

查堵破难、完善机制、延链补链……海垦南繁集团多措并举推进南繁产业发展

# 筑种业「温床」育发展「新肌」

虽已立秋，南海之滨的鹿城仍然高温不散。平土地，筑地基，起吊塔……8月24日，在位于三亚市崖州区的国家南繁生物育种专区项目施工现场，海南农垦南繁产业集团有限公司（以下简称海垦南繁集团）正组织工人紧锣密鼓地推进项目建设，各种机械的轰鸣声奏成一曲“加油干”的大合唱。

“时间紧，任务重，专区将于明年投用，目前我们倒排工期，多线程同步推进，加快项目建设。”项目现场负责人黄钟介绍，连日来，随着建设按下“加速键”，项目现场呈现“日日新”的景象。

国无农不稳，农以种为先。如今，乘着海南自由贸易港建设的东风，海垦南繁集团正加快建设国家南繁生物育种专区、海垦南繁土地开发整理等一批种业重点项目，积蓄发展动能，不断完善产业布局，打造集品种研发、良种良苗生产、市场推广、科技服务为一体的“育繁推服”种业全链条，朝着建设辐射全国的现代化种业企业加速迈进。

↓施工现场，一台挖掘机正在平整土地。



“诉求件件能落实，难题事事有回音，业主服务贴心，我们施工当然顺畅。”8月24日，在国家南繁生物育种专区项目的综合服务区建设现场，项目施工单位海南第六建设工程有限公司项目现场负责人黄钟说，多亏了业主单位海垦南繁集团的统筹协调，项目才能克服缺水断电等堵点难点，顺利进场施工。

在推进综合服务区建设时，由于现场基础设施匮乏，甚至连基本的水和电都无法保障，严重影响了施工进度。黄钟回忆：“好在我在问题反馈后，海垦南繁集团迅速行动起来。原以为要等个把月才能处理的问题，10余天就圆满解决了。”

海垦南繁种子基地有限公司项目组组长周瀚权介绍，针对施工单位提出的各项问



国家南繁生物育种专区项目综合服务区，两栋崭新楼房拔地而起。

## 查堵破难

### 秉持“特事特办”多方合力疏症结

题，海垦南繁集团秉持“特事特办”原则，第一时间举行现场办公会，成立工作专班，积极与属地政府对接协同，通过接电路、挖渠引水等举措，全力以赴解决。

“项目建设进度如何？”“推进过程中有什么难题？”……在今年多次举行的现场办公会上，海垦南繁集团党委详细了解每一节点中项目建设的具体情况，通过“把脉问诊”查堵点、“治病用药”破难题，全力推进项目建设，确保项目尽快建成投产。

“综合服务区共建设5栋楼，承担着科研人员居住等功能，目前已经完成总工程量的40%。”顺着黄钟手指的方向望去，两栋崭新的楼房拔地而起。目前，国家南繁生物育种专区已完成核心基地部分道路、水电等

基础配套设施建设，整体项目工程预计于明年上半年完工。

过去，科研用地不稳定，生活保障用地跟不上，南繁用地问题曾一度令无数南繁人头疼不已。“以前南繁地区缺乏规划，布局混乱，居住区和试验田距离遥远，科研人员每天穿梭其中，时间、交通成本极高。”周瀚权表示，随着国家南繁生物育种专区项目的建设，这一阻碍南繁产业发展的多年顽疾将圆满解决。

据了解，国家南繁生物育种专区项目建设内容包括田间工程、生产服务配套设施、生活服务配套设施及农机仪器设备购置等，能够一站式完成制种、展示、繁种等功能，有效解决目前南繁生物育种科研用地不稳、基础设施薄弱、生物安全风险突出等问题。

## 完善机制

### 打通各个环节 推动项目建设加速跑

在海垦南繁土地开发整理项目（二期）现场，从空中俯瞰，刚平整的土地层层叠叠高低错落。然而在短短两三个月前，这里还是一片杂乱的无规划土地。

“工地一天一个样。”这是工人们常挂在嘴边的话，也从侧面反映了项目推进之快。这得益于海垦南繁集团采取超常规举措，完善机制，推动项目建设加速跑。

“一天一任务，一周一报告，所有项目任务上墙，从机制上打通各个环节，保障项目进度。”海垦南繁集团副总经理张伟介绍，今年以来，该采取超常规举措，在各个重点项目现场成立推进指挥部，对目标任务层层分解、级级落实，做到每个项目有人负责、有人协调、有人推进。

同时，海垦南繁集团还建立了项目信息周报制度，倒逼责任单位加快项目建设，有力形成了你追我赶的投资项目建设氛围。

“周报不走形式，而是实打实地列出存在问题，提出解决办法。”张伟说，此外，针对责任划分不清，容易造成扯皮推诿的情况，海垦南繁集团还制定了重点项目责任分工表，责任进度清单以及奖惩办法，将每个项目进度按周分解，倒排工期，明确节点，责任到人。

翻阅一份海垦南繁集团项目建设周报，海南日报记者从中看到，周报中简洁明了地罗列着各项目的计划工期、计划完工时间、每周完成情况和下周完成计划等内容，并总结每一施工阶段存在的问题，提出解决办法。

今年，海垦南繁产业集团在加快项目建设的同时，充分摸底南繁产业科研工作实际需求，垦地协同，全方位推进种业建设。

“推进南繁产业发展，土地是一大关键。”艾力吐热克是第21批中组部（来琼）博士服务团成员，今年1月，被派往海垦南繁

集团挂职，扎根一线，为南繁产业的发展出谋划策。

“在调研中，我们发现，许多科研单位虽然十分注重育种工作，却轻视了土壤保护和改良。”通过连续多日的田间走访，并采集土壤检测化验，艾力吐热克发现，当地部分土壤存在耕种过度、肥力有限等问题，极有可能造成连作障碍。“简单说来，就是因为同一块地里连年种植同一种作物，土壤累积的同类病原菌增多，肥力便会下降。”他解释道。

为此，海垦南繁集团正在当地推进高标准农田建设。一方面，通过与三亚市农业农村局协同，采取深耕土地、施加有机肥等举措；另一方面，实行南繁农业微生物发酵技术项目，将秸秆、废弃农业生物质等进行资源化再利用，生产微生物菌剂和生物有机肥料。双管齐下，提升土壤肥力。

## 育繁推服

### 产业延链补链 勤练种业“深”功夫

打造“育繁推服”一体化种业集团，让企业在助力海南自贸港建设中实现高质量发展。

海垦南繁集团相关负责人表示，该集团注重借助南繁资源、技术优势，与专业科研企业合作，助推科研成果转换；同时积极实施“走出去”战略，和天津科研机构共同推进优良种子资源科研成果转化，并进行市场推广，已打造出“海垦香”品牌，选育出“小站稻”“籼米1901”“粳米1919”“小站蟹田米”等品种，逐步进行示范推广，不断扩大产业规模；

此外，该集团加快现代化种子加工仓储布局，建设深加工链条，勤练种业“深”功夫，建设“产、学、研、推”一体化的南繁服务平台。

“我们还将建立人才培养体系，加强人才引进力度，制定海垦南繁集团‘十百千’引才计划，利用市场手段挖掘专业人才，给予住房、交通等补贴，协助其落户；外聘高校、企业高管等行业专家，担任业务发展顾问，尽快形成一支职业化、专业化的人才队伍。”该负责人表示。（本报三亚8月24日电）

## 多样化

### 海口首家母山咖啡馆即将开业 展销全线商品 加深消费体验

本报海口8月24日讯（记者邓钰 通讯员陆和）8月24日，在海口市龙华区海垦路，海南农垦热作产业集团有限公司（以下简称海垦热作集团）正抓紧推进母山咖啡馆建设，争取月底开业。该馆将作为该集团的文化服务展示窗口，一站式展销茶、咖啡、胡椒等热作产品的同时，充分展示海垦热作文化。

据了解，海垦热作集团将把母山咖啡馆作为品牌宣传和文化展示阵地，不仅将在其中销售旗下咖啡、茶叶、胡椒等全线商品，还将提供多样化的海垦热作文化体验，配备3D全息影像，打造沉浸式消费体验场所，安排剧场式座位，将不定期举办发布会、文化沙龙等活动，打造热作文化交流平台。

## 精细化

### 海南橡胶提升土地管理水平 创新工作方法 清收土地见效

本报海口8月24日讯（记者邓钰 通讯员吴思敏）海南日报记者8月24日从海南天然橡胶产业集团股份有限公司（以下简称海南橡胶）获悉，今年以来，该公司土地规范化管理工作有序推进，目前有21家分公司已上报完成土地清收面积共29097亩。

据了解，土地管理粗放、收益低下等问题是制约海南橡胶发展的瓶颈之一。海南橡胶贯彻落实海垦控股集团党委的决策部署，主动作为，迎难而上，统筹引领基地分公司因势利导制定土地规范管理工作方案，提升土地规范化管理水平。

值得关注的是，海南橡胶旗下部分分公司创新工作方式方法，多措并举推进土地规范化管理工作。例如，金江分公司积极与属地政府、农场公司等单位沟通对接，积极推进土地维权工作，今年已清理回收土地共5179亩。

## 品牌化

### 龙江农场公司部署白沙红橙销售工作 发挥品牌优势 整合销售渠道

本报牙叉8月24日电（记者邓钰 通讯员陈少波）今年，海南农垦龙江农场公司周边预计有3000亩红橙成熟挂果，其中农场公司种植1393亩，预计2021年红橙产量可达500万斤。海南日报记者8月24日获悉，该公司为迎接2个月后的红橙上市季，目前正协同周边果农部署销售工作。

近日，龙江农场公司组织周边果农举行座谈会，在总结种植、销售经验同时，也提出诸多问题，如销售渠道不畅、品牌和包装杂乱、无法发挥品牌优势，售价不高等。为此，龙江农场公司与果农代表达成共识，双方将合作探索市场，整合销售渠道，统一品牌。在与客商交易时，由农场公司牵头与客商协商，以稳定的供应量和供货品质吸引大客户的订单，稳定客商收购价格，促进产业良性发展。

## 人性化

### 西联农场公司拆除隐患点危房 建设安置并举 解决拆迁问题

本报那大8月24日电（记者邓钰 通讯员谢永斌）近期，儋州市资规局等职能部门与西联农场公司等有关人员，对位于西联农场公司新盈分公司新瑞队地质灾害隐患点的危房进行了拆除。截至8月24日，已拆除危房116间，面积达2320平方米。

近几年，西联农场公司新盈分公司新瑞队职工住房因为地质移位造成墙体开裂或倾斜，已不适宜居住。经过儋州市政府、光村镇及西联农场公司多次调研，采取一边建设新点一边安置职工群众的办法来解决拆迁问题。目前，共新建住房43套。同时，西联农场公司党委结合“查堵点、破难题、促发展”活动，借助垦地联合工作机制，与地方政府组成工作专班，耐心细心做好地质灾害隐患点居民搬迁工作。

## 规范化

### 海南农垦八一总场公司：采取法律手段 回收被占土地

本报那大8月24日电（记者邓钰 通讯员郑石妹 郑鹏）近日，海南农垦八一总场公司与儋州市人民法院执行局依法开展强制回收被占地行动，回收被占建设用地约4.11亩。

据悉，白马井镇居民李某等5人，自20世纪80年代开始，非法侵占权属八一总场公司位于白马井镇开源大道的国有土地。八一总场公司多次安排工作人员做李某等5人的思想工作，数次协商无果后，该公司依法依规走程序，积极与属地政府沟通后向法院提出诉讼。经海南省第二中级人民法院依法判决取得胜诉，并申请法院强制执行。

八一总场公司相关负责人表示，今年以来，该公司持续推动垦地融合发展，以开展党史学习教育为契机，结合“查堵点、破难题、促发展”活动，加大对被占地收回工作的力度，切实做到守土有责、守土负责、守土尽责，确保国有资产保值增值。

## 海垦控股集团举行专题党课

# 精准找不足 切实补短板

本报讯（记者邓钰 通讯员杨光）“既要精准发现不足，直击发展痛点难点，又把握机遇，奋勇向前，点面结合、破除顽疾。”近日，海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海垦控股集团）在海口举行专题党课，并以实时直播形式在全垦区开展。

此次专题党课结合企业生产经营实际，引导海南垦区各级党员领导干部进一步学习领会和深入贯彻习近平总书记在中国共产党成立100周年大会上的重要讲话精神，推动党史学习教育走深走实。

学以致用，关键要把学习与推动工作结合起来。专题党课中实事求是，总结海南农垦发展不足：新一轮农垦改革启动以来，海垦控股集团整体实力和发展活力有了显著提升，但对标中央和省省委省政府对农垦改革发展的要求还存在“整体实力与兄弟垦区相比有差距，土地潜能未能充分挖掘、产业整体盈利能力不强，现代企业制度不完善，人才队伍建设亟需加强、垦地融合存在不少问题”六个方面的不足。

如何补齐短板，解决存在问题？

在专题党课中，海垦控股集团及各下属企业明确，要将党史学习教育和作风整顿建设年相结合，与“我为群众办实事”、全省“查堵点、破难题、促发展”活动相结合，与落实省委巡视整改相结合，与海南自贸港高质量发展相结合，切实把学习成果转化为推动企业高质量发展的实际行动。

如何把握当前和今后一个时期的工作重点？海垦控股集团将深入贯彻落实国企改革三年行动方案，加强党对国有企业的全面领导和党的建设，加快二级企业整合和资源重组收尾工

作，进一步推进董事会规范化建设，进一步完善市场化经营机制，积极稳妥推进企业混改工作，加强干部队伍建设 and 人才工作。

海垦控股集团主要负责人在专题党课中表示，该集团要发力推进海南农垦“十四五”战略规划实施，加快产业发展，进一步明确产业集团和农场公司的二级企业定位，落实国家天然橡胶和南繁种业战略，积极推进整合省属国企涉及粮油、蔬菜、水产、贸易流通等产业资源整合，建设热带高效农业大基地、大企业、大产业，加快发

展仓储物流产业；要推进重点项目重点工作落地，推进农垦土地资源资产化和资本化，推进垦地融合发展试点示范工程，加强土地管理提高使用价值，推动重点项目建设。

该负责人表示，本次专题党课既是一次集中学习，也是一次推进海垦高质量发展的动员部署。海南农垦各部门各单位要进一步增强责任感、使命感、紧迫感，坚定信心，鼓足干劲，抢抓机遇，以超常规的举措，不折不扣落实好各项工作，实现年度经营目标任务。

国家南繁生物育种专区项目加快建设。本组图片均由本报记者 袁琛 实习生 廖浩晨 摄