

海垦控股集团完善体制机制，建设高质量人才队伍

去年，深耕咖啡行业多年的华广原决定入职原海南农垦大丰咖啡产业集团有限公司(以下简称海垦大丰咖啡集团)，在新岗位上耕耘咖啡事业。“农垦咖啡产业的巨大潜力为我提供广阔舞台，让我有更大平台、更多机会，更深层次推动海南咖啡产业建设。”提及这个选择背后的原因，华广原语气坚定。

这只是海南农垦人才队伍建设的一个缩影。今年上半年，海垦大丰咖啡集团合并重组，归入海南农垦热作产业集团有限公司，产业规模和集聚效应愈发明显，市场话语权不断提升。

近年来，海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦控股集团)将人才作为改革发展的第一资源，大力实施“大方引才、大度容才、大气励才”的人才强垦战略，坚持人才引进、强化内部培养作为克服人才短板、集聚发展后劲的重要举措，不断完善体制机制，形成以产业引才、以事业留才、以发展育才的良好局面。

产业引才 | 产业与人才协同发展

“在这里能够投身海南农垦的深度发展和产业建设，参与海南自贸港的建设，有能够实现价值与追求的机遇。”说起为何放弃在省外优渥待遇的工作来到海南打拼，海垦控股集团贸易投资服务部总经理孙宇彤此前在接受海南日报记者采访时坚定地表示。

谈起在海南的工作，孙宇彤更是兴致勃勃。他深度参与海南农垦的贸易投资工作，在产业发展规划、项目洽谈以及招商引资等多个领域不断发力。“有干事平台，才更有冲劲。”他说。

这并非个例。人才和产业，历来密不可分。产业的集聚效应，会让人才自然慕名前来，而打造人才团队，其最终目的是带动重

点领域、重点产业发展。

近年来，海垦控股集团聚焦“八八战略”和“四梁八柱”产业布局，围绕现代服务业、高新技术产业、旅游业、热带高效农业等重点产业发展需求，大力引才，推动产业与人才协同发展，加快形成人才集聚态势。

据介绍，海垦控股集团持续加大市场化选聘力度，积极参加省里组织的招聘会，通过智联招聘、海招网等知名招聘平台面向全国发布重要职位，依托“青苗计划”面向全国高校公开招聘管理培训生，广泛引聘各类优秀人才，仅2021年以来便参加或组织市场化招聘84场次，共计招聘200人，其中高校应届毕业生13人，具有海外留学经历8人。

事业留才 | 多举措释放人才活力

事业因人才而兴，人才因事业而聚。人才来了，能在海南农垦做什么？如何更好地让他们发挥自身能力？

只有搭建系列专业平台和载体，让更多专业人才干好专业事，以事业留才，才能从根本上增加人才的归属感。这是海垦控股集团给出的答案。

海垦控股集团相关负责人表示，该集团用好海南农垦丰富的产业发展和项目建设资源，围绕天然橡胶、南繁育种、商贸物流、热作农林等8大核心产业，为人才提供施展拳脚和抱负的机会，为人才干事创业和个人成长提供高质量平台，很好地回答了他们“在海南农垦能干什么”的问题。

“栽下梧桐树，引得凤凰来。”海垦控股集团坚持以产业引才，以项目融才，依托“八

八战略”和“四梁八柱”产业布局，栽好“梧桐树”，为人才发展提供了多元化平台——

海南农垦旅游集团有限公司，各类康养和旅游项目吸引了一批旅游健康领域的高层次人才；海南农垦南繁产业集团参与建设的南繁科技城等项目为科技型人才提供了施展才华的舞台，有效促进人才与产业发展深度对接融合……

“企业的优秀制度，给了人才发挥本领和不断成长的空间。在这里，我不仅能参与天然橡胶领域的前沿研发项目，还能了解市场的最新需求。”海南橡胶中橡科技有限公司副总经理丁爱武此前在接受海南日报记者采访时表示，自2011年入职以来，他从一名研发主管成长为企业的管理干部，更参与了天然橡胶领域多个国家级、省级科技研发项目，并获得5个专利授权。

发展育才 | “双轮驱动”建发展平台

能否培养造就更多更优秀人才，是人才队伍建设是否具有优势的一个重要标尺。

“外引精兵，内育良将”，在引进优秀人才的同时，海垦控股集团以及下属企业坚持人才培养引进“双轮驱动”，加大人才的培养力度，通过常态化组织品牌化培训、开展技能比赛，实施专项人才培养计划等举措，逐步探索全方位、多元化、立体式的人才培养体系。

从总部到基层，一场场含金量十足的讲座与技能培训活动相继举行。“从去年开始，集团开展了多场‘农垦大讲堂’，让我对政策有了更深刻的理解。”海南农垦的基层职工林振强是“农垦大讲堂”的忠实粉丝，常在朋友圈发表学习体验。在“农垦大讲堂”中，海垦控股集团结合工作实际，邀请专家、学者

主讲，把业务培训与人才培养相结合，不断提升职工干部的政治素养、理论水平、业务知识等综合能力素质，为海南自贸港建设打造一支政治强、业务精、作风正的干部职工队伍。

与此同时，海垦控股集团加强与干部教育培训机构和国内著名高校的合作，因材施教，有针对性地选派集团管理人员、业务骨干及后备干部到国内外知名院校和培训机构、行业内龙头企业交流学习，提高企业治理能力和市场开拓能力，促进人才与产业发展深度对接融合。

据统计，2021年以来，全集团共举办培训688期，累计参训58714人次。管理人员轮岗交流112人。

(本报海口7月19日讯)



位于白沙黎族自治县的海垦龙江农场公司通过基地建设、产学研结合等举措，大力发展苗木产业。海报集团全媒体中心记者 刘家宋 摄



俯瞰文昌市东路镇的海垦东路农场公司鱼塘。本报记者 袁琛 摄

海垦控股集团与文昌深化垦地融合 建立协调机制 加快项目建设

本报文城7月19日电 (记者邓钰 通讯员黄闻涛)举办垦地融合座谈会，共推重点项目、产业建设……近期，海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦控股集团)与文昌市委、市政府频频“互动”，深化垦地融合发展。这是海南日报记者7月19日从该集团获悉的。

7月14日，海垦控股集团组织交流队伍前往文昌市委、市政府开展垦地融合座谈会。座谈会上，双方就建立健全垦地融合机制、推动农场公司产业发展、推动项目建设、改善人居环境、提高垦区职工群众福利待遇、解决历史遗留问题等方面展开交流，并达成共识。

座谈交流后第二天，文昌市委、市政府立即组织市委办、市农业农村委、市资规局、市财政局、东路镇委等9个部门主要领导到海南农垦东路农场公司举行座谈会，实地了解企业在生产经营和发展建设中所遇到的实际问题和具体困难，并列出问题清

单，协调各相关职能部门对接交流，共商解决办法。

据了解，海垦控股集团与文昌市目前已共同商讨制定融合发展工作实施方案。根据方案，双方将以垦地深度全面融合发展为目标，进一步衔接国土空间规划，优化垦地产业空间结构，通过共同招商、合作开发、收益共享等合作机制，共同推动重点领域、重点项目谋划实施，并推动东路农场公司基础设施建设、社会管理进一步融入文昌市。

同时，双方正在紧锣密鼓完善垦地融合发展工作机制，将共同成立垦地融合发展工作领导小组，并下设垦地融合发展工作专班，推动垦地融合有关事项积极开展、有效落实。

下一步，双方将建立垦地融合发展协调机制，定期组织联席会议加深交流，并共同加快推进海垦东路荔枝标准化种养基地建设项目等重点项目建设，还将在建立利益共享机制，推动公共服务和基础设施建设，推动乡村振兴，稳妥化解历史遗留问题等多方面共同发力，深化垦地融合发展。

此外，《办法》中规定，下属单位招商工作纳入本单位考核，考核内容主要包含招商工作的落实、配合、实施、生效合同备案情况，以及项目开工运营的经济效益、社会效益招商成效等。海垦控股集团相关负责人表示，该集团制定出台《办法》，将进一步强化对外合作招商过程的规范化管理，提高招商引资质量，为实现海南农垦战略目标和促进产业高效发展提供制度支撑，同时能够从集团层面进行统筹规划，对海南垦区的土地资源进行梳理规划、统一布局，将有利于实现资源的集中集约高效利用，形成产业规模优势。

海垦集团与北大荒集团 达成深化合作共识

本报讯 (记者邓钰 通讯员赵曼莉)日前，海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦控股集团)组织考察队伍，赴黑龙江省前往北大荒农垦集团有限公司(以下简称北大荒集团)考察学习，深入旗下多个下属企业和项目现场，探讨发展思路和合作空间。

海垦控股集团先后深入北大荒集团旗下九三集团、完达山乳业公司、食品集团等产业公司及闫家岗农场等近郊农场的加工厂、项目地，实地考察产业发展情况。考察期间，双方围绕农垦管理体制变革、产业发展、项目建设、战略管控、土地管理等方面进行了交流，在深化特色农业、冷链物流、金融保险、南繁种业等领域合作达成共识。

双方表示，双方应深化交流、加强合作，尤其在种业、粮油、乳业、热带水果、冷链物流等方面的，推动两地垦区产业融合发展，引领农业产业现代化发展。

海垦控股集团宣讲活动 走进红明农场公司

本报讯 (记者邓钰 通讯员王小龙)7月15日，海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦控股集团)举办的“传承红色基因·永远跟党走”专题宣讲活动，第二站在位于海口市琼山区三门坡镇的海南农垦红明农场公司举行。

现场，4位来自不同岗位的基层代表，以生动鲜活的事例和朴实真切的语言，讲述自己和身边的优秀共产党员的奋斗和坚守的故事。

据了解，该专题宣讲活动是海垦控股集团开展的党史学习教育系列内容之一，通过组织海南农垦系统的优秀党员、岗位能手、建设楷模等典型人物组成宣讲团，将于7月中旬至8月深入垦区基层开展巡回宣讲活动，引导干部群众树立正确的党史观，推动党建工作与生产经营深度融合，把党建工作成效转化为企业竞争力。

海垦商贸物流与顺丰、鸿晟签约 三方合作布局物流网络

本报讯 (记者邓钰)近日，海南农垦商贸物流产业集团有限公司与海南顺丰速运有限公司(以下简称海南顺丰)、海南鸿晟控股有限公司(以下简称海南鸿晟)在海口进行合作签约。三方将在合作中通过优势互补，资源共享，平台共通，利益共赢等举措，在全省范围内布局冷链物流网络建设，打造产供销体系。

据了解，三方已围绕海南省内农产品合作、物流网络布局、物流配套、土地资产盘活利用、冷链物流体系等方面进行沟深入通和交流，并达成合作共识，下一步，三方将把农垦的土地资源优势与海南顺丰、海南鸿晟的物流及供应链渠道优势相结合，在海南省重要的物流节点开展深度合作，打造产供销体系，实现三方社会和经济效益的共赢，提升三方在农产品、冷链物流和供应链方面的影响力，携手促进地方经济发展。

海垦建工将与三亚城投深入合作 推进装配式建筑项目建设

本报三亚7月19日电 (记者邓钰 通讯员曹海英)海南日报记者7月19日从海南省农垦建工集团有限公司(以下简称海垦建工集团)获悉，该集团与三亚城市建设集团有限公司(以下简称三亚城投集团)达成初步共识，将在垦地产业融合、投资开发、建筑施工等多领域进行战略合作，加强双方在项目施工、建材基地投资、城市更新等方面合作。

据了解，在三亚市及海垦控股集团的大力支持下，由海垦建工集团与三亚城投集团、中国水利水电第八工程局有限公司共同投资的三亚装配式建筑构件生产基地项目目前已启动公司注册、用地办理、土地平整等相关工作，且进展顺利。该项目总投资4.82亿元，计划于2022年第一季度试产，正式投产后的装配式建筑材料年产能可达30万立方米。

下一步，海垦建工集团将以该项目为契机，与三亚城投集团深入合作，积极推进三亚区域垦地产业融合发展。

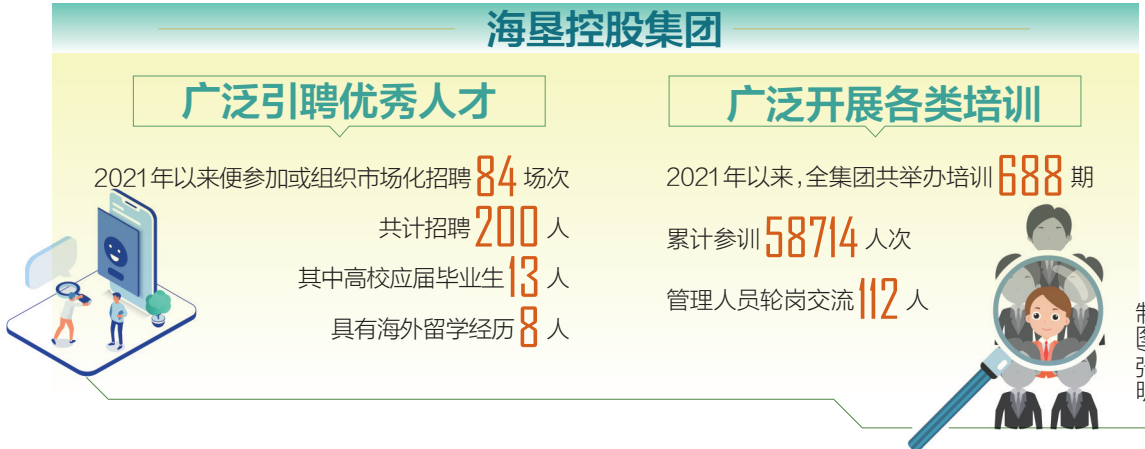
红明农场公司依法处置 非法占地种植作物

本报讯 (记者邓钰 通讯员林宝华)近日，海南农垦红明农场公司开展打击毁林占地行为，清理占地种植作物专项行动，依法对农户非法占地种植作物进行处置，清理种下的荔枝苗木460多株，收回侵占胶园地15亩。

据了解，清理地点位于海口市琼山区大坡镇，是红明农场公司下属东昌公司第一分公司一队的一处被非法侵占种下作物的胶园地。红明农场公司清理非法占地种植作物，并将清理出的荔枝苗木完好归还农户，并开展普法宣传教育。

在把苗木交回农户时，工作人员现场对占地农户进行土地管理制度教育，使他们认识到了毁胶占地种植作物是违法的，并表态今后再不会非法占地种植作物，做遵纪守法的公民。

下一步，红明农场公司将进一步全面排查了解辖区胶园资源和毁胶占地情况，加强垦地联动，健全工作机制，持续推进打击毁胶占地专项行动，保护好国有土地资源，维护好农场公司的利益。



海垦控股集团出台土地对外合作招商管理及实施暂行办法 规范招商工作 提升招商效率

本报讯 (记者邓钰 通讯员杨光)做好土地文章，引进高效产业，近日，海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦控股集团)出台《土地对外合作招商管理及实施暂行办法》(以下简称《办法》)，在基本原则、招商工作流程、招商项目审批等方面作出具体规定，以提高招商效率和质量，管理该集团及下属企业以土地作为合作条件的对外合作项目。

根据《办法》，海垦控股集团对垦区项目招商资源和招商工作实行统筹部署，统一管理。集团及下属企业在推进土地作为合作条件的对外合作项目时，

重点引进央企、国企以及世界500强、国内100强、行业十强等“大、强、优”企业，且合作项目应符合“多规合一”总体规划、国土空间规划、属地社会经济发展规划、海南农垦战略发展规划、“十四五”规划及垦区产业发展规划等，能够积极推动海南农垦远景目标实现。

《办法》明确，在开展招商工作时，首先要制定明确招商计划，相关下属企业应以充分利用土地、最大程度开发现有资源为导向，制定本单位年度招商计划，确定对外合作招商的土地资源或项目。

同时，海垦控股集团将建立招商

项目储备库，由集团贸易投资服务部牵头相关部门对各单位上报的招商计划进行联审后，编制集团年度招商计划，并按程序报集团审议决策。经集团决策通过的招商项目纳入招商项目储备库，招商项目库定期做动态调整。

下一步，该集团将把纳入招商项目储备库的项目，利用招商平台及各类活动契机，按计划分批次对外发布招商信息，并积极开展对接洽谈，主要对意向合作企业情况及合作内容、模式、用地情况、合作方案等内容进行了解和开展对接洽谈，产业集团根据综合情况形成“项目合作方案”。