

A 不惧艰苦 扎根五指山区

张业琳出生于海南文昌罗豆乡每道坡村的贫苦农家。母亲因病早逝，儿童时代的他跟父亲相依为命，勤俭的家风对他的成长起到熏陶作用。

1946年春，张业琳进入罗豆中心小学念书，因学习成绩优异，从一年级跳到三年级。1950年，海南岛解放后，他又到海口市建华中学求学，很快就接受党的教育，成为第一批加入中国新民主主义青年团的团员。“当时正值抗美援朝，我主动报名参军，要求奔赴前线。”那时的张业琳心燃烈火，情绪高昂，但因年纪小没有遂愿。

1952年，不满17岁的张业琳走出校门参加工作。当时，党中央、国务院决定在海南少数民族地区建立海南黎族苗族自治区（后改名为“海南黎族苗族自治州”），着手筹备工作。党组织决定让张业琳去自治区工作，接到任命的第二天，张业琳就出发了。

那段经历张业琳至今难忘，在去往自治区政府所在地乐东抱由的路上，自治区委组织部副部长询问他：“这次去乐东，要步行一百多里路，以后出差到各县，都要走几天的路，你能承受吗？”张业琳说：“我怀着革命的理想来山区工作，可以经受艰苦的考验，不会掉队。”

海南黎族苗族自治区人民政府的成立，标志着黎族苗族人民千百年来当家做主梦想的实现。自治区政府的开局之年，也是自治区各族干部艰苦创业之年。在张业琳的记忆中：“当时，自治区机关办公室和干部宿舍都是茅屋，饮的是昌化江水，吃的是卤鱼干菜，出差到各县，全靠双腿。”

这一年夏秋间，张业琳三次远程出差。其中一次从乐东抱由到琼中县太平乡。这次出差历时5天，一路爬山涉河，走的羊肠小路，有的有径痕，有的没径痕，跨越五指山时，更是山高路险。

几次远程出差，张业琳亲眼看到当年黎族苗族人民聚居的五指山区，处于封闭的状态。“刀耕火种，农民还在使用木犁木耙的原始耕作方法。”张业琳说，那时的自己，立志长期在五指山区工作，帮助那里的乡亲们摆脱贫困落后的生活局面。

参加工作后，张业琳积极要求加入中国共产党。1954年12月，经自治州机关党委批准，他光荣地成为预备党员。



年轻时的张业琳。刘操 翻拍

守住初心 耕岁月

张业琳为海南少数民族地区默默奉献四十四载：

文海南日报记者 刘操

年富力强之时，他为海南少数民族地区奉献了44个春秋，为我省民族团结进步事业发挥了重要作用；耄耋之年，他依旧不忘初心、默默奉献，为革命老区无偿服务了20个年头。他是现年87岁，已有67年党龄的省民族宗教事务委员会退休干部张业琳。2020年，张业琳被授予“全省离退休干部先进个人”荣誉称号。

近日，海南日报记者来到张业琳家中，听他讲述自己扎根五指山区坚守初心，成长奋斗，克苦克难的故事。



87岁退休老干部张业琳为海南少数民族事业奉献44载。刘操 摄



1993年，张业琳（中间排右二）给国兴中学的优秀学生发放奖学金。刘操 翻拍



1986年5月，张业琳（右二）向中南五省市地委党校会议代表介绍经验。刘操 翻拍

B 辛勤耕耘 推进党校教育正规化

在自治州工作期间，张业琳还曾担任海南黎族苗族自治州委党校党委副书记、副校长。

当时，在广东省的十多所地市党校中，海南黎族苗族自治州委党校是办学条件最差的一所。学校从1950年代中期创建以来，先后经历四次搬迁，三次撤销和停办，基础差、底子薄、教员少。1983年，党校仅有七位老师，只有茅草盖顶的课室，面临一系列实际困难。

面对这些棘手的问题，张业琳撰写了《州委党校关于实现教育正规化的意见》呈报州委。最终，州委同意党校举办二年制的干部培训班（大专班），实行教育正规化；增加党校编制，充实教学人员；加速校舍建设，增添教学设备；要求州

委州政府各相关部门支持党校工作。

“充实加强教学力量，采取有力措施提高教师素质势在必行。”张业琳对培养优秀教师倾注了很大心血，他积极派送教师参加全国各地办的轮训班、进修班、讲习班学习，想方设法为教师们提供深造的机会。

让张业琳难忘的是，1986年5月，广东省委党校在海南自治州委党校召开全省地市级党校校长座谈会。主持会议的广东省委党校负责人梁木在会上说：“最令我感动的是张业琳同志那种敢当先锋、勇于作为的精神，他有强烈的事业心和责任感，既不畏困难又重视困难，扎扎实实，一步一个脚印地向前迈进。”

C 甘愿俯身做事 开拓民族工作

海南建省办经济特区后，张业琳调进省民族宗教事务委员会工作。“当时正值自治州刚撤销，如何保持各项民族政策在民族地区继续有效地贯彻落实，是要认真思考和着力解决的问题。”

那时候，张业琳无数次奔波于白沙、昌江、东方、三亚、陵水和万宁等市县调研，深入边远落后的贫困乡村，了解百姓所盼、基层呼声。

他将调研所得的一点一滴撰写成厚厚的调研报告，上报省政府。“在全省的民族工作中，要把黎族苗族地区作为整体来考虑和谋划。要通过深入调查研究少数民族地区的实际问题，对少数民族地区经济发展的战略和规划、重大方针政策问题提出建设性的意见和建议，争取上级部门支持。同时，要多接地气，倾听市县和基层

干部及群众的意见，反映他们的呼声。”张业琳提出。

不仅如此，张业琳还多次代表省民宗委向省委、省政府汇报工作，他先后为省委、省政府起草《关于加强民族工作的决定》和《关于加快民族地区经济社会发展若干问题的决定》，主持编制海南省民族地区“八五”计划和提出海南省民族地区经济社会发展“十年规划设想”，主持起草《海南省实施〈中华人民共和国民族区域自治法〉的若干规定》送审稿。

张业琳十分重视民族文化宣传工作，他曾主编《五指山上彩云飞》（报告文学）一书，负责筹办海南省首届民族民间工艺汇报展览，主编《海南省民族民间工艺作品选》（大型画册）和《山门开——海南省民族地区开发建设大型画册》。

D 老骥伏枥 积极投身老区事业

退休，是张业琳老年生活的起点。“发挥余热、创作诗词和锻炼身体，是我的优先课题。”

张业琳还在省老促会长期任职，负责宣传工作。他多次邀请新闻记者到老区采访作专题报道，扩大了海南老区建设的影响力。

工作中，张业琳发现，由于条件原因，各级政府尚未为老区建设建立法规性的长效机制。“我通过调研，提出加强老区建设的建议，呼吁省委省政府制定有关老区建设的法规性文件。”张业琳告诉海南日报记者，后来，省政府制定了相关政策措施，加大资金投入，推进老区经济社会的快速发展。

同时，他动员和鼓励各市县建立老区建设的长效机制。他的意见和建议得到陵水黎族自治县党委和政府的重视，陵水县委县政府于2008年出台

了加快老区建设的意见。“这是海南省第一个以县委、县政府名义颁发的老区建设法规性文件，对陵水老区建设工作具有重大影响。”张业琳说。

在老促会工作期间，连续8年，张业琳每年都去一次陵水，听取相关部门情况介绍，并到一两个乡镇的村庄考察。2014年，他撰写了《一任接着一任干，长效机制显威力》为题的材料介绍陵水老区建设，引起省委主要领导的重视，并批示有关部门总结推广其经验。2010年，张业琳获得了全国优秀老区工作者的殊荣。

退休后的时光里，张业琳一直积极踊跃参加各种救灾抗疫、救助病患、修建学校、道路改造、环境整治和修建乡村社区篮球场等公益捐款活动。2020年，省委组织部授予张业琳“全省离退休干部先进个人”荣誉称号。■