台,引领推动海垦“十四五”期间实现高质量发展。

今年是中国共产党成立100周年,“十四五”开局之年,全面建设社会主义现代化国家新征程开启之年,是海南全面深化改革开放和加快建设自由贸易港的关键之年,也是海垦控股集团实施“十四五”战略规划的启动之年,抓好今年各项工作的落实至关重要。

为此,海垦控股集团将发挥基层党组织战斗堡垒作用,推动今年各项重点工作落实。一方面,该集团将通过推进全面从严治党向纵深发展,建立健全党建工作考核标准,开展常态化考核,推动管党治党责任落到实处,加强企业基层党组织建设,推动党建工作与生产经营深度融合。另一方面,还将加强党风廉政建设,聚焦“三重一大”事项,特别是投资决策、并购重组、选人用人等重点领域和关键环节和关键岗位、重要人员的监督,将全面从严治党、从严治企向基层企业延伸。

同时,海垦控股集团将以党建为支撑,培育产业发展新动能,尤其是要加快推进南繁产业。“菜篮子”工程建设,加快推动居民日用消费品店全岛布局,仓储冷链物流体系建设取得新进展,继续推进土地资产资本化,加大招商引资力度。

此外,海垦控股集团将以党建进一步推动垦地融合,积极参与乡村振兴,发挥农垦产业发展优势,加大农场场部、生产队等基础设施建设,改善人居环境,切实转变工作作风,进一步强化执行力、戒形式主义、官僚主义,创新垦地融合发展机制,积极主动对接垦地政府,推进垦地融合发展试点示范工程建设;进一步弘扬农垦精神,汇聚起推动农垦改革发展的强大精神力量。

数读

数说海垦

2015年

海垦控股集团整体亏损2.5亿元  
已连续四年稳定盈利  
累计缴纳税65.87亿元  
成为省属国有企业的纳税大户

资产总额

从2015年的219亿元  
增长到2020年的712亿元  
增加了2.25倍

2020年

集团经营总体平稳

实现营业收入248.6亿元  
利润总额6.84亿元  
资产总额712亿元

分别比上年增长

5.33%、5.35%、16.15%

连续4年稳定盈利

据统计,2020年

海南垦区3286户  
12088贫困人口全部脱贫

18个贫困农场

全部退出贫困序列

“十三五”期间

海南垦区职工年人均工资  
由2016年的2.42万元  
增加到2020年的4.81万元  
增长102.48%

海垦控股集团整体信用评级获国内AAA最高评级,并获得国际权威评价机构惠誉BBB+及穆迪Baa2主体国际评级



俯瞰海垦控股集团神泉集团小康生态示范区职工在房改革让职工们的居住条件大大改善。

深化体制机制改革,推进二级企业整合,构建“四梁八柱”产业布局,增进民生福祉,助推乡村振兴……

海垦控股集团:改革见真章,发展显成效

改革为先 破除发展桎梏

产业为重 积蓄发展动能

民生为本 共享发展福祉

融合为引 共推乡村振兴

步履不辍,改革不止。翻开海垦控股集团的发展历史,改革是贯穿始终,浓墨重彩的一笔。

“十三五”期间,体制机制创新引来的“活水”不断破阻力、治沉痾,为海垦控股集团发展“解渴”。建立健全现代企业制度,创新企业管理模式……过去的5年,海垦控股集团以垦区集团化、农场企业化改革为主线,向政企不分、土地“三过”等束缚发展的体制机制痼疾“开刀”,建立健全现代企业制度,逐步转变为适应市场化、企业化发展的集团化管理体制。

2021年是中国共产党成立100周年,更是“十四五”规划的开局之年。策马扬鞭,贵在有恒,在新形势、新机遇、新要求面前,海垦控股集团如何持续释放发展活力,继续推动高质量发展?

“经过5年的改革,海垦控股集团已经进入加快发展的阶段,应该进一步明确角色定位。”海垦控股集团相关负责人介绍,按照海南省“十四五”规划主要目标任务,海垦控股集团结合自身产业基础、资源禀赋,提出了当好4种角色的发展目标,即成为保障天然橡胶和南繁育种国家战略的国家队、优质农产品供应商、全省自然资源综合运营者、自贸港建设省级重要的投融资平台。

“要当好4种角色,首先要持续深化企业内部改革,增强企业整体发展实力。”今年,海垦控股集团将坚持市场化改革方向,对标世界一流企业,深化农垦内部改革,建立更加灵活高效的运营机制,加强内控体系建设,切实防范化解风险。

目标既定,奋勇前行。今年以来,海垦控股集团根据4大角色定位,靶心向内,全面深化体制机制改革,深入推动业务单元整合及区域整合工作,以促进各产业聚集,实现二级企业专业化经营、扁平化管理。

这一轮整合中,海垦控股集团以整合归集资源、专业化经营、主业突出为原则,勇敢“减法”,聚焦改革创新,扫除体制机制障碍,针对下属企业业务发展缺乏统筹、资产分散、同质化竞争突出等难题,对症下药逐一破局,推动改革取得突破性进展。

经过整合,海垦控股集团顺势而动,把握外部发展机遇和海南自贸港建设良机,聚焦天然橡胶、南繁育种、商贸物流、畜禽海产、热作农林、果蔬、资源开发、旅游康养和金融服务八大主业板块,对原二级企业资源进行归集,形成一批主业突出、竞争力强的产业公司,促进各二级企业单元聚焦核心业务,实现高质量发展。

同时,海垦控股集团将进一步发挥优势、整合资源,加大核心产业培养力度,加大资本运作力度,推动农垦产业转型升级,增强产业的控制力、产品的竞争力、品牌的影响力。

①小图:在位于澄迈县福山镇的海南农垦300万只蛋鸡全产业链,工人给蛋架消毒。大图:俯瞰位于临高县皇桐镇的海南农垦红华十万头现代高效仔猪场。

艳阳高照,穿行于分布在我省各地的一个个海垦控股集团项目现场,到处都是热火朝天的建设场景。

海垦澄迈300万只蛋鸡全产业链项目(一期)投产,建设集育雏、蛋鸡养殖、蛋品生产、包装、销售、鸡粪销售为一体的产业链条;海垦控股集团红华十万头现代高效仔猪场全线投产,助推生猪养殖产业转型升级;在海垦茶业生态科技园(一期)项目建设现场,随着工人的作业进入尾声,项目正式封顶……

近年来,随着一批规模化、现代化的重大产业项目的引进建设,海垦控股集团发展空间更为广阔、发展动力更加充沛,产业动能广泛集聚。

为推进重点项目落地建设,海垦控股集团以主导产业为主攻点,准确把握上级政策导向和产业发展趋向,深入研究产业链细分领域,注重引资、引智、引才一起抓,研发机构、产业基地、创新团队一起引,努力抢占产业链高端。

同时,为促进项目快速落地、开工,海南控股集团严格落实项目联点责任制,推动挂点领导、责任企业、责任干部把心思和精力投入到项目建设一线,做到靠前指挥、全程跟进、集中攻坚,完善落实“一周一调度、一季一讲评、一年一观摩”制度,设立“项目建设英雄榜”,树立垦区上下千百万计抓项目、比学赶超促发展的工作导向。

这一切,与海垦控股集团的产业发展长期规划相吻合。奋进“十四五”,海垦控股集团提出,优化实施“八八”战略,“四梁八柱”产业格局,进一步强化科技支撑,着重培育和壮大核心产业,打造具有市场竞争力的产业主体。

实际上,近年来海垦控股集团聚焦产业链建设,在建链、强链、补链、延链中找准主攻点、瞄准海南自贸港建设这一千载难逢的机遇,结合我省发展实际,找准市场需求点发力,着眼于培育和壮大智慧农业、南繁产业、商贸物流等高新技术产业,以产业升级驱动企业转型升级。

从东到西,由南及北,海垦控股集团各企业通过项目建设,推进产业结构优化,释放产业效能新效能。智慧农业田间扎根:海垦控股集团多个企业通过大数据、物联网、云计算等手段,以数字化赋能传统产业,相继打造龙江白沙红心橙农业物联网示范基地、海南橡胶智慧收购平台等,推动信息技术与产业发展深度融合;海垦控股集团旗下数字农业产品走入省外企业。

南繁产业培育壮大:海垦南繁集团以南繁育制种与种业服务为重点,运营好国家南繁生物育种专区,健全种业全产业链;融入并服务南繁科技城建设;建设国家热带水果作物种质资源数据库信息库,共建种业技术与贸易展示交易中心。

商贸物流体系推进:海垦商贸物流产业集团在全岛加快布局建设海垦农产品冷链仓储物流体系,打造标准化、智慧化、国际化的冷链仓储物流专业生态平台,并形成“5+13+N”的发展格局,分期分批建设农产品冷链仓储物流体系,重点先打造“两核三纵”……

一系列行动举措效果不断显现,新引擎、新动力继续孕育成长,海垦控股集团经济新活力持续增强。

“现在每个月能拿三四千元。”近日,在位于海口市琼山区大坡镇马苑村的四季椰林文昌鸡产业园屠宰车间,脱贫户翁书环熟练地在肉鸡屠宰自动化生产线传送带上操作。说起这份工作,他十分满足:“基地建到家门口,挣钱顾家两不误,我不再为生计发愁。”

翁书环的故事,是海垦控股集团通过产业带动职工增收致富的小小缩影。

近年来,海垦控股集团组织各下属企业,通过将产业“挪”到家门口,建设基地带动就业创业;创新模式盘活闲置资源,因地制宜发展特色产业,多样帮扶送“钱”途,带动贫困农场公司以及建档立卡贫困户脱贫“摘帽”。

据统计,2020年,海南垦区3286户12088人贫困人口全部脱贫,18个贫困农场全部退出贫困序列。此外,“十三五”期间,海南垦区职工年人均工资由2016年的2.42万元增加到2020年的4.9万元,增长102.48%。

在发展的同时,海南垦区各单位、企业不断加强生态建设,让职工乐业更发展。

“过去这里是长满杂草的坑洼地,谁能想到现在变成了小公园,不仅有美丽的景观湖,还修起了河畔慢道等便民公共设施。”在位于三亚市海棠区南田居的海垦控股集团神泉集团有限公司(以下简称神泉集团)长田片区,每天沿着慢道散步,缓解一天的疲倦,是职工兰文生的日常习惯。

放眼望去,湖面上波光粼粼,湖畔椰林丰茂,鸟儿翩跹。很难想象,这里曾是杂草丛生的脏乱景象。

这得益于神泉集团在垦强产业建设中,不忘加强民生保障,树立生态环保理念,大力开展人居环境整治,将昔日脏乱的坑洼地改造为职工群众向往的“幸福花园”,为职工打造生态宜居的安居之所。

这并非孤例。据统计,“十三五”期间,海南垦区累计投资125亿元建设道路、饮水等民生项目,进一步改善职工人居环境。

让职工群众有更多的获得感、幸福感,还得满足多样化民生需求。近年来,海垦控股集团牢固树立“以人民为中心”的发展理念,用心用情用力用智,织密编严一张覆盖垦区广大职工的民生保障网——

坚持开展职工大病救助工作,5年累计向垦区6665名职工发放了3268万元大病救助金;启动第二期职工医疗互助活动,累计帮助患病住院职工3.8万人次,支付补助金约593万元;

坚持开展“金秋助学”活动,共筹集资金1700多万元,让3248名寒门学子圆了大学梦;

积极配合全省生态环境六大专项整治行动,农村人居环境整治3年行动,有效治理了一度水灾频发、淤积沉积的八一明湖;对废弃矿区实行复垦复绿,

打造莲花山旅游景区,既留住了绿水青山,又收获了金山银山;

完成历年在建6212套保障性住房建设和分配入住工作。此外,筹集3720万元,实施垦区1860户归侨危房改造;

民生无小事,枝叶总关情。“十三五”期间,伴随改革如火如荼推进,海垦控股集团带领下属企业,破解历史欠账,守住底线、突出重点,切实做好改善民生各项工作,发力产业建设、就业保障、环境整治等,让职工群众共享发展成果,奏响民生乐章。

“荒土地变‘生金’地,这样的转变过去想都不敢想。”近日,在位于东方市大田镇的海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦控股集团)广坝农业产业基地,职工陈珍养看着家门口种植的热带作物,不禁感叹。

这样的转变,正是海垦控股集团全面深化改革、发展惠及民生的鲜明案例。作为全国第三大垦区——海垦控股集团以不断深化改革,谱写出一个个突破壁垒,浴火重生的奋斗故事。

2021年是中国共产党成立100周年,是“十四五”规划的开局之年,也是海垦控股集团在海南自贸港建设中加快发展的关键一年。

站新的历史起点,海垦控股集团将扬帆起航,逐浪前行,以改革为主线,贯彻新发展理念,构建新发展格局,持续深化优化实施“八八”战略,着力构建“四梁八柱”现代化产业布局,不断探索高质量发展的“海垦路径”。

据了解,今年海垦控股集团将进一步抓好落实国企改革三年行动方案,深化体制机制改革,建立更加灵活高效的运营机制;对外抢抓海南自贸港建设机遇,谋划布局重点产业发展,做好要素保障,提高资源运营开发水平;积极推进乡村振兴,深度推进垦地融合。

奋进正当时,抢抓海南自贸港建设机遇,海垦控股集团力争到2025年,达成集团资产总额、营收分别增长3倍和4倍,建设成为“双千亿”规模的现代化企业,实现职工人均年工资性收入翻番,企业产业有控制力、产品有竞争力、品牌有影响力、职工队伍有凝聚力,成为中国500强企业。

海垦控股集团“十四五”主要发展目标和重点任务

主要目标

明确“四梁八柱”产业定位,优化实施“八八”战略,力争到2025年,海垦控股集团达成集团资产总额、营收分别增长3倍和4倍,建设成为“双千亿”规模的现代化企业,实现职工人均年工资性收入翻番,企业产业有控制力、产品有竞争力、品牌有影响力、职工队伍有凝聚力,成为中国500强企业。

重点任务

- (一)对标世界一流企业,深化农垦内部改革,建立更加灵活高效的运营管理机制。
- (二)围绕海南自贸港建设,聚焦“八八”战略,推进天然橡胶和南繁种业国家战略。
- 一是落实天然橡胶和南繁种业国家战略。
- 二是建设热带高效农业大基地、大企业、大产业。
- 三是打造全省自然资源综合运营者。
- 四是培育海南特色文化旅游产业骨干。
- 五是打造自贸港省级投融资平台。
- (三)深化垦地融合发展。