

“农场公司党委心里装着群众，为群众办实事、解难题。”9月6日，在海口市琼山区三门坡镇，提起用上自来水的事，海南农垦红明农场公司十五队职工群众纷纷竖起大拇指。

十五队的自来水塔始建于20世纪80年代初，今年上半年因年久失修损坏，影响了该队79户职工的正常用水。

得知该情况后，红明农场公司结合“查堵点、破难题、促发展”活动，第一时间组建工作组，提供资金、设备、施工等支持，更换和维修供水设施，仅用1天时间就解决了大伙的燃眉之急。

这并非孤例。自“查堵点、破难题、促发展”活动开展以来，海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海垦控股集团）结合实际，深入一线，多措并举查摆堵点盲点和问题症结，刀刃向内抓实整改落实，聚焦产业发展、政策落地、项目推进、垦地融合、企业经营、风险防控、人才队伍建设等工作能力提升等重点难点工作，确保诉求件件能落实，难题事事有回音，全力推进该活动走深走实。

直面问题▶压紧压实责任

查堵点“把脉问诊”，破难题“治病用药”，目的是促发展“强身健体”。

如何确保“查堵破难”活动不走形、不走虚？海垦控股集团理清思路与方法，抓住关键环节，制定实施计划，完善机制，层层压紧压实责任，确保活动走深走实。

“查堵点、破难题是转变作风的试金石，不论采用哪种方式，都必须将解决问题作为衡量活动成效的主要标准。”海垦控股集团负责人介绍，在活动开展过程中，该集团牢牢树立问题导向思维，围绕重点难点领域，迅速梳理出一批堵点、难题，并统筹规划建立台账。

与此同时，海垦控股集团成立活动领导小组，制定具体实施计划和工作计划，完善机制保障，对梳理

出的堵点、难题实施清单化管理，通过周报、旬报和定期调度、限期解决等工作制度，推动活动取得实效。

“将问题作为行动的先导，着力发挥倒逼效应，推动垦区各级领导干部赴一线、下基层、转作风，更好地服务海垦改革发展和海南自由贸易港建设。”该负责人表示，海垦控股集团要求，每名下基层的管理人员原则上至少要解决或推动解决2个关键问题，以及若干个自身存在的问题及普遍问题。

据了解，海垦控股集团已梳理出《“查堵点、破难题、促发展”问题清单》台账，涉及7个方面，14类主要问题。集团党委班子成员主动认领分管领域的问题，深入基层调查研究，找准症结，对症下药。

深入一线▶破除堵点难点

深入一线，直面问题，探讨解决之道，正成为海垦各企业的共识。

“项目相关手续办理情况如何？”“配套工程进展怎样？”“民生建设有何诉求？”……自“查堵点、破难题、促发展”活动开展以来，海垦控股集团党委成员带头深入一线问需问计，奔赴垦区各个片区，围绕产业发展、项目推进、垦地融合和民生建设等多个重点领域，实地调研，对接职工、企业等多方需求，通过座谈会、现场办公等形式，摸清摸透堵点，对症下药解决问题。

“过去每逢暴雨，家里都会进水，严重时积水有二三十厘米深。现在排水渠修好后，再也不担心下雨积水啦！”9月6日，在白沙黎族自治县七坊镇的海垦龙江农场公司原垦建队藤椅厂退休职工郭飞高兴地说，今年8月，随着排水系统改造完成，路面积水深、雨天出行难等问题都成了历史。

“此处地势低洼，加之门口道路修建时排水系统规划不完善，导致降雨量较大时总是积水。”龙江农场公司第二支部书记、党群工作部副部长方强介绍，今年6月接到群众反映问题后，该公司立即成立工作小组进行

实地走访勘察，并主动对接七坊镇政府和龙江居，为改善垦区人居环境搭建起了稳固的“桥梁”。

与此同时，龙江农场公司积极配合属地政府推进排水系统改造，项目于7月13日动工，8月中旬完工，政府共投入10余万元。

在项目建设、产业发展等方面，海南农垦企业也积极主动作为，力争破除堵点难点。

“原以为要等个把月才能处理的问题，10余天就圆满解决了。”近日，在位于三亚市崖州区的国家南繁生物育种专区项目的综合服务区建设现场，施工单位海南第六建设工程有限公司项目现场负责人黄钟说，多亏了业主单位海南农垦南繁产业集团有限公司（以下简称海垦南繁集团）的统筹协调，项目才能克服缺水缺电等堵点难点，顺利进场施工。

据了解，今年以来，海垦南繁集团将推进项目建设和开展“查堵点、破难题、促发展”活动紧密结合，针对项目推进中的各项问题，秉持“特事特办”原则，第一时间举行现场办公会，成立工作专班，积极与属地政府对接协同，全力推进项目建设，确保项目尽快建成投产。

主动查摆▶助推作风建设

持之以恒，久久为功。海垦控股集团在开展“查堵点、破难题、促发展”活动中，还注重总结实际经验，将其与党史学习教育、作风整顿建设工作紧密结合，选树先进典型，推广好经验和好做法，并将本次活动作为一项常态化工作，融入企业经营发展中，为海南农垦高质量发展提供有力支撑。

“在了解工作堵点后，如何分析问题成因、弄清问题症结，坚持对症下药、靶向治疗，精准发力、持续发力尤为重要。”海垦红昇农场公司党委书记、董事长李逢友认为。

以查堵破难推进作风建设，海垦控股集团还将全程对垦区各部、各企业开展活动情况进行抽查督导、评估，将评比评估结果作为各企业领导班子

和管理人员年度考核的重要依据。

日前，海垦控股集团还结合党史学习教育以及“查堵点、破难题、促发展”活动要求，在总部开展“树形象、立新风、强服务、促发展”专项整治，通过主动查摆堵点，助推作风建设，提振总部员工干事创业“精气神”，杜绝“庸懒散奢怠”行为，在全垦区作风建设活动中发挥“领头羊”作用。同时，通过专项行动树立正面典型，在全垦区上下形成“比学赶超”浓厚氛围。

眼下，海南垦区各企业正拿出实招、硬招，抓住要害、创新办法做实做细“问题文章”，确保干一件成一件，推动“查堵点、破难题、促发展”活动落地见效。

（本报牙叉9月6日电）



海垦南繁集团推动国家南繁生物育种专区建设。本报记者 袁琛 实习生 廖浩晟 摄

件件能落实 事事有回音 海南农垦多措并举推进“查堵点、破难题、促发展”活动走深走实

■ 本报记者 邓钰
通讯员 林宝华
陈少波
蒙胜国

海垦控股集团 首批人才公寓投用

日前，海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海垦控股集团）首批97套人才公寓装修验收并投入使用，迎来首批住户。

近年来，海垦控股集团大力实施“人才强垦”战略。为打造吸引、凝聚优秀人才的良好环境，更好地为农垦改革与产业发展服务，该集团从内部企业购置一批住房作为人才公寓，用于解决人才的居住之忧，并出台相应管理办法，加强集团人才公寓的入住管理，强化人才服务保障。目前，首批97套人才公寓已投入使用，首批住户经过人员申请、资格审核、公示等程序，已成功入住。

文/本报记者 邓钰 图/本报记者 袁琛



↑人才公寓外景。

→首批入住人才享受公寓生活。



保洁人员在清扫人才公寓房间。

海垦控股集团探索招商新模式，加强重点项目招商力度 招商引资 积蓄发展新动能

本报海口9月6日讯（记者邓钰）出台专项管理办法，推出首批年度招商项目，加强重点项目行业项目招商力度……今年以来，海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海垦控股集团）多措并举，积极探索招商新模式，强化招商引资工作，扩展项目增量和质量，进一步撬动产业发展，构建海南农垦“四梁八柱”现代产业布局。这是海南日报记者9月6日从该集团获悉的。

日前，海垦控股集团举行产业投资招商工作会议，分析招商工作中存在的问题，研究办法措施，对垦区产业投资招商工作进行再梳理、再部署，并要求各部门和各下属企业要强化产业投资规划和产业引领，明确产业布局，做好核心产业链招商，并建立和完善招商项目库制度，加大项目策划力度，严格落实年度产业投资招商计划。

据了解，今年7月，海垦控股集团下发《关于土地对外合作招商管理及实施暂行办法》（以下简称《办法》），在基本原则、招商工作流程、招商项目审批等方面作出具体规定，以提高招商效率和质量，管理该集团及下属企业以土地作为合作条件的对外合作项目。《办法》的发布，强化体制机制建设，明确了该集团总部部门、产业集团、农场公司在招商工作中职责分工，制定招商工作流程和审批流程，强化招商规范化管理，保

证招商工作有章可循、有规可依。

值得一提的是，海垦控股集团创新招商引资新模式，将垦区项目清理工作和对外集中推动年度招商项目相结合。该集团为促进垦区土地资源盘活利用，初步清理出65个项目，并结合产业链的规划、招商、培育等重点工作，从中选取19个基本具备招商条件的项目及3个重点招商项目，作为本年度第一批对外合作招商项目，盘活土地资源，积蓄发展新动能，进而锻造产业链集群。

据统计，招商信息一经公布，便得到社会广泛关注和反响。截至目前，海垦控股集团已收到30余家企业近80个投资意向。

今年以来，海垦控股集团重点引进央企、国企以及世界500强、国内100强、行业十强等“大、强、优”企业，积极与相关行业头部企业达成战略合作，目前已与中粮集团、中国交通建设集团、中国能源建设集团、山东港口集团等签订战略合作协议，共同推进海南农垦产业升级，实现互利共赢、共同发展。

下一步，海垦控股集团将持续抓好当前重点项目和重点企业、重点产业的招商工作，确保年内有实质性进展，并将结合企业资源和产业优势，提前谋划明年产业投资招商项目的策划申报工作，以招商引资推动产业转型升级，实现海南农垦高质量发展。

海垦将与定安建立紧密高效融合机制
加强垦地协同
开发红色资源

本报讯（记者邓钰 通讯员毛景慧）9月3日，海垦控股集团与定安县委、县政府在海口举行垦地融合座谈会。双方就建立高效紧密融合机制，加快推动母瑞山红色文化旅游景区和红色美丽村庄建设等方面，展开深入交流，并达成共识。

座谈会上，定安详细介绍了依托母瑞山红色资源，培育壮大红色文化旅游产业的规划情况，并表示，希望双方在此前良好的合作基础上，尽快成立母瑞山运营平台公司和垦地工作专班，推动相关合作事宜落地见效。该县将继续推进垦地融合，将辖区海垦企业发展统筹纳入规划，希望海垦控股集团在推动中瑞居红色美丽村庄、琼崖革命纪念主馆建设上持续发力，实现共同发展。

海垦控股集团负责人表示，该集团将积极建立更加紧密高效的融合机制，加快完善垦地联席会议机制，建立垦地工作专班，进一步提高工作效率，推动垦地一体化协调发展。

海垦热作集团举行槟榔烟果环保加工座谈研讨会 发力环保加工 助推产业发展

本报讯（记者邓钰 通讯员华广原）日前，海南农垦热作产业集团有限公司（以下简称海垦热作集团）在海口举行槟榔烟果环保加工座谈研讨会，来自政府、学界和企业的相关代表汇聚一堂，深入交流，为槟榔烟果环保加工的发展建言献策。

座谈会上，与会嘉宾建议，随着环保需求的提升，多数农民难以负担前期的设施安装等成本，槟榔加工正朝向规模化、标准化、自动化和智能化方向发展，需要大型企业参与其中，为产业发展蓄力。

海垦热作集团党委书记、董事长李豫表示，海垦热作集团作为国有企业，将承担社会责任，整合海南垦区槟榔等热作资源，发挥海南农垦组织化程度高、产业基础良好等优势，进一步推动海南农垦槟榔产业转型升级。

海南橡胶西培分公司收回80余亩被占地 开展土地清理 收回国有土地

本报那大9月6日电（记者邓钰 通讯员郭勇汉）海南日报记者9月6日从海南橡胶西培分公司获悉，该公司结合“查堵点、破难题、促发展”活动，开展土地清理行动，一次性收回被占土地80余亩。

据了解，今年，随着橡胶林更新，此前当地村民抢占占有橡胶用地的历史遗留问题逐渐暴露，为西培分公司开展橡胶更新定植工作增加了阻力。连日来，该公司在西培派驻组培东队、培连队开展土地清理行动。在开展过程中，该公司积极与村委会沟通协调，争取支持，防止群众聚众滋事，同时调集两个片区所有安保力量，成立清理小组，向村民讲解政策，说明非法占地的性质和后果。经耐心劝导，村民们认识到占地违法行为的严重性，放弃阻挠，主动撤离清理现场，确保了土地清理工作有序进行。

海南橡胶金隆加工分公司组织 管理人员走入一线车间 深化党建引领 破解生产难题

本报牙叉9月6日电（记者邓钰 通讯员周丽雯）近期，海南橡胶金隆加工分公司结合党史学习教育和作风整顿建设年要求，以党建推动产业发展，组织管理人员走入一线车间，着力破解产量难题。海南日报记者9月6日获悉，该公司近两月累计完成加工产量与去年同期对比增幅达85%。

自8月以来，金隆加工分公司胶水原料进厂量大增。面对生产任务繁重、一线工人紧缺的情况，金隆加工分公司结合生产实际，由管理人员组成了一支生产班组，深入车间一线协助加工，全力完成目标任务。同时，管理人员还与一线员工面对面开展技术指导。

金隆加工分公司相关负责人表示，此次活动起到了示范带头作用，充分调动了员工的积极性，切实提高了产量。下一步，该公司将把管理人员充实一线协助加工活动，作为常态化工作开展。

海垦广坝推动芒果绿色防控技术 应用试验项目建设 加快配套建设 推进产业升级

本报八所9月6日电（记者邓钰 通讯员施宇城）9月6日，在东方市大田镇的芒果绿色防控技术应用试验项目基地现场，海南农垦广坝农场公司组织工人忙着铺设水管、装电路，一派忙碌建设景象。

今年5月，经过前期多方对接和积极争取，广坝农场公司与中国热带农业科学院热带作物品种资源研究所（以下简称品资所）共同向东方市农业局成功申报芒果绿色防控技术应用试验项目。

据了解，该项目旨在依托芒果产业资源和区位优势，在技术支撑单位品资所的指导下，高标准高质量建立芒果示范基地，形成芒果品质提升技术体系，推进产业升级。