

# 海南农垦企业主动应对持续降雨天气，多举措推进项目建设 抓项目 聚合力 促发展

## 抓进度 | 举措超常规 项目加速跑

■ 本报记者 邓钰

“大雨终于停了，得仔细排查，抓紧时间做好复工准备，别耽误了建设进度。”10月14日，风雨初歇，天朗气清，位于三亚市崖州区的国家南繁生物育种专区项目施工现场，海南农垦南繁产业集团有限公司(以下简称海垦南繁集团)正组织工人们在项目工地里清扫现场、排除积水，检查施工设备，为安全复工做好准备。

而在澄迈县福山镇的海南农垦300万只蛋鸡全产业链项目，虽然因第18号台风“圆规”带来的强风雨，导致当地突然断电，但海南农垦草畜产业集团有限公司第一时间部署，组织技术人员驻守一线，及时恢复供电，保障生产车间稳定运行。

这样的场景，出现在海南农垦各大项目的建设现场。连日暴雨对项目施工造成不同程度影响，但海南农垦各大企业主动应对，积极部署，吹响复工号角，紧锣密鼓推进项目建设。

据了解，今年以来，海南农垦各大企业通过提前谋划、多线推动、党建引领等多举措推进项目建设，马力全开推进产业发展，为高质量完成本年度发展经营目标打下坚实基础。

检查围挡加固情况，查看用电线路，检查起重机、挖掘机等大型施工设备，深挖临时集流沟排出积水……10月14日8时，在国家南繁生物育种专区项目施工现场，工人们有条不紊地做好复工准备工作。

“我们提前做好准备工作，如人员撤离转移、加固围挡和板房、提前挖好排水渠等，尽力将台风对工地的影响降到最低。”海垦南繁种子基地有限公司

项目组组长周瀚权介绍，天气放晴，工人到位后，第一时间开展排查工作，确保消除所有安全隐患，尽快复工复产。

项目的高效推进，得益于海垦南繁集团采取超常规举措，完善机制，推动项目建设“加速跑”。

“一天一任务，一周一报告，所有项目任务上墙，从机制上打通各个环节，保障项目进度。”海垦南繁集团副总经理张伟介绍，今年以来，该集团在

各个重点项目现场成立推进指挥部，倒排工期推进建设，并建立项目信息周报制度，及时了解每一节点中项目建设的具体情况，通过“把脉问诊”查堵点、“治病用药”破难题，全力推进项目建设，确保项目尽快建成投产。

“时间紧，任务重，专区项目将于明年投用，目前我们倒排工期，多线程同步推进项目建设。”

周瀚权表示，目前，工人们正在紧锣密鼓推进项目中综合服务区的内部装修、物联网设备安装等工作。

## 疏堵点 | 垦地汇合力 建设提效率

日前，在琼海市万泉镇海垦热作红昇农产品分拣加工厂，流水线轰鸣运转，工人忙碌穿梭。令人惊讶的是，这个有序运转的项目，从开工建设到投入生产，仅用了84天时间，刷新垦区项目建设进度。

“在项目建设过程中，属地政府是我们坚实的后盾。”海南农垦红昇农场公司相关负责人表示，该项目在筹备前期，便得到琼海市委、市政府大力支持，通过开设绿色通道，极简审批等手段加快建设进度。同时，琼海市农垦改革办还积极做好服务协调工作，指定项目对接专员对接，随时协调解决问题，助力项目推进。

而在项目建设中，海南农垦企业

与各级属地政府建立紧密的垦地联动合作机制，汇聚发展合力，推动项目尽早建成投产。

“我们与属地政府建立起高效联络机制，在项目推进中遇到什么问题，24小时随时沟通。”该负责人说，双方结合“查堵点、破难题、促发展”活动，及时沟通项目进度以及建设堵点、难题，“属地政府积极主动作为，做了大量细致的群众工作，为项目营造了宽松和谐的建设环境。”

建立紧密的垦地合作机制，是实现垦地融合发展的关键。今年以来，海南农垦各企业积极与各市县洽谈对接，通过建立联席工作机制以及项目联合工作组等多种形式，汇聚发展合力，共同推进项目建设。

## 强机制 | 严抓“六个一” 发展动能足

以超常规举措推进项目建设，需要构建强有力的管理机制。海垦控股集团还从项目策划招商、项目推进、项目清理和督导建设等方面着手，进一步完善项目建设管理工作机制。

据了解，在项目建设过程中，海南农垦各企业以“六个一”管理机制为抓手，即一个项目、一个责任单位、一个工作班子、一个倒排工期表、一竿子抓到底，确保责任落实到人，夯实建设基础，跑出项目建设加速度。

与此同时，海垦控股集团由领导班子成员带头，分为多个督导组，分赴垦区各片区实地督导，及时解决项目推进过程中遇到的问题。

“项目建设进度如何”“推进过程中有什么难题”“设备调试进度如何能否按时投入使用”……在实地考察中，各督导组切实了解项目建设难点，根据每个项目实际建设情况，及时动态调度调整优化，破解项目推进中一个又一个难题。

与此同时，为减少审批时间，提高行政效能，海垦控股集团还专门出台了相应措施，要求对已开工项目加快审批时限，同时将推动项目建设进度纳入年度考核目标任务，要求各企业进一步明确责任，落实好项目领导小组、项目专班、项目办等制度，建立起行之有效的督查和奖惩机制。

紧抓机遇，海南农垦正以“项目为王”理念推动产业升级发展，并围绕“八八战略”紧贴海南自贸港建设需

求，紧抓主营业务和核心业务，建立完善“在建、新开、储备”三个项目清单，形成“开工一批、投产一批、储备一批、谋划一批”的项目滚动发展格局，让发展动能不断增强，实现企业高质量发展。(本报三亚10月14日电)

## 海垦“好生活”门店增至13家

本报海口10月14日讯(记者邓钰 通讯员羊广)海南日报记者10月14日从海南农垦商贸物流产业集团有限公司获悉，目前已有13家海垦“好生活”居民进口日用消费品店在海口开设，文昌、东方、澄迈等市县的门店也在装修筹备中。

在海垦“好生活”进口日用消费品店中，货架摆着琳琅满目的进口商品，包括进口酒水饮料、乳制品、美妆用品等2000余个品种。该品牌店的运营采用“全球直采，产品优选”模式，通过海南农垦专业买手团队对接全球进口货源进行大宗采购，无缝对接线下门店销售，通过规模化采购和省去中间环节，在节约成本的同时，能为消费者带来便捷的进口购物体验 and 更多物美价廉的商品。

本月，海垦“好生活”进口日用消费品推出了“门店爆款”“十月零食节”“新品尝鲜”等线下活动。

## 母瑞山红军旅租获评“铜宿级”民宿

本报定城10月14日电(记者邓钰)10月14日，海南日报记者从海南农垦母瑞山农场公司获悉，依托该公司旗下母瑞山七队美丽乡村项目建设打造的母瑞山红军旅租在第三批乡村旅游民宿等级评定中被评为“铜宿级”民宿。

据了解，2021年海南省第三批“金银铜”级乡村旅游民宿服务质量等级评定由海南省旅文厅统筹、海南省旅游民宿协会协助组织开展，旨在通过以奖代补的方式，充分调动民宿企业参与旅游标准化建设的积极性，提升我省民宿的标准化管理和服务水平。今年共有30家乡村旅游民宿入选，其中母瑞山红军旅租为海南农垦系统唯一入选乡村旅游民宿。

近年来，母瑞山农场公司结合当地丰富的红色文旅资源和自然旅游资源，于2018年建设母瑞山七队美丽乡村暨红色旅游项目，共建设34幢、共64套琼北民居风格的两层小楼，其中有56套用于打造母瑞山红军旅租，每套住房则有4张床位，56套房可提供224张床位。

## 海垦南繁集团开展管理岗位竞聘

本报讯(记者邓钰 通讯员蒙胜国)近日，海垦南繁产业集团有限公司开展管理岗位竞聘，推动该集团更好地选拔人才、用好人才，逐步形成优秀人才能够脱颖而出、能上能下的选人用人机制。

据悉，此次管理岗位竞聘得到集团总部员工的积极响应，各参赛者分别从任职优势、岗位认识、工作思路等方面作现场陈述。评委组根据竞聘人员的陈述，结合其工作能力、工作实绩和一贯表现进行现场打分，充分体现了“公开、公正、公平”原则。

本次总部管理人员竞聘上岗按照“人、事、岗位选择，逐级竞聘”的原则和“德才兼备、任人唯贤”的用人导向，将通过信息发布、报名、提交竞聘报告、资格审查、笔试、演讲答辩、民主测评、综合评定等环节，最终选拔出符合公司实际需要的优秀人才。海垦南繁产业集团负责人表示，开展竞聘上岗工作，有利于调动集团全体干部员工开拓进取、奋发有为的工作积极性，在全集团营造想干事、能干事、干好事的浓厚氛围。

## 海垦改性橡胶木获评2021单项冠军产品

本报讯(记者邓钰)海南天然橡胶产业集团股份有限公司旗下企业海南农垦宝橡林产集团股份有限公司申报的“改性橡胶木”产品，获评第十三届中国木材保护大会2021单项冠军产品。

第十三届中国木材保护大会由中国木材保护工业协会举办，旨在组织行业上下游企业、学者和专家，就如何加快行业发展方式绿色转型，全面提高资源高效循环利用进行深入探讨与交流，助力绿色技术创新攻关行动，全面实现“双碳”目标。

下一步，海垦宝橡林产集团将以此为契机，加大技术创新和科研成果转化工作力度，把“可持续发展、绿色发展”理念贯穿到经营工作中。

## 海垦一科技创新项目通过验收

本报讯(记者邓钰 通讯员王章)近日，海南农垦科技集团下属海垦科学院集团承担的省重大科技计划项目“海南农业高新技术产业开发区科技创新服务平台”通过验收。

据悉，海南农业高新技术产业开发区科技创新服务平台于2018年11月启动，以服务海南自贸港建设、辐射国内外热带作物生产种植地区为目标，以海口农业高新技术产业开发区建设为基础，建设物联网、农产品质量安全追溯、电子商务等系统，为科研院所、企业科技创新提供数据信息采集服务，推动产业转型升级和农业综合效益提升。

验收组专家经过多程序评定，认为该项目验收材料齐备，符合验收要求，完成任务书约定的考核指标，项目经费使用合理，一致同意该项目通过验收。



## 打造职工精神家园

10月14日，在海口市龙华区海垦控股集团总部职工服务中心，员工们利用下班时间看书、休闲。

据了解，该职工活动服务中心于今年7月底向员工开放，总占地面积约1000平方米，设有影音室、洽谈室、会议室、书吧、健身房、瑜伽室、解压室、VR体验馆、美发室等功能区。书吧目前藏书量近3000册，还配有台式电脑、笔记本电脑和电子书屋设备。

## 海南农垦深入推进“查堵点、破难题、促发展”活动 一线精准查堵点 明察暗访破难题

本报海口10月14日讯(记者邓钰 通讯员卢裕元)深入一线精准查摆堵点，清单化分类梳理堵点，明察暗访结合破除难题……10月14日，海南日报记者从海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦控股集团)获悉，自开展“查堵点、破难题、促发展”活动以来，该集团已查摆126个堵点难题，已推动解决其中53个。

在“查堵点、破难题、促发展”活动中，海垦控股集团从压实领导责任、注重宣传引导、强化监督评估、建立长效机制等方面多措并举推动活动取得实效。

日前，海垦控股集团在海口举行“查堵点、破难题、促发展”活动工作推进会，进一步推动“查破促”工作在海南垦区走深走实，要求各单位、各下属企业必须紧盯堵点问题，倒排工期挂图作战，层层压实责任，想方设法推动解决堵点难题，强调各单位、各下属企业必须增强责任感和紧迫感，进一步加大对工作力度，以问题为导向，重新梳理未解决的堵点难题，列出工作计划表，细化到每周、每月工作进度，按照“分类处置、专班专人限时推进、定期督导检查、奖惩并施”的工作方法，以钉钉子精神推动解决堵点难题，确保所有工作任务善始善终。

海南日报记者了解到，在活动中，海垦控股集团在贯彻落实省委、

省政府部署的基础上，充分结合垦区实际，由集团班子成员带头深入一线，并带动下属企业通过实地走访、广泛征求意见、信访平台、网络舆情监督等方式查摆堵点盲点和问题症结，聚焦产业发展、政策落地、项目推进、垦地融合、企业经营、风险防控、人才队伍建设和工作能力提升等重点难点问题，梳理出一批堵点难题。

在破难题层面，有力举措频出。一方面，海垦控股集团班子成员结合分管领域每人牵头推进解决1至2个堵点难题，集团各部门和各下属企业通过上下联动、形成合力，切实解决堵点难题；并完善工作方法，坚持明察暗访结合，确保问题切实解决；此外，还成立督查组对下属各企业开展

督查督查工作，实地检验工作成效，并面对面服务指导做好活动整改和查缺补漏工作，确保活动走深走实。

值得一提的是，海垦控股集团坚持以“三个结合”推动“查堵点、破难题、促发展”活动走深走实，取得切实成效，坚持将该活动与推进党史学习教育、作风整顿建设年相结合，激发垦区全体党员干部职工干事创业热情，转变工作作风；并将该活动与企业生产经营相融合，以推动堵点难题解决带动项目建设，产业发展，取得实实在在的发展成效；此外还坚持正面宣传和通报批评相结合，为活动营造良好的氛围，将本次活动作为一项常态化工作，融入企业经营发展中，为海南农垦高质量发展提供有力支撑。

自开展“查堵点、破难题、促发展”活动以来

该集团已查摆126个堵点难题

已推动解决其中53个

并有21个完成时序工作进度

制图 张昕