



1

闯南洋的少年

从身无分文的穷小子到大企业家，祝清坤的经历可谓传奇。

祝清坤的故乡位于海南万宁后安镇今龙田村。他出生于1926年11月2日，祖上世代务农为生，由于地少人多入不敷出。

祝清坤的侄子祝春林介绍，祝清坤兄弟四人，他排行老二，由于当时的经济条件差，“平时饭桌上连米饭都少见，大家一般都吃地瓜粥。有时就连地瓜粥也吃不饱。”因此，祝清坤11岁时与其他亲戚一道远赴马来西亚槟城谋生。

祝清坤在槟城找到的第一份工作是在一家马来西亚人开的咖啡厂当小工，月薪仅3元。祝清坤发现他的工资与那些有文化、懂技术的人相比有天壤之别。这种强烈的对比，让祝清坤明白了知识的重要性，从此在脑海里种下好学的种子。

后来，祝清坤在创业最艰苦时，仍坚持白天做生意、晚上到夜校刻苦攻读。值得一提的是，在中正夜校，祝清坤遇到了他的终身伴侣。

祝清坤初到马来西亚时，做过很多工作。那段疲于奔命的生活经历，让祝清坤慢慢成熟起来。虽然生活艰苦，祝清坤却对生活一直充满热情。他相信凭借自己的经历和积累，将来一定能干一番事业。

换过几份工作、经历了太平洋战争的浩劫后，祝清坤敏锐地发现，战后大家喜欢上了喝咖啡。于是，他专门去学炒咖啡豆，并再次返回咖啡厂当技术工人。

这成为祝清坤事业的起点。颇有意思的是，祝清坤后来在自己的回忆录中写道，“3个好赌的老板成就了我的事业。”

原来，祝清坤在马来西亚艰苦谋生期间，遇到了几个好赌、拖欠薪水的老板。为了不再吃闷亏，祝清坤决定奋发图强自己当老板。为了实现这个目标，他不乱花一分钱，克勤克俭地积累资金。

到马来西亚8年后，19岁的祝清坤用辛苦积攒起来的钱创办了均记茶行咖啡粉厂。虽然名义上是办了厂，但是祝清坤当时只是承租了他人咖啡厂里的一口铁锅用来炒制咖啡粉。

拥有一家自己的店铺，成为那时的祝清坤最大的目标。

7月上旬，走进万宁市后安镇龙田村内的清坤小学，校园花儿正艳，环境幽雅，周边村落数百名学生在这里就读。清坤小学原名龙田小学，著名侨商祝清坤先后为这所小学捐资近300万元支持学校建设。

祝清坤是马来西亚商界和东南亚华人中知名度很高的大企业家。但是，很多人不知道的是，当年他下南洋时年仅11岁，在身无分文的情况下艰苦奋斗才有了后来的事业。

事业有成后，祝清坤不忘乡梓，积极参与家乡建设，获得海南省人民政府授予的“爱琼赤子”称号。2021年3月底，祝清坤去世，享年95岁。

从穷小子到大企业家 祝清坤：只身闯南洋 归来报桑梓

文/海南日报记者 袁宇



清坤小学内的祝清坤教学大楼。
海南日报记者 袁宇 摄

2

在咖啡香味中创业

为了拥有自己的店铺，祝清坤工作更加努力了。当时，每天天没亮，他就已经起床用几个小时时间炒咖啡豆。炒完咖啡豆磨成咖啡粉后，他又骑着脚踏车沿街售卖。

那时，祝清坤脚踏车上的8桶咖啡粉，总重量超过150斤。他骑着脚踏车从城市到乡村售卖。道路太远，祝清坤就想到一个方法：先将载有咖啡粉的脚踏车寄放在巴士上，然后到了售卖地点再骑车沿街售卖，卖完后再跟着巴士回来。

由于祝清坤跑到其他人不愿意去的偏远地区售卖咖啡，他渐渐打开市场，也有更多机会能够直接接触顾客。很快，他的咖啡就备受欢迎，销量从每天4桶增加到6桶、8桶。

经过多年的省吃俭用后，祝清坤终于存下一笔钱。1952年，他买下位于槟城香港巷20号的店，创办了均记茶行咖啡厂。该厂创立后，经过祝清坤多年经营，业务从槟岛慢慢扩展到威省、北马和东海州各岸，成为家喻户晓的品牌。

接下来的发展中，祝清坤的生意就像滚雪球一般越做越大。他坚持发展实业，包括投资发展油棕种植业、建筑业、通用电脑等。

与此同时，祝清坤赖以起家的均记茶行咖啡厂也在不断升级，从小规模、传统式、利用人工炒制咖啡豆的工厂转变成现代化、机械化和多元化的制造工厂，生产各种各样的咖啡产品和西洋茶，销售网不但遍及西马各州，还进一步走向海外市场。

后来，白手起家的祝清坤，在东南亚创办了华人企业王国，涉及橡胶、旅馆、房地产、建筑业、金融市场、贸易行业等多个领域，拥有10余家私人企业及其他多家企业的股份。

3

心系故园报桑梓

事业有成后，祝清坤频返故里，投身海南经济建设，获得海南省人民政府授予的“爱琼赤子”称号。

1991年，祝清坤随马来西亚经济考察团来琼考察。看到龙田小学的艰苦办学条件后，他决定捐资办学。大到学校的整体规划，小到教室的建筑材料，祝清坤都亲自过问。在他的资助下，该校先后建设教学大楼、教师宿舍、运动场、科学馆等，还设立了祝清坤教育教学基金会，每学年颁发奖学金2万元人民币，用于奖励工作突出的老师和成绩优秀的学生。

为了表彰祝清坤爱国爱乡捐资办学的精神，当地政府于1992年5月将龙田小学更名为清坤小学。随着办学规模不断扩大、教学质量不断提高，清坤小学不断有学生在各级各类学艺竞赛中获奖，不少优秀学生考取省、市级重点中学，附近许多村民纷纷把孩子送来这里读书。

与此同时，祝清坤还积极投资参与海南经济建设。1992年，祝清坤在万宁投资成立牧业有限公司，创办了万宁首家机械化万头养猪场，采用现代化企业管理的方式带动当地养猪业的发展。

在祝春林的印象中，二叔祝清坤非常平易近人。他生前身体好的时候，几乎每年都要回家乡看看，只要看到村里有困难，二话不说就出钱出力解决。

“他前后捐资数十万元帮村里修路、安装电线线路、修祠堂等。”祝春林说，祝清坤在马来西亚生活多年，口音里却一直带着浓浓的海南乡音。

祝清坤生前曾表示，把钱花在家乡的教育事业上是非常值得的。他希望通过自己的实际行动带动更多海外乡亲捐资办学，改善家乡的教育条件，带动家乡发展。■



2005年，祝清坤（左）获马来西亚槟城州元首封赐拿督斯里勋衔。

海南日报记者 袁宇 翻拍

祝清坤与妻子的结婚照。海南日报记者 袁宇 翻拍